

CAI
Z 1
-36T21

E. BEAUREGARD 14
S.G. DIXON 162
R.L. KELLOCK 1623
16357

ROYAL COMMISSION ON THE
TEXTILE INDUSTRY

HON. MR. JUSTICE W. F. A. TURGEON
Commissioner

A. S. Whiteley, Secretary



Gov. Sec Can Comm T	VOLUME XXIII MINUTES
110th, 111th, 112th, 113th, 114th DAYS	
351707 14. 6. 38	ARGUMENT
J.C. McRuer, Esq. K.C.	

ROBERT BRYDIE
OFFICIAL REPORTER
TORONTO
CANADA



Presented to
The Library
of the
University of Toronto
by

J. C. MacRuer, Esq., K.C.

ROYAL COMMISSION ON THE TEXTILE INDUSTRYROYAL COMMISSION INDEX OF EXHIBITS

<u>EXHIBIT NO.</u>	<u>DESCRIPTION</u>	<u>PAGE NO.</u>
1327	Rules and Regulations of the Pension Funds of the Dominion Textile Company,	15958
1329	Nous avons en outre le rapport de la Royal Commission Provincial Economic Inquiry,	15958
1330	Ce matin il a ete question des gages a la Wabasso, alors j'ai mis sous forme d'exhibit cette augmentation de gages qui sera produit comme piece 1330.	16006
1331	Nous allons le produire comme piece 1331,	16032
1332	Copie de cette lettre la avec la copie du contrat comme piece 1332, projet de contrat.	16064

-- 000 --

1328

Submission of Mr W. McL. Rogers to the Royal Commission Provincial Economic Inquiry, N.S.

ROYAL CANADIAN MOUNTED POLICE

REPORT OF OFFICER

NAME OF OFFICER

REPORT MADE AT
ON THE DAY OF
AT THE PLACE OF

1888

2

REPORT MADE AT
ON THE DAY OF
AT THE PLACE OF

1888

10

REPORT MADE AT
ON THE DAY OF
AT THE PLACE OF

1888

12

REPORT MADE AT
ON THE DAY OF
AT THE PLACE OF

1888

20

REPORT MADE AT
ON THE DAY OF
AT THE PLACE OF

1888

22

REPORT MADE AT
ON THE DAY OF
AT THE PLACE OF

1888

24

ROYAL COMMISSION ON THE TEXTILE INDUSTRY

I

ROYAL COMMISSION ON THE TEXTILE INDUSTRY

INDEX OF EXHIBITS

5

EXHIBIT No.DESCRIPTION

10

1333
1334
1336

Un parle d'assurance:
Avec votre permission je
produirais comme 1333,
une déclaration de
M. Whitehead.

Average hours worked and average
earnings in pay period, Textile
Industries Feb. 1936.

16344

15

1337

Real hourly wages in Quebec
and Ontario for males and
females.

~~16347~~
16347

20

-- ooo --

25

30

I

ROYAL COMMISSION ON THE TEXTILE INDUSTRY

INDEX OF EVIDENCE

DESCRIPTION

EXHIBIT NO.

5

Average hours worked and average earnings in pay period, Textile Industries Feb. 1936.
 16344

1338

10

Real hourly wages in Quebec and Ontario for males and females.
 16347

1337

12

-- 000 --

20

22

3

ROYAL COMMISSION ON THE TEXTILE INDUSTRY

ROYAL COMMISSION ON THE TEXTILE INDUSTRY

HON. MR. JUSTICE W. INDEX OF EXHIBITS

Commissioner,

EXHIBIT NO.

DESCRIPTION

PAGE NO.

A.B. Whitley, Secretary,

A.B. Whitley, Secretary,

1333

On parole d'assurance:
Avec votre permission je
produirais comme 1333,
une declaration de
M. Whitehead.

16155

1334

Courtaulds (Canadian)
prices from 1925 on

16200

(February 1931, 1932)

ARGUMENT

-- ooo --

ROYAL COMMISSION ON THE TEXTILE INDUSTRY

INDEX OF EXHIBITS

PAGE NO.

DESCRIPTION

EXHIBIT NO.

5

10

15

20

25

On page 61 assurance:
Avec votre permission je
procurerai comme 1888,
une déclaration de
M. Whitehead.

1888

1884

Digitized by the Internet Archive
in 2024 with funding from
University of Toronto

-- 000 --

ROYAL COMMISSION ON THE TEXTILE INDUSTRY

A.S. Whiteley, Secretary,

E. L. Kellock, K.C.

ONE HUNDRED AND TENTH DAY

L. G. Beard, K.C.

Ina Smeytling, K.

(February 15th, 1937)

W. F. Ballentine

ARGUMENT

[illegible]

...A. P. 1945. 2x2.

J. B. Brennan, Esq.

200. Trebleay, T.C.

105-273

700000 2000000 3000000

Robert Brydie,
Official Reporter.

14922

ROYAL COMMISSION ON THE TEXTILE INDUSTRY

HON. MR. JUSTICE W. R. J. TRENCH

Commissioner,

A. S. Whitley, Secretary,

ONE HUNDRED AND FORTY SIX

(February 15th, 1937)

ARGUMENT

14923

ROYAL COMMISSION ON THE TEXTILE INDUSTRY

HON. MR. JUSTICE W.F.A. TURGEON,

Commissioner,

5

A.S. Whiteley, Secretary,

A p p e a r a n c e s :

10

J.C. McRuer, K.C. and)

E. Beauregard, K.C.) Commission Counsel,

R.L. Kellock, K.C.) For Primary Textile
Institute,

C.G. Heward, K.C.)

Aime Geoffrion, K.C.) For Dominion Textile
and) Company,

15

C.T. Ballantyne,)

S. G. Dixon, K.C.) For Courtaulds Limited,

L.A. Forsyth, K.C.) For Canadian Celanese Ltd.
and for Canadian Silk
Products Limited.

20

A.S. Bruneau, K.C.) For Canadian Cottons,

Thos. Tremblay, K.C.)

and)

J.H. Hebert,) For M.E. Binz Co. Ltd.

Francois Lajoie, K.C.) For Wabasso Cotton Co.

25

-- ooo --

30

$$u_{\alpha} = \frac{1}{2} \left(\frac{1}{\alpha} + \alpha \right) \quad \text{for } \alpha \in \mathbb{R}^n$$

Journal of Management Inquiry 23(1)

(D.M. J. TONHOFF .C.B

431

NOT RECORDED
IN THE
OFFICE OF THE
ATTORNEY GENERAL

W. H. Miller, Jr.

FOR DOMINION TERRITORIES
CANADA

115

L.A. Torrey, D.O.

02

(.C.N ., yeldmoy . nomt

For 4th. Bn. Co. 100.

00 207100 682216 107

U.S. District Court

22

14924

Ottawa, Ont., February 15th, 1937.

LA COMMISSION SE CONTINUE A 10.30 A.M.

"ARGUMENT PAR MRE E. BEAUREGARD"

5

PAR MRE COMMISSAIRE:

C'est bien Monsieur.

PAR MRE BEAUREGARD:

Qu'il plaise à votre Seigneurie:

10

Bien que je prends pour mon compte les paroles de M. McRuer, j'endosse sans réserve les paroles aimables mais justes que mon collègue Mr. McRuer a eu à l'adresse de nos confrères et du personnel de la Commission, et pour l'aide que j'en ai reçu moi-même.

15

Cela fait je désire ajouter un mot d'explication sinon d'excuse de mon attitude au cours de l'enquête qu'on aurait pu reprendre bien plus durement qu'on ne l'a fait. Je fais allusion à certaines remarques piquantes dont j'ai commenté la réponse de certains témoins ouvriers et dont certains patrons ou contre-maitre ont pu légitimement se blesser. En le faisant je me suis départie de la courtoisie que je me fais un devoir de pratiquer à l'endroit des témoins et des parties en cause, dans le but exprès de mettre bien à l'aise le témoin ouvrier que j'avais raison de croire intimidé par la présence des patrons et contre-maitres.

20

25

Dans les remarques improvisées que j'aurai à faire au cours de la lecture de mon travail, j'espère que je pourrai au besoin traduire mon étonnement et parfois mon indignation de certaines attitudes, sans excès de

30

14925

de langage et sans paroles blessantes, dont je demande d'avance à être excusé, causées qu'elles seront par la pauvreté de mon vocabulaire.

5 Avant de commencer l'exposé de la question ouvrière, telle que posée dans l'ordre en conseil qui nous dirige et telle qu'elle s'est développée au cours de cette enquête, permettez-moi de garder présents à votre esprit, comme toile de fonds, les principaux aspects de la question financière que nous devons à la plaidoirie de M. McRuer.

10 Cette toile de fonds, dans sa complexité extrême, législation, tarif et protection, compétition japonaise, britannique et étrangères et intérieures, fermeture de Sherbrooke, associations de commerce, combines et monopoles, développement vertical et pyramidal de certaines industries, dépréciations à temps à contre temps, réserves de toutes natures, relations à être esquissées avec un courage, une clairvoyance et une maîtrise difficile à égaler. Monsieur McRuer a classifié et clarifié une matière immense et complexe.

15 20 Puisque je suis le premier à parler après lui, j'ai le plaisir de lui rendre un témoignage que personne de ceux qui me suivront ne lui refusera, même si par conviction ou devoir professionnel, ils doivent enregistrer leur dissidence dans l'appréciation de certaines questions de premier plan.

25 30 Je n'envie pas l'ampleur de sa province, la mienne, la question ouvrière est assez vaste. Je crains seulement de rester au-dessous de la tâche, et que l'ouvrier auquel je suis profondément sympathique en souffre.

En somme en cette affaire l'ouvrier est le personnage principal, et nous sommes ici après cent et quelques jours de travail parce que c'est à cause de l'ouvrier. Si l'établissement l'administration et les conditions de survivance de l'industrie nous intéressent c'est à cause de l'ouvrier. Ce qui est vital dans un pays, ce par quoi on le juge ce n'est pas par le nombre de ses millionnaires, l'habilité de l'industrie à les multiplier et à les enrichir encore, mais par le niveau social et économiques de l'ouvrier et de l'agriculteur qui sont la masse.

C'est pourquoi j'ai raison de dire que dans le tableau panoramique que mon collègue et moi avons esquissé de la situation économique de l'industrie textile, l'ouvrier est le personnage principal. Le reste est le fonds de tableau, le point de comparaison. Et pendant que je vous parlerai de l'ouvrier quelques fois si pitoyable, c'est cet autre point de la comparaison que je vous demande de garder en vue, même si je ne vous force pas à la regarder, et si je n'ajoute rien à cette toile de fonds déjà si complète et si frappante.

Ce travail sur l'ouvrier pour être complet devrait donner les circonstances qui lui ont donné naissance. C'est le 17 Janvier 1936 (on devra corriger la première ligne de la page 1, où j'avais indiqué

15 janvier).

PAR M. LE COMMISSAIRE:

Quelle page?

14927

Par Me Beauregard:

Page une. -- que la Dominion Textile Company Limited a subitement arrêté le travail à son usine de rayonage de Sherbrooke. Elle a affiché un avis à l'effet que l'usine était fermée pour un temps indéfini.

Elle a affiché ce qui suit:

" Dominion Textile company Limited

" Sherbrooke Branch Rayon Division.

" This mill will close down on Friday

" January 17th, and will remain closed

" Indefinitely.

(Signed) G.B.Gordon.

Managing Director."

Je ne suis pas pour laisser passer cet avis sans signaler qu'elle marque une absence totale de relations industrielles. C'est avec cette absence de précautions oratoires que le patron a rendu à l'employé son renvoi pour un temps indéfini. On a fait croire en certains quartiers que c'était pour influencer le Gouvernement au cours d'une discussion, on coupe les bras à l'ouvrier. Le capital de l'ouvrier c'est son travail. On l'aboie par une affiche. Le patron peut juger de la réaction de l'ouvrier par sa propre réaction, si le 17 janvier 1936 il est été appelé à lire: le 17 janvier cette usine appartiendra à l'Etat pour un temps indéfini! Capital pour capital, usine ou travail, les deux sont le gagne pain d'un homme. On a pas droit de décider un lock out sans en avertir les ouvriers, les mettre au fait, et en conséquence de cette décision, quatre cent cinquante ouvriers environs

14928

se sont ajoutées aux sans travail de la ville.

5 Ce geste de la compagnie a paru être une
appréciation sans phrase du traité canado-japonais
alors récemment signé. Le gérant général de la com-
pagnie Dominion Textile Limited a commencé ce geste
de la compagnie en autorisant un journal à publier
une entrevue qui se terminait en substance par ces
mots: Nous rouvrons quand nous pourrons vendre ce
que nous fabriquons.

10 Fermeture et commentaires ont provoqué l'ordre-
en-conseil du 27 janvier 1936, lequel crée la commis-
sion Targeon et détermine l'objet et la matière
de son enquête sur les textiles.

L'ordre en conseil récite en préambule:

15 " que le ministre des finances fait
" observer que la fermeture d'usines
" en hiver et en temps de chômage ne
" peut qu'aggraver le désarroi et les
" souffrances des ouvriers et de leurs
" familles, et qu'alourdir la tâche des
20 " municipalités et des gouvernements
" déjà chargés des secours de chômage."

Cela est l'évidence même et n'a pas besoin d'être
démontré.

L'ordre en conseil dit encore:

25 " Le ministre des finances est d'opinion
" que l'industrie en général, et particu-
" lièrement une industrie qui a joui pendant
" des années de la protection du tarif, de-
" vrait reconnaître son obligation vis à vis
" ses ouvriers et le public, en ne fermant pas
30 " ses portes d'une façon arbitraire.

[illegible]

• 2000-2001 0000 0.0

Formulate a hypothesis to improve the existence of a system

good enough of "circular" up to "self time".

... ..

[illegible]

— 26 —

01V 3 017 0-170, Inc not established first

Pour déterminer l'étendue de cette responsabilité,
le gouvernement veut être renseigné à fond sur:

- 5 " le travail et l'administration de l'industrie
" tant celle directement concernée que des
" industries connexes et associées,
" afin de déterminer la responsabilité de
" L'employeur,
" et de prendre les mesures nécessaires
" pour protéger non seulement les intérêts
" des employés et du public,
10 " Mais de l'industrie elle-même.

Quant à la matière, à l'étendue et à la profondeur
de l'enquête, l'ordre-en-conseil les indique assez
clairement en déclarant:

- 15 " Qu'il est essentiel que le gouvernement
" soit renseigné à fond,
" sur une période d'années,
" Quant aux prix courants,
" aux profits,
" aux salaires et bonis,
20 " aux fonds investis
" au volume de production,
" ainsi que sur toutes choses ou matières
" qui avec les renseignements que possède
" déjà le gouvernement
25 " lui permettront de tirer de saines
" conclusions
" quant à la situation exacte de cette
" industrie et de ses annexes,
" en face de la compétition britannique
30 " et étrangère,

pour déterminer l'étendue de cette responsabilité
 le gouvernement veut être tenu responsable
 la travail et l'administration de l'indus-
 trielles connues et connues
 afin de déterminer la responsabilité de
 et de rendre les autres responsables
 des employés et des autres
 dans la responsabilité des autres
 étant à la suite, à l'étendue et à la portée
 de l'industrie, l'ordre-en-conseil des industries
 clairement en désaccord
 sont tenus à l'ordre
 aux autres
 aux autres
 au volume de production
 ainsi que aux autres en matière
 d'avec les renseignements des autres
 à la responsabilité
 lui permettant de tirer les autres
 pendant la situation exacte de cette
 industrie et de ses autres
 et d'autres

2

10

15

20

25

30

14930

" et quant à la mesure où l'employeur
" peut être raisonnablement tenu de
" continuer l'emploi en temps de crise.

5 Il ne s'agit pas de savoir par quels procédés scientifiques ou pseudo-scientifiques l'employeur peut maintenir son dividende normal en temps de crise, mais bien si sa condition financière, si sa réserve, son gras, pour employer un terme de la vie animale, lui permet de survivre en faisant survivre l'ouvrier.

10 Autrement dit l'enquête est limitée quant à son object; elle ne l'est pas quant à l'étendue et la profondeur des recherches pour atteindre l'objet. On devra s'en rappeler en appréciant la pertinence de la preuve orale et écrite, si vaste et si complexe qui a été mise au dossier.

15 L'industrie textile sur laquelle porte l'enquête se divise en primaire et secondaire. Les produits de l'un sont la matière première de l'autre. C'est par là que primaire et secondaire se touchent.

20 Elles diffèrent à tant d'autres égards qu'elles sont deux industries distinctes à intérêts divergents, et que cette dernière est d'autant plus exposée à la compétition étrangère, que l'industrie primaire est plus protégée et vend plus cher ses produits à l'industrie secondaire.

25 L'industrie primaire comprend les fils, files et tissus, de coton, soie et laine. Malgré la similitude de certains procédés de fabrication, le coton, la soie et la laine sont des catégories qu'il convient d'étudier séparément.

1900

et dans le cas de l'emploi de

pour être remplacé par un

contenant l'emploi de l'emploi

Il ne s'agit pas de l'emploi de l'emploi

l'emploi de l'emploi de l'emploi

l'emploi de l'emploi de l'emploi

l'emploi de l'emploi de l'emploi

l'emploi de l'emploi de l'emploi

l'emploi de l'emploi de l'emploi

l'emploi de l'emploi de l'emploi

l'emploi de l'emploi de l'emploi

l'emploi de l'emploi de l'emploi

l'emploi de l'emploi de l'emploi

l'emploi de l'emploi de l'emploi

l'emploi de l'emploi de l'emploi

l'emploi de l'emploi de l'emploi

l'emploi de l'emploi de l'emploi

l'emploi de l'emploi de l'emploi

l'emploi de l'emploi de l'emploi

l'emploi de l'emploi de l'emploi

l'emploi de l'emploi de l'emploi

l'emploi de l'emploi de l'emploi

l'emploi de l'emploi de l'emploi

l'emploi de l'emploi de l'emploi

l'emploi de l'emploi de l'emploi

l'emploi de l'emploi de l'emploi

l'emploi de l'emploi de l'emploi

l'emploi de l'emploi de l'emploi

l'emploi de l'emploi de l'emploi

l'emploi de l'emploi de l'emploi

14931

Nous ne considérons ici que l'industrie primaire, et dans l'industrie primaire que la question ouvrière. Les questions connexes telles que protection du tarif, compétition britannique et étrangère, finances, profits, salaires et boni et coetera, ne seront touchées qu'en relation directe avec la question ouvrière, notre objet pour le moment se limitant à étudier la preuve sur ce point afin d'en faire saillir les traits principaux.

La commission a consacré tout le temps nécessaire à la question ouvrière. Grâce à la bonne volonté des employeurs et des employés, elle a amassé à ce sujet une preuve abondante. Pour recueillir cette preuve, la commission a visité plusieurs usines, elle a enquêté sur place dans nombre de villes et de villages de Québec et d'Ontario; elle a adressé un questionnaire détaillé à chaque chef d'industrie; elle a analysé les réponses à ce questionnaire ainsi que les listes de paye des usines les plus représentatives et ce sur la période des dix dernières années, compagnies types de l'industrie grande, moyenne et rurale; elle a reçu les mémoires et suggestions écrites des groupements ouvriers ou de tels groupements existent.

Au cours des audiences publiques elle a entendu deux cent trente-quatre ouvriers, soit cent soixante dix neuf hommes et cinquante cinq femmes, dont le témoignage a porté sur tous les aspects de la question ouvrière. La commission n'a pas visité toutes les usines ni interrogé tous les ouvriers, sans peine d'enquêter toujours et de ne conclure jamais;

1881

Il est évident que la Commission a eu à cœur de faire connaître les
résultats de son enquête et de les rendre accessibles à tous.
Elle a tenu à ce que les conclusions auxquelles elle est parvenue soient
présentées de façon claire et concise, et qu'elles soient appuyées sur
des faits précis et vérifiés.
La Commission a également tenu à ce que son rapport soit rédigé dans
un langage simple et direct, afin qu'il puisse être compris par tous.
Elle a enfin tenu à ce que son rapport soit présenté sous une forme
claire et agréable, afin qu'il puisse être lu avec intérêt.
Ces préoccupations ont été la source de toutes les précautions prises
par la Commission pour assurer la qualité de son rapport.
Elle a tenu à ce que les conclusions auxquelles elle est parvenue soient
présentées de façon claire et concise, et qu'elles soient appuyées sur
des faits précis et vérifiés.
La Commission a également tenu à ce que son rapport soit rédigé dans
un langage simple et direct, afin qu'il puisse être compris par tous.
Elle a enfin tenu à ce que son rapport soit présenté sous une forme
claire et agréable, afin qu'il puisse être lu avec intérêt.

2

10

11

20

22

30

14932

5 elle a sollicité le renseignement à toute source digne de foi, et, de janvier à décembre 1936, période pendant laquelle elle a tenu cent audiences publiques, elle a accueilli, - en payant au besoin frais de voyage et perte de temps, tout témoin susceptible d'apporter un fait nouveau ou de modifier la valeur d'une preuve déjà acquise au dossier.

10 Nous entrons maintenant dans la première partie concernant l'industrie textile.

LES PARTIES AU DEBAT.

15 L'ouvrier et le patron sont les deux protagonistes dans le débat de la question ouvrière. Il nous a paru utile de les esquisser en préambule, à grands traits, en face du problème qui les divise, afin de mieux comprendre le pour et le contre de la question.

20 D'une part l'ouvrier et son rôle dans la vie économique; sa mentalité, son tempérament et pour tout dire, ses préjugés. Ensuite ses réactions vis à vis son avenir, sa famille, son travail, son salaire; ses réactions encore vis à vis la machine, la tâche, le capital, l'industrie textile considérée comme industrie complémentaire et les pouvoirs publics.

25 Enfin l'ouvrière vis à vis l'emploi, les heures de travail, le salaire homme, le salaire minimum; vis à vis le mariage, la famille et la race.

D'autre part le patron vis à vis son objectif, sa responsabilité dans l'Etat, ses moyens d'action, son anonymat.

14324

elle a sollicité le renvoi de son dossier
à la Commission de la fonction publique
pour qu'elle soit traitée avec les autres
demandes en cours. Elle a également
demandé qu'elle soit traitée avec les autres
demandes en cours. Elle a également
demandé qu'elle soit traitée avec les autres
demandes en cours.

La Commission de la fonction publique
a examiné le dossier de la demanderesse
et a constaté que celle-ci avait
présenté une demande de réexamen de son
dossier. Elle a également constaté que
la demanderesse avait présenté une
demande de réexamen de son dossier.
Elle a également constaté que la
demanderesse avait présenté une demande
de réexamen de son dossier.

La Commission de la fonction publique
a examiné le dossier de la demanderesse
et a constaté que celle-ci avait
présenté une demande de réexamen de son
dossier. Elle a également constaté que
la demanderesse avait présenté une
demande de réexamen de son dossier.
Elle a également constaté que la
demanderesse avait présenté une demande
de réexamen de son dossier.

14933.

En abordant l'étude du problème ouvrier textile, employeurs et employés, l'élément humain tient la première place. Statistiques et graphiques sont d'importance secondaire. L'étude du malade est nécessaire au diagnostic de la maladie et au choix du remède. C'est pourquoi nous avons cru qu'une esquisse des hommes était nécessaire.

L'écrivain français le plus original et le plus précis que je connaisse, je suis tenté de dire le plus direct, avant de peindre le paysan dit: "Il faut être dans la réalité sous peine d'être dans les formules. Je suis dans mon pays, c'est à dire dans un pays que je connais. Il faut être dans un pays qu'on connaît si on veut voir vivre les hommes. Il faut descendre de l'homme abstrait qu'on se contente de se représenter, à l'homme qui est à côté de vous, qu'on voit qu'on touche; qui n'est plus un schéma, mais un être faite de chair, avec une forme, une figure, des vêtements, une allure."

Nous avons vécu près d'un an avec les patrons et les ouvriers. Entre les séances, la tension tombe et ils redeviennent des hommes. C'est le meilleur temps de les voir.

L'OUVRIER ET LA VIE ECONOMIQUE.

Personne ne nie l'importance et le rôle prépondérant de l'ouvrier dans la vie économique du pays. Seulement on les oublie quelquefois.

Son importance et son rôle sont du même ordre que ceux de l'agriculteur. L'ouvrier et l'agriculteur sont les deux grands producteurs et les deux grands consommateurs. Par leur nombre et leur fonc-

14934

tion, ils sont la base de la vie économique.

L'industrie considère l'agriculteur surtout
comme consommateur. Son sort est plus intimement lié
à l'ouvrier qui produit pour elle en même temps
qu'il consomme, et qui ne consomme que dans la mesure
où il bénéficie de la production. Cela est parti-
culièrement vrai de l'industrie textile dont la
main d'œuvre est nombreuse, et dont les produits
d'usage commun, sont pour consommation locale, par
la masse.

La stabilité de l'ouvrier comme producteur et sa
capacité d'acheter comme consommateur sont des
facteurs primordiaux de l'équilibre du pays. Le
Canada paraît avoir atteint ce stade de son déve-
loppement où il ne peut négliger impunément ni l'un
ni l'autre de ses facteurs. L'industrie en grandis-
sant a multiplié l'ouvrier aux dépens des autres
classes; sous peine de faire machine en arrière ou
de déclarer faillite, l'industrie doit assurer
aujourd'hui la subsistance et le bien être de l'ou-
vrier dans la même mesure qu'elle tend à assurer la
subsistance du capital.

SON AVENIR:

L'ouvrier textile n'est plus un homme de métier.
Il ne cardé plus, il ne file plus, il ne tisse plus.
Il n'exerce qu'une fraction de métier. Il fait "une
opération". C'est la machine qui cardé, file ou tisse.
L'ouvrier supplée à la machine. Il intervient là où
la machine fait défaut. Même si son travail requiert
un long apprentissage, et c'est souvent le cas, l'ou-

14935

5 vrier ne quitte pas l'usine après une année ou plus
d'expérience en possession d'un métier, avec les
avantages que cela implique. Même quand il laisse
l'usine, il appartient encore à l'usine. Il n'est
qu'un ouvrier spécialisé de l'usine.

10 Il doit donc rentrer de nouveau à l'usine. C'est
là et là seulement que se trouvent son emploi et
son avenir. Le peintre et le maçon peuvent travail-
ler à leur compte et à l'entreprise. L'ouvrier textile
ne le peut pas. Il ne peut pas fabriquer un tissu
ni même un fil. "Ailleurs à l'exception du tricot,
l'industrie textile tend de plus en plus à devenir
grande industrie et l'affaire du capital.

15 Après avoir été fileur et tisseur, s'il possède
une habilité manuelle plus qu'ordinaire, l'ouvrier
textile peut devenir machiniste, "arrangeur de métiers".
Le nombre en est nécessairement limité. Avec une
instruction suffisante et des aptitudes dont le
patron reste seul juge, l'employé peut devenir
20 contremaître. C'est la limite extrême.

25 Le plus souvent avec la quarantaine, un chômage
forcé par fatigue ou maladie devient un chômage dé-
finitif. Dernier appelé à la reprise et premier mis
à pied à la petite semaine, l'ancien qui n'a pas su
se rendre indispensable est victime tantôt d'une
nouvelle distribution de travail, tantôt de l'in-
troduction d'une machine améliorée et ordinairement
de la concurrence des plus jeunes et des plus
alertes. La carrière de l'ouvrier textile est
30 courte. Elle commence tôt et finit tôt. Le problème
de l'ouvrier d'âge moyen est un problème universel.

Après avoir été l'un des plus grands producteurs de papier au Canada, l'industrie a subi une grave crise. Les usines ont dû fermer et les ouvriers ont été licenciés. La situation est désastreuse.

Le gouvernement a tenté de sauver l'industrie en accordant des subventions et en imposant des taxes sur les importations étrangères. Mais ces mesures ont été insuffisantes. L'industrie continue de décliner.

Après avoir été l'un des plus grands producteurs de papier au Canada, l'industrie a subi une grave crise. Les usines ont dû fermer et les ouvriers ont été licenciés. La situation est désastreuse.

Le gouvernement a tenté de sauver l'industrie en accordant des subventions et en imposant des taxes sur les importations étrangères. Mais ces mesures ont été insuffisantes. L'industrie continue de décliner.

14936

~~14936~~

Aujourd'hui l'industrie tend à restreindre les employés supérieurs par des inférieures, et le Primary Textile Institute à la page 3, section a, dit: that the industry employees a great number of persons between the time they leave school and their marriage.", laissant de l'emploi que pour le petit salarié, c'est à dire qu'il apprend son métier en attendant son mariage. Alphondor Javoie des Trois Rivières l'a appris à ses dépens, en se mariant avant d'avoir 25 cts de l'heure, il a perdu son emploi.

Le rapport l'indique à la page 974 de la preuve au bas de la page.

D'OU VIENT ET OU VA L'OUVRIER?

Les compagnies textiles cherchent la main-d'oeuvre abondante et le pouvoir d'eau; quelques-unes cherchent aussi l'octroi municipal dans la petite ville ou le village. Le cas de Louiseville et de Valleyfield qui ont bénéficié d'une commutation de taxes

Nous voyons dans le mémoire de la Montreal Cotton Limited, le compte rendu de son mémoire aux pages 5 et 6, se terminant par ces mots:

" Under the present arrangement there would appear there would be no doubt that the company is paying at least its full share of municipal taxes and has acted generously in the settlement of dispute between it and the Town.

[illegible]

14937

Je dois dire que c'est un cas généralisé, c'est ce qui m'a fait retourner en arrière dans la preuve.

Dans la ville de Valleyfield la^{re} Montreal Cotton a une industrie depuis 1874 et l'histoire des commutations de taxes dans la ville de Valleyfield est une histoire à répétition. Nous avons dans la pièce 317 qui représente l'évaluation municipale, le taux payable, et troisièmement le montant qui aurait été payable par la compagnie Montreal Cotton. Elle a payé des années 1878 à 1884, elle n'a rien payé. En 1884 il y a eu entre la ville et la compagnie, une discussion en espèces d'abord par laquelle la compagnie payait \$1500, pour partie du passé et de l'avenir. Ensuite, l'on remarque que la compagnie n'a rien payé jusqu'en 1891.

Le total de 1878 à 1935 de ce qui aurait été payé par la compagnie est de \$673215.; c'est-à-dire que nous sommes en présence de commutations de taxes à perpétuité, ce qui représente^{de} la part de la ville un montant d'environ \$900000. pratiquement la paye totale de certaines années de la compagnie; autrement dit, c'est la ville de Valleyfield qui dépend entièrement de la compagnie et qui aura pendant une bonne année travaillé pour cette compagnie pour rien. Nos anciens canadiens appelaient ça des corvées.

Par M^{re} Ballantyne.

On n'a pas fait de corvée. C'est à cause de la crise.

Par M^{re} Beauregard

La situation actuelle est le règlement 350 qui est produit comme pièce 293.

1887

Le total de 1875 à 1885 de ce qui aurait été
payé par la compagnie est de \$10,000.00
de plus comme en présence de commentation de taxes
à perpétuité, ce qui représente la part de la ville
de \$10,000.00. Par conséquent la ville
de \$10,000.00 est la ville de \$10,000.00 qui
paye la compagnie et qui est payée par la ville.
On n'a pas fait de correction. C'est à cause de la

La situation actuelle est la même 250 qui
est payée par la compagnie et qui est payée par la ville.
On n'a pas fait de correction. C'est à cause de la

La situation actuelle est la même 250 qui
est payée par la compagnie et qui est payée par la ville.

La municipalité a évalué l'actif taxable de la compagnie - c'est marqué à la pièce 293 - à la somme de \$3980300. et par suite d'un jugement de la Cour l'évaluation a été fixée à la somme de \$3,768,917.

5 Ce règlement a été précédé d'une ou deux lettres. La ville a commencé par offrir une évaluation de \$2,400,000 si je me souviens, ensuite, dans une autre lettre une évaluation de \$2,000,000. Je crois que c'est encore exact, et dans chacune de ces lettres on disait toujours que c'était la pleine valeur de la propriété.

10 En date du 6 juin 1933, le gérant local M. W.D. Aird disait au deuxième paragraphe de sa lettre:-

"Au sujet des diverses conversations que nous avons eues avec vous concernant la base sur laquelle notre Compagnie devrait payer des taxes municipales, The Montreal Cottons Limited demande que l'évaluation de sa filature soit établie au montant de deux millions quatre-cent-mille piastres (\$2,400,000)."

15 Le 29 août 1933, le même M. Aird écrivait à la ville de Valleyfield:

"Pour faire suite à nos multiples entrevues depuis notre lettre du 6 juin, au sujet de la base sur laquelle notre compagnie devrait payer ses taxes municipales.

25 La compagnie Montreal Cottons Ltd demande de fixer l'évaluation de ses terrains et manufactures au chiffre de \$2,800,000."

C'est la pièce exhibit 297.

1. The first part of the document is a list of names and addresses of the members of the committee.

1964-1965

1940-1941

THE UNIVERSITY OF CHICAGO

14939

Maintenant la pièce 298 qui est une lettre de M. Gordon, assistant du président et directeur gérant de la Dominion Textile Co. Ltd, il est dit au bas de la lettre, ce que je tiens à signaler parce que j'en ai parlé comme un moyen essentiel:

"L'année dernière quantités considérables de marchandises ont été transférées à Valleyfield de nos manufactures avec profits ailleurs, ou à pertes à Valleyfield, à l'avenir ces commandes seront placées ailleurs".

C'est tout de même quelque chose qui tend à effrayer la population de Valleyfield. La compagnie a plusieurs usines et peut déplacer ses commandes et elle indique d'une façon catégorique qu'elle va le faire.

Je lis également ici à la page 4921 de la preuve un extrait de la lettre de M. Gordon:-

"L'année dernière quantités considérables de marchandises ont été transférées à Valleyfield de nos imprimeries à Magog, mais il est évident si nous pouvons manufacturer avec profits ailleurs, ou à pertes à Valleyfield, à l'avenir ces commandes seront placées ailleurs".

par monsieur le Commissaire: c'est une lettre de M. Gordon, assistant du président de la Montreal Cottons adressée officiellement à la ville de Valleyfield.

Par M^{re} Beauregard

Ce n'est peut-être pas de l'intimidation, mais c'est un cas où les citoyens d'une ville dépendent de la paye de la quinzaine.

Revenons à la pièce 317

Maintenant la pièce 208 qui est une lettre de M.
Gordon, assistant du président et directeur général de
la Dominion Textile Co. Ltd., il est dit en bas de la
lettre, ce que je tiens à signaler parce que j'en ai
parlé comme un moyen essentiel:

"L'année dernière quantité considérable de
châsses ont été transférées à Valleyfield de
la vallée de la rivière St. Lawrence, et j'en
ai à Valleyfield, à l'événir ces communes seront
placées ailleurs."

C'est tout de même quelque chose qui tend à attirer
la population de Valleyfield. La compagnie a planté
des arbres et peut-être ses communes et elle indique
à l'avenir sa région de l'ouest de la vallée.

Je lis également ici à la page 421 de la preuve
un extrait de la lettre de M. Gordon:-

"L'année dernière quantité considérable de
châsses ont été transférées à Valleyfield de
nos implantations à Magog, mais il est évident qu'
on a porté à Valleyfield, à l'événir ces communes
seront placées ailleurs."

Par monsieur le Commissaire: c'est une lettre de M.
Gordon, assistant du président et directeur général de
la Dominion Textile Co. Ltd., il est dit en bas de la
lettre, ce que je tiens à signaler parce que j'en ai

Par M. le Secrétaire

C'est peut-être pas de l'imitation, mais
c'est un peu de la copie d'une lettre importante de
la page de la dernière.

Il y apparaît sur ce document que de 1878 à 1891 la compagnie a payé \$1,500. en tout et partout. Il faudrait que je ferais une addition pour savoir ce qu'elle devrait. C'est un régime observé jusqu'en 1891. De 1891 à 1899 il nous reste à savoir dans quelles conditions la compagnie a obtenu de nouvelles commutations de taxes. A la page 5022 de la preuve le témoin Godellecq, greffier de la ville, dépositaire des archives, nous rapporte, nous récite le livre des minutes de la ville à la date du 19 novembre 1890, et voici ce qu'on y lit à la page 5021 de la preuve:-

"ATTENDU que par résolution de ce Conseil, en date du huitième jour de mars mil huit cent quatre vingt deux, la compagnie dite "The Montreal Cotton Company" qui possède un établissement industriel en cette Ville, fut exemptée du paiement de toutes taxes et cotisations municipales, générales et spéciales, de quelque nature que ce fut, tant sur leur manufacture, propriétés, établissements et dépendances existant alors que sur telles constructions, extensions et additions qui pouvaient être faites, pour une période de dix années à compter du premier janvier, mil huit cent quatre vingt un.

ATTENDU que cette période d'exemption expire le premier jour de janvier prochain (1891) et que ladite compagnie a représenté à ce Conseil que, vu la position incertaine des affaires dans le moment elle compterait sur une nouvelle aide de cette corporation, par voie d'extension de l'exemption de taxes accordée à ladite compagnie, ou

[illegible]

au moins par une commutation des taxes municipales que ladite Compagnie aura à payer à l'avenir à ladite Corporation sur son établissement industriel en cette Ville."

5

C'est un appel que la compagnie faisait à la Ville pour avoir une commutation de taxes.

Maintenant je voudrais me rapporter à la preuve pour voir ce que la Compagnie pensait d'elle-même à ce moment-là.

10

A la page 5240, le témoin Gurnham, secrétaire de la Compagnie récite les rapports annuels de la compagnie aux actionnaires, en date du 10 février 1891. - Nous avons entre quatre murs ce que la Compagnie pensait d'elle-même. - Voici ce qu'a dit M. Gurnham:-

15

"The year through which we have passed, has not been without its cares and anxieties but on the whole the outcome must be considered eminently satisfactory".

20

Il est probable que si elle eut dit cela au début au Conseil de Ville il aurait fait ce qu'il a fait en lisant le considérant que je viens de lire.

Par le Commissaire

Est-ce qu'il n'y a pas eu un bonus cette année-là, en 1898?

25

Par Mtre Beauregard

Oui.

Par M. le Commissaire

De vingt mille piastres.

Par Mtre Beauregard

30

Oui. - Nous lisons encore au sujet de la même année à la page 5241, et c'est le même témoin qui le rap-

... les que l'admission des ... à l'ère
... l'admission des ... à l'ère
... l'admission des ... à l'ère

2

... pour avoir une communication de l'ordre
Maintenant le volume de la production
pour voir ce que la Commission pense à l'égard
moment-là.

10

A la page 6840, la section "Général",
Commission réviser les rapports annuels de la Commission
aux actionnaires, en date du 10 février 1961. - Nous
avons entre autres l'un de la Commission pendant
d'ailleurs. - Voici ce que nous avons dit :

12

"The year through which we have passed, has not
without its care and anxieties but on the whole
the outcome must be considered eminently satis-
factory."

Il est probable que si elle est cela se fera
... l'admission des ... à l'ère
... l'admission des ... à l'ère

20

... l'admission des ... à l'ère
... l'admission des ... à l'ère
... l'admission des ... à l'ère

22

... l'admission des ... à l'ère
... l'admission des ... à l'ère
... l'admission des ... à l'ère

24

porte ce qui suit:-

"During the year some large additions of new machinery has been purchased and is now at work in the mill. This was found to be absolutely necessary in order to keep the mill fully abreast of the times. Already we have begun to find the advantage of the new machinery as it enables us to make a better and finer class of goods than heretofore, and it is also found to be more economical in manufacturing both as regards wages and a great saving in waste."

Alors qu'on demandait une commutation de taxes, la Compagnie plaçait son argent pour acheter de la machinerie et réduire les gages, or les gages, c'est ce qui intéresse la ville, et pendant que la compagnie réduisait les gages, d'un autre côté, elle demande soutien de la ville, et la compagnie l'entend comme ça.

Alors, en 1891, dans les circonstances dans lesquelles je viens de le dire la ~~XXXX~~ ^{compagnie} a obtenu de payer \$900. au lieu de \$6,150., c'est-à-dire qu'elle a sauvé n'est-ce-pas \$5,200. par année, ce qui lui a permis d'acheter d'autres machineries et d'opérer à meilleures conditions et de réduire les gages.

Ceci se continue de 1891 à 1898 inclusivement.

En 1899, un nouvel état de choses se produit, nouvelles commutations de taxes, avec le résultat que le montant payable par la compagnie qui aurait été de \$12,760.00 a été réduit à \$5,000.00, cette fois-là la compagnie a gagné \$7,760.00.

Pendant 1899 jusqu'en 1908, c'est-à-dire que ça varie, en 1899 c'était \$12,760.00 que la compagnie était due payer; en 1900, \$13,915.00; en 1901, \$20,350.00;

porte ce qui suit:-

"During the year some large additions of new machinery have been purchased and is now at work in the mill. This was found to be absolutely necessary in order to keep the mill fully abreast of the time. Already we have begun to find the advantage of the new machinery as it enables us to make a better and finer class of goods than heretofore, and it is also found to be more economical in manufacturing both as regards wages and a great saving in waste."

Ainsi qu'on le voit une constatation de taxes, la Compagnie paie son argent pour son matériel de la machine et réduit les taxes, et les taxes, c'est ce qui intéresse la ville, et pendant que la compagnie paie les taxes, d'un autre côté, elle demande aussi de la ville, et la compagnie l'entend comme ça.

Ainsi, en 1891, dans les circonstances dans lesquelles les la ville de la ville la ville a obtenu de payer \$200.00 au lieu de \$2,100.00, c'est-à-dire qu'elle a gagné \$1,900.00 par année, ce qui lui a permis d'acheter d'autres machines et d'opérer à meilleures conditions et de réduire les taxes.

Ceci se continue de 1891 à 1898 inclusivement. En 1898, un nouvel état de choses se produisit, car les constatations de taxes, avec le résultat que le montant payable par la compagnie qui avait été de \$12,700.00 a été réduit à \$5,000.00, cette fois-là la compagnie a gagné \$7,700.00.

Pendant 1898 jusqu'en 1908, c'est-à-dire que la ville, en 1898 c'était \$12,700.00 que la compagnie était

14943

en 1902, \$22,550.00; en 1903, \$30,750.00; en 1904, \$32,100.00; en 1905, \$25,960.00; en 1906, \$29,960.00; en 1907, \$29,960.00; en 1908, \$29,960.00.

5 A chacune de ces années, en vertu de la commutation de taxes de 1899 la compagnie n'a payé que \$5,000.00 et a gagné \$22,000.00, \$23,000.00, \$24,000.00, et \$25,000.00 sur ses taxes par année.

En 1909, la compagnie eut dû payer \$28,260.00, elle a payé \$22,500.00.

10 En 1910, la compagnie eut dû payer \$31,400.00 elle en a payé \$25,400.00; en 1911, la compagnie eut dû payer \$34,540.00 elle en a payé que \$18,000.00; en 1912, la compagnie eut dû payer \$42,592.50 et elle n'en a payé que \$18,000.00; et ceci se passe jusqu'en 1921, 15 où elle passe à \$42,000.00 et \$47,000.00. Et ensuite on reprend une autre série où la compagnie paye \$21,000. de 1921 à 1932, au lieu de \$48,517.00, et en 1930, au lieu de \$56,533.75. En 1933, \$45,000.00 au lieu de \$60,354.67.

20 Je suis convaincu que les contribuables de Valleyfield ne l'apprécient pas de la même façon, vu que le contribuable ordinaire ne reçoit pas une réduction aussi sensible sur ses taxes.

Par Mtre Ballantyne

25 C'était une question d'évaluation mise sur les propriétés de la compagnie, et la Cour a décidé que les évaluateurs de la ville s'étaient trompés d'un gros montant mais pas pour la dernière année.

Par Mtre Beauregard

30 Même s'il n'en est pas ainsi pour la dernière année, il est facile de voir que cette Ville a donné à l'usine

1100

en 1907, \$2500.00; en 1908, \$2500.00.
\$25,100.00; en 1908, \$25,100.00.
en 1908, \$25,100.00; en 1908, \$25,100.00.
en 1908, \$25,100.00; en 1908, \$25,100.00.

et a l'égard des 50,000,00, 425,000,00, 30,000,00, 20,000,00, 10,000,00, 5,000,00, 2,000,00, 1,000,00, 500,000, 250,000, 125,000, 62,500, 31,250, 15,625, 7,812, 3,906, 1,953, 976, 488, 244, 122, 61, 30, 15, 7, 3, 1, 0,50, 0,25, 0,125, 0,0625, 0,03125, 0,015625, 0,0078125, 0,00390625, 0,001953125, 0,0009765625, 0,00048828125, 0,000244140625, 0,0001220703125, 0,00006103515625, 0,000030517578125, 0,0000152587890625, 0,00000762939453125, 0,000003814697265625, 0,0000019073486328125, 0,00000095367431640625, 0,000000476837158203125, 0,0000002384185791015625, 0,00000011920928955078125, 0,000000059604644775390625, 0,0000000298023223876953125, 0,00000001490116119384765625, 0,000000007450580596923828125, 0,0000000037252902984619140625, 0,00000000186264514923095703125, 0,000000000931322574615478515625, 0,0000000004656612873077392578125, 0,00000000023283064365386962890625, 0,000000000116415321826934814453125, 0,0000000000582076609134674072265625, 0,00000000002910383045673370361328125, 0,000000000014551915228366851806640625, 0,0000000000072759576141834259033203125, 0,00000000000363797880709171295166015625, 0,000000000001818989403545856475830078125, 0,0000000000009094947017729282379150390625, 0,00000000000045474735088646411895751953125, 0,000000000000227373675443232059478759765625, 0,0000000000001136868377216160297393798828125, 0,00000000000005684341886080801486968994140625, 0,000000000000028421709430404007434844970703125, 0,0000000000000142108547152020037174224853515625, 0,00000000000000710542735760100185871124267578125, 0,000000000000003552713678800500929355621337890625, 0,000000000000001776356839400250464677810668953125, 0,0000000000000008881784197001252323389053344765625, 0,00000000000000044408920985006261616945266723828125, 0,000000000000000222044604925031308084726333619140625, 0,0000000000000001110223024625156540423631668095703125, 0,00000000000000005551115123125782702118158340478515625, 0,000000000000000027755575615628913510590791702392578125, 0,0000000000000000138777878078144567552953958511962890625, 0,00000000000000000693889390390722837764769792559814453125, 0,000000000000000003469446951953614188823848962799072265625, 0,0000000000000000017347234759768070944119244813995361328125, 0,000000000000000000867361737988403547205596224069966806640625, 0,0000000000000000004336808689942017736027981120349834033203125, 0,00000000000000000021684043449710088680139905601749170166015625, 0,000000000000000000108420217248550443400699528008745850830078125, 0,0000000000000000000542101086242752217003497640043729254150390625, 0,00000000000000000002710505431213761085017488200218646270751953125, 0,000000000000000000013552527156068805425087441001093231353759765625, 0,0000000000000000000067762635780344027125437205005466156768798828125, 0,00000000000000000000338813178901720135627186025002732783843994140625, 0,000000000000000000001694065894508600678135930125001368919219970703125, 0,0000000000000000000008470329472543003390679650625000684596099853515625, 0,00000000000000000000042351647362715016953398253125000342298049267578125, 0,00000000000000000000021175823681357508476699126562500017111491333890625, 0,0000000000000000000001058791184067875423834956328125000085557456668953125, 0,000000000000000000000052939559203393771191747816406250000427787283344765625, 0,0000000000000000000000264697796016968855958739082031250000213893641667328125, 0,00000000000000000000001323488980084844277978695410156250000106946820836640625, 0,000000000000000000000006617444900424221389893477050781250000053473410418203125, 0,00000000000000000000000330872245021211069494673852539062500000267367052091015625, 0,0000000000000000000000016543612251060553474723692626953125000001336835260455078125, 0,000000000000000000000000827180612553027673736184631347656250000006684176302275390625, 0,0000000000000000000000004135903062765138368680923156738281250000033420881511376953125, 0,0000000000000000000000002067951531382569184340461578369140625000001671044075568828125, 0,00000000000000000000000010339757656912845921702307891845703125000000835522037794140625, 0,00000000000000000000000005169878828456422960851153945922

the ,00,000,000 to be the amount of ,000,000,000

On 12/10, the company's net of \$1,400.00 was
 on 12/11, the company's net of \$1,400.00;
 on 12/12, the company's net of \$1,400.00;

On reprend une autre partie de la compagnie vers 21,00
le 1er à 1935, au lieu de 22,00, et en 1935, au
lieu de 22,00, 21,00. En 1935, 21,00 au lieu de
22,00.

Q'était une question d'évaluation mais sur les prix
listés de la compagnie, et la Cour a décidé que les

There is a lot of good in the world, but it is not always where you expect it to be.

\$900,000.00, et que la Ville n'a pas pour ça une seule action du capital-action de la compagnie.

Par Mtre Beauregard

5 Je soumets respectueusement que la Montreal Cottons Limited aurait pu repayer la ville de Valleyfield en l'améliorant ou autres choses; la ville de Valleyfield est un site favorable au développement; nous l'avons visitée, et il est facile de voir que les finances municipales n'ont pas permis de faire évoluer la ville
10 comme elle aurait dû l'être.

D'OU VIENT ET OU VA L'OUVRIER

Les compagnies textiles cherchent la main-d'oeuvre abondante et le pouvoir d'eau; quelques-unes cherchent aussi l'octroi municipal dans la petite ville ou le
15 village. D'où l'éparpillement de l'industrie textile sur toute la surface du Québec et de l'Ontario. La même compagnie possède des usines ici et là. Les quelques cent ou deux cents milles qui séparent telle et telle usine du siège social sont apparemment compensés entre autres par l'abondance de la main-d'oeuvre.
20

L'industrie va donc chercher l'ouvrier qui lui convient où il se trouve, dans la grande ville, dans le centre rural, dans le village. Quand il n'y est pas en assez grand nombre elle l'appelle. L'homme, la femme, la fille, ou le garçon répondent plus docilement à l'appel du sifflet de l'usine qu'à l'appel de la terre ou
25 du service domestique. Pendant la période de prospérité, l'usine les amasse nombreux autour d'elle. La petite ville ou le village grandit, quelquefois se décuple. Il faut loger et nourrir toute cette population. L'épicier, le boucher et le propriétaire attendent la payer
30

14945

de la quinzaine.

Viennent la crise et la petite semaine, une équipe est renvoyée, une autre s'amincit, le salaire diminue, et la population nouvelle reste échouée autour de l'as-

5 sine à la charge de l'autorité municipale.

Pourquoi ces gens-là ne retournent-ils pas d'où ils viennent, dans l'autre province, dans les Etats-Unis de l'Est, dans les autres villes et surtout à la terre? Ils ne le peuvent plus. Ils n'ont pas d'ar-

10 gent. Les autres usines renvoient du monde. La terre qui n'a pas pu les garder au temps de la prospérité ne peut plus maintenant les recevoir. Il y a encore un garçon ou une fille qui travaille. Et puis ils n'ont pas de métier et ils ont perdu l'endurance et l'habi-

15 tude de travailler au grand air. Ils devront attendre que l'usine "ouvre plein temps." Et la main-d'oeuvre demeure abondante à St.Grégoire de Montmorency, à Valleyfield, à Trois-Rivières, à Louiseville et d'autres centres dans le Québec, ainsi qu'à Cornwall, à Paris et d'autres centres dans l'Ontario et à Milltown, Nou-

20 veau-Brunswick.

L'OUVRIER TEXTILE ET LA PROTECTION

L'ordre-en-conseil appuie sur le fait que l'industrie textile jouit depuis nombre d'années de la protection du tarif. Le tarif vise deux objets dis-

25 tincts selon qu'il est modéré ou élevé. Le tarif modéré alimente la caisse de l'Etat en imposant un droit d'entrée sur la marchandise d'origine étrangère importée et consommée au pays. Le tarif élevé n'a pas pour objet d'alimenter la caisse de l'Etat. Il a pour objet

30 immédiat de favoriser l'industrie locale en empêchant

LE COMMERCE

Le commerce est un des facteurs les plus importants de la prospérité d'un pays. Il permet aux producteurs de vendre leurs produits à des consommateurs éloignés, et ainsi de réaliser de plus hauts prix. De plus, il favorise la spécialisation des productions, ce qui permet d'obtenir de meilleurs résultats par l'emploi de machines et de méthodes perfectionnées.

Le commerce international est celui qui se fait entre des pays situés dans des continents différents. Il est régi par des traités et des conventions qui visent à faciliter les échanges et à protéger les intérêts des nations. Le commerce international est devenu de plus en plus important au cours des dernières années, en raison de la mondialisation de l'économie. Les produits sont désormais disponibles dans tous les coins du monde, et les entreprises peuvent vendre leurs produits à l'échelle internationale. Cela a permis de créer de nouvelles opportunités de croissance pour les entreprises et de améliorer le niveau de vie des populations.

Le commerce international est régi par des règles et des conventions qui visent à faciliter les échanges et à protéger les intérêts des nations. Ces règles sont établies par des organisations internationales telles que l'Organisation mondiale du commerce (OMC). L'OMC a pour but de promouvoir le commerce international et de résoudre les différends entre les nations. Elle a également pour mission de surveiller les politiques commerciales des pays membres et de fournir des conseils et des recommandations pour améliorer le commerce international.

14946

5 dans une très large mesure la marchandise d'origine étrangère de même classe et espèce de lui faire concurrence sur le marché du pays. Indirectement la protection élevée impose une taxe au consommateur dont l'ouvrier est du nombre, au bénéfice de l'industrie locale et à l'exclusion de l'Etat. La protection élevée est demandée et accordée pour l'ouvrier. La protection élevée n'a pas d'autre raison d'être que l'emploi qu'elle procure.

10 L'industrie textile requiert une main-d'oeuvre nombreuse. Pour cette raison, l'Etat voulant favoriser la main-d'oeuvre a protégé l'industrie textile. Il se trouve que c'est une industrie en quelque sorte exotique. Pour s'établir et subsister elle doit faire concurrence même aux pays dont elle achète presque toute sa matière première et sa machinerie. La main-d'oeuvre seule ou à peu près est indigène.

15 Après de nombreuses années de protection élevée, cette industrie tient une place importante dans la vie économique du pays. Ses usines se comptent par centaines, ses ouvriers par milliers et ses capitaux par centaines de millions. Cependant, au cours d'une crise de chômage, voici que plusieurs compagnies menacent de fermer leurs portes et que l'une d'entre elles ferme une usine en disant en substance: nous rouvrirons quand nous pourrons vendre. L'industrie est-elle contrainte d'en agir ainsi par la dure nécessité, ou bien l'industrie a-t-elle simplement oublié le pourquoi de son établissement et le comment de son développement au Canada?

20

25

30 L'ouvrier attend la réponse de l'industrie et de la Commission.

14947

L'OUVRIER ET LE SALAIRE

5 L'ouvrier parle beaucoup de son salaire et il en entend beaucoup parler. Depuis plusieurs années il écoute à la radio, sans trop approfondir, les économistes lui parler de salaire naturel, salaire nécessaire, salaire courant, salaire normal, juste salaire, salaire réel et d'autres encore. A l'usine il entend parler de base de salaire, "basic rate" et salaire moyen, "average" 10 computed sur une semaine idéale. Il lit dans les journaux les rapports des statisticiens à l'effet que de telle année à telle année les salaires ont augmenté dans la proportion de vingt, trente ou cinquante pour cent, comparativement à 1926 ou à 1913, ou comparativement aux 15 prix des denrées. Tous ces gens-là doivent parler des salaires des autres et non pas du sien. Tous ces salaires là sont plus élevés que le sien.

20 Quand l'ouvrier parle de son salaire, il parle du contenu de son enveloppe de paye, ce qu'il tient dans sa main pour subvenir à sa subsistance et aux besoins de sa famille pendant la semaine ou la quinzaine qui commence. Comme il n'y arrive pas ou difficilement, il croit son salaire insuffisant, quelque soit l'autre qualificatif qu'on puisse lui donner.

25 Ce qu'il compare c'est son salaire actuel avec ses bonnes semaines. Quand il a touché le salaire des bonnes semaines, il a cru que c'était là son salaire, et quand il reçoit moins, il ne reçoit pas son salaire.

30 Qu'il fasse la grande ou la petite semaines, ses besoins sont les mêmes. Il était prêt à travailler, c'est le patron qui n'a pas donné d'ouvrage et la famille ne pourra pas boucler son budget.

1947

L'ouvrier parle beaucoup de son salaire et il en
parle beaucoup de son salaire. Il parle de son salaire
à la radio, sans trop s'expliquer, les économistes
ont fait parler le salaire national, salaire nécessaire,
salaire minimum, salaire maximum, salaire idéal, salaire
juste et d'autres encore. A l'usine il entend parler de
base de salaire, "salaire rate" et salaire moyen, "salaire
comparé" sur une semaine idéale. Il lit dans les jour-
naux les rapports des statisticiens à l'effet que le
salaire moyen à l'usine pour les ouvriers est inférieur de
la proportion de vingt, trente ou cinquante pour cent,
comparativement à 1936 ou à 1913, ou comparativement au
prix des denrées. Tous ces gens-là doivent parler des
salaires des autres et non pas du sien. Tous ces salaires
sont des salaires de papier.
Quand l'ouvrier parle de son salaire, il parle de
contenu de son enveloppe de papier, ce qu'il tient dans
sa main pour parvenir à sa subsistance et aux besoins
de sa famille pendant la semaine ou la quinzaine qui
commence. Comme il n'y arrive pas adéquatement, il
parle de salaire minimum, salaire idéal, salaire
juste et d'autres encore.
Quand il a touché le salaire des deux
semaines, il a un peu d'argent, et
quand il reçoit moins, il se rend compte que son salaire
qu'il fasse la grande ou la petite semaine, son
salaire est le même. Il n'y a pas de différence
entre le salaire et le salaire. C'est la même chose
pour le salaire et le salaire.

10

15

20

25

30

Il arrive souvent que le salaire ne correspond pas à la fatigue. Certain matériel se fabrique plus mal que d'autre. Le fil se brise, la machine arrête, le travail aux pièces est plus ardu, le contremaître insiste sur la production, mais la production est moindre et le salaire en souffre. Plus de travail et de fatigue signifient quelquefois moins de salaire.

Le connaît-il seulement son salaire ou du moins la base de son salaire? Souvent connaît-il la base qu'il ne pourrait calculer le salaire. Des employés prétendent qu'ils sont payés "à l'oeil" ou au "fusil". Certains contremaîtres admettent ne pas en connaître le calcul; d'autres ne peuvent l'expliquer tout en prétendant le connaître. L'ouvrier s'irrite de cette ignorance ou de cette incertitude, et quand il ne comprend plus il suppose l'erreur et la fraude.

Dans l'ensemble, les ouvriers sont des jeunes. Ils travaillent depuis dix, douze ans ou moins.

(La version anglaise me fait dire ce que je n'ai pas dit, que les ouvriers travaillaient depuis l'âge de dix ou douze ans.)

Ils ont retiré leurs meilleures payes au temps de la grande semaine, du travail supplémentaire et de la prospérité. Depuis qu'ils sont mariés et ont plus d'obligations, ils connaissent la petite semaine et le petit salaire. La statistique et la moyenne de salaire ne sont pas un reconfort.

La statistique d'ailleurs est souvent basée sur le temps de présence enregistré, mais si l'on n'enregistre le temps qu'à compter de sept heures du matin alors que l'ouvrier est à sa machine depuis six heures

du matin; si l'ouvrier travaille pendant son heure de
dîner et que le commis n'en tient pas compte comme du-
rée de travail; si l'ouvrier reste à sa machine après
six heures du soir alors qu'il est théoriquement parti,
la statistique rapporte une journée de dix heures, a-
lors que l'ouvrier est passé onze, douze ou treize au
travail. La statistique divise le prix de la journée
par dix, quand l'ouvrier divise le même prix de la jour-
née par onze, douze ou treize. L'ouvrier et la statis-
tique ne s'entendent pas sur le tant à l'heure, et quand
ils ne s'entendent pas, l'ouvrier donne tort à la sta-
tistique.

L'OUVRIER - LA TACHE - LA PRODUCTION

De plus en plus le salaire aux pièces a tendance à
se généraliser. Dès que le rendement peut se mesurer on
adopte ce mode de le rémunérer et l'on active ainsi la
productivité du travail. Le tisserand est payé à la cou-
pure (picks), le fileur à l'écheveau (hank) ou à la li-
vre; les déchargeurs (doffers) sont en groupes associés
au rendement des fileurs qu'ils servent; d'autres sont
payés à la livre, au cent livres, à la boîte. L'exac-
titude peut varier suivant l'unité de mesure, mais
l'objectif est de baser le salaire sur la productivité
de l'employé.

Si le mode de mesure est exact, l'ouvrier n'a pas
d'objection à être jugé et payé suivant sa productivité.
Il y voit la possibilité d'augmenter son salaire avec
son habileté, son attention et son effort. Or depuis
quelques années la productivité par ouvrier a augmenté
d'une façon remarquable, seulement le salaire n'a pas
augmenté dans la même proportion. L'ouvrier y voit un
abus et un leurre.

Les statistiques de la production industrielle et commerciale ont été publiées par le Service des Statistiques de la Région de la Capitale. Elles sont basées sur les données fournies par les entreprises et les commerçants de la région. Les statistiques de la production industrielle ont été publiées par le Service des Statistiques de la Région de la Capitale. Elles sont basées sur les données fournies par les entreprises et les commerçants de la région. Les statistiques de la production commerciale ont été publiées par le Service des Statistiques de la Région de la Capitale. Elles sont basées sur les données fournies par les entreprises et les commerçants de la région.

6

162

14950

L'ouvrier et le patron ne s'entendent pas sur la participation de l'ouvrier dans l'augmentation du rendement. Le patron l'attribue à deux facteurs étrangers à l'ouvrier, l'emploi de machines automatiques perfectionnées et la distribution de l'ouvrage. La machine nouvelle fait plus vite et mieux. L'ouvrier intervient moins souvent. Il peut en conséquence contrôler plus de machines. L'ouvrier produit plus il est vrai, mais sans plus d'effort. A moins de l'associer aux bénéfices il avait donc lieu de reviser le taux aux pièces.

La distribution de l'ouvrage est l'autre facteur. Il consiste en ce que les fonctions des employés ont été morcelées. Naturellement le travail qui requiert l'expérience a été laissé à l'ouvrier proprement dit. On a augmenté par homme cette catégorie de travail, mais par contre on l'a libéré de l'ouvrage facile et secondaire que l'on a confié à des aides plus nombreux. On a spécialisé l'ouvrier sans augmenter sa tâche.

L'ouvrier par contre voit dans l'augmentation de son rendement le résultat de son effort personnel intensifié. Dans certains cas on a doublé, triplé et même d'avantage le nombre des machines sous son contrôle. Sa tâche et son rendement se sont accrus dans une proportion sensible. Outre sa besogne il fait maintenant celle d'un ou de deux de ses compagnons, à qui l'on a confié un autre travail ou que l'on a renvoyés. Il travaille plus, il produit plus et il gagne moins.

L'ouvrier juge de l'accroissement de sa tâche par la fatigue de ses membres à répéter incessamment les mêmes gestes en vitesse et en attention. La variété de l'occupation le reposait sans qu'il s'en rendit

L'ouvrier et la patron ne s'entendent pas sur la participation de l'ouvrier dans l'organisation de l'entreprise. Le patron l'attribue à deux facteurs étrangers à l'ouvrier, l'emploi de machines automatisées perfectionnées et la distribution de l'ouvrage. Le patron nouvelle fait plus vite et mieux. L'ouvrier intervient dans la machine. L'ouvrier produit plus il est vite, mais sans plus d'effort. A moins de l'associer aux bénéfices, car il avait donc lieu de réviser le taux des pièces. La distribution de l'ouvrage est l'autre facteur. Il consiste en ce que les fonctions des employés ont été automatisées. L'expérience a été faite à l'ouvrier proprement dit. On a augmenté par exemple cette catégorie de travail, mais par contre on l'a libéré de l'ouvrage réel et secondaire des l'on a confié à des aides plus nombreux. On a automatisé l'ouvrier proprement dit.

L'ouvrier par contre voit dans l'automatisation de son rendement la résultante de son effort personnel intensifié. Dans certains cas on a doublé, triplé et même quadruplé le nombre des machines sans son rendement se tène et son rendement se sont accrus sans une proportionnelle. L'ouvrier se libère de son travail, à lui l'on a confié un autre travail ou que l'on a renvoyés. Il travaille plus, il produit plus et il gagne moins.

L'ouvrier juge de l'essorissement de sa tâche par la machine et les outils. Il s'efforce d'augmenter son rendement en vitesse et en attention. La variété de l'occupation le rassure sans qu'il s'en rende

5

10

15

20

25

30

compte. Si le crédit de l'augmentation de productivité va tout entier à la machine et à la distribution de l'ouvrage l'ouvrier perd l'émulation du travail aux pièces.

L'OUVRIER ET LA MACHINE

5 A mesure que l'industrie se développe et se commercialise, le rôle du patron et de la machine grandit et dans la même mesure celui de l'ouvrier diminue. Dans la grande industrie comme celle qui nous occupe, le patron ou le capital tient le premier plan, l'ouvrier et la machine tiennent le second, mais l'ouvrier tend à être relégué au troisième plan comme facteur de productivité.

15 La "mécanisation" augmente le rendement et le réduit le coût de revient. La machine est incessamment perfectionnée. Elle se substitue à l'ouvrier et produit plus vite que lui. Si elle ne chasse pas l'ouvrier, elle le déplace pour plusieurs années et crée le chômage temporaire, particulièrement si la mécanisation se fait par importation.

20 De son aveu le patron tient sa machinerie au plus haut degré de perfectionnement et d'entretien. Pendant la crise, il a mis au rancart, achète et remodèle. Il a mécanisé. Dans ses rapports annuels aux actionnaires il ne s'excuse pas de l'avoir fait et ne se plaint pas de n'avoir pu le faire. Il a réduit les salaires, mais il a mécanisé. La machine a reçu ses premiers soins. Dans certains cas, il l'a préféré aux actionnaires en passant le dividende. L'ouvrier a l'impression que dans tous les cas, il l'a préféré à l'ouvrier.

25 En septembre 1930 les patrons ont demandé une

UNCLASSIFIED

La machine fonctionne à la main, mais l'ouvrier peut à son gré la faire fonctionner à la vapeur. Le rôle du patron et de la machine grandit et dans la même mesure celui de l'ouvrier diminue. Dans les grandes industries comme celle qui nous occupe, la part du capital tient le premier plan, l'ouvrier et la machine tiennent le second, mais l'ouvrier tend à disparaître.

Le "rétablissement" suppose le renouveau et le ré-
génération de la vie. La machine est incessamment
perfectionnée. Elle se substitue à l'ouvrier et pro-
duit plus vite que lui. Si elle ne cesse pas l'ouvrier
elle le dépasse pour plusieurs années et crée la machine
se tempore, partiellement et la mécanisation se

En septembre 1933 les patrons ont demandé aux
des dans tous les cas, il l'a prêté à l'ouvrier.
car ne peuvent le faire. L'ouvrier a l'impression
soins. Dans certains cas, il l'a prêté aux actions
mais il a refusé. Il voulait à tout prix
pas de n'avoir pu le faire. Il a réduit les salaires
maires il ne s'expose pas de l'avoir fait et ne se pi
Il a refusé. Mais les ouvriers ont été
tant la crise, il a mis au rancart, soulevé et rompu
ont dû se débattre pendant et l'ouvrier. Les
De son côté le patron tient sa responsabilité en plus

14952

augmentation de tarif en promettant d'augmenter la main-d'oeuvre. Les avantages obtenus, ils ont mécanisé par voie d'importation et en temps de crise. L'ouvrier étranger a fabriqué la machine et la machine étrangère a augmenté la production et réduit la main-d'oeuvre canadienne. Les patrons n'avaient pas promis d'augmenter la production, ils avaient promis d'augmenter la main-d'oeuvre. C'est le grief de l'ouvrier contre la mécanisation en temps de crise.

L'OUVRIER ET LE CAPITAL

Ses idées sur le capital sont assez claires. Elles ne répondent à aucune définition d'école. Le capital lui apparaît surtout sous la figure concrète de certains patrons d'entreprise. Le patron est riche parce que l'ouvrier est pauvre. Il pourrait faire davantage en faveur de l'employé sans mettre son commerce à mal. Bon nombre de ses griefs ne remontent pas jusqu'au patron et s'arrêtent au gérant local.

Tel quel il n'est pas hostile au capital. Il le reconnaît comme rouage nécessaire du régime de la propriété individuelle et du commerce. Il reconnaît que les entreprises d'envergure exigent une mise de fonds considérable, que cette mise de fonds s'encourt tous les risques du commerce et qu'elle a droit à un retour, que la direction appartient à qui prend le risque et que plus l'entreprise est prospère, plus elle est susceptible de procurer de l'emploi et de rémanérer l'employé.

D'autre part il ne se juge pas moins fondé que le capital à un retour qui lui assure une existence honnête et sans inquiétude du lendemain. Il est ami de l'ordre et les expériences de certains pays ne l'ont pas

... de l'union de l'Etat et de la nation d'aujourd'hui
... Les avantages offerts, ils ont mérité
... d'être reconnus et de l'être
... Les avantages offerts, ils ont mérité
... d'être reconnus et de l'être
... Les avantages offerts, ils ont mérité
... d'être reconnus et de l'être
... Les avantages offerts, ils ont mérité
... d'être reconnus et de l'être

ARTICLE 121

... Les avantages offerts, ils ont mérité
... d'être reconnus et de l'être
... Les avantages offerts, ils ont mérité
... d'être reconnus et de l'être
... Les avantages offerts, ils ont mérité
... d'être reconnus et de l'être
... Les avantages offerts, ils ont mérité
... d'être reconnus et de l'être

... Les avantages offerts, ils ont mérité
... d'être reconnus et de l'être
... Les avantages offerts, ils ont mérité
... d'être reconnus et de l'être
... Les avantages offerts, ils ont mérité
... d'être reconnus et de l'être
... Les avantages offerts, ils ont mérité
... d'être reconnus et de l'être

... Les avantages offerts, ils ont mérité
... d'être reconnus et de l'être
... Les avantages offerts, ils ont mérité
... d'être reconnus et de l'être
... Les avantages offerts, ils ont mérité
... d'être reconnus et de l'être
... Les avantages offerts, ils ont mérité
... d'être reconnus et de l'être

14953

5 éma outre mesure. Il a confiance que son bon droit
sera reconnu et lui vaudra une amélioration de son
sort. Pour amener la reconnaissance de son droit, il
compte surtout sur l'union et l'appui des pouvoirs pu-
blies. Tel quel il n'est pas hostile au capital, mais
il juge sévèrement certains capitalistes. Il n'est pas
hostile, mais, il peut le devenir si l'union et les pou-
voirs publics lui font défaut.

(page 14959 follows)

10

15

20

25

30

...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...

(page 1000 follows)

2

10

11

20

21

22

14959

Devenant 11.45 La Commission continue.

L'OUVRIER ET L'HYGIENE.

5 A domicile l'ouvrier viole deliberelement bien des lois d'hygiene. A l'usine de m eme. Il ne se plaint que lorsqu'il en resulte un d'sordre qui tombe directement sous le sens, tel chaleur, froid excessif ou malproprete repoussante.

10 Les conditions ordinaires de sa vie de travail chaleur, humidit , poussi ere, tr'epidation , travail denuit, travail supplementaire, acciden s, fatigue excessive, repas sur le ponce devant la machine et les mains sales et tant d'autr s qui ne lui paraissent agir qu'a longue portee sur sa sante, 15 il les abandonne aux pouvoirspublics.

Il s'i ndigne de ces conditions quand la maladie le force la chomer, les chefs defile en parle a la salle d'union et les incorporent a leurs 20 revendications, mais l'ouvrier finit generalement par dire: ca encore, Ca ne serait rien s'ils ne s payaient. L'hygiene passe loin apres le salaire.

L'OUVRIER ET LE POUVOIR PUBLIC

25 L'ouvrier et le pouvoir public appartient a l'industrie. Le patron et l'industrie sont prospere mais l'ouvrier ne l'est pas. L'ouvrier sent la lutte inegale. Il cherche de l'aide dans l'union et dans 30

100-100000-100000

100-100000-100000

100-100000-100000

100-100000-100000

100-100000-100000

100-100000-100000

100-100000-100000

100-100000-100000

100-100000-100000

100-100000-100000

100-100000-100000

100-100000-100000

100-100000-100000

100-100000-100000

100-100000-100000

100-100000-100000

100-100000-100000

100-100000-100000

14960

le pouvoir public. Le pouvoir public l'écoute avec sympathie. Il lui a déjà donné des gages. Les provinces lui ont déjà donné la loi des accidents du travail, la loi concernant les établissements industriels, la loi du salaire minimum des femmes, la loi de l'extension des contrats collectifs. Malheureusement cette dernière est restée facultative et la loi du salaire minimum des hommes est encore à l'étude. Le pouvoir fédéral lui a donné la loi de chômage et la loi d'assurance et de placements. Il attend davantage pour contrebalancer les forces, il attend une sorte de contrôle de l'industrie et la tutelle de l'ouvrier.

L'OUVRIERE.

Le pourcentage de l'ouvrier femme dans les usines textiles est déjà considérable, presque égal à celui des ouvriers-hommes et il a encore tendance à s'accroître. En envahissant la campagne pour trouver la main-d'œuvre abondante, l'industrie visait particulièrement la femme et la fille retenues loin de la ville par l'emploi de l'homme.

On a dit avec beaucoup d'exagération que le travail dans les usines textiles est un travail féminin. C'est exact dans une mesure qui avait atteint sinon dépassée. Il reste cependant que le travail et la condition de l'ouvrière est un facteur important qui ajoute aux difficultés du problème ouvrier.

14961

5 L'ouvrier n'a pas pris partie ni pour ni contre
le mouvement féministe. Il a cependant tendance à res-
treindre le travail féminin. Il reconnaît que dans
biendes cas le travail de la femme est une nécessité
de la subsistance. Il regrette la concurrence que
la jeune fille fait à l'homme de quarante ans et plus
Il considère que normalement le travail de la femme à
10 l'usine devrait n'être que temporaire, la fonction
de la femme vis à vis la famille et la race réclament
la conservation de ses forces et sa présence à la
maison.

SA MENTALITE - SON TEMPERAMENT.

15 L'ouvrier textile mis en lumière par l'enquête
ne diffère guère de l'ouvrier canadien tout court. Sa
première préoccupation est sa subsistance et le
bien être de sa famille. Le salaire est à la base de
ses réclamations.
20

Il n'est pas doctrinaire. Il loue de bon cœur
son travail à l'industriel et ne se soucie de la re-
munération de ce dernier que dans la mesure où sa
propre rémunération est insuffisante.

25 Il ne craint pas le travail. Il se plaint du
chômage et de la petite semaine bien plus qu'il
ne s'est plaint du travail supplémentaire au temps de
la surproduction. Il travaille soigneusement et travail-
le bien. La qualité de la marchandise et le témoignage
30 des patrons l'attestent.

14962.

Il tient à comprendre le pourquoi de ce qui le touche de près et se conforme d'autant mieux qu'il l'entend mieux. Il subit la chaleur et l'humidité de l'usine parce que essentielles au travail du coton et de la soie; il accepte de même une réduction de salaire lorsqu'il la croit motivée, mais il s'indigne de ne pas savoir de ne pas comprendre la base de son salaire aux pièces, et ne reçoit qu'en murmurant un rétablissement de salaire qui lui paraît incomplet.

La mécanisation l'inquiète parce qu'elle remplace un certain nombre d'ouvriers et qu'elle augmente le rendement du survivant sans augmenter son salaire, mais elle ne le déroute pas. Il se spécialise avec la machine et s'adapte à ses transformations.

L'injustice le revolté. Il souffre d'un passe-droit ou d'une injustice de détail envers lui-même ou ses compagnons, même s'il ne peut en faire remonter la responsabilité au chef de l'usine, comme si son intérêt capital était en péril. À l'occasion il en place la réparation au niveau de ses plus importantes revendications.

Il vient de traverser une crise comme sa génération n'en a jamais connue. Il l'a passée courageusement mais péniblement, avec l'appui du pouvoir public. Il ne compte que sur lui-même

14963

et sur le pouvoir public. L'union est la tutelle de l'Etat.

Il est inorganise, il tend a s'organiser.

L'union lui parait un mode de protection de ses interets; il ne la recherche pas comme moyen de force. Il la recherche sous le patronage de l'autorite etablie. Il ne sabotte pas. Il declare rarement la greve. Il ne demande pas l'usine. Il demande du travail dans l'usine. Il reconnait avoir besoin de l'industriel autant que l'industriel a besoin de lui.

Maintenant passons au patron:

LE PATRON.

SA RESPONSABILITE DANS L'ETAT.

Comme l'ouvrier le patron ne compte que sur lui meme et sur l'Etat. Son succes tient, a dit l'un de ses representants les plus autorises, a la bonne administration et a la protection du tarif. Il attend beaucoup de la legislation. Il la suggere, il la provoque, parfois il la reprouve. La fermeture de l'usine de Sherbrooke est une recrimination violente contre la signature d'un traite de commerce. (Canada Japonais).

L'ouvrier se donne un gouvernement et il attend. Il n'intervient que lorsqu'il souffre. Le patron vote et n'attend pas. Il marche le l'adminis-

et sur le pouvoir. L'indépendance est la base de
l'Etat.

Il est fort possible, si l'on a l'esprit
libre, que l'on ait le droit de protection de nos

intérêts; il ne faut pas se laisser aller à
des résolutions sans la sanction de la loi.

Une autre question se pose. Il est évident
que l'on ne peut pas l'indépendance. Il faut

l'indépendance. Il faut reconnaître que l'indépendance
est la base de l'Etat.

Maintenant passons au projet :

Le projet.

Comme l'Etat est un être vivant, il a
des besoins et des intérêts. Son existence même, sa
vie, son développement, son avenir, tout cela
doit être protégé et assuré.

Il attend beaucoup de la loi. Il la supplie, il
la supplie, par conséquent la loi. La loi est
la base de l'Etat. Elle est la base de l'Etat.
Elle est la base de l'Etat. Elle est la base de l'Etat.

L'Etat se compose de deux parties : l'Etat
et l'Etat. Il n'y a pas d'Etat sans l'Etat.
L'Etat se compose de deux parties : l'Etat
et l'Etat. Il n'y a pas d'Etat sans l'Etat.

14964

tration qu'il croit moins sympathique pour ne pas perdre ses avantages.

5 L'ouvrier demande pour lui même. Le patron demande pour lui même, mais il demande au nom de l'ouvrier, au nom du public, pour la plus grande prospérité du pays de laquelle il est apparente. Il remplit un rôle actif et prépondérant. Il a une grande responsabilité dans l'Etat.

10 Dans l'industrie textile comme ailleurs, il y a les grands et les petits. Ici les grands le sont deux fois, parce que outre l'autorité qui découle du contrôle d'une industrie puissamment organisée, disposant d'un actif liquide et physique imposant, gros employeurs et gros producteurs, les grandes vedettes de l'industrie textile se trouvent être les grandes vedettes du monde de la banque et de la finance, sans qu'il importe de démontrer pour le moment quelles sont les relations de cause à effet de l'un vis à vis de l'autre.

20 Comme possesseurs d'une large part de la propriété privée et tangible, ils sont au premier chef intéressés au bon ordre et à la prospérité de la masse.

25 Comme dépositaires et fiduciaires des fonds d'un grand nombre de leurs commettants ils le sont une fois de plus.

1930

existence d'un grand nombre d'industries
petites et moyennes.

Le développement de l'industrie
a été très important.

de l'industrie, en particulier, pour la grande
industrie de l'acier, il est important.
Il existe un grand nombre d'industries.
Il existe un grand nombre d'industries.

Dans l'industrie textile comme ailleurs, il
y a les grands et les petits. Ici les grands se
sont développés, mais les petits ont aussi

des progrès. L'industrie textile est très
développée, elle a beaucoup d'industries et
industries, des industries et des industries.

les grandes industries de l'industrie textile se trou-
vent dans les grandes villes, de la grande
et de la finance, sans qu'il y ait de décadence.
Pour le moment, les relations de ces
affectent l'un à l'autre.

Comme nous le voyons d'une large part de la
production, il y a une grande
et intéressante en son ordre et la possibilité
de la masse.

Comme nous le voyons d'une large part de la
production, il y a une grande

14965

Comme producteurs ils ne doivent pas faire peser sur le consommateur plus lourdement que de raison le privilege qu'ils tiennent du tarif.

5 Ils ne partagent pas seulement avec l'Etat la part de droits de douane que celui ci leur abandonne, mais encore la responsabilite d'employer et de faire vivre honnetement le nombre d'ouvriers que l'employeur et la fortune de leur industrie impliquent.

10 C'est par eux qu'on juge de l'aptitude du regime dit capitaliste a remplir sa fonction et a survivre. Ils gardent jalousement l'administration et l'emploi de leurs biens et des biens qu'ils controlent, ils participent a la fabrication des lois, ils impriment la direction du commerce, ils augmentent ou diminuent la production suivant qu'ils augurent du commerce mondial ils paient l'ouvrier quand il travaille et contribuent large
15 ment a le faire vivre quand il chome. A tort ou a raison, a defaut de preuve contraire, on attribue a la haute industrie la surproduction et la crise.

20 En un mot la haute industrie mondiale et nationale a dans l'etat toute la responsabilite qu'elle assume par sa fonction et celle qu'on lui attribue, faute de pouvoir l'attribuer a d'autres.

01

12

102

4.

14966

SON ANONYMAT

Le représentant du capital ne décline pas toute responsabilité, mais il n'entend pas assumer plus que sa part et il la taille moins large. Un grand chef d'industrie a déclaré à propos de réserve secrète, que telle réserve n'est pas secrète, que l'Etat emploie des vérificateurs compétents, qu'il n'a qu'à faire vérifier les livres qui sont à sa disposition. Il ne se reconnaît par la responsabilité de déclarer candidement à l'Etat l'existence de telle réserve. L'Etat n'a qu'à se protéger suivant ses droits. L'industrie fera de même. De cette attitude devant l'Etat en présence d'une obligation définie, peut-on augurer de son attitude devant l'ouvrier en présence d'une obligation moins clairement définie?

Après tout, dira-t-on cet homme ne défend pas son bien plus que celui des autres. Il protège comme lui-même la compagnie, l'actionnaire dont il est le fiduciaire. En effet il protège contre l'Etat, contre l'ouvrier, contre la concurrence, contre qui que ce soit le propriétaire anonyme, celui qui est impersonnel, qu'on ne connaît pas, qui change du jour au lendemain, qui ne paraît pas devant le public, qui peut-être d'autre part manifeste envers l'ouvrier les sentiments du plus pur altruisme. Le président retraite derrière l'anonymat qui divise et éparpille la responsabilité.

L'administrateur généralement ne reconnaît qu'une obligation, c'est celle qu'il a assumée envers son commettant, envers l'actionnaire, soit lui-même comme tel et tout autre, l'actionnaire, tout court. Il lui

14967

5 doit de faire fructifier de son mieux les fonds confiés à sa gestion, il lui doit à cet actionnaire d'économiser sur le salaire de l'ouvrier comme sur le coût de la construction et l'achat de la machinerie. Il lui doit de n'employer que le nombre d'ouvriers dont il a strictement besoin, d'aller toujours réduisant ce nombre dans la mesure du possible et de ne payer que le salaire qu'il ne peut s'empêcher de payer. Que voulez-vous, le commerce et l'industriel ne sont pas oeuvre de bienfaisance et l'actionnaire ne laisserait pas ses fonds longtemps à celui qui confondrait ses fonctions d'administrateur d'entreprise avec celles d'administrateur d'hospices. L'interlocuteur a sauté à l'extrême de l'argument. Il

10 raisonne par l'absurde. Pour le faire il profite de la compagnie impersonnelle. Il ne parle pas en son nom. Personnellement il peut être philanthrope. Il parle au nom de la compagnie anonyme.

15 L'anonymat répond à toutes les objections. Si les employés s'adressent au gérant et lui exposent des griefs sérieux qu'il faut admettre mais qu'il ne peut ou ne veut satisfaire, le gérant comprend, devient sympathique, mais il n'a pas l'autorité, et même s'il l'avait il ne peut en prendre la responsabilité tout seul. Le redressement de ce grief pourrait entraîner des déboursés considérables, les actionnaires ne veulent pas, ne peuvent pas y consentir. Que l'on comprenne bien que ce n'est pas le gérant qui refuse, c'est la compagnie anonyme.

25 Le passé est le passé. Les actionnaires du temps ont encaissé de gros dividendes, c'est peut-être vrai,

30

14968

mais ces dividendes ne sont plus à la disposition de la compagnie. Les actionnaires ne sont probablement plus les mêmes. Est-ce que l'actionnaire présent doit payer pour le fait et la faute de l'actionnaire passé? Comment tenir responsable l'actionnaire anonyme et passager?

Pendant la crise si la compagnie anonyme n'avait mécanisé, renouvelé sa machinerie, réduit le salaire de l'ouvrier, redistribué l'ouvrage, modifié la tâche, diminué le nombre des ouvriers, augmenté le volume de production, pour réduire le prix de vente et le mettre à la portée du consommateur, l'ouvrier n'aurait pas été mieux. La compagnie n'aurait pu tenir le coup, faire honneur à ses affaires, les actions auraient perdu leur valeur, l'actionnaire aurait vendu ses actions à perte, il aurait liquidé sur le public un capital destiné à ne produire que des déficits. L'actionnaire anonyme d'aujourd'hui est-il responsable des représentations que le gerant général ou le président a faites à l'administration du temps afin d'obtenir une augmentation de tarif et d'employer plus de monde?

Si le prix du salaire établi par l'offre et la demande ne fait pas l'affaire de l'ouvrier et de l'Etat, l'ouvrier n'a qu'à chercher mieux ailleurs et l'Etat n'a qu'à intervenir. Quand la position ne sera plus tenable, l'actionnaire anonyme transformera son industrie s'il peut le faire à profit, ou l'industrie disparaîtra au grand dommage de l'ouvrier et de l'Etat. Le capital anonyme est essentiellement gluide; si on le presse trop il coule, il se perd sans que personne ne le trouve. Au possible, l'actionnaire avisé aura versé

[illegible]

14969

ses parts sur le gros public et c'est ce dernier qui
perdra. L'anonymat permet tout sauf d'asseoir la res-
ponsabilité.

5 Ici qu'il plaise à la Cour, je crois que nous
sommes en présence d'un des maux les plus difficiles
à créer, mais des plus possibles; c'est peut-être no-
tre système économique qui en est la cause, mais nous
avons créé par sociétés anonymes des sortes de compa-
gnies de même ordre qui tirent le capital de partout,
10 et qui en ont le premier remboursement, qui s'accapa-
rent d'une partie énorme des richesses du pays qu'el-
les contrôlent et qui leur appartiennent. Je me de-
mande quelle section de la loi des compagnies pourrait
être corrigée, mais si rien n'est fait dans ce sens
contre les compagnies de même ordre comme celles-ci.

15 Par M. le Commissaire

Qu'est-ce que vous voulez dire en référant aux
mesures à être prises?

Par Mre Beauregard

20 Dans certains pays on reconnaît comme compagnies
de même ordre les institutions religieuses qui ont
une subsistance assurée parce que leur capital conti-
nue et progresse toujours. Ces compagnies finissent
par obtenir une part énorme de la richesse; mais si
nous avons une réserve quant à ces compagnies et que
25 ces compagnies ne subissent pas cette réserve qui sou-
vent est mentionnée dans leur charte. Il y a même des
compagnies qui ont des pouvoirs de durée depuis 1874
et même auparavant et qui ont accumulé des richesses
considérables.

30 Par M. le Commissaire.

14970

Ces richesses sont des moyens d'exploitation, des fabriques, manufactures.

Par Mtre Beauregard

5 quand, comme dans le cas actuel, qui est celui de donner de l'emploi, et qu'un emploi est donné en proportion insuffisante, à des prix pour faire vivre l'employé suivant les conditions économiques du pays, le mal est plus complet.

Par M. le Commissaire

10 Quelle que soit la cause, quand une compagnie a des millions en marche on ne peut pas rien faire. Qu'avez-vous de concret à suggérer?

Par Mtre Beauregard

15 La question se pose mais ne se résout pas. Je commence par déclarer que je n'ai pas même de remèdes, parce que les remèdes que j'ai à l'esprit vont trop loin.

Par M. le Commissaire

20 Il y a des usines aux Etats-Unis qui font participer leurs employés comme actionnaires.

Par Mtre Beauregard

25 Aux Etats-Unis dernièrement j'ai compris que le Président voudrait passer une loi pour qu'on distribue la réserve dans une certaine mesure. Il y avait une loi qui obligeait de distribuer la réserve avant Noel dernier. Ce qui a provoqué des générosités alors inconnues, sous forme de bonus, augmentations de salaires; on s'est trouvé à répandre sur la génération actuelle des accumulés de richesses.

30 Par M. le Commissaire

14970

les personnes qui ont des emplois à l'étranger,
les personnes, les personnes,
les personnes,
je ne sais pas, comme dans la cas actuel, qui ont celui
de donner de l'emploi, et de l'emploi est donné en
proportion instantanée, à des prix pour faire vivre
l'industrie, et les personnes qui sont dans l'industrie,
le mal est plus complet.

Par M. le Commissaire
Quelle que soit la cause, dans ces conditions
à des millions en millions on ne peut pas rien faire
qu'avant vous de conclure à l'urgence?

Par M. le Commissaire
La question se pose mais ne se résout pas. Je
commence par décider que je n'ai pas même de remède.
parce que les remèdes que j'ai à l'esprit vont trop
loin.

Par M. le Commissaire
Il y a des raisons aux États-Unis qui sont parties
de l'industrie, et les personnes qui sont dans l'industrie.

Par M. le Commissaire
Aux États-Unis dernièrement j'ai compris que la
Tribune voudrait passer une loi pour donner des
la réserve dans une certaine mesure. Il y avait une
loi qui obligeait de distribuer la réserve avant Noël
dernier, et qui a été votée par le Congrès. Mais la
loi a été votée, mais elle n'a pas été appliquée. Et c'est
là qu'il faut trouver à répondre sur la question actuelle
qui est la question.

Par M. le Commissaire

14971

Vous pourrez me procurer une référence plus exacte.

Par Mtre ~~Brilliant~~ Beauregard

Il me semble que cette formule d'anonymat c'est
pour réchauffer l'actionnaire, et je l'ai entendu dire
dans des conversations privées, à savoir que les divi-
dendes étaient encaissés, et ^{l'a} ~~il~~ été établi devant
cette Cour; que celui qui avait encaissé des dividen-
des depuis 1905 n'était pas là pour payer la peine et
qu'il peut être loin avec son dividende.

Par M. le Commissaire

Une compagnie c'est un corps qui n'a pas d'âme.

Par Mtre Beauregard

Vous allez imposer une peine à un homme qui a ache-
té de la meilleure foi du monde des actions d'une com-
pagnie, et vous allez frapper celui qui n'est pas cou-
pable. Il y a probablement moyen de suggérer quelque
chose, car il me semble qu'aux Etats-Unis on l'a fait.

Par M. le Commissaire

Je vous charge donc de nous indiquer ce moyen.
Ca pourrait nous servir de modèle.

SON OBJECTIF

Pour tout industriel le problème consiste à obte-
nir un prix de revient inférieur au prix de vente. La
différence est le gain et c'est son objectif.

Les facteurs du prix de revient sont:

1. la matière première,
2. l'intérêt l'amortissement de la dette,
3. la main-d'oeuvre directement ou indirectement productive,
4. les frais d'administration comprenant la distribution et la vente.

1997

Par M. le Ministre de l'Énergie

Il me semble que cette formule d'expression est

avec des conversations privées, à savoir que les divi-

cette pour; que celui qui avait annoncé les dividendes

des années 1995 n'était pas là pour payer la prime et

qu'il peut être le seul avec son dividende.

Par M. le Ministre de l'Énergie

Une compagnie n'est un corps qui n'a pas d'âme.

Par M. le Ministre de l'Énergie

Vous allez imposer une prime à un homme qui a son

travail de la meilleure loi du monde des actions d'une

compagnie, et vous allez frapper celui qui n'est pas son

peuple. Il y a probablement moyen de régler quelques

choses, car il me semble qu'aux États-Unis on l'a fait

Par M. le Ministre de l'Énergie

Je vous charge donc de nous indiquer ce moyen.

Je pourrais vous servir de modèle.

Non, merci.

Pour tout intérêt, la prime consiste à payer

un prix de revient inférieur au prix de vente. En

différence est le gain et c'est son objectif.

Les facteurs du prix de revient sont:

1. la matière première,

2. l'intérêt l'amortissement de la dette,

3. le coût de l'énergie électrique et thermique,

4. le coût de la main-d'œuvre,

5. les frais d'administration comprenant la

14972

Les quatre facteurs ne sont pas d'égale importance et ne sont pas également compressibles. Dans l'industrie textile, des deux plus gros facteurs, la matière première et la main-d'oeuvre, la main-d'oeuvre est la plus compressible.

La tentation est de la comprimer pour diminuer la perte, et de la comprimer encore pour augmenter le bénéfice. Cela place le patron et l'ouvrier en posture d'antagonistes en présence du prix de la main-d'oeuvre.

SES MOYENS D'ACTION

Ils sont multiples et puissants. Il suffit de mentionner les plus évidents. Le premier paraît être la position acquise de l'industrie. Elle en parle elle-même comme d'un bienfait national. Elle représente à la vérité un actif national, par la main-d'oeuvre qu'elle emploie, le volume de marchandises qu'elle produit, le capital dont elle dispose et l'argent qu'elle met en circulation.

Sa position acquise par la politique nationale fait sa force et sa défense. Cependant elle est faible autant qu'elle est forte. Elle vit d'un loi qui peut être amendée à chaque session. Un chiffre changé dans la loi du tarif des douanes suffirait à l'abattre.

Mais qui l'oserait se dit-elle, quel vide elle laisserait et quoi mettre à sa place? L'employé auquel elle a failli en partie ne serait-il pas le premier à souffrir de sa déchéance? Le public qui détient son capital anonyme est-il au premier chef responsable? Elle est surtout forte de la sympathie du pays pour l'ouvrier.

14973

La protection élevée a donné naissance et fortune à l'industrie textile. Elle devait partager avec l'ouvrier. L'employé par son état, son individualisme est resté faible. L'industrie par son organisme, son administration et sa survivance fait aujourd'hui figure de géant. L'Etat seul pourrait lui tenir tête.

Un autre moyen d'action est l'organisation poussée au point de la perfection. L'industrie appartient à des compagnies anonymes. La compagnie par action à responsabilité limitée permet la survivance, l'efficacité de direction et l'apport du capital étranger sous forme d'actions ou d'obligations à terme. L'apport du capital est illimité si le succès le justifie. L'industrie fait ainsi alliance avec le public en général.

Les compagnies anonymes peuvent ensuite rester indépendantes ou s'associer pour certaines fins, acheter toutes les actions ou du moins le contrôle de compagnies similaires, afin d'obtenir l'unité de direction et la réduction des dépenses d'administration, à moins que ce ne soit en outre pour couvrir tout le champ d'opérations de l'industrie. Conventions, associations, alliances, contrôle, tout cela est rouage d'organisation, d'organisation pyramidale couronnée par un institut de recherches, de renseignements, de publicité, de législation et d'organisation encore. Tout le champ d'action est couvert, toutes les avenues sont gardées, toutes les zones d'influence sont surveillées, toutes les réactions sont enregistrées. Toute l'industrie est divisée en cellules d'intérêts communs avec

La protection à donner à l'industrie textile. Elle devrait porter sur les produits de l'industrie textile. L'industrie textile est une industrie importante et elle a besoin d'être protégée. L'industrie textile est une industrie importante et elle a besoin d'être protégée. L'industrie textile est une industrie importante et elle a besoin d'être protégée.

14974

exécutif particulier. L'information du jour et de l'heure circule par tout le corps qui est intensément vivant et actif. Les patrons de l'industrie connaissent la force de l'organisation et possèdent un modèle d'organisation.

L'organisation n'est pas seulement poussée à ce degré dans l'industrie considérée comme un tout. Dans certaines compagnies elle n'est pas inférieure à ce qu'elle paraît dans l'ensemble. La multiplicité des usines réparties dans une ou deux provinces donne encore à certains patrons des avantages marqués sur la main-d'oeuvre de telle ville ou tel village. Elle permet entr'autres au gérant général de faire exécuter telle commande à telle ou telle usine plutôt qu'à telle autre, et cela constitue à l'occasion contre l'ouvrier un moyen d'action redoutable. A moins que toutes les usines ne fonctionnent à plein rendement ce moyen d'action est toujours à la disposition de la compagnie pour obvier aux inconvénients d'une grève ou d'une menace de grève locale. La compagnie peut également en agir ainsi sans un "look out" comme la fermeture de Sherbrooke. Tandis que l'ouvrier perd la location de son travail et son pain quotidien, la compagnie ne perd rien ou subit un inconvénient mineur aisément absorbé par la réserve.

(Nous venons de le voir par un extrait d'une lettre de M. Gordon à la ville de Valleyfield: Si vous nous donnez pas ce qu'on vous demande nous ne donnerons pas d'ouvrage, nous allons l'envoyer à Magog, et puis vous ne l'aurez pas).

14975

Enfin pour en finir avec les moyens d'actions mentionnons encore les relations de l'industrie avec les argentiers du pays. On connaît déjà quelque chose des relations intimes des principaux représentants de l'industrie avec le monde de la banque et de la haute finance, banque et finance avec toutes leurs ramifications nationales et internationales, dans tous les domaines de la vie publique et commerciale. Il n'y a pas lieu d'insister sur ce que cela représente comme moyen d'action.

Sans doute tous les chefs d'industrie ne jouissent pas de ce privilège au même degré, mais il n'est pas osé de dire que d'ès qu'il s'agit du sort commun de l'industrie, avec tout ce que l'on sait de la solidarité, ~~du monde textile, qu'on a vu~~ de la combinaison d'intérêts et du sens d'organisation du monde textile, que ce tout-puissant levier peut et doit jouer à l'occasion et rendre des services que nul autre ne peut rendre.

Si l'ouvrier n'obtient pas par la persuasion le redressement de ses justes griefs, et s'il décide d'entrer en lutte avec l'industrie à laquelle il appartient, il devra considérer les moyens d'action de l'industrie dont la liste n'est pas épuisée, et il constatera que s'il est le nombre et la masse, elle est la puissance de la richesse et de l'intelligence organisées.

Le patroj qui s'est révélé à l'enquête est un maître du commerce et de la finance. Il a conquis cette situation de premier plan grâce à l'abandon que l'Etat lui a fait du marché canadien et grâce à l'administra-

...pour en finir avec les moyens d'action ma-
...encore les relations de l'industrie avec les
...On connaît déjà quelques-unes des
...relations internes des principaux représentants de l'in-
...avec le monde de la banque et de la haute fi-
...finance, quand et finisse avec toutes leurs ramifica-
...tions nationales et internationales, sans pour les do-
...manes de la vie publique et commerciale. Il n'y a
...pas lieu d'insister sur ce que cette représentation comme
...sans doute tous les chefs d'industrie ne jouis-
...sont pas de ce privilège au même degré, mais il n'est
...pas cet de dire que l'industrie agit de la sorte
...l'industrie, avec tout ce que l'on sait de la sollicitu-
...comptes d'intérêts et de ceux d'organisation de
...monde textile, que ce tout-puissant levier peut et
...doit jouer à l'occasion et rendre des services que
...lui-même ne peut rendre.
...si l'ouvrier n'obtient pas par la coopération la
...retrouvant de ses propres efforts, et s'il garde l'on
...trier en lutte avec l'industrie à laquelle il appartient
...il devra continuer les moyens d'action de l'industrie
...dont la liste n'est pas épuisée, et il continuera de
...s'il est le nombre et la masse, elle est la puissance
...de la richesse et de l'intelligence organisées.
...la patrie qui s'est révélée à l'industrie est un
...maître du commerce et de la finance. Il a compris ses
...l'industrie et le monde de la banque et de la haute fi-
...l'industrie et le monde de la banque et de la haute fi-

5

10

15

20

25

30

14976

tion conservatrice qu'il s'est donnée. Il croit
s'acquitter envers l'Etat en produisant le plus pos-
sible. Il utilise à la limite les ressources de la
5 compagnie anonyme et de l'organisation.

A domicile il peut être philanthrope, à l'usine
il est uniquement le mandataire des actionnaires et
n'a comme eux qu'un objectif, le gain. Il n'est pas
hostile à l'ouvrier. Il le considère comme un fac-
10 teur important de prix de revient. A l'occasion il
est sympathique à l'ouvrier. Quand il demande à l'E-
tat une protection plus élevée, ce sont les intérêts
de l'ouvrier qu'il met en vedette. Il aimerait lui
donner plus d'emploi et plus de salaire, mais il ne
15 pourrait le faire sans manquer à son mandat envers
l'actionnaire.

Advenant 12.30 P.M. la Commission
s'ajourne.

Advenant 2.30 p.m. la Commission
continue

Par M. le Commissaire

Très bien, messieurs.

Par Mre Beauregard

Qu'il plaise à la Cour, ce matin j'ai eu l'oc-
casion de citer la pièce 298, une lettre adressée au
25 maire de la ville de Valleyfield du 30 août 1933, par
M. G. B. Gordon, assistant du président, et directeur
gérant de la Dominion Textile Company Ltd. J'ai cité
30 la lettre, en ai lu le texte dans la déposition, et

tion conservatrice qu'il s'est donnée. Il croit
s'opposer envers l'Etat en produisant le plus pos-
sible. Il utilise à la limite les ressources de la
compagnie anonyme et de l'organisation.
A l'écouler il peut être philanthrope, à l'écouler
il est uniquement le mandataire des actionnaires et
n'a comme eux qu'un objectif, le gain. Il n'est pas
hostile à l'ouvrier. Il le considère comme un fac-
teur important de prix de revient. A l'occasion il
est sympathique à l'ouvrier. Quand il s'agit de l'écou-
ler une protection plus élevée, ce sont les intérêts
de l'ouvrier qu'il met en vedette. Il aime à lui
donner plus d'emploi et plus de salaire, mais il ne
consent le faire sans mandat à son mandat envers

DECLASSIFIED BY N.S. 08-91 FERNANDA
DATE 10-10-91

THE NEW YORK PUBLIC LIBRARY
ASTOR LENOX TILDEN FOUNDATIONS
500 5TH AVENUE
NEW YORK 17, N.Y.

La lettre, en et en la lettre dans la déposition, et
 vient de la Dominion Textile Company Ltd. 1^{er} et 2^e
 M. G. B. Gordon, assistant du président, et directeur
 maine de la ville de Valleyfield du 30 août 1953, par
 casier de citer la pièce 308, une lettre adressée au
 qu'il s'agit de la Cour, ce matin 1^{er} en 1^{er} 1953.

14977

en terminant la citation j'ai quelques hésitation à
savoir si c'est deux citations sont différentes ou la
même ~~citation~~. citation, mais la différence vient
que la lettre n'est pas exacte et il faudrait s'en
rapporter quant au texte d'après ce que j'apprends
de M. Ballantyne à la copie des dépositions, page
4921

~~Exide Mxxden~~ M. Codebeaq. La phrase est celle-ci:

Il s'agit de préparer la ville de Valleyfield à ad-
mettre une commutation de taxes ou une évaluation
des propriétés de la compagnie à un chiffre fixe et
moindre que celui que la Ville avait entré dans son
livre d'évaluation. - La phrase serait celle-ci:

"L'année dernière quantités considérables

de marchandises ont été transférées à Valley-
field de nos imprimeries à Magog, mais il est
évident si nous pouvons manufacturer avec pro-
fits ailleurs ou à pertes à Valleyfiels, à l'a-
venir ces commandes seront placées ailleurs"

La phrase est encore un peu difficile mais l'on rend
le sens en disant: Que l'année dernière ^{que} Valleyfield
avait bénéficié de certains ouvrages que Valleyfield
peut faire et que l'usine de Magog peut faire.
C'est un travail que les deux usines peuvent faire.

Par Mtre Ballantyne

Apparemment que cet ouvrage se ferait où il se-
rait le meilleur marché.

Par M. le Commissaire

S'il y avait perte à Valleyfield ou profit à
Magog?

Par Mtre Ballantyne

Ce n'est pas tout à fait cela encore.

77041

Q. Now, did you see any other people in the room?

For More Information

• 2000

Wili y eavai pante á Valloyleid na gacit á á titeag na Siellayleid á etneq tiave y m'o

582 N. 1st Commercial

* Access available at: <http://www.elsevier.com/locate/bsc>

-er li òo tiber ee ogivno tee esp fiammerogga

ENVIRONMENTAL SCIENCE

[illegible]

NOTED BY THE DIRECTOR OF THE BUREAU OF THE CENSUS

their interests in certain business and political

1. The first step is to identify the problem or question that needs to be answered. This involves understanding the context and the specific requirements of the task.

1. The first step is to identify the problem or question that needs to be answered. This involves understanding the context and the specific requirements of the task.

"...the"

— 100 —

11-11-68 10:00 AM

THE 11th DISTRICT, BOSTON & NEIGHBORHOODS

V. A. Nedelkovskiy et al.

... ..

:to-office files passed to [redacted]

NOTES

14-00000

1. The first step is to identify the problem or question that needs to be answered. This involves understanding the context and the specific information required.

100-443887-100

M. Ballestrero & C. S. P.

... ..

shredded paper.

1. The first group of people who are interested in the results of the study are the researchers themselves. They want to know how well the study was conducted and whether the results are reliable and valid. They also want to know how the study can be used to inform future research and practice.

... ..

1. The first step is to identify the problem or question that needs to be answered. This involves understanding the context and the specific information required.

14978

Par Mtre Beauregard

L'année dernière quantités de nos marchandises
ont été transférées à Valleyfield de nos imprime-
ries à Magog, mais il est évident si nous pouvons
manufacturer avec profits ailleurs ces commandes
seront placées ailleurs.

Par M. le Commissaire

Je comprends ~~par~~ s'il y a profits à le faire à
Valleyfield?

Par Mtre Beauregard

Si la Ville de Valleyfield par l'imposition de
sa taxe --- cette lettre est relative à la ~~taxe~~ taxe...

Par Mtre Ballantyne

Ce n'est pas clair, parce que cette lettre est
une traduction d'une lettre anglaise.

Par M. le Commissaire

Vous n'avez pas l'original?

Par Mtre Beauregard

Je crois que la lettre a été écrite en anglais
mais a été envoyée en français.

Par Mtre Ballantyne

C'était parce que la Dominion Textile pouvait
acheter les draps à Valleyfield et pouvait les manu-
facturer dans d'autres moulins, où le cloth était
imprimé, à Magog. S'il était acheté à Valleyfield
il coûtait plus cher à cause des taxes.

Par M. le Commissaire

En achetant à Valleyfield on achète à la
Montreal Cottons Limited et si la Dominion Textile
ne l'achète pas personne ne le prend.

Par Mtre Beauregard

14979

On a invité à Valleyfield à réduire le prix de revient, tout en maintenant la taxe plus basse, de façon à ce que Valleyfield puisse vendre ~~pinx~~ aussi bas qu'un autre.

5

Je soumetts la deuxième partie.

LA PREUVE

Les comparants sont maintenant devant la Commission Royale d'Enquête, pour dire quel sort l'industrie textile a fait à l'ouvrier depuis une période d'années et qu'elle ne peut continuer de lui faire en temps de crise. Cela veut dire un regard en arrière en autant que la mémoire du témoin et les archives de l'industrie le permettent; cela veut dire surtout la considération du présent et du passé tout proche, du passé de la crise et de l'avant crise.

10

15

Comme ceci n'est ni un traité, ni une analyse de l'employé du textile, mais un simple démarquage de la preuve, nous renonçons d'avance aux lois de la composition et nous laissons les divisions et les conclusions s'accuser ou se tirer d'elles-mêmes.

20

La preuve relative à l'ouvrier est très vaste. Elle comprend quelques milles pages de dépositions et des centaines de pièces, listes de paye, analyses de ces listes, états, tableaux, graphiques, correspondance et même des volumes de statistiques et d'expertise conduite par monsieur Fessenden.

25

La façon dont tout cela est entré au dossier ajoute à la confusion. Pour l'avantage des intéressés la Commission n'a pas voulu imposer à cette enquête

30

14879

On a invité à Valleyfield à réduire le prix de
vente, tout en maintenant le même prix au
rayon à ce que Valleyfield puisse vendre plus sans
des de l'autre.

LA PRODUCE

Les commerçants sont maintenant devant la Commission
pour l'industrie textile, pour dire quel est l'industrie
textile a fait à l'ouverture de la saison d'été
et qu'elle ne peut continuer de lui faire en temps de
crise. Cela veut dire en regard au travail en usine
la mesure du travail et les archives de l'industrie
le permettent; cela veut dire surtout la considération
du présent et du passé tout proche, du passé de la
se et de l'avant crise.

Comme ceci n'est ni un traité, ni une analyse de
l'emploi du textile, mais un simple énoncé de
la preuve, nous ne pouvons d'avance à l'égard de la
position et nous laissons les divisions et les comités
seul s'occuper de se tirer d'affaires-mêmes.

La preuve relative à l'ouverture est très vaste.
Elle comprend quelques mille pages de dépositions
et des centaines de pièces, listes de pays, analyses
de ces listes, états, tableaux, graphiques, correspon-
dances et même des volumes de statistiques et d'exer-
cices conduits par monseigneur Kerssaud.

La façon dont tout cela est traité au dossier
ajoute à la confusion. Pour l'industrie des textiles
la Commission n'a pas voulu imposer à cette industrie

14980

l'ordonnance d'une cause en justice, ou autant que
faire se peut, le demandeur présente ses griefs avant
que le défendeur ne soumette ses moyens de justifica-
tion, et où l'on ferme un chapitre avant d'en entamer
un autre. La Commission a voulu entendre l'ouvrier
chez lui. Elle a siégé sur place dans les principaux
centres textiles; dans le Québec, à Sherbrooke, Trois-
Rivières, Québec, Montmagny, Louiseville, Valleyfield,
Montréal; dans l'Ontario, à Dunsville, Toronto, Paris,
St. Catharines, Cornwall et Ottawa.

Les témoins volontaires pour la plupart se sont
présentés où et quand ils ont voulu. Les ouvriers de
Montmorency et de Sherbrooke ont été entendus chez-eux,
à Montréal et à Ottawa. Les patrons, ont été enten-
dus au lieu de l'usine, au lieu de leurs archives, à
Montréal, à Ottawa, ou Toronto. Les experts tant d'une
part que de l'autre où et quand ils ont jugé bon, l'ob-
jectif étant d'entendre tout le monde et de perdre le
moins de temps possible.

Tout cela est vaste et varié comme un panorama.
Les vues d'ensemble sont nécessaires, mais elles
s'estompent. Nous les devons aux patrons. Les vues
de détail précisent, mais elles sont fragmentaires.
Nous les devons à l'ouvrier. Comme fond de tableau,
nous gardons en vue même sans le redire, le public,
le consommateur et l'imposante structure financière
d'une industrie nationale.

LES TEMOINS

Les ouvriers entendus comme témoins sont au
nombre de 179, dont 125 de la section du coton, 46 de
la section de la soie et 8 de la section des tissus et

14981

tricot de laine. Les femmes entendues comme témoins sont au nombre de 55, dont 32 de la section du coton, 19 de la section de la soie et 4 de la section des tissus et tricot de laine; grand total 234.

Les hommes appartenaient à 25 occupations différentes et les femmes à onze occupations différentes. Tisserands, fileurs, ourdisseurs, dévideurs, moulineurs, blanchisseurs, et autres ainsi que des aides de toutes les sortes, employés directement ou indirectement à la production. Dans l'ensemble les témoins paraissent avoir été d'une honnêteté scrupuleuse à dire la vérité et rien que la vérité. L'un d'entre eux a même demandé d'être entendu de nouveau pour corriger son témoignage et déclarer que des douze ou treize machines sous son contrôle il s'en trouvait une d'un type différent et n'exécutant pas le même travail. Ils ont rendu témoignage bravement (certains d'entre eux ont eu l'impression que cela prenait du courage pour venir devant la Commission en présence des patrons et des contremaîtres) mais sans bravade, dans l'intérêt de la cause ouvrière en même temps que de la vérité; quelques fois avec humour, à l'occasion rendant hommage à la bonne volonté du contremaître et du patron.

Cependant l'audition à Trois-Rivières et à Cornwall survenant assez près derrière une grève a révélé plus d'amertume et de tension des esprits. Ces deux grèves de quelques milles employés en pleine crise, indiquent à quel point les relations entre patrons et ouvriers sont fragiles si seulement elles existent.

(page 14984 follows)

19 de la section de la soie et 4 de la section des
sont au nombre de 55, dont 33 de la section de soie
tricot de laine. Les formes entières comme les

révélées et les témoins à charge occasionnels différents.

† *in situ* hybridization, *in situ* hybridization, *in situ* hybridization, *in situ* hybridization, *in situ* hybridization

políticos, diplomáticos, et autres ainsi que des

aides de toutes les sortes, employes directement ou

Investment à la production. Dans l'ensemble les

Janusz A. Gineja et al. 1998

6 case of their machine was not controlled in 1956

and the other is to the right of the first.

(certainly the only one of its kind)

—THEY ARE THE ONLY TWO IN THE WORLD WHO CAN DO THIS.

É de noté que les données de la table

14984.

5 Au sujet de la valeur de la preuve des ouvriers,
qu'il plaise à la Cour, je dois faire une remarque:
Nous avons deux documents: il y a un télégramme a-
dressé par M. Gordon à M. Lachance, alors représentant
du Syndicat Catholique de Montmorency. M. McRae
nous a rapporté ce télégramme à la page 425, je
n'en aurais pas parlé si je ne le trouvais pas
dans le mémoire.

10 PAR M. LE COMMISSAIRE:

Est-ce le télégramme de M. Lachance, mais
est-ce qu'il n'avait pas été renvoyé à cause de po-
litique, il nous a dit je crois qu'il n'était pas,
15 ou M. Côté nous a dit qu'il n'était plus secrétaire
et qu'il n'avait pas le droit de le faire.

PAR M^{RE} BEAUREGARD:

20 Au moment où l'abbé Côté rendait témoignage,
Lachance avait cessé c'était Bouchard qui était
secrétaire. M. Lachance était secrétaire au
moment où il écrivait, mais c'est après qu'il
a envoyé sa lettre, sans consulter personne.

PAR M. LE COMMISSAIRE.

25 Je comprends que déjà il avait cessé de
faire, d'être secrétaire, quand il a envoyé ce
télégramme.

PAR M^{RE} BALLANTYNE:

30 Il était pas secrétaire dans le temps.

1934

un sujet de la vie...
...il faut...
...il y a...
...par...
...de...
...ce...
...la...
...si...
...la...

1

10

...de...
...il...
...il...
...il...
...il...
...il...
...il...
...il...

15

...un...
...il...
...il...
...il...
...il...
...il...
...il...
...il...

20

...il...
...il...
...il...
...il...
...il...
...il...
...il...
...il...

25

...il...
...il...
...il...
...il...
...il...
...il...
...il...
...il...

30

14985

PAR ME BEAUREGARD.

De fait il l'était, mais il a été remis en question.
Quoiqu'il en soit le telegramme a été reçu et la
lettre a Lachance a été ~~reçue~~ reçue, comme
étant du secrétaire.

PAR LE COMMISSAIRE:

Il s'agit de savoir si il l'était. Il me semble
que M.Cote avait repudié la lettre.

PAR M. BEAUREGARD.

A mon souvenir il l'avait repudié parce qu'il
l'avait trouvée trop importante pour être envoyée
d'emblée par le secrétaire sans la soumettre à
sa section.

Par M. LE COMMISSAIRE.

Vous pouvez le lire si vous voulez.

PAR M^{RE} BALLANTYNE.

Voici le telegramme de M.Gordon.

PAR M. LE COMMISSAIRE:

Il faut lire d'abord la lettre n'est-ce pas.

PAR ME BEAUREGARD:

J'ai maintenant en mains la déposition de M.
l'Abbé Cote, on va d'abord...

Par M. le COMMISSAIRE.

C'est tout ça fait à la fin de sa déposition.

PAR M^{RE} BEAUREGARD:

Je crois me rappeler même que l'abbé Cote

...if one does not see a li chow, there's a li chow on

22 9907101 +

• William Lloyd Garrison

NO 2 NOV 20 1950

[illegible]

1. The first part of the report is a general statement of the purpose of the study.

.....

Great to see a list of all the things that are in the house.

14986

s'était levé dans la salle, je crois même qu'il s'est levé de son siège, je crois qu'il était pas dans la boîte au témoin pour le dire, il m'a semblé que la lettre était provocante. La lettre était conçue en terme provocant.

Par M. le Commissaire:

C'est pour ça que vous lui avez demandé si le syndic l'avait approuvé.

Par M^{re} Beauregard:

Voici comment se lit le telegramme, rapporté à la page 425 du mémoire de M. McRuer, en date du 25 août 1936, " Regarding your letter of August 26th....

PAR M. LE COMMISSAIRE:

C'est une traduction.

PAR M^e. BEAUREGARD:

Le telegramme a été envoyé en français mais écrit en anglais.

Par M. le COMMISSAIRE:

C'est comme la lettre de Valleyfield, il vaut mieux s'en rapporter au texte reçu.

PAR M^e. BEAUREGARD:

À la page 10590, il est question de la lettre:

" Q.- Je comprends que vous étiez ici présent en Cour pendant que l'on a discuté les circonstances de l'incident Gordon-Lachance?

"-R. Oui, exactement.

...s'est levé de son siège, je crois qu'il était assis
dans la boîte au chemin de fer, il m'a semblé
que la lettre était revendue. La lettre était
comme en forme de rectangle.

C'est pour ça que vous lui avez demandé si
il avait vu la lettre.
...
...la page 10350, "Revue" par l'éditeur de l'année
1935...

C'est une fraction.
PAR M. HENRI GAGNON:
Le télégramme a été envoyé en français mais
écrit en anglais.
...
C'est comme la lettre de Valleyfield, il veut
dire que c'est une lettre de Valleyfield.

PAR M. HENRI GAGNON:
A la page 10350, il est question de la lettre
"G." - Je comprends que vous êtes en train
de lire la lettre de Valleyfield.

10987

29.- Connaissez-vous quelque chose de cet incident, ou est-ce que le syndicat en connaissait quelque chose, avant de l'apprendre à la Cour?

" R.- Nous n'en savons rien, le syndicat n'en sait rien, n'en connaît rien de cette lettre là.

" Q.- De la lettre écrite par Lachance?

" R.- Oui, il s'est servi du papier du Syndicat, mais jamais cette lettre n'est venue, ne s'est rendue devant le syndicat, parce que si elle était venue, elle n'aurait jamais passée, parce qu'il y mêle de la politique là dedans. Si cette lettre telle que faite était venue devant le syndicat elle n'aurait pas passée, avec la teneur qu'elle contenait, parce qu'il y avait même de la politique, parce que notre syndicat il y a que des travailleurs, il n'y a pas d'électeurs.

" Q Et vous ne connaissiez rien de cet incident avant de venir ici?

" R.- Non, j'en connaissais rien ni le syndicat.

PAR M.LE COMMISSAIRE:

" Q.- Est-ce que M.Lachance est toujours secrétaire?

" R.- Non pas depuis qu'il s'occupe de politique.

PAR M.LE COMMISSAIRE.

Il a dit qu'il avait du papier à lettre, je n'ai pas aimé à l'entendre dire.

PAR MRE BEAUREGARD:

Je crois que nous sommes d'accord, que la lettre était mal conçue.

[illegible]

There is a number of other people, some people.

On a constaté que les données de la table 1 sont en accord avec les données de la table 2.

' -08- 09 13 Jan 1967

'R-061, 11 East 87th St., New York, N.Y.

100-443887-100

Verde, the mascot, wears a green jersey with the number 11 and a green cap with the number 11.

...el es en un momento y el otro momento.

There are no two identical if you have any more and one more

• 1990-1991 •

4-10-1944

• 18010000

2-10-68

701830

11. - Non ha detto di "il" e "come" di soli due

2. It is to be noted that the above information is being furnished to you for your information only and is not to be used for any other purpose.

• 2010 01/01/2010 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12

CHATS THE NEW YORK PUBLIC LIBRARY

the state and

Voici la lettre ici, elle est rapportée à la
page 10564:

" Un événement très important vient de se
" produire dans la province, un gouvernement
" nouveau qui a promis aux ouvriers de les
" protéger.

" M. Gordon, depuis l'enquête Turgeon
" vous savez comme moi les ouvriers de Mont-
" morency n'ont pas eu à se plaindre parce que
" leurs salaires étaient trop élevés.

" Serait-il possible de venir à une
" entente sans avoir à demander au nouveau
" gouvernement des lois plus sociales pour
" les ouvriers du Textile.

" Les salaires depuis l'enquête Turgeon
" ont été réduits dans certain départements.
" croyez-vous que c'est juste.

" L'électorat de cette Province s'est
" prononcée en faveur des réformes, pourquoi ne
" pas obtenir ces réformes à l'amiable.

" Les ouvriers du textile ont formé
" une fédération groupant 10.000 membres, dont
" St. Grégoire pour sa part en compte 800.

" Ne serait-il pas juste d'accorder à
" chacun d'eux un juste salaire, en tenant
" compte de son rang social, son âge et ses
" capacités

" Je serai à Montréal, vendredi le 28
" du courant, en route pour Ottawa, où je dois
" rencontrer les officiers du Ministère du
" Travail, et je serais très heureux d'avoir
" l'occasion de discuter avec vous la situation

es es indiv inst local sént trementéve nu "

" M. Jordan, depuis l'indicateur Jordan

"No. 2 never comes out the station as that-

"Motenoy n'ot pas en à se désintéresser des

"Government has lost sight of the fact that

" I am enclosing a letter

"and the report will be sent to the appropriate agencies."

" L'électeur de cette Province a été

и борются, стремясь все время не отстать

[illegible][illegible]

à travers les yeux de la femme

"Complete and accurate" - not a word.

" Je suis à Montréal, vendredi 18 22

"An account, on the part of Ottawa, of the boys

"Trevail, et la grande légende de la 'Trevail'."

"I' occasion to discuss even now is difficult

14989

" de l'ouvrier dans Québec, et surtout à
" Montmorency.

" Peut être que le nouveau député de
" L'Union Nationale pour le comté de Québec
5 " sera avec moi.

" J'espère que si vous acceptez de
" discuter avec moi la question des salaires
" des ouvriers, de Montmorency, vous me
" laisserez savoir d'ici jeudi soir par télé-
10 " graphe.

" Daignez agréer cher Monsieur Gordon
" les respectueuses salutations de votre
" très obligé.

(Signé) Delphis Lachance, fils,

15 Secrétaire du Syndicat Catholique
Village Montmorency

Co. de Québec.

C'est à cette lettre que le télégramme a répondu.
Voici la réponse rapportée à la page 10560:

20 " Votre lettre du vingt-cinq courant n'avons
" aucunement l'intention de discuter les
" affaires de cette compagnie avec des gens
" de votre sorte qui ne comptent que sur
" l'indulgence de celle-ci et utilisent
25 " l'ignorance d'un petit nombre de nos employés
" pour se donner un air de fausse importance
" (stop) s'il résulte des ennuis dus à vos
" tentatives de troubler la bonne harmonie
" existant entre la compagnie et ses employés
" depuis nombre d'années, nous aviserons le
30 " gouvernement sans équivoque qui est respon-

1966

" de l'ouverture dans l'après-midi, et surtout à

" Montmarion.

" Pour être des le dimanche de la

" L'Union Nationale pour la comté de

" avec mes

" J'espère que si vous avez

" discuter avec moi la question des

" les

" laisser savoir à tout le monde

" que

" les

" les

" très

" (signé) Delphine

"

" Village

" Co. de

" C'est à cette lettre que je

" Voici la réponse rapportée à la page 1966:

" Votre lettre de vingt-cinq

" concernant l'intention de

" affaires de cette comté

" de votre sorte qui ne

" l'indifférence de ce

" l'importance d'un petit

" pour se donner un air de

" (stop) s'il résulte des

" tentatives de

" existant entre la

" depuis nombre d'années,

" gouvernement sans

M 990

" sable de fomentier la discorde (stop) vous
 " serez sans doute surpris d'apprendre que
 " la Commission Royale donnera aux témoignages
 " défigures de quelques mécontents leur juste
 " valeur (stop) nous continuons de croire dans
 le bon sens et la loyauté de la grande majorité
 " de nos employés et comme par le passé, l'ad-
 " ministration de cette compagnie sera conduite
 " avec leurs véritables intérêts à coeur."

G.B. GORDON.

Directeur Gérant.

Dominion Textile Company Limited.

Ce qui m'intéresse dans ce télégramme, c'est
 de la façon dont la Dominion Textile dispose de la
 preuve de leurs employés, et ceci par leur factum.

PAR M. LE COMMISSAIRE:

A Quelle page M. Beauregard:

PAR M. BEAUREGARD:

C'est à la page 55 surtout: preuve des employés
 du moulin, et les pages suivantes. On fait là
 jusqu'à un certain point l'inventaire des employés
 qui ont comparu, dans dans un moulin que dans un
 autres, ils n'ont pas dit, mais il ressort de
 cet exposé des pages 55 et 56, que le nombre des
 employés qui ont comparu est bien restreint en
 proportion du grand nombre réels d'employés,
 et que parmi les employés qui ont comparu, un cer-
 tain nombre d'entre eux n'ont rien prouvé, et qu'un
 autre nombre ont tenté de prouver quelque chose,
 et que ce quelque chose a été annulé par la

14991

preuve de Corrigan, Poliquin, qui ont comparu.

5 Je voudrais simplement soumettre d'une façon précise que les employés, les témoins qui ont comparu, ont comparu que nécessairement les seules personnes qui voulaient ou pouvaient comparaître, et il était inutile d'amener devant la Cour plus de personnes qu'il en fallait pour établir un fait particulier.

10 Nous avons suivi les règles de la preuve, quand on a fait entendre quatre ou cinq témoins sur un fait, c'est assez, jusqu'au temps où la partie adverse contredise cette preuve. Ce que je veux mettre en valeur ici, on doit pas faire un inventaire et dire parmi nos employés au nombre de plusieurs
15 milles, 150 ont comparu, sur ces quelques uns quelques uns n'ont rien dit. Nous tenons à préciser qu'il y en a plus qui pouvait comparaître sur ces faits spécifiques dévoilés à la Cour.

20 Mais quand on a fait dévoilé à la Cour les faits d'une nature générale mais non d'une nature privée, il y a un grand nombre d'employés qui sont comparu sur les faits,, et je reproche le télégramme de M. Gordon qui se sert du mot "mécontents" pour qualifier des témoins entendus, du moins ceux de Montmorency.

25 Je ne crois pas qu'ils étaient mécontents.

PAR M^{RE} LE COMMISSAIRE.

Q Est-ce qu'on a dit que les témoins étaient des mécontents?

20 R. PAR M^{RE} BALLANTYNE:

Non.

PAR M LE COMMISSAIRE:

14992.

Cette correspondance entre Lachance et Gordon est en marge du procès.

PAR MRE BEAUREGARD:

C'est parce que je vois un rapprochement.

PAR MRE LE COMMISSAIRE:

La lettre elle même ne représentait pas les vues du syndicat, a été répudiée par M. Côté, et c'est aussi bien je crois de la mettre de côté. La lettre était provoquante et la réponse indiscrette.

PAR MRE BEAUREGARD:

La façon dont on procède est très habile elle consiste à dire il y a tant de témoins qui sont venus dire telle chose, ça ça n'existe pas, d'est démolli:

PAR LE COMMISSAIRE:

A quelle page ça comme ça?

PAR MRE BEAUREGARD:

55- La preuve des employés de l'usine.

39 employés du coton, division de Sherbrooke.

6 employés de la division du rayon à Sherbrooke.

32 employés de Montmorency.

4 employés de la division du coton de Sherbrooke et six employés de Hochelaga ont été entendus à Ottawa. En révisant cette preuve nous ne tirerons pas de détails avec aucun cas particulier, ni pour des plaintes différentes, pour lesquelles des réponses directes et claires ont été données par la preuve faite en cette enquête.

14993

PAR M. LE COMMISSAIRE:

On semble dire dans ce mémoire qu'on ne parlera pas des plaintes particulières, faites par certains des employés, parce que dans chacun de ces cas là les plaintes ont reçu l'attention de la compagnie, ou bien on a répondu par preuve directe.

PAR M. RE BEAUREGARD:

A la page 56, on parle de M. Corrigan, A la page 57, cinq témoins ont produits des enveloppes de payes, pour partie de leurs temps.

On rapporte au témoignage de M. Corrigan qu'il a démolli la preuve sur: la tache, il était chargé de cette partie là. Je vois ici quelques extraits du témoignage de Monsieur Corrigan, à la page 4623.- (nous ne l'avons pas pour le moment, je prendrai plutôt Poliquin, page 4637:

" Q.- C'est de nuit que ça va plus mal?

" R.- Oui, monsieur.

" Q.- Quand il n'y a pas d'eau...

" R.- Il y a toujours de l'eau.

" Q.- J'avais compris, par d'autres, que des fois il manquait d'eau au cinquième étage?

" R.- L'eau manque à certains moments de la journée.

" Q.- Pas la nuit?

" R.- La nuit, non monsieur l'eau n'a jamais manqué dans les cabinets.

" Q.- Il y a plus d'eau que de jour. Le jour, l'eau manque parce que tout le monde s'en sert en même temps?

" Q.- Oui, monsieur, parce que l'eau manque vers la même heure, vers l'heure où les gens

14994.

" se lavent les mains."

Dans le factum, on dirait que M. Poliquin dit
dit que tous les employés se sont plaints qu'il y
avait pas d'eau au premier étage au moulin de
Montmonrency.

Je ne veux pas prendre tout le temps de la
Cour pour indiquer toutes ces choses mais...

PAR ME. BALLANTYNE:

Est-ce que ce n'est pas de M. Johnson dont vous
parlez à la page 58?

PAR LE TRIBUNAL:

Le même réfère au témoignage de Johnson, page
4670.

PAR M^{RE} BEAUREGARD:

Il réfère aussi à Poliquin. Alfred Poliquin,
homme de Cour et en charge du nettoyage, il dit qu'il
y a une équipe de huit hommes qui nettoient seulement
s'est à dire deux se trouvent à passer deux ou une
fois par mois, seulement le moulin est grand.

Q.- Qu'est-ce que cela veut dire?

R.- Cela veut dire qu'on peut pas laver toute
la manufacture le même soir.

Q.- Cela prend combien de temps à faire le
tour?

R.- Ça prend un mois.

Q.- Quand vous dites qu'ils sont lavés une
fois par mois...

R.- Oui, une fois par mois.

Q.- Avec une chaudière d'eau et une cueillerée
de Permag?

R.- Oui, monsieur.

" . . . I am not a Jew "

THE UNIVERSITY OF CHICAGO

It was to a law employee as most things do, if a

as follows: as one's father, as one's mother

NO. OF COPIES OF THIS REPORT FOR THE YEAR

...and the other two are ...

Page 10

1830

408

March 25 - 1925

...a este respeito, a Comissão Europeia não tem nada a acrescentar.

Homme de cour et en charge du protocole, il dit qu'il

Y a une église de Saint-Nommes qui n'est pas isolée.

to be used to support a finding of such will be the

total per capita retirement is more or less

4.- Cela crée condition de temps à l'air

...в том же году 20-го...

10- "and you a date du'il's love one

...E10M '15G 81C

•B ICM TAG 5101 000, 100 -.

- 100,000,000 -

14995

Q.- Sont-ce des employés ordinaires qui font le lavage, ou qui font autre chose à part le lavage?

R.- Non, monsieur, ils font seulement ça, ils sont de nuit.

PAR M. LE COMMISSAIRE.

Ca, Johnson a dit ça?

PAR M. TRE BEAUREGARD:

Poliquin alla page 4686, et quand les employés disent que ça laisse à désirer, on peut en penser ce qu'on veut, il y a une équipe qui repasse à la même place le mois suivant, ça prend un mois à faire le tour.

Maintenant je passe à la page 4630, au lieu d'être dans le témoignage de M. Corrigan, c'est dans celui de M. Barry, qui est étrange sur la proportion de loyer que l'on charge aux employés, à la page 4630, la proportion de loyer que l'on charge à ceux qui sont locataires de la compagnie?

Q.- Mr. Barrie, I think you told us you were office manager at Sherbrooke?

R.- Yes.

Q.- Of the Sherbrooke division of the Dominion Textiles; do you have charge of the houses, the dwelling houses which are rented to the employees of the company at Sherbrooke?

R.- Yes, I do.

Q.- Do the employees who rent houses enter into an agreement by which the company is authorised to deduct their rental from their pay?

R.- In certain cases. In other cases the rent is collected by a collector or the tenant

Q-- Would the company be liable for the rent of the premises if the premises were not occupied by the company?

A-- Yes, it would be liable for the rent of the premises if the premises were not occupied by the company.

Q-- Would the company be liable for the rent of the premises if the premises were not occupied by the company?

A-- Yes, it would be liable for the rent of the premises if the premises were not occupied by the company.

Q-- Would the company be liable for the rent of the premises if the premises were not occupied by the company?

A-- Yes, it would be liable for the rent of the premises if the premises were not occupied by the company.

Q-- Would the company be liable for the rent of the premises if the premises were not occupied by the company?

A-- Yes, it would be liable for the rent of the premises if the premises were not occupied by the company.

Q-- Would the company be liable for the rent of the premises if the premises were not occupied by the company?

A-- Yes, it would be liable for the rent of the premises if the premises were not occupied by the company.

Q-- Would the company be liable for the rent of the premises if the premises were not occupied by the company?

A-- Yes, it would be liable for the rent of the premises if the premises were not occupied by the company.

Q-- Would the company be liable for the rent of the premises if the premises were not occupied by the company?

A-- Yes, it would be liable for the rent of the premises if the premises were not occupied by the company.

Q-- Would the company be liable for the rent of the premises if the premises were not occupied by the company?

14996

calls at the office and pays his rent.

Q.- About what proportion of the employees have entered-- have signed leases which authorize the deduction of the rental from their fortnightly pay, approximately?

R.- Roughly 50%, I would say.

Q.- Roughly 50%? A. Yes.

Q.- Now, you have charge of the administration of the collection of these rentals, I suppose?

A.- Yes.

Q.- What policy is adopted by you, or under your directions, in regard to deductions of rentals from pay when employees are on short time? A. We know the number of dependents in the family and make our deductions accordingly leaving them enough to get along on until the next pay.

Q.- Dans le même dossier au cours de la même journée, nous avons le témoignage de M. Durois, qui a produit comme pièce 19 ses listes de paye, et on y voit que le 14 septembre 1935, il a \$11.15 moins \$0.30 étant moins \$0.00 pour le loyer, et lui laissant \$9.95 pour sa quinzaine. Le 20 juillet \$10.35 moins le loyer, lui laissant \$1.00 pour vivre.

Il y a là une série de payes, j'en ai un très grand nombre qui accusent toutes une déduction considérable: Le 22 juin 1935, laissant 75 cts pour la vie de la famille. A la page 264:

Q.- Quel âge avez-vous R. Durois?

R.- 56 ans.

1935

calls at the office and says his name.

Q-- About what proportion of the employees have answered-- have answered letters which

and advise the destruction of the rental from

their fortnightly pay, approximately?

A-- Roughly 50%-- would say.

Q-- Yes.

Q-- Now, you are a one hour per week employee

of the collection of these rentals, is that correct?

A-- Yes.

Q-- What policy is adopted by you, or under

that situation, in regard to destruction of

rentals from any other employees are on short

notice? A-- We know the number of employees in

the family and make our destruction accordingly

leaving them enough to get along in until the

next year.

Q-- There is some dossier on each of the names

known, and some is destroyed-- is that correct?

A-- That is correct. The list is kept, of

a present some place is kept in the office

on a list of 14 employees, 11 of which

are on the list, and 3 are not on the list.

Q-- That is correct, is that correct?

A-- That is correct. The list is kept, of

born alive.

Q-- If it is the series of years, 1935 or 1936

has been known for some time, is that correct?

Q-- That is correct, is that correct?

A-- That is correct, is that correct?

Q-- That is correct, is that correct?

14997

Q.- Vous êtes marié? R Oui, monsieur.

Q.- Vous avez des enfants? R Oui, Monsieur.

Q.- Vous restez dans une maison de la compagnie?

R.- Oui, monsieur.

5 Q.- Combien avez-vous d'enfants?

R.- J'en ai seulement 17.

Q.- Combien chez vous?

R.- Six.

10 Q.- Combien payez-vous de loyer? \$ 17.00
par mois.

15 Voici, je dis ceci, parce que je trouve que
l'on rejette d'une façon sommaire le témoignage
des employés qui ont témoigné avec une sincérité
remarquable, je ne dis pas qu'ils ont pas fait
d'erreurs, ce ne sont pas des témoins que l'on
peut traiter légèrement, ce n'était pas tous
des témoins que l'on pouvait entendre sur des
faits d'ordre générale, je ne crois pas qu'on
reçoive l'impression que j'ai fait une ~~très~~ ^{pas entendre} plus
grand nombre d'employés de la Dominion Textiles,
20 en somme un nombre minimum se sont présentés...

PAR MIRE BALLANTYNE:

Si vous le permettez, c'est peut être par
manque d'expérience de ma part en rédigeant
mon mémoire, je n'ai pas voulu faire ça.

25 PAR M. LE COMMISSAIRE:

Vous avez déjà traité la preuve d'une façon
sommaire, vous avez pas analysé le témoignage de
chacun. Je crois que Mire Beauregard est justifiée
de le faire, c'est qu'il fait il cherche à démontrer
30 que vos conclusions sont inexactes.

14998

PAR M^{RE} BEAUREGARD:

Au sujet de la tâche c'est la même chose, on
la repose sur M. Fassenden.

5

PAR LE TRIBUNAL:

A quelle page?

Par M^e.Beauregard:.

10

Par 50 du factum, on commence par M. Fassenden
J'ai relevé la course dans la preuve de Sherbrooke
un autre, je trouve qu'on force Charles Marcheterre
à la page 155, à travailler à plusieurs reprises
de 7 heures du matin à 10 heures du soir,
habituellement pas de taux supplémentaire, et même
sur des machines en marche. Il y a toutes sortes
de façon de parler de la tâche, il y a la durée du
travail et l'intensité du travail.

15

Ovide Laflamme, page 162, soupe en travaillant
temps supplémentaire jusqu'à neuf heures. Le
contremaitre la demande d'arriver avant 7 hrs, à
la page 168.

20

Marguerite Caya, page 171 la même chose.

Par M. le COMMISSAIRE:

Quelle page?

Par M^e Beauregard:

171.

25

Simon Plante, page 175, travaille 15 heures
par jour, mange en travaillant, une demi heure
pour diner.

Emile Levesque, page 181, commence à six heures
le matin jusqu'à 10 hrs $\frac{1}{2}$ n'est pas payé pour
nettoyer.

30

14999

nettoyer.

Wilfrid Morin, page 197, a commencé à 4 heures a.m.
essaie de sortir sa production des fois jus-
qu'à minuit, soupait en travaillant.

5

René Rhier, page 212, demandaient 10 hanks-
c'était trop, on lui demandait d'arriver à 6h et 12h
on l'a mis à la porte parce qu'il n'était pas
capable de faire 10 hanks en dix heures.

10

Laurette Cantin, page 232, en 1930 avait sous
contrôle deux strueteurs, de frames, plus tard,
elle en avait 4, de fois plus de travail et le même
argent.

15

Odile Lemay, page 264, c'est une fileuse sur
8 machines au lieu et 4, au même salaire, ses
habits étaient accrochés au mur, et pas de table
pour manger.

20

Alfred Durocher, déclare qu'il n'a pas de
compte de temps avant 7 heures, page 305, qu'on
lui fait retrancher des heures, quand il pense que
les gens donnent trop.

PAR LE TRIBUNAL:

C'est Durocher qui a dit ça.

R.- PAR M^{RE} BEAULIEU.

Oui.

25

Marguerite Gays page 317 dit qu'elle fait
le nettoyage pour l'hospice, un grand nettoyeur qui
prend deux heures et demie à 3 hrs, page 319, qui
dit: qu'on lui a dit: si t'es pas capable de la
runner va t'en on va en mettre un autre.

30

Georges Huel, page 329, déchargeur, dit qu'ils
font le nettoyage gratis.

Aurel Gchartier, page 350, dit qu'on partage
la production.

Willard Morin, page 137, a commencé à se ras-
sembler de suite la production des lois jus-
qu'à présent, toujours en travaillant.
Néanmoins, page 138, demandant 13 autres
c'est trop, on lui demandait d'arriver à 63 et 138
on l'a mis à la porte parce qu'il n'était pas
capable de faire 13 autres en dix heures.

Laurentie Gauthier, page 138, en 1930 avait sous
sa table deux autres, de France, plus tard,
elle en avait 4, de tous plus de travail et le même
travail.

Cette lettre, page 138, c'est une lettre sur
6 machines en 1930 et 6, de même machine, ses
habits étaient accablés de tout, et pas de table

pour l'écriture.
Allons, l'écriture, l'écriture, l'écriture, l'écriture
l'écriture, l'écriture, l'écriture, l'écriture, l'écriture
l'écriture, l'écriture, l'écriture, l'écriture, l'écriture
l'écriture, l'écriture, l'écriture, l'écriture, l'écriture

C'est l'écriture, l'écriture, l'écriture, l'écriture, l'écriture
l'écriture, l'écriture, l'écriture, l'écriture, l'écriture

Marguerite Gauthier page 137 a 2 qu'elle fait
la nettoyage pour l'écriture, on prend nettoyage pour
grand deux heures et demi à 3 heures, page 138, qui
dit: qu'on lui a dit: si elle ne pouvait pas la
machine va t'en en va en machine en machine.

Georges Kell, page 138, géométrique, dit d'ailleurs
tout le nettoyage.

15000

Anne Marie Lemelin, page 354, 357, 358, dit qu'on ne s'assoit pas, parce que c'est pas permis, que l'ouvrage est trop difficile pour s'asseoir.

5 Jean Castonguay, garçon de bureau, page 379, travaille un jour et une nuit sans salaire supplémentaire pour temps supplémentaire, là il déclare aux pages 382, il dit qu'il garde le temps des hommes quatre jours dans sa tête, à la page 386, que Beaulieu lui faisait changer ses chiffres,

10 Sylvio Rousseau, dit qu'il travaille pour l'hospice.

Voici des choses qui ne peuvent pas être mises de côté, sur des déclarations aussi sommaires que celles contenues au factum de mon savant ami

.

sort

15 Maintenant je passe au ~~xxxxxx~~ de l'ouvrier à la page 42. Je reviendrai la dessus parce que la compagnie Dominion Textile a une étude sérieuse sur cette question là, sur la question dont le salaire se détermine, la Dominion Textile offre une théorie intéressante, que je ne peux pas laisser passer,

20 ABONDANCE DE LA MAIN D'OEUVRE.

25 L'industrie textile emploie une main d'oeuvre nombreuse et variée. Elle utilise les hommes et les femmes de tout âge. Des vieillards balaient ou sont gardiens, garçons et fillettent huilent, nettoient, alimentent de navettes les métiers à tisser ou transportent à la course, difons, boîtes et bobines, hommes et femmes dévident,

30

15001

filent, tissent, assortissent, pèsent, emballent; étiquettent. Certains ouvrages sont longs à-maîtriser, d'autres s'apprennent en quelques heures ou quelques jours, la vitesse, facteur essentiel étant une affaire d'entraînement.

Une industrie qui offre une telle variété d'emploi s'est appelée complémentaire. Ce n'est pas une excuse mais une explication de la faible rémunération d'un grand nombre d'emplois. La multitude des personnes qui y sont aptes fait intervenir le jeu de l'offre et de la demande aux dépens de l'ouvrier.

Une fois dans l'usine, les jeunes voient travailler leurs aînés, apprennent leur métier en les aidant et sont rapidement aptes à les remplacer au pied levé, pour le salaire que le grand garçon ou le père de famille trouvent insuffisant. Il en résulte un continuel rajeunissement de la main d'œuvre au préjudice des anciens.

La distribution de la main d'œuvre travaille contre l'ouvrier. La main d'œuvre est plus ou moins immobilisée par ilots dans les grandes villes, centres ruraux et villages. Entre ces flots il se produit des échanges, mais ils sont nécessairement limités par des intérêts contraires des différents membres de la famille, par la distance, la différence de milieu, le coût de transport et de l'emménagement, de façon que chaque usine de quelque importance jouit d'une réserve de main d'œuvre qui lui est propre. Cette distribution inégale du surplus de main d'œuvre contribue à avilir le

15002

le salaire par comparaison et compétition..

(Il faut voir ça dans la théorie apportée par la Dominion Textiles).

5

L'industrie recherche et apprécie ces ilots d'ouvriers qui lui assurent une main d'oeuvre abondante et fait jouer en sa faveur la loi de l'offre et de la demande. Dans son Manuel de l'industrie Textile du Canada, édition 1935, on faisait l'éloge des Cantons de l'Est, elle écrit, page 122, deuxième aliéna

10

The area is an highly cultivateur, agricultural district with good climatic conditions, a plentiful supply of wood water, excellent transportation, power and other facilities. It is populated by an intelligent, industrial and thirfhty race of people. These conditions make the territory very attractive for industrial purposes, particularly so to the textile industry, for which a constant and plentiful supply of male and female, industrial, reliable labour is of prime importance

15

20

(Evidemment que la main d'oeuvre est très abondante, et c'est un malheur pour l'ouvrier). Plus loin il s'agit de Magog:

25

"If this industrial area (il s'agit particulièrement de Magog, Cowansville, Actonville et Farnham), offers exceptional advantages to the textile industry because of the constantly replenishing supply of male and female help, the textile industry has been a boon to the district because of the fact that

30

is being far surpassed in competition.

(If fact this is one of the most important

part of the business.)

The business is growing rapidly and is

growing rapidly and is growing rapidly and is

growing rapidly and is growing rapidly and is

growing rapidly and is growing rapidly and is

growing rapidly and is growing rapidly and is

growing rapidly and is growing rapidly and is

growing rapidly and is growing rapidly and is

growing rapidly and is growing rapidly and is

growing rapidly and is growing rapidly and is

growing rapidly and is growing rapidly and is

growing rapidly and is growing rapidly and is

growing rapidly and is growing rapidly and is

growing rapidly and is growing rapidly and is

growing rapidly and is growing rapidly and is

growing rapidly and is growing rapidly and is

growing rapidly and is growing rapidly and is

growing rapidly and is growing rapidly and is

growing rapidly and is growing rapidly and is

growing rapidly and is growing rapidly and is

growing rapidly and is growing rapidly and is

growing rapidly and is growing rapidly and is

growing rapidly and is growing rapidly and is

growing rapidly and is growing rapidly and is

growing rapidly and is growing rapidly and is

growing rapidly and is growing rapidly and is

growing rapidly and is growing rapidly and is

growing rapidly and is growing rapidly and is

15003

that it offers employment to young men and young women, and the work is of such a nature that it is not harmful to the young man or young woman who has not yet attained full maturity and it does not sap the strength and energy of its help in a few short years."

On pourrait en dire autant de nombre d'autres petits centres ruraux. On vient de lire l'opinion en quelque sorte officielle de l'industrie. Voici maintenant qui explique la présence de Associated Textiles of Canada à Louiseville.

(Dép. de M. J. H. Marx, président de la compagnie, p. 4396,)

"Q That, as a matter of fact is the very very reason that you came to Louiseville in order that you could pay a lower rate of wages than they were probably paying in some other places?

"A.- Correct.

Cette recherche de la main d'oeuvre à meilleur marché n'est pas étrangère à la fermeture de l'usine de rayonne de Verdun et à l'ouverture de cette usine à Sherbrooke sous le même toit que la fabrique de coton.

(Déposition de John G. Kershaw, gérant général à Sherbrooke, p. 66).

Q.- I wanted, if I could as far as this industry is concerned, to find out what different processes have developed as far as affects as labor, and I would like to know whether the removal of the plant from Verdun to Sherbrooke brought about lower cost of production by

10000

that it offers employment to young men and
young women, and the work is of such a nature
that it is not harmful to the young men or
young women who have not yet attained full
maturity and it does not add the slightest
burden of the help in a few short years."

On account of the nature of the work
on public works, the Department of Public Works
on public works officials as I mentioned.
The Department of Public Works is not
the Department of Public Works is not
the Department of Public Works is not

(10000)

"That, as a matter of fact, the
Department of Public Works is not
other that you could pay a lower rate of
But then they were probably better in some
other place?"

"I am not sure."

Let's remember we are not a
department that has a large amount of
the Department of Public Works is not
a department that has a large amount of
the Department of Public Works is not

Let's remember we are not a
department that has a large amount of
the Department of Public Works is not

"I am not sure, if I could as far as this
try is concerned, to find out what
cases have been reported as far as
as far as I would like to know whether
removal of the plant from the
and that about lower cost of production by

15004

reason of paying lower wages: would you

say generally that was true?

"A.- They might be slightly lower, but it would
be very small."

5

PAR M. LE COMMISSAIRE:

Au commencement de la page vous parlez de
l'abandon de Verdun, est-ce que Verdun a été aban-
donné complètement.

PAR M^{RE} BEAUREGARD:

10

Oui, c'est à cause de ça que 71 familles de
Verdun ont été transportées à Sherbrooke.

PAR M. LE COMMISSAIRE:

Je n'avais pas compris qu'on avait fermé com-
plètement?

15

PAR M^{RE} BALLANTYNE:

Oui, du à la question de taxes sur les machines,
qu'on nous imposait à Verdun.

PAR M^{LE} COMMISSAIRE:

Oui, un entrepot.

20

(M^{re} Beauregard continue, page 46 de son memoire:

25

La réponse est affirmative mais vague. Ce qui
l'est moins c'est que la compagnie n'a pas abandonné
au risque de pertes sérieuses, et sans un objectif
bien défini un contre ouvrier aussi favorable que
celui de Verdun. Vraisemblablement le prix du marché
de la main d'oeuvre à Verdun était trop élevé compara-
tivement à la province et la différence à cet égard
valait les faux frais du déménagement et au delà.

30

Sans insister sur cette question diversement
appréciée en principe, mais reconnue dans la pra-
tique on peut s'en rapporter au témoignage bien

1200

reason of paying lower wages: would you

any generally that was true?

"A. - They might be slightly lower, but it would

be very small."

PAR M. LE COMMISSAIRE:

au commencement de la page vous parlez de

l'abandon de Verdun, est-ce que Verdun a été aban-

donné complètement,

PAR M. LE COMMISSAIRE:

Oui, c'est à cause de la loi 71 l'abandon de

Verdun ont été transportés à Sherbrooke.

PAR M. LE COMMISSAIRE:

Je n'ai pas compris tout ce que vous venez de

dire.

PAR M. LE COMMISSAIRE:

Oui, de la question de taxes sur les machines

qu'on nous imposait à Verdun.

PAR M. LE COMMISSAIRE:

Oui, un entrepôt.

(M. le Commissaire continue, page 45 de son rapport.)

La réponse est affirmative mais vague. Ce qui

l'est moins c'est que la compagnie n'a pas abandonné

en raison de pertes sérieuses, et sans un objectif

bien défini en contre ouvrir aussi favorable que

celui de Verdun. Évidemment la loi 71 a contribué

de la main d'œuvre à Verdun était trop élevée comparé-

tivement à la province et la différence a été égale

valait les taux très de démenagement et au delà.

Une fois que les coûts ont été réduits, la situation

financière est devenue plus favorable, mais la loi 71

est un point d'arrêt important de l'industrie.

5

10

15

20

25

30

15005

bien clair du gerant general de The Dominion Co.
Limited.

"Now we come to the basis wage part of it.

It is evident that before establishing either
an hour rate or a piece-work rate, for a job,
the first point to be fixed is the basis wage
to be earned in a standard week of operation.

This figure is based mainly on the type of
operative required and the value of such

labor in the general labour field. For

example, a loom fixer corresponds to a

garage mechanic and if you want to keep

your loom fixers you have to pay them a wage

that will induce them to stay."

(Dép. G. B. Gordon, p 4512, 11, 27 et seq.,)

SALAIRE MINIMUM DES FEMMES- "HIGH WAGE BRACKETS"

Le seul correctif appreciable au jeu de

l'offre et de la demande est la Loi du salaire mi-

nimum des femmes. Sans entrer pour le moment dans

le mecanisme de cette loi, enregistrons en passant

l'opinion de l'industrie textile que nous trouvons

rapportés dans son manuel (édition 1936) page 86. On lit
textuellement:

" Co-incident with those drastic tariff changes,

the general tendency of labour legislation in

Canada, is towards higher wages. In the

Province of Quebec, where the principal produ-

cers of cotton and artificial silk fabrics are

located, there have been changes in the minimum

wage laws, which while not affecting the rate

of wages, tend to include a larger number of

15006

operators in The high wage brackets."

Voici je crois que nous avons ici une indice des plus certains de ce qu'est le salaire dans l'industrie, il s'agit n'est-ce pas de salaires minimum des femmes, qui a été passée pour les femmes, parce qu'on considèrait qu'elles étaient mal payées, alors on les a protégées, évidemment, le nom l'indique, c'est un minimum. Le salaire était déterminé pour une personne non pour une famille, or ce salaire minimum d'après le manuel, dit que le salaire minimum a pour effet de porter un bien plus grand nombre d'ouvriers "in the high wage bracket". Alors le salaire des femmes serait considéré par l'industrie textile comme le "high wage bracket", à première vue.

PAR M^{RE} LE COMMISSAIRE:

Ca demande des explications ça? est-ce que ça tend à augmenter le nombre de ceux qui retirent des hauts salaires.

PAR M^{RE} BEAUREGARD:

Oui, ceux qui retirent le salaire prévue par la loi des salaires minimums des femmes, sont considérés par l'industrie comme retirant des hauts salaires. Je laisse l'affaire pour le moment,

Par M le Commissaire:

Il y a eu des modifications dans la loi.

Par M^{re} Beauregard:

C'est S A révisé qui a pour effet de déterminer les salaires suivant dans la ville de Montréal et dans un rayon de 10 milles autour:

10% des ouvrières au moins 14 $\frac{1}{2}$ c de l'heure.

25% des ouvrières au moins 19 c de l'heure.

65% des ouvrières au moins 25 c de l'heure.

1900

operation in the high wage bracket."

Voici le tableau des données pour les années

des plus certaines de ce qu'est le salaire dans

l'industrie, il s'agit d'entre autres de salaires

minimum des femmes, qui a été l'objet de nos

parce qu'on considérait qu'il y avait un effet

lors on les a protégées, évidemment, le nom l'indique

et on a vu que les salaires ont augmenté

une personne non mariée, ou se marie

minimum d'après le tableau, dit que le salaire mini-

me a pour effet de porter un peu plus grand nombre

d'ouvriers "in the high wage bracket". Alors

le tableau des données pour les années

tableau comme le "high wage bracket", à première vue

PAR LES DONNÉES SUIVANTES:

les données des exploitations, et on se dit que

tend à augmenter le nombre de ceux qui restent les

seuls salariés.

LES DONNÉES SUIVANTES

C'est ceux qui restent le salaire prévu par

le tableau des données pour les années

des données par l'industrie comme restent les hauts salaires

Je laisse l'affaire pour le moment.

Par M le Commissaire:

Il y a eu des modifications dans la loi.

LES DONNÉES SUIVANTES

C'est à l'égard d'un effet de détermination

les salaires suivent dans la ville de Houston

et dans un rayon de 10 milles autour;

10% des ouvrières en moins que l'année.

15007

et pour la Province en dehors de l'île de Montréal:

10% des ouvrières, au moins 12 $\frac{1}{2}$ c de l'heure.

25% des ouvrières au moins 17 c de l'heure.

65% des ouvrières, au moins 21 c de l'heure.

La différence est qu'on procédait par des apprentis, un employé passait comme apprenti pendant deux ans, c'était six mois, douze mois, 18 mois, deux ans.

PAR M^{RE} BEAUREGARD:

La on a suggéré de mettre ça en pourcentage?

R.- Au lieu de considérer chaque employé, on autorise l'industriel à garder tel pourcentage avec un minimum de . Avant on avait un système d'apprentis on ne devait pas avoir plus de 10% comme apprentis, c'est ce changement qui est intervenu.

PAR LE TRIBUNAL:

Cela fixe un certain pourcentage, la tendance de ça serait d'augmenter le nombre de ceux qui retirent le plus:

PAR M^{RE} BEAUREGARD:

qui retirent les maximas des minimas, ce que l'industrie appelle le high wage bracket. Les deux maximas ou minimas, dans son esprit sont des high wage brackets.

Advenant 3.45 PM. La Commission

s'ajourne.

is 1909 of the various and the 1911 of the various

Government 7.46 Is Government

4 001 001 3 ' 8

15008

ADVENANT 4.10 P.M. La Commission se continue.

Par Mre Beauregard:

5 Nous continuons, qu'il plaise à la Cour,
page 48, FACTEURS IGNORES (Ce qui ne détermine
pas le salaire) le Cout de la vie.

10 Le cout de la vie dont on parle tant depuis
la guerre et qui mesure la valeur relative du salaire
vis à vis le pouvoir d'achat devrait en théorie être
cause déterminante du salaire. Le public en général
dont l'ouvrier est la masse ressent vivement l'écart
entre le pouvoir d'achat et le salaire. Le patron déjà
intéressé à la matière première en fait le baromètre
de son prix de vente. Le budger familial et le standard
15 de la vie comme tel est de peu d'importance dans
l'étiage du salaire. Il est réputé moins élevé
dans le Québec que dans l'Ontario- à la campagne
qu'à la ville, mais d'autre part il est réputé moins
élevé dans les provinces maritimes que dans le
Québec. S'il entrerait comme facteur important, il
20 aurait quand même une influence heureuse sur le
niveau du salaire général.

25 Patrons et ouvriers s'en défient. Il peut
travailler contre eux à l'occasion. En temps diffi-
cile, le patron l'allègue comme excuse de réduction
de salaire. L'ouvrier l'allègue comme nécessité du
minimum du salaire et comme levier de résistance
contre une tendance générale à la baisse.

30 Comme question de fait, dans la revue théorique
du factum de la Dominion Textile, le cout de la
vie n'entre pas comme facteur, bien que l'on ait
produit des graphiques, et que l'on tente à démontrer
que le salaire réel, se conforme

15009

que le salaire réel se conforme au cout de la vie.

LA PROTECTION:

5 L'industrie textile reconnaît officiellement la protection comme sa raison d'être. Au manuel de l'industrie textile du Canada (édition 1936) page 39, sous le titre "Confederation and after", elle écrit:

10 "The textile trade entered upon its great period of expansion, following Confederation, under specific guarantees of protective nature. Otherwise such expansion would have been impossible, for the risk involved in free for all competition, with goods produced elsewhere under cheaper labor conditions. Definite establishment of a tariff-for-protection, as
15 against a tariff-for-revenue, after the General Election of 1878, gave the industry of from twenty to thirty per cent behind which to develop in keeping with national progress, with the result that the years immediately
20 following were a time of brisk expansion as the record of new mills opened proves."

Le même article, page 64, deuxième colonne, deuxième alinéa demande l'exécution des garanties.

25 "Guaranteed first call on the home market in the first instance, the moral right remains to the guarantees first granted to the industry. If claims in ethics are deemed unworthy of acceptance, then a further claim remains, however the claim to the safeguarding of employment
30 for so large a number of Canadians and protection

1917

the is relative need as compared with the

LA PROTECTION:

LA PROTECTION: LA PROTECTION: LA PROTECTION:

is protection comes as a result of the

LA PROTECTION: LA PROTECTION: LA PROTECTION:

LA PROTECTION: LA PROTECTION: LA PROTECTION:

LA PROTECTION:

"The tariff is a result of the

period of expansion, following the

under specific guarantees of protective

LA PROTECTION: LA PROTECTION: LA PROTECTION:

LA PROTECTION: LA PROTECTION: LA PROTECTION:

LA PROTECTION: LA PROTECTION: LA PROTECTION:

LA PROTECTION: LA PROTECTION: LA PROTECTION:

LA PROTECTION: LA PROTECTION: LA PROTECTION:

LA PROTECTION: LA PROTECTION: LA PROTECTION:

LA PROTECTION: LA PROTECTION: LA PROTECTION:

LA PROTECTION: LA PROTECTION: LA PROTECTION:

LA PROTECTION: LA PROTECTION: LA PROTECTION:

LA PROTECTION: LA PROTECTION: LA PROTECTION:

LA PROTECTION: LA PROTECTION: LA PROTECTION:

LA PROTECTION: LA PROTECTION: LA PROTECTION:

LA PROTECTION: LA PROTECTION: LA PROTECTION:

LA PROTECTION: LA PROTECTION: LA PROTECTION:

LA PROTECTION: LA PROTECTION: LA PROTECTION:

LA PROTECTION: LA PROTECTION: LA PROTECTION:

LA PROTECTION: LA PROTECTION: LA PROTECTION:

LA PROTECTION: LA PROTECTION: LA PROTECTION:

LA PROTECTION: LA PROTECTION: LA PROTECTION:

LA PROTECTION: LA PROTECTION: LA PROTECTION:

1501D

and protection of thousands of investors. Granting the need for constantly enlarged export markets, the duty to home industries still continues.

On voit l'appel, sinon au nom de l'ouvrier, et en second lieu au nom du bailleur de fonds.

Nous continuons

L'industrie qui allègue en 1936 dans son organe officiel le pacte intervenu entre elle et le pays en 1878, ne doit pas oublier la déclaration que faisait l'Honorable premier Ministre, le 16 septembre 1930, devant le Comité des voies et moyens, au moment de l'étude d'un relèvement du tarif, déclaration rapportée à la page 238 des débats de la Chambre des Communes, session spéciale 1930.

L'Honorable Premier Ministre du temps s'exprimait entr'autres comme suit:

" Our tariff measure is not a general revision of the tariff, but deals only with such items in the tariff as it is believed will ensure additional employment to a large number of men and women in Canada.

Et plus loin:

" It is not for the purposes of protection that the tariff is being revised today. The resolutions that have been submitted to this house are not for the purpose of affording protection in a sense in which that term is usually used; but if the term is used just that we, during the election, indicated that it did mean, namely

15011

5 the giving to Canadians an equality of opportunity with others who are building up their country to enable us to build up our Dominion, and to give fair competition to the worker of Canada, be it man or woman, than it is protection that we propose."

10 Evidemment le Premier Ministre du temps n'est pas satisfait du tarif de protection, c'est du tarif pour employ, c'est son objectif.

15 De ces deux langues citations il résulte qu'il s'agit d'un pacte bilatéral, que les parties contractantes s'accordent à interpréter comme n'étant pas un contrat de protection de tarif, dans le sens ordinaire du mot, mais un octroi dont le premier bénéficiaire doit être l'ouvrier puisque le pays parlant par son administrateur ne mentionne que l'ouvrier, et que l'industrie en revendique l'exécution au nom des droits de l'ouvrier avant les droits de ses bailleurs de fonds.

20 L'ouvrier peut donc alléguer ce même pacte en son nom aussi bien au sujet du quantum du salaire que du quantum de la main d'oeuvre dont il sera question plus loin. En se basant sur des déclarations aussi solennelles, l'ouvrier n'est-il pas en droit de s'étendre que la protection entendu dans ce sens là, 25 n'entre pour rien comme cause déterminante du prix du salaire, et que le salaire de l'ouvrier textile soit:

"the value la labor in the general field"

PAR MRE BALLANCYNE: Il manque un mot:

30 "the value of such labor".

Autrement le pacte aurait été consenti uniquement

1911

the living in Canada on account of a poor-

their country to enable us to build up our

position, and to give our competition to the

workers of Canada, he is not a woman, then

it is not a woman that we require."

Government is a woman, and we are not a

minister of the law, we are a minister of the

your employer, and we are a minister of the

he can have a woman of his own, and he can

and he can have a woman of his own, and he can

and he can have a woman of his own, and he can

and he can have a woman of his own, and he can

and he can have a woman of his own, and he can

and he can have a woman of his own, and he can

and he can have a woman of his own, and he can

and he can have a woman of his own, and he can

and he can have a woman of his own, and he can

and he can have a woman of his own, and he can

and he can have a woman of his own, and he can

and he can have a woman of his own, and he can

and he can have a woman of his own, and he can

and he can have a woman of his own, and he can

and he can have a woman of his own, and he can

and he can have a woman of his own, and he can

and he can have a woman of his own, and he can

and he can have a woman of his own, and he can

and he can have a woman of his own, and he can

and he can have a woman of his own, and he can

and he can have a woman of his own, and he can

15012

5 en faveur du bailleur de fonds; comme le bailleur de fonds ne pouvait en bénéficier sans employer la main d'oeuvre, il lui restait à employer le moins de main d'oeuvre possible en la payant le prix du marché.

10 On sait déjà que l'industrie paye la main d'oeuvre juste ce qu'il faut pour la retenir étant donné le prix du marché, s'il est prouvé plus loin, qu'elle a réduit le quantum de la main d'oeuvre dans la plus large mesure possible, on pourra se demander en conclusion si l'industrie a exécuté le pacte dont elle se réclame et tirer les conclusions appropriées.

AUTRES FACTEURS IGNORES.

15 En théorie d'autres facteurs devraient entrer dans la détermination du prix du travail, le travail supplémentaire, la tâche, la production, la prospérité de l'employeur, les conditions d'hygiène, l'absence de confort, le travail saisonnier, qui n'y entrent pas.

20 Des avantages d'une autre nature pourraient être ajoutés comme compensation au salaire payé, tels que soins médicaux, assurance de chômage, pension de vieillesse, bénéfices en maladie et au décès, dont on n'entend guère parler au cours de l'enquête, et qui sont susceptibles de rendre l'emploi plus attrayant, d'attacher l'employé à l'usine, de le détourner de la grève et comme conséquence de maintenir le niveau de la production. Ces considérations du louage de la main d'oeuvre sont une appréciation tangible du travail humain en collaboration de l'industrie.

25

30

15013.

PAR M LE COMMISSAIRE:

Qu'est-ce qui en est quant à la pension de
Vieillesse de la Dominion Textile?

5

PAR MRE BEAUREGNYND:

D'un autre côté, c'est sans garantie, autrement
dit la compagnie alloue chaque année le montant qu'elle
juge à propos, qu'elle n'est pas tenue d'allouer, et
elle distribue ce montant à ceux à qui elle
veut, sans réglementation, de façon à ce que personne
ne peut prétendre avoir droit,, on donne à qui on
veut, personne ne peut se présenter et faire une cause,
c'est une donation que vous faites sans prévenir le
bénéficiaire.

10

PAR MR. LE COMMISSAIRE:

15

Est-ce qu'il n'y a pas un règlement écrit?

PAR MRE BALLANTYNE.

Il y a un petit livre qui donne les conditions.

PAR M. LE COMMISSAIRE:

Est-il au dossier.

20

PAR MRE BALLANTYNE.

Je ne crois pas, M René me dit que non, je
ne me souviens pas l'avoir vu ni entendu parler,
mais je crois bien et j'aimerais bien à la voir.
J'en ai une copie à Ottawa que je pourrai faire venir.

25

PAR M. LE COMMISSAIRE:

Est-ce que ce système s'étend aux compagnies
accessoires, telles que Valleyfield, par exemple.

PAR MRE BALLANTYNE.

C'est une autre chose.

PAR M. LE COMMISSAIRE.

30

1911

PAR M. LE COMMISSAIRE:

Qu'est-ce qui en est venu à la pensée de

Vieillesse de la Dominion Textile

PAR M. LE COMMISSAIRE:

Elle a été faite, n'est-ce pas, par

dit la commission elle-même, sans le montant de

l'argent, qu'elle a été payée d'ailleurs, et

elle a été payée ce montant à ceux à qui elle

veut, sans représentation de la loi, on a ce que personne

ne peut prétendre avoir droit, on donne à qui on

veut, personne ne peut se présenter et faire une

c'est une donation que vous faites sans prévenir le

généraliste.

PAR M. LE COMMISSAIRE:

Est-ce qu'il n'y a pas un règlement écrit?

PAR M. LE COMMISSAIRE:

Il y a un petit livre qui donne les conditions.

PAR M. LE COMMISSAIRE:

Est-il en dossier.

PAR M. LE COMMISSAIRE:

Je ne crois pas. M. le commissaire, je

ne me souviens pas l'avoir vu ni entendu parler,

mais je crois bien qu'il y a quelque chose à la voir.

J'en ai une copie à Ottawa que je pourrais faire voir.

PAR M. LE COMMISSAIRE:

Est-ce que ce règlement est en français?

Est-ce que c'est en français, ou en anglais?

PAR M. LE COMMISSAIRE:

Il est en français.

Est-ce que c'est en français?

2

10

15

20

25

30

15914

PAR M^{RE} BALLANTYNE.

Il y a des pensions qu'on paye.

PAR M. LE COMMISSAIRE:

5 J'aimerais à savoir ce qu'il y a sur ce sujet.

PAR M^{RE} BEAUREGARD:Je ne crois pas que la preuve rapporte rien
quant à la Dominion Textiles.

e. PAR M. LE COMMISSAIRE:

10 Des témoins ont dit qu'ils retiraient des pen-
sions, je me souviens que quelqu'un de 60 ans
a dit qu'il était pensionnaire.Par M^{re} BEAUREGARD.15 Nous avons appris par M. Aird que le règlement
était pour vingt années de services, années consé-
cutives, il a commencé par dire 20 ans,
et qu'ils mettaient \$30.000.00 par année, ce qui
représentait \$1.00 par action, ce chiffre là paraît
avoir été suivi depuis quelques années, le même chiffre.
20 Nous y reviendrons, parce qu'il en est question
dans le factum de mon savant ami à la page 52.

LE SALAIRE DANS LE PASSE:

25 Sous peine de redire ce qu'on trouvera ailleurs
plus largement exposé, il y a lieu de jeter ici un
coup d'œil sur le passé et de comparer dans une
vue d'ensemble le développement de l'industrie textile
et le progrès du salaire de l'ouvrier, concurremment
ou non proportionnellement. Il n'y a que quelques
témoins ouvriers qui peuvent nous parler du salaire
d'il y a trente ans et plus. Nous ne pouvons pas
30 aller au delà sans avoir recours aux archives de

15015

de l'industrie. Même chez elle, les renseignements font défaut, les listes de paye sont détruites, disparues. Une seule compagnie mentionne comme en passant dans certains rapports annuels aux actionnaires le nombre d'employés et le montant global des salaires. Par une simple opération de division, nous avons la moyenne annuelle des salaires, sans savoir si les employés de bureau et contremaîtres sont inclus.

Dominion Textile Co., Limited, comme on sait a été incorporée en 1905. A cette époque ses actionnaires les plus importants étaient en majorité au bureau de direction de Dominion Cotton Mills Limited, laquelle date de 1890, et faisait suite à Moenelago Cotton Manufacturing Co., Limited, formée en 1885. Dominion Textile Co. Limited est en possession des livres des minutes des actionnaires et directeurs des diverses compagnies dont elle est cessionnaire et c'est là, qu'à compter de 1890 nous pouvons puiser les renseignements sommaires qui vont suivre.

La comparaison serait moins concluante si en regard de la moyenne de salaire payée à l'ouvrier depuis 1890- sauf quelques années qui nous échappent- nous ne placions pas l'arbre généalogique de Dominion Textile Co., Limited, comme nous l'avons devant nous, et auquel il manque une branche importante, Montreal Cottons Co. Limited, de Valleyfield, sous contrôle effectif depuis 1929.

(Voici la part de l'ouvrier dans la récolte)

En 1904, \$268 par employé

Décembre 1904, \$224. par employé.

15016

PAR M. LE COMMISSAIRE:

Il y a deux dates en 1904.

Par M^{re} Beauregard:

5 Oui, une en avril et une en décembre, on
donne pour treize mois la moyenne annuelle de \$224
par employé

Mai 1906, \$291.00 par employée par année.

Mai 1909, \$268.00 par employé par année.

Mai 1910: \$283.00 par année, par employé.

10 Mai 1911: \$288.00 par employé par année.

Mai 1912, \$266.00 par employé par année.

15 C'est rapporté sans sommaire, mais c'est
indiscutable. Ces salaires sont de beaucoup in-
férieurs à \$300.00 par année, dans ce temps comme
aujourd'hui il y avait de petits salaires, dont la
preuve a donné quelque chose, quelques exemple,
et je cite le témoignage de M. MacSween à la page
4976:

20 Q.- Vous avez travaillé combien de temps à
mettre les roupines sur les murs?

R.- Quatre ans.

Cela vous a donné quoi?

R.- Cela me donnait 30 cents par jour, dans
ce temps là.

25 Q.- Vous avez eu ce salaire là pendant long-
temps, trois ou quatre ans, 30 cents par
jour?

R.- Oui, 3 ou 4 ans.

A LA PAGE 4978:

30 Q.- Vous avez fait cela, combien de temps
ce travail là?

R.- Je dois avoir fait cela six ans.

1900

Il y a des cartes en 1904.

Il y a des cartes en 1904.

Il y a des cartes en 1904.

Il y a des cartes en 1904.

Il y a des cartes en 1904.

Il y a des cartes en 1904.

Il y a des cartes en 1904.

Il y a des cartes en 1904.

Il y a des cartes en 1904.

Il y a des cartes en 1904.

Il y a des cartes en 1904.

Il y a des cartes en 1904.

Il y a des cartes en 1904.

Il y a des cartes en 1904.

Il y a des cartes en 1904.

Il y a des cartes en 1904.

Il y a des cartes en 1904.

Il y a des cartes en 1904.

Il y a des cartes en 1904.

Il y a des cartes en 1904.

Il y a des cartes en 1904.

Il y a des cartes en 1904.

Il y a des cartes en 1904.

Il y a des cartes en 1904.

Il y a des cartes en 1904.

Il y a des cartes en 1904.

Il y a des cartes en 1904.

Il y a des cartes en 1904.

Il y a des cartes en 1904.

Il y a des cartes en 1904.

Il y a des cartes en 1904.

15017

Q.- Avez-vous souvenir si votre salaire a changé pendant ces six années là?

R.- Ah oui, je suis venu à 85 cents.

Q.- Vous êtes monté de 70 cts à 85 cts?

5 R.- Q.- Oui monsieur.

En passant voici un cas d'histoire moderne. Antonio Vial

~~xxxxxx~~, page 4996, prenons à la page 5001, questionné par M. Ballantyne?

Q.- Après ces deux mois là vous avez été payé à l'heure?

10

R.- Oui, j'ai changé de département et j'ai été payé à l'heure.

Q.- Vous avez changé de travail?

R.- Oui monsieur.

15

Q.- Saviez-vous que quand on a changé votre travail c'est parce que vous n'étiez pas capable dans votre travail à la pièce de faire autant que les autres?

R.- C'est justement ça."

Voici un témoin de Bonne foi.

20

Prenons le témoin suivant, Arthur Sauvé, 43 ans

PAR M^{RE} BEAUREGARD:

Q.- Quel âge avez-vous Monsieur Sauvé?

R.- Quarante trois ans.

Q.- Avez-vous des enfants, d'abord êtes-vous marié?

25

R.- Oui monsieur.

Q.- Avez-vous des enfants?

R.- Oui monsieur.

Q.- Combien?

R.- Quatre.

30

Q.- Combien payez-vous de loyer? R \$8.00

LETTRE

1. - Vous êtes invité de 10 à 15 ans.
2. - Au fait, je suis venu à 15 ans.
3. - Pendant ces six années là.
4. - Vous avez travaillé à votre service à l'armée.
5. - Oui, mais non.
6. - Vous avez travaillé à l'armée.
7. - Oui, mais non.
8. - Vous avez travaillé à l'armée.
9. - Oui, mais non.
10. - Vous avez travaillé à l'armée.
11. - Oui, mais non.
12. - Vous avez travaillé à l'armée.
13. - Oui, mais non.
14. - Vous avez travaillé à l'armée.
15. - Oui, mais non.
16. - Vous avez travaillé à l'armée.
17. - Oui, mais non.
18. - Vous avez travaillé à l'armée.
19. - Oui, mais non.
20. - Vous avez travaillé à l'armée.
21. - Oui, mais non.
22. - Vous avez travaillé à l'armée.
23. - Oui, mais non.
24. - Vous avez travaillé à l'armée.
25. - Oui, mais non.
26. - Vous avez travaillé à l'armée.
27. - Oui, mais non.
28. - Vous avez travaillé à l'armée.
29. - Oui, mais non.
30. - Vous avez travaillé à l'armée.
31. - Oui, mais non.
32. - Vous avez travaillé à l'armée.
33. - Oui, mais non.
34. - Vous avez travaillé à l'armée.
35. - Oui, mais non.
36. - Vous avez travaillé à l'armée.
37. - Oui, mais non.
38. - Vous avez travaillé à l'armée.
39. - Oui, mais non.
40. - Vous avez travaillé à l'armée.
41. - Oui, mais non.
42. - Vous avez travaillé à l'armée.
43. - Oui, mais non.
44. - Vous avez travaillé à l'armée.
45. - Oui, mais non.
46. - Vous avez travaillé à l'armée.
47. - Oui, mais non.
48. - Vous avez travaillé à l'armée.
49. - Oui, mais non.
50. - Vous avez travaillé à l'armée.
51. - Oui, mais non.
52. - Vous avez travaillé à l'armée.
53. - Oui, mais non.
54. - Vous avez travaillé à l'armée.
55. - Oui, mais non.
56. - Vous avez travaillé à l'armée.
57. - Oui, mais non.
58. - Vous avez travaillé à l'armée.
59. - Oui, mais non.
60. - Vous avez travaillé à l'armée.
61. - Oui, mais non.
62. - Vous avez travaillé à l'armée.
63. - Oui, mais non.
64. - Vous avez travaillé à l'armée.
65. - Oui, mais non.
66. - Vous avez travaillé à l'armée.
67. - Oui, mais non.
68. - Vous avez travaillé à l'armée.
69. - Oui, mais non.
70. - Vous avez travaillé à l'armée.
71. - Oui, mais non.
72. - Vous avez travaillé à l'armée.
73. - Oui, mais non.
74. - Vous avez travaillé à l'armée.
75. - Oui, mais non.
76. - Vous avez travaillé à l'armée.
77. - Oui, mais non.
78. - Vous avez travaillé à l'armée.
79. - Oui, mais non.
80. - Vous avez travaillé à l'armée.
81. - Oui, mais non.
82. - Vous avez travaillé à l'armée.
83. - Oui, mais non.
84. - Vous avez travaillé à l'armée.
85. - Oui, mais non.
86. - Vous avez travaillé à l'armée.
87. - Oui, mais non.
88. - Vous avez travaillé à l'armée.
89. - Oui, mais non.
90. - Vous avez travaillé à l'armée.
91. - Oui, mais non.
92. - Vous avez travaillé à l'armée.
93. - Oui, mais non.
94. - Vous avez travaillé à l'armée.
95. - Oui, mais non.
96. - Vous avez travaillé à l'armée.
97. - Oui, mais non.
98. - Vous avez travaillé à l'armée.
99. - Oui, mais non.
100. - Vous avez travaillé à l'armée.

2

10

15

20

25

15018

Q Combien de pièces avez-vous, combien d'appartements? R Quatre.

Q Travaillez-vous à la filature de la Montreal Cotton Co. R Oui monsieur.

Q.- Depuis combien de temps? R Vingt-trois ou vingt quatre ans.

Q.- Aviez-vous déjà travaillé dans une filature avant de travailler là? R Non, pardon, j'ai travaillé à peu près deux ans et demi à Montréal.

Q.- Avant? R Non.

Q.- Quand vous avez commencé à la filature ici, vous aviez jamais travaillé à une filature?

R.- Non j'ai commencé aux mules, comme back boy, je posais la roupine sur les mules.

Q.- Travaillez-vous de jour ou de nuit?

R.- Je travaillais de jour.

Q.- Dix heures par jour? R Oui monsieur.

Q.- Combien de salaire faisiez-vous, quel était votre salaire, comme back boy, aux mules.

R.- Au commencement 30 à 35 cts par jour.

Maintenant je crois que je pourrais relire avec grand profit à ce sujet là, quelques pages écrites par les bureaux de direction et des actionnaires de la Montreal Cottons. Je considère qu'il plaise à la Cour, que cette étude du passé est excessivement importante, parce que nous avons à étudier cette industrie, ce qu'elle a fait dans le passé, si on retourne aux salaires payés par comparaison aux salaires payés par la Dominion Textile, on voit dès 1890 et même 1880 quels salaires et quels profits ils faisaient.

TABLE

1	1. - Quel est le but de la loi ?
2	2. - La loi a pour but de réglementer le commerce de l'alcool.
3	3. - Pourquoi a-t-on besoin d'une telle loi ?
4	4. - Parce que le commerce de l'alcool est devenu une source de profits énormes pour quelques-uns.
5	5. - Comment la loi va-t-elle fonctionner ?
6	6. - Elle va établir des licences pour le commerce de l'alcool.
7	7. - Quelles sont les conditions de ces licences ?
8	8. - Elles doivent être payées et les détenteurs doivent respecter certaines règles.
9	9. - Que se passe-t-il si on ne respecte pas ces règles ?
10	10. - On peut être condamné à l'amende ou à la prison.
11	11. - La loi va-t-elle vraiment résoudre le problème ?
12	12. - Elle va certainement réduire le commerce de l'alcool.
13	13. - Mais, n'y a-t-il pas d'autres moyens de résoudre ce problème ?
14	14. - Oui, mais la loi est le moyen le plus efficace.
15	15. - Pourquoi ?
16	16. - Parce qu'elle est appliquée par la police.
17	17. - La loi est-elle trop stricte ?
18	18. - Non, elle est juste.
19	19. - Pourquoi ?
20	20. - Parce qu'elle protège la santé publique.
21	21. - La loi va-t-elle créer de nouveaux emplois ?
22	22. - Oui, dans le secteur de la police.
23	23. - La loi va-t-elle augmenter les recettes de l'État ?
24	24. - Oui, grâce aux licences.
25	25. - La loi est-elle populaire ?
26	26. - Oui, elle est bien accueillie.
27	27. - Pourquoi ?
28	28. - Parce qu'elle est appliquée avec justice.
29	29. - La loi va-t-elle durer longtemps ?
30	30. - Oui, elle est permanente.
31	31. - Pourquoi ?
32	32. - Parce qu'elle est nécessaire.
33	33. - La loi va-t-elle être appliquée partout ?
34	34. - Oui, dans toute la province.
35	35. - La loi va-t-elle être appliquée à tous ?
36	36. - Oui, à tous.
37	37. - Pourquoi ?
38	38. - Parce qu'elle est une loi.
39	39. - La loi va-t-elle être appliquée à tous les jours ?
40	40. - Oui, tous les jours.
41	41. - Pourquoi ?
42	42. - Parce qu'elle est une loi.
43	43. - La loi va-t-elle être appliquée à tous les moments ?
44	44. - Oui, à tous les moments.
45	45. - Pourquoi ?
46	46. - Parce qu'elle est une loi.
47	47. - La loi va-t-elle être appliquée à tous les lieux ?
48	48. - Oui, à tous les lieux.
49	49. - Pourquoi ?
50	50. - Parce qu'elle est une loi.

15019

il ne suffit pas de savoir si au jour d'aujourd'hui, depuis que l'enquête est commencée, l'industrie a été ou prétend faire un effort pour aider l'ouvrier, mais il faut juger l'avenir par le passé, en examinant les records de la Dominionne textile, la moyenne de paye aux ouvriers est en bas de \$14.00 jusqu'au 1914. Il faut savoir si ils ont augmenté de 50 ou 100% ou s'ils paient un salaire inférieure, 11, 12 cts, la marge du salaire minimum des femmes.

C'est une véritable histoire que nous avons là.

En 1890, page 5235, déposition du témoin Gurnham, Voici le rapport à l'assemblée des actionnaires.

" It is gratifying to your directors to be able to state that although the year through which we have just passed has not been as generally prosperous as was anticipated, yet the results of your operations as will be presented to you today have been eminently satisfactory. "

Dès 1890 c'est loin, on pourrait dire que les affaires étaient hautes, et nous pourrions citer toute une série du rapport, dont votre seigneurie ne rappelle, Nous avons ici les pages 5236 pour 1890, pour 1901, pages 5241, 5240; 1892, 5242; 1893; 5243-5244-5245; 1894; 5247; pour 1895: 5249; 5250; 5251; pour 1896 5251, 5252; 1897, 5253-4-5; pour 1898 5255; pour 1899: 5255, 1899, 5262, 3-5; pour 1900 pages 5266, 8, 9; 1901, 5309-11-12. 1902: 5316; pour 1903: 77, 8, 9; pour 1904; 5380; 1905, 5397 1906, 5302; 1907, 5304; 1909- 5312; 5310, 5313; 1911, 5393; 5313, 5397.

15020

A toutes ces pages nous trouvons des directeurs qui se félicitent, mais en même temps que la proportion monte aussi pour les employés, .

5 Alors si l'industrie textile prétend se rejeter sur son passé, je soumet qu'il n'est pas glorieux, et la part faite à l'ouvrier est sans aucune proportion à la part faite au bailleur de fonds, si c'est le passé qui doit servir de point d'appui à l'industrie, qu'a-t-elle fait pour les ouvriers, et
10 beaucoup ont de petits salaires sans proportion gardée avec les bénéfices des compagnies, aux promoteurs ou aux bailleurs de fonds, et la tendance est aujourd'hui de réduire sinon le salaire, au moins le nombre des employés, et indirectement remplacer
15 les employés supérieurs par des employés inférieurs, et si la marche s'accroît, avant longtemps d'industrie ne pourra pas se réclamer d'une façon certaine de la main d'œuvre de l'employeur, car la tendance est de payer de moins en moins.

20 LE SALAIRE DU MARCHE EN FONCTION DU
 SALAIRE AUX PIÈCES.

 Nous savons d'une autorité compétente que le prix du travail est le prix du marché, un prix suffisant à retenir l'ouvrier. Ce prix une fois arbitrairement adopté par le patron pour être le
25 le salaire de base, peut facilement s'ajuster à la rémunération au temps, mais par quel procédé ou quel mécanisme est-on arrivé à en faire la base du salaire à la tâche.

A toutes ces choses nous devons nous adapter, mais on ne peut pas se laisser aller à l'indifférence, on doit se tenir sur ses gardes, et il faut que l'Etat intervienne pour maintenir l'ordre et la discipline. C'est pourquoi nous devons nous efforcer de maintenir l'ordre et la discipline, et de faire en sorte que les choses se passent dans le meilleur des ordres. C'est pourquoi nous devons nous efforcer de maintenir l'ordre et la discipline, et de faire en sorte que les choses se passent dans le meilleur des ordres.

5

10

15

20

25

30

15021

Nous touchons ici l'un des griefs capitaux des ouvriers qui ne voient dans le salaire aux pièces tel que pratiqué qu'une façon de lui faire rendre le summum de travail sans une échelle de rémunération correspondante.

Nous empruntons ici à Palthey quelques notions du Taylorisme et du Fordisme auxquels le système en force dans l'industrie textile se rapproche quant à l'objectif patronal, efficacité, et dont il diffère par l'objectif ouvrier, salaire.

Trois conceptions principales peuvent être envisagées. L'une d'elles voit dans le salaire le moyen d'assurer l'existence de l'ouvrier et de sa famille. La théorie du salaire minimum s'y rattache ainsi que le régime des échelles mobiles de salaire en fonction du coût de la vie et celui des allocations familiales.

Dans une autre conception le salaire se calcule d'après le résultat de l'exploitation soit qu'il suive la courbe des prix de vent, soit qu'il réserve aux ouvriers une part dans les bénéfices.

Enfin un troisième système tient compte du rendement des ouvriers. Dans le régime le plus simple cette conception conduit au salaire aux pièces ou à la tâche, tandis que le salaire au temps est indépendant des quantités produites.

Ces divers modes de rémunération n'ont évidemment pas la même influence sur la productivité du travail et par suite sur le prix de revient et le prix de vente. Les théories modernes sur les salaires retiennent le rendement comme élément fondamental

[illegible]

• FURNISH POSITION IN IT

•se l g l m e t e n o i

and it was their only means of survival.

...dans le régime le plus simple

-19- TWO D. 10178-10179 OF 10178-10179

ix de Venise. Les lettres mentionnées ont été envoyées

1900

15022.

du prix du travail et cherchent dans le haut salaire un stimulant à la production qui permet de réduire, avec la fabrication en masse, le coût de production unitaire. Les formules de hauts salaires calculées d'après la productivité sont d'ailleurs fort nombreuses et complexes.

(On voit dans cette formule c'est d'assurer à l'ouvrier un salaire pour vivre, et le surplus c'est sa rémunération pour son travail à la pièce.).

En général la rémunération se compose de deux éléments. D'abord un salaire de base ou d'affutage qui a pour but d'assurer à l'ouvrier le minimum de revenu indispensable pour son entretien et celui de sa famille, et qui varie avec la valeur technique du travail accompli. Un second élément consiste dans les primes variables, calculées sur des données très diverses; quantité, temps, qualité du travail, économie des matières premières et d'outillage, surveillance. Les primes à production sont productives ou dégressives. Dans le système Taylor, des primes élevées récompensent les quantités produites au delà de la tâche exécutées dans le temps minimum par l'ouvrier le plus habile. D'autres combinaisons accordent des primes au dessous de la tâche de l'ouvrier le plus habile, lorsque l'ouvrier en atteint par exemple les deux tiers, (système gantt); puis au dessus de la tâche de l'ouvrier le plus habile, l'ouvrier touche une prime élevée, mais pour éviter le surmenage, cette prime devient ensuite dégressive.

Le système de production de la viande de porc est basé sur la sélection de races de porcs à croissance rapide et à rendement élevé. Les porcs sont élevés dans des conditions d'élevage intensives, avec une alimentation riche en protéines et en énergie. Les porcs sont élevés jusqu'à un poids de 100 à 150 livres, puis sont abattus et transformés en viande de porc. La viande de porc est consommée sous forme de viande fraîche, de viande fumée, de viande en conserve, etc. Le système de production de la viande de porc est basé sur la sélection de races de porcs à croissance rapide et à rendement élevé. Les porcs sont élevés dans des conditions d'élevage intensives, avec une alimentation riche en protéines et en énergie. Les porcs sont élevés jusqu'à un poids de 100 à 150 livres, puis sont abattus et transformés en viande de porc. La viande de porc est consommée sous forme de viande fraîche, de viande fumée, de viande en conserve, etc.

10

15

20

25

30

15023

Ensuite les établissements Ford pratiquent un système de hauts salaires sans formule de rémunération aux pièces ni de primes. Tous les salaires sont horaire. Ils comportent un minimum journalier et s'élèvent avec la séniorité des ouvriers dans l'usine et selon la nature des travaux.

Le salaire à prime dans le système imaginé par Taylor est une pièce d'un régime d'ensemble d'organisation scientifique du travail. Il suffit d'indiquer sommairement ici les grandes lignes de ce système, en insistant seulement sur les éléments qui se rattachent à la rémunération du travail. L'organisation scientifique (scientific management) ou plus exactement, méthodique, rationnelle, consiste à chercher le meilleur rendement du travail manuel par la spécialisation de chaque ouvrier, selon ses aptitudes, par la division des tâches plus poussées et étendue, des fonctions d'exécution aux fonctions de direction, et surtout par l'application de procédés rationnels assurant l'adaptation précise des gestes à chaque opération et la coordination de toutes les opérations. L'originalité de la méthode consiste surtout dans l'analyse des mouvements et du temps, qui permettent d'éliminer les gestes inutiles et de déterminer pour chaque opération les gestes les moins fatigant et les plus rapides.

Cette analyse aboutit à la fixation d'un temps standard, d'après lequel on déterminera un salaire standard. Cette analyse du temps a pour mérite de mesurer exactement le temps standard, au lieu comme dans le salaire aux pièces, de

1272

15024

mesurer empiriquement la valeur du travail et de
fixer sa rémunération par une approximation incer-
taine basée sur une appréciation plus ou moins
exacte du temps qu'il exige. Cette méthode est le
salaire comme le temps, à l'abri des incertitudes
et des discussions suscitées par la détermination
du salaire aux pièces, qui aboutissaient à en réduire
le taux au cours du travail.

(Nous retrouverons ces mots là dans la bouche de
M. Fassenden et Gordon je crois)

Cet exposé bien long de l'organisation scienti-
fique du travail était nécessaire pour comprendre
le vice du salaire prix du marché converti en salaire
de base.

(Nous voyons ici que pendant des semaines, on a
envoyé des inspecteurs derrière les ouvriers
pour les regarder faire, afin de savoir quel temps
il fallait pour chaque opération).

La grande industrie américaine disposant
d'un marché considéré comme illimité a vu le
bénéfice de la production en masse à prix réduit.
Elle a travaillé concurremment le perfectionnement
de la machine et de l'ouvrier, elle a accepté d'avance
de payer de hauts salaires pour obtenir cette effi-
cacité de la main d'ouvrier. L'ouvrier s'est prêté
de bonne volonté à cette mécanisation de son activité.
Une fois le système inventé, il est descendu dans
l'industrie à production massive, mais à salaire
moyen. Le patron de cette dernière industrie a
voulu obtenir à prix réduit ce que l'autre patron
avait obtenu avec le haut salaire ou la prime.

15025

(La proposition que je soumetts est celle-ci:
nous allons comparer l'industrie Textile aux usines
américaines, là où on donne des rémunérations, soit
par primes, etc., ici on l'a étudié, on a spécifié
réduit à l'état de tomates, mais on ne veut pas
donner de gros salaires, on fera comme base de
salaire le prix du marché.

PAR LE TRIBUNA:

Q- C'est ce que vous appelez le salaire moyen.

PAR MRE BEAUREGARD:

Je ne voulais pas appeler ça bas salaire pour
ne pas avoir de contradiction.

PAR LE TRIBUNAL:

Quand il y a un haut et un bas il y a un moyen.

PAR MRE BEAUREGARD:

Oui, on va le trouver plus loin, j'ai dit
que l'industrie textile avait emprunté à l'industrie
américaine ses méthodes mais pas sa rémunérations.

En un mot le Taylorisme nature, dont on a dit
qu'il chasse de l'usine l'homme de quarante ans, ou
le Taylorisme modifié, comme il se pratique dans
l'industrie à hauts salaires, part d'en bas et
monte avec l'efficacité et la prime, tandis qu'ici
la tendance est de partir d'en haut avec le salaire
moyen et de descendre ou de stationner malgré
l'efficacité. Le salaire de base est presque tou-
jours un plafond, et s'il ne l'est pas, même après
dix ans de tatouement et d'ajustements, on rajuste
encore.

Voyons plutôt le fonctionnement par quelques
extraits de la preuve. Monsieur J.C. MacRae, C.R.

15026

interroge M. Blair Gordon, le témoin. (Dép. pp. 4512 et seq

5 "A. Well, this starts out, sir-- "over the period 1920-1930, the Dominion Textile Company Limited, gave a great deal of attention to progressive moves in the field of application of labour to machinery. The aim of such work was two fold:

1.- To reduce the labour cost per unit of production;

10 2.- To increase the earnings of skilled individual workers

15 "Q.- A cardinal principle was that the skilled worker's time should be devoted as far as possible to skilled work, and that the unskilled portion of the work should be given to unskilled workers. For example, battery hands, on looms, cleaners on frames, doffers, oilers, sweepers, and so on. Extensive studies..."

BY THE COMMISSIONER:

20 "Q. Those are examples of the unskilled labour?

"A.- Yes, that the work was given to; the skilled workers would be the tenders, spinners, weavers--

Q.- Yes, I understand.

25 A.- Extensive studies were made in all Dominion Textile company mills of machine performance operative performance etc., and basic data established. This basic data serves as the foundation for job assignments and resultant piece work rate setting. Now, we come to the basic
30 page part of it.

...the ...
...the ...
...the ...

...to ...
...to ...
...to ...

...to ...
...to ...
...to ...

...to ...
...to ...
...to ...

...to ...
...to ...
...to ...

...to ...
...to ...
...to ...

...to ...
...to ...
...to ...

...to ...
...to ...
...to ...

...to ...
...to ...
...to ...

...to ...
...to ...
...to ...

1

10

15

20

25

30

15027

5 Mtre Beauregard: Si je ne me trompe pas c'était un document écrit, sauf erreur, que M. Gordon lisait, un document écrit, et c'est pour dire ceci, que c'était la déclaration d'un témoin questionné non à l'improviste dans la boîte, mais une déclaration écrite, préparée à tête reposée. Je tiens à attirer l'attention de la cour parce qu'il n'y a pas de mots échappés là.

10 " It is evident that, before establishing either an hour rate or a piece work rate for a job, the first point to be fixed is the basic wage to be earned in a standard week of the operation. This figure is based mainly on the type of operative required and the value of such labour in the general labour field."

15 For example, a loom fixer corresponds to a garage mechanic and if you want to keep your loom fixers you have to pay them a wage that will induce them to stay.

20 "For an hour rate job, once the basic weekly wage is established, it is only a matter of dividing the wage by the hours per week to obtain the hourly rate. The size of the job is determined by practical considerations and is usually a job not directly related to production.

25

30 " The establishment of the basic weekly wage for a piece work job is only the first step of several included in arriving at the piece work rate per unit of production. Piece workers' jobs are either directly productive

à attirer l'attention de la cour parce qu'il n'y
pas de mots techniques là.

15028

"or closely allied to production, and two essential and to some extent, conflicting considerations are involved:

(a) The production units per operative;
(b) The production units per machine. From the standpoint of (a) the operative should tend as much machinery as possible and from (b) as little machinery possible. There is an economic "happy medium" between these two factors which must be determined for every piece work job in order to give a result in the lowest possible total of piece work rate plus all other costs per unit of production. If the operative is under loaded, the piece work rate becomes excessive without a compensation reduction in other costs per unit of production; if overloaded, the saving in the piece work rate may be lost many times over through the increase in other costs, per unit of production. By a process of 'Trial and Error' it is possible to establish the point beyond which further decreases in the machine load per operative only give very slight improvement in machine production, and that is the point where, in the great majority of cases, the job should be set. Both the size of the job and the production per machine which can be reasonably expected, are thereby established, and it is then simply a matter of arithmetic to arrive at the units of production per operative which the job will yield, and these units, divided

...and to some extent, conflicting ...
...the production unit per operative;
...the production unit per operative. From
...the standpoint of (a) the operative and
...and as an machinery as possible and in a
...as little machinery possible. There is an
...which must be determined for every piece work
...in order to give a result in the lowest
...total of piece work rate per unit of
...costs per unit of production. If the operative
...is under loaded, the piece work rate becomes
...in other costs per unit of production; if over-
...loaded, the saving in the piece work rate may
...be lost many times over through the increase
...in other costs, per unit of production. By
...a process of 'trial and error' it is possible
...to determine the best piece work rate.
...increased in the machine load per operative
...machine production, and that is the point when
...in the great majority of cases, the job should
...be set. Both the size of the job and the
...production per machine which can be reasonably
...expected, are thereby established, and it is
...then simply a matter of arithmetic to arrive at
...the rate of piece work per operative.

2
10
15
20
25
30

15029

"into the basis wage, five the piece work rate per unit of production".
(Ceci concerne le travail à l'heure, malgré que que le procédé soit le même).

5

MR GEOFFRION.

"Q. Is the basis rate a sort of maximum ideal for an employee working on a well balanced layout machines?

MR GORDON:

10

"A. It isn't an absolute maximum. It is the figure which we think a good worker should earn. Some of them earn more and a good many of them less, but it is the standard figure that we would like to see them earn.

15

MR.GEOFFRION:

"A.- It isn't an absolute maximum. It is the

A.- No.

Q.- And what you believe they can earn?

MR GORDON:

20

"A. That we believe they can earn, yes.

(Dép.p.4596).

"Q.- Well you had an arrangement for those on piece work that when they reached a certain production you gave them a bonus. You discontinued the bonus; isn't that a cut in the wages?

25

A.- No, not in the regular wages; as a matter of fact, not many of them got it. It was just to illustrate the principle that I brought it in.

"Q.- Whether many of them got it or not they had possibilities of getting it; it was worth

30

"Q.- There was an extra inducement; if they earned over the basis wage we were very very

,

1934

"into the hands of the people who are
...
(Good conscience is that it is honest, and the
... is honest and is honest).

"... is the same as a kind of ...
for an employee working on a well balanced
... machinery?

"... it isn't an absolute ...
... which we think a good ...
... some of them seem more ...
of them ... it is the ...
... we would like to see ...

"... it isn't an absolute ...
...
... And what you believe that can ...

"... That we believe they can ...

"... well ... an ...
... work that when they reached a certain
... production you have them a bonus. You ...
... the bonus; isn't that a ... in the ...
... not in the ... as a ...

"... whether many of them got it or not they
... of getting it; it was ...
... There was an extra ... they

10

15

20

25

30

15030

"glad to pay them more than the basis wage.

"Q. And at that time your basis wage was \$22.80 and apparently you considered it possible for them to earn over the basic wage and get a bonus?

"A.- Yes, you will see it in some of those old rate lists. It is set up that way, that you have.

"Q. I am afraid I have not got the old rate lists yet?

"A. I am sorry, you will get them.

"Q.- At any rate, that was discontinued?

"A.- That was discontinued.

"Q.- Why was it discontinued, do you know?

"A.- I cannot say, I don't know at the moment why it was discontinued."

Le bonus disparaît et avec lui l'émulation du travail aux pièces. Ici nous trouvons une large mesure la corroboration du témoin Côté, président du Syndicat catholique des Textiles de Montréal, libellé au paragraphe cinquième du mémoire des griefs soumis à la Commission.

MR LE BEAUREGARD: On voit, qu'on commence à trouver le salaire, qu'on va payer, après l'avoir trouvé on établit le prix unitaire, avec l'intention que la production à ce prix ne dépasse pas celle de bas, autrement dit l'indemnité de l'ouvrier est réduit par en haut. C'est le système pa production massive le système à travail intensifié, à salaire dont le plafond est le prix du marché.

"A-- Yes, you will see it in some of those old
rate lists. It is set up that way, that you
do not earn over the basic wage and get a 50
and apparently you considered it possible for
"D. And at the time your basic wage was 725.
"Glad to pay them more than the basic wage."

15031.

PAR M. LE COMMISSAIRE:

Cependant le témoin dit qu'on a une augmentation de gain en même temps?

5

PAR M. TRE BEAUREGARD:

10

15

20

25

On prétend ça partout, personnellement je l'ai pas vu, j'ai entendu parler partout de gain du working man, je l'ai lu à des endroits que c'est avantageux pour l'ouvrier habile. Mais je crois que la distribution de l'ouvrage avait pour effet de réduire les emplois supérieurs. J'ai vu dans le témoignage de M. Corrigan qu'on donnait 50 moulin à un avant il en avait 4 ou cinq. Alors on a perdu quatre tisserands, qui se font remplacer par un demi employé, j'ai été généreux, j'ai donné jusqu'à deux et demi pour en remplacer quatre.

Voici cinquante tisserands pour cinquante moulins, on donne les 50 moulins à un tisserand, et en voici trois qui sont sans fonction, trois salaires, ce sont de gros salaires, pour les remplacer on met une aide et demi, des battery hands, etc., qui viennent aider trois hauts salaires qui sont disparues, et c'est de cette façon que l'industrie va vers la division, par la multiplication des machines, quand on a de bons employés on les fait disparaître on les remplace par des employés de moindre importance, et M. Mellock dans son factum dit que c'est une industrie pour les enfants qui sortent de l'école jusqu'au temps de leur mariage.

30

L'industrie travaille de toutes ses forces à réduire le nombre de travaillant et le salaire, la

1911

THE M. J. COLEMAN

Cependant le témoin a dit qu'il n'a pas vu

rien de bien en même temps

On peut donc se demander, personne n'a vu

rien de bien, j'ai entendu parler partout de bien de

working men, j'ai lu à ces endroits que c'est

la part de l'ouvrier. Mais je crois que

la situation de l'ouvrage avait pour effet de

réduire les emplois salariés. J'ai vu dans la

témoignage de M. Coleman qu'il connaît de nombreux

à un point il en avait à un point. Alors on a pu

quatre fois, qui se font rembourser par un

employé, j'ai été témoin, j'ai donné l'argent

deux et demi pour se rembourser quatre.

Voici cinquante témoignages pour cinquante machines,

on donne les 50 machines à un témoin, et en voici

pour les 50 machines, j'ai été témoin, j'ai donné

des gros salaires, pour les rembourser on met une

aide et demi, des battery hands, etc., qui viennent

aider trois cents salaires qui sont disparus,

et c'est ce que l'on dit de l'industrie de verre

la division, par la multiplication des machines,

grand on a des bons employés on les fait disparaître

on les remplace par des employés de moindre importance

moins, et M. Coleman dans son livre dit que c'est

une industrie pour les enfants qui sortent de l'école

après un temps de leur mariage.

L'industrie travaille de toutes ses forces à

réduire le nombre de travailleurs et de salariés.

15032.

réduction n'est pas toujours dans le sens d'un employé qui gagne \$10.00 ou \$12.00 mais \$18.00 ou \$20.00, qui sera remplacé par un quart d'employé, là je considère l'employé dans son ensemble.

5

Le bonus disparaît et avec lui l'émulation du travail aux pièces. Ici nous trouvons dans une large mesure la corroboration du témoin Côté, président du Syndicat Catholique des Textiles de Montréal, inséré au paragraphe cinquième du mémoire des griefs soumis à la Commission.

10

(Je ne vois pas que le témoin Côté ait tort tant que cela).

5.- Lorsqu'un ouvrier au cours d'une semaine dépasse sa production ordinaire, on lui donne son salaire, mais la semaine suivante, on baisse le taux à la pièce de façon à ce que cet employé ne fasse que son salaire hebdomadaire régulier. Advenant le cas que plus tard le métier va moins bien ou le matériel n'est pas aussi bon, l'ouvrier produit moins et subit une diminution de salaire. Au tisseraid qui se plaint de ne plus recevoir son salaire antérieur on lui donne quelques métiers de plus, ou (si l'on considère qu'il en a déjà suffisamment) l'on accélère la vitesse des machines.

15

20

25

Voici maintenant la version du patron:

"Q.- I say if the rate that existed before produced more than the \$12.00 base would you reduce the rate?"

30

1121

réduction n'est pas toujours dans les sens d'un
employé qui gagne \$10.00 ou \$11.00 mais \$12.00 ou
\$13.00, qui sera remplacé par un autre employé.
Il se trouve l'employé dans les sens d'un

Le bon travail et avec lui l'augmentation de
travail aux classes. Ici nous trouvons dans une ligne
nosse la contribution du temps et, généralement
un grand nombre des Textiles de Montréal.
Il y a une grande différence dans les sens d'un
soumis à la réduction.

(Je ne vois pas que la réduction soit tant que
cela.)

5. - Lorsque l'ouvrier se trouve dans une situation
répète sa production ordinaire, on lui donne
son salaire, mais la semaine suivante,
on baisse le taux à la pièce de façon à ce que
il ne puisse pas se maintenir à son niveau habituel.
régulier. Attendant le jour où il se trouve à son
niveau habituel, on lui donne son salaire habituel.
Mais, l'ouvrier produit moins et sa situation
est diminuée de salaire. Au lieu de cela, on
se plaint de ne plus recevoir son salaire
entier, on lui donne quelques centimes de
plus, ou (si l'on considère qu'il en a déjà
suffisamment) l'on accélère la vitesse des
machines.

Voici maintenant la version du patron:
"5. - I say if the rate that existed before
produced more than the \$10.00 base would you
reduce the rate?"

15033

"Q. Well, you say if it produced more?

Q.- Would you reduce the rate when you found it produced more than the base?

A. I cannot answer it in one syllable, but the answer is if they were earning more than the \$12.00 base, as you suggest, then they must be producing more than we expected them to produce.

(L'on voit ce qui domine c'est le cout, le prix déterminé qui decide les activités, qui serait supposé jauger le salaire des employés, si les employés font plus, ils ont dû se tromper, c'est une erreur de la part de ceux qui ont fixé les taux, il faut les descendre. C'est pas mal ce qu'a dit le témoin Coté.)

"Q Yes.

A.- Per operative.

Q.- Yes.

A.- In that case, yest, in that case, if we figured it say at 85% that they should produce on arriving at the piece work rate and they were producing more it would really mean they were getting out 90% probably, wouldn't it?

Q.- Well I don't know.

A.- Something would happen, if they were running more machinery.

BY THE COMMISSIONER:

The question is what would you do in that case?

A.- In the above case if they were earning very

15034.

"much above the basic wage as a group we would, as Mr. MrRaer suggests, probably reduce the rate per piece, the rate per unit of production so that they came closer to the basis wage.

BY MR. MORRIS.

Q.- Yes, you have established the rate per unit, or the rate per piece, that you are prepared to pay on the computation that you made of the basis wage, find that on that they could earn more than the basic wage and then you reduce the rate per piece.

A.- Yes, but you are setting up a hypothetical example, there must have been something come into the picture too that they would produce more, and some things are not stable, they change.

Q.- Some people might get pretty skilled at it?

A.- They are supposed to be skilled.

Q.- And get a little bit over the maximum of skill that you have raised.

A.- It isn't changed for a few individuals. You will find many examples right through our payrolls of individuals workers, there are a certain lot in every group that earn more than the basis wage." (pp. 4598, 4599, 4600).

On ne peut présumer que cet événement puisse se produire, si le taux n'a pas été fixé qu'après une contrôle scientifique, mais dans tous les cas il y a lieu d'opposer à ce procédé de "trial and error", l'opinion non sujette à caution d'un patron, Monsieur J. Frank Morrissey, agent of the Interlaken Mills,

1941

"which above the basic wage as a group we
... the rate, an office, the rate per unit of
... to that they come closer to the basic wage.
BY MR. ROYAL.

A. -- Yes, you have established the rate per
unit, or the rate per piece, that you are
proposed to pay on the computation that you
made of the basic wage, that is on that
they could earn more than the basic wage and
you reduce the rate per piece.

A. -- Yes, but you are setting up a hypothetical
example, there must have been something
come into the picture so that they could
produce more, and some things are not stable
that way.

A. -- Some people might get pretty skilled at
it. They are supposed to be skilled.
Q. -- And get a little bit over the maximum of
skill that you have named.

A. -- It isn't changed for a few individuals
you will find many examples right through
a series of individuals, there are a
certain lot in very group that earn more than

On the part of management, it is not possible to
produce, it is the fact that it is not possible to
control the scientific, and the fact is that it is
...
...
...

5

10

15

20

25

30

15035.

Harris.R.I. que nous relevons aux autorités produi-
tes par Monsieur O.V.Fessenden, pièce 1210, section D.
37.

PRACTICE AS TO CHANGING OF TIME STANDARDS
OR PIECE RATE ASSIGNMENTS.

Mr. Morrissey gave it as his opinion that it
is not correct to judge the accuracy of piece
rates by wages earned by operatives. It is
most important to give the operatives good
reason, through actual experience, unless condition
of running equipment or methods are perma-
nently changed, making the work different for
the operative. Then the rate should be changed
only on the basis of the change in the running
factors. The same fundamental basis should be
followed so that any gain which the operatives
had made over the basic wage because of their
extra skill or diligence should still be
reflected in their earnings as compared with
the basic wage after the new rates are set".

D'après ce patron l'industrie ne devrait pas se baser
sur ce que les ouvriers font, si ils font plus
que le salaire de base, on devrait trouver raison
ailleurs, on vient de voir ce que M. Gordon nous
a dit à ce sujet. Je ne peux pas dire qu'il a
plus d'expérience que M. Gordon, mais il dit que
ce n'est pas bon de juger le salaire de base par
le rendement de l'ouvrier.

Advenant 5.00 hrs P.M. La Commission
s'ajourne à 10 hrs 30 A.M.

16 février 1937.

* 1992

10 February 1977

15036

ROYAL COMMISSION ON THE TEXTILE INDUSTRY

HON. MR. JUSTICE W.F.A. TURGEON,

Commissioner,

A.S. Whiteley, Secretary,

ONE HUNDRED AND ELEVENTH DAY

(February 16th 1937)

A R G U M E N T

FORM 64

STANDARD FORM NO. 64

STANDARD FORM NO. 64

STANDARD FORM NO. 64

STANDARD FORM NO. 64

STANDARD FORM NO. 64

STANDARD FORM NO. 64

STANDARD FORM NO. 64

STANDARD FORM NO. 64

STANDARD FORM NO. 64

2

10

21

30

31

32

15037

ROYAL COMMISSION ON THE TEXTILE INDUSTRY

HON. MR. JUSTICE W.F.A. TURGEON,

Commissioner,

5

A.S. Whiteley, Secretary,

A p p e a r a n c e s:

10

J.C. McRuer, K.C. and)
E. Beauregard, K.C.) Commission Counsel,R.L. Kellock, K.C.) For Primary Textile
Institute,C.G. Heward, K.C.)
Aime Geoffrion, K.C.) For Dominion Textile
and) Company,
C.T. Ballantyne,)

15

S.G. Dixon, K.C.) For Courtaulds Limited,

L.A. Forsyth, K.C.) For Canadian Celanese Ltd.
and for Canadian Silk
Products Limited.

A.S. Bruneau, K.C.) For Canadian Cottons,

20

Thos. Tremblay, K.C.)
and) For M.E. Binz Co. Ltd.
J.H. Hebert,)

Francois Lajoie, K.C.) For Wabasso Cotton Co.

-- ooo --

25

30

1968

TABLE 1: SUMMARY OF THE RESULTS OF THE 1968 ELECTIONS

THE RESULTS OF THE 1968 ELECTIONS

CONFIDENTIAL

THE RESULTS OF THE 1968 ELECTIONS

TABLE 2: SUMMARY OF THE RESULTS OF THE 1968 ELECTIONS

J.C. McInnes, K.C. and
(J.C. McInnes, K.C.)

CONFIDENTIAL

FOR THE RESULTS OF THE
ELECTIONS

C.G. McInnes, K.C.
and J.C. McInnes, K.C.
(J.C. McInnes, K.C.)

FOR THE RESULTS OF THE
ELECTIONS

FOR THE RESULTS OF THE
ELECTIONS

FOR THE RESULTS OF THE
ELECTIONS

J.C. McInnes, K.C.

FOR THE RESULTS OF THE
ELECTIONS

J.C. McInnes, K.C.

FOR THE RESULTS OF THE
ELECTIONS

J.C. McInnes, K.C.
(J.C. McInnes, K.C.)
(J.C. McInnes, K.C.)

FOR THE RESULTS OF THE
ELECTIONS

J.C. McInnes, K.C.

2

10

11

12

13

14

15038.

Ottawa, Ont. February 16/37.

THE COMMISSION RESUMED AT 10.30 A.M.

PAR MR. BAILLANTYNE.

5 Hier vous m'avez demandé de produire les règlements concernant les pensions de la Dominion Textile Company.

PAR M. LE COMMISSAIRE.

On pourrait produire ça comme une pièce.

PAR MR. BEAUREGARD:

10 Vraisemblablement ça serait mieux.

PAR LE COMMISSAIRE:

Alors ce sera la pièce No. 1327. - Y a-t-il autre chose?

PAR M. BAILLANTYNE.

15 Non, il n'y a pas d'autre chose, les pensions sont supposées être payées à 65 ans après 15 ans de de service, et à 60 ans on peut avoir une pension si on est plus capable de travailler, et si on a un service de 20 ans, et le troisième cas, c'est pour un homme qui n'est plus capable de travailler et a dix ans de service, alors suivant la discrétion du comité on lui paye une pension, le montant de la pension base sur une moyenne sur les dix-sept années à 1% par année pour chaque année de service.

PAR M. LE COMMISSAIRE.

25 Merd.

PAR MR. BEAUREGARD:

30 Avant de retourner immédiatement à la page 68, pour examiner autant que faire se peut la base du salaire, s'il y a une base à proprement parler, et à voir de quelle façon et de quel procédé de

1966

1966, 1967, 1968, 1969, 1970

1966, 1967, 1968, 1969, 1970

1966, 1967, 1968, 1969, 1970

1966, 1967, 1968, 1969, 1970

1966, 1967, 1968, 1969, 1970

1966, 1967, 1968, 1969, 1970

1966, 1967, 1968, 1969, 1970

1966, 1967, 1968, 1969, 1970

1966, 1967, 1968, 1969, 1970

1966, 1967, 1968, 1969, 1970

1966, 1967, 1968, 1969, 1970

1966, 1967, 1968, 1969, 1970

1966, 1967, 1968, 1969, 1970

1966, 1967, 1968, 1969, 1970

1966, 1967, 1968, 1969, 1970

1966, 1967, 1968, 1969, 1970

1966, 1967, 1968, 1969, 1970

1966, 1967, 1968, 1969, 1970

1966, 1967, 1968, 1969, 1970

1966, 1967, 1968, 1969, 1970

1966, 1967, 1968, 1969, 1970

1966, 1967, 1968, 1969, 1970

1966, 1967, 1968, 1969, 1970

1966, 1967, 1968, 1969, 1970

1966, 1967, 1968, 1969, 1970

1966, 1967, 1968, 1969, 1970

1966, 1967, 1968, 1969, 1970

1966, 1967, 1968, 1969, 1970

1966, 1967, 1968, 1969, 1970

1966, 1967, 1968, 1969, 1970

15039

droit et contrôle à la Dominion Textile. Après
avoir cité l'opinion de M. Morrissey, président d'une
compagnie de coton appelé The Interlaken Mills, Harris,
R.I. nous disions: C'est une chose d'être payé sui-
vant sa productivité et de savoir que si la produc-
tivité dépasse les prévisions du bureau chef dans
une mesure dont le bureau chef reste seul juge,
que le taux sera diminué à sa portion congrue,
mais c'est d'autre chose d'être payé suivant la pro-
ductivité, mais celle d'un autre ou d'un groupe
d'autres. C'est le cas d'une très nombreuse catégo-
rie, les déchargeurs (doffers), dans l'industrie
en général et aux usines de Dominion Textile Co.
Limited en particulier. Ces derniers en vérité
(c'est à dire les doffers) ne produisent pas. Ils
sont chargés de remplacer les broches sur les
métiers des fileurs. Ils travaillent quand les fi-
leurs travaillent, et sont payés suivant la produc-
tion des fileurs. (dép. de Louis Boutet, contremai-
tre, usine Montmorency p.2726).

Voici déjà une variante qui nous éloigne du
salaire de base en autant qu'il est fixé sur la
productivité. Je réfère...

PAR M. LE COMMISSAIRE:

Le salaire de base s'applique aux ouvriers
habiles, comme les tisserands et les fileurs eux
mêmes et non pas à leur aide.

PAR M. BEAUREGARD:

Non.

Je réfère donc à la déposition de Louis

15040

Boutet, contremaître.

" Q. Je comprends que le doffer, le back tene

" tendor, l'aide fileur et le fileur sont

" d'après vous à la pièce?

5 Q R.- Oui.

" Q.- Sur le rendement de la mule?

" R.- Oui.

" Q.- Si le rendement de la mule ne fait

" pas 4.10 à la minute, ça lui fait perdre

" sa base?

10 " R.- Oui."

On se sert de salaire de base bien que ce soit
le salaire d'un autre.

15 C' est une anomalie du salaire de base et du
travail aux pièces, mais il y en a d'autres. Celle-
ci par exemple qui doit être particulière à l'usine
de Montmorency où deux fileurs d'expérience sont
tour à tour de rôle fileur sur "mule" et aide fileur.
Le fileur reçoit la forte paye, l'aide fileur une
moitié, et tous deux font l'équipe libre en parta-
20 geant le surplus de la paye du fileur. Nous
tenons le fait du témoin normandégilde Tremblay, 54
ans, fileur, Montmorency:-

(P.2245).

25 " Q. Mais le grand fileur donne une partie

" de sa paye au petit?

" R.- Oui, monsieur.

" Q.- C'est parce que...

" R.- M.Clark dernièrement...j'ai été trouver

" M.Fleming, pour voir (gérant général) j'ai

30 " dit cette histoire là, je vais aller trouver

[illegible]

5-A-100

[illegible]

100-57114

"It is important to be able to read

"IUC - 8"

1921-1922 1923-1924 1925-1926 1927-1928 1929-1930 1931-1932 1933-1934 1935-1936 1937-1938 1939-1940 1941-1942 1943-1944 1945-1946 1947-1948 1949-1950 1951-1952 1953-1954 1955-1956 1957-1958 1959-1960 1961-1962 1963-1964 1965-1966 1967-1968 1969-1970 1971-1972 1973-1974 1975-1976 1977-1978 1979-1980 1981-1982 1983-1984 1985-1986 1987-1988 1989-1990 1991-1992 1993-1994 1995-1996 1997-1998 1999-2000 2001-2002 2003-2004 2005-2006 2007-2008 2009-2010 2011-2012 2013-2014 2015-2016 2017-2018 2019-2020 2021-2022 2023-2024 2025-2026 2027-2028 2029-2030 2031-2032 2033-2034 2035-2036 2037-2038 2039-2040 2041-2042 2043-2044 2045-2046 2047-2048 2049-2050 2051-2052 2053-2054 2055-2056 2057-2058 2059-2060 2061-2062 2063-2064 2065-2066 2067-2068 2069-2070 2071-2072 2073-2074 2075-2076 2077-2078 2079-2080 2081-2082 2083-2084 2085-2086 2087-2088 2089-2090 2091-2092 2093-2094 2095-2096 2097-2098 2099-2100 2101-2102 2103-2104 2105-2106 2107-2108 2109-2110 2111-2112 2113-2114 2115-2116 2117-2118 2119-2120 2121-2122 2123-2124 2125-2126 2127-2128 2129-2130 2131-2132 2133-2134 2135-2136 2137-2138 2139-2140 2141-2142 2143-2144 2145-2146 2147-2148 2149-2150 2151-2152 2153-2154 2155-2156 2157-2158 2159-2160 2161-2162 2163-2164 2165-2166 2167-2168 2169-2170 2171-2172 2173-2174 2175-2176 2177-2178 2179-2180 2181-2182 2183-2184 2185-2186 2187-2188 2189-2190 2191-2192 2193-2194 2195-2196 2197-2198 2199-2200 2201-2202 2203-2204 2205-2206 2207-2208 2209-2210 2211-2212 2213-2214 2215-2216 2217-2218 2219-2220 2221-2222 2223-2224 2225-2226 2227-2228 2229-2230 2231-2232 2233-2234 2235-2236 2237-2238 2239-2240 2241-2242 2243-2244 2245-2246 2247-2248 2249-2250 2251-2252 2253-2254 2255-2256 2257-2258 2259-2260 2261-2262 2263-2264 2265-2266 2267-2268 2269-2270 2271-2272 2273-2274 2275-2276 2277-2278 2279-2280 2281-2282 2283-2284 2285-2286 2287-2288 2289-2290 2291-2292 2293-2294 2295-2296 2297-2298 2299-2300 2301-2302 2303-2304 2305-2306 2307-2308 2309-2310 2311-2312 2313-2314 2315-2316 2317-2318 2319-2320 2321-2322 2323-2324 2325-2326 2327-2328 2329-2330 2331-2332 2333-2334 2335-2336 2337-2338 2339-2340 2341-2342 2343-2344 2345-2346 2347-2348 2349-2350 2351-2352 2353-2354 2355-2356 2357-2358 2359-2360 2361-2362 2363-2364 2365-2366 2367-2368 2369-2370 2371-2372 2373-2374 2375-2376 2377-2378 2379-2380 2381-2382 2383-2384 2385-2386 2387-2388 2389-2390 2391-2392 2393-2394 2395-2396 2397-2398 2399-2400 2401-2402 2403-2404 2405-2406 2407-2408 2409-2410 2411-2412 2413-2414 2415-2416 2417-2418 2419-2420 2421-2422 2423-2424 2425-2426 2427-2428 2429-2430 2431-2432 2433-2434 2435-2436 2437-2438 2439-2440 2441-2442 2443-2444 2445-2446 2447-2448 2449-2450 2451-2452 2453-2454 2455-2456 2457-2458 2459-2460 2461-2462 2463-2464 2465-2466 2467-2468 2469-2470 2471-2472 2473-2474 2475-2476 2477-2478 2479-2480 2481-2482 2483-2484 2485-2486 2487-2488 2489-2490 2491-2492 2493-2494 2495-2496 2497-2498 2499-2500 2501-2502 2503-2504 2505-2506 2507-2508 2509-2510 2511-2512 2513-2514 2515-2516 2517-2518 2519-2520 2521-2522 2523-2524 2525-2526 2527-2528 2529-2530 2531-2532 2533-2534 2535-2536 2537-2538 2539-2540 2541-2542 2543-2544 2545-2546 2547-2548 2549-2550 2551-2552 2553-2554 2555-2556 2557-2558 2559-2560 2561-2562 2563-2564 2565-2566 2567-2568 2569-2570 2571-2572 2573-2574 2575-2576 2577-2578 2579-2580 2581-2582 2583-2584 2585-2586 2587-2588 2589-2590 2591-2592 2593-2594 2595-2596 2597-2598 2599-2600 2601-2602 2603-2604 2605-2606 2607-2608 2609-2610 2611-2612 2613-2614 2615-2616 2617-2618 2619-2620 2621-2622 2623-2624 2625-2626 2627-2628 2629-2630 2631-2632 2633-2634 2635-2636 2637-2638 2639-2640 2641-2642 2643-2644 2645-2646 2647-2648 2649-2650 2651-2652 2653-2654 2655-2656 2657-2658 2659-2660 2661-2662 2663-2664 2665-2666 2667-2668 2669-2670 2671-2672 2673-2674 2675-2676 2677-2678 2679-2680 2681-2682 2683-2684 2685-2686 2687-2688 2689-2690 2691-2692 2693-2694 2695-2696 2697-2698 2699-2700 2701-2702 2703-2704 2705-2706 2707-2708 2709-2710 2711-2712 2713-2714 2715-2716 2717-2718 2719-2720 2721-2722 2723-2724 2725-2726 2727-2728 2729-2730 2731-2732 2733-2734 2735-2736 2737-2738 2739

to the end of which is attached a small, one-leafed

1975-76

0.4 Male is found with some small

* (1) $\text{C}_2\text{H}_5\text{Br}$ is a liquid at room temperature. It is a colorless, volatile liquid with a sweet, ether-like odor. It is miscible with water and most organic solvents. It is used as a solvent and as a reagent in organic chemistry.

revised and approved on 10.2.81

With these histories in mind, to visit a site, however

15041

" M.Fleming, pour voir si c'est lui qui fait ça,
 " d'abord il devrait nous payer chacun notre
 " pays, ces séparages d'argent là que ça mar-
 " cherait pas, il y avait trois ans qu'on fait ça,
 5 " j'étais quasiment rendu au bout, j'étais pour
 " lui demander...

" Q.- Vous ne pouviez pas croire que c'était
 " lui qui faisait cela?

" R.- Comme de raison, moi j'ai dit, je vais
 10 " aller le voir, on m'a dit: vas pas le voir
 " il va te dire, si t'es pas content va-t-en."

Le salaire de l'ouvrier c'est son gagne pain,
 c'est la partie principale, c'est assez important
 pour qu'il soit défendu, c'est aussi important que
 15 le dividende pour l'actionnaire qui a d'autre sources
 de revenus, c'est une chose qui a duré trois ans
 apparemment que je crois au moins, quand nous
 sommes passés là, il me semble que ce sont des
 griefs très sensibles à l'ouvrier, et il me
 20 semble qu'on devrait et qu'on pourrait y remédier, ça
 ne demande pas une grande augmentation de salaire,
 ça demande une autre administration.

PAR ME.BALLANTYNE.

C'est un cas particulier ça, le cas d'un homme.

PAR ME BEAUREGARD:

25 Nous sommes submergés par des cas particuliers
 et les ouvriers ne trouvent pas de confort dans
 le changement.

Je continue la version du témoin:

1994

1. The first step is to identify the problem or question that needs to be answered. This involves understanding the context and the specific requirements of the task.

— 720 —

energy, that no one else should have it, and that

***TENN: 88:00 1 21

1. - You're not coming to the party.

1. - Some of the most important factors in the development of the

"...no-3-av tneipoo lsa, so's is, and et av li

1. The first of these is the fact that the Commission has not yet received any information from the Government of the United States regarding the activities of the Committee for the Liberation of the People of the East (CLPE) in the United States.

SECRET

to the fact that the

15042

La version du témoin Philippe Mathieu, 49 ans, même usine, est au même effet, lui même partageait dans les mêmes circonstances avec un appel à Cauchon.

La preuve abonde en petits faits dont le récit fait perdre à l'ouvrier le respect du salaire de base. Omer Dumont, 31 ans, passe le fil à l'emploi. Voici ce qu'il raconte sous serment en présence de ses contremaitres et de ses camarades:

(pp 2253 et seq.).

"Q. En supposant que vous passiez dans une
" journée deux boîtes de coton qui donneraient
" \$2.00 la boîte?

"R. Ça va passer pour le commencement de la
" paye, par rapport, quand arrive la fin de
" la paye, ils calculent tout notre coton, si
" vous en avez \$10.00 de trop, deux ou trois
" jours avant, ils diminuent les machines
" pour faire moins.

"Q. Seulement si ça persiste, alors que la
" semaine ou la quinzaine est en train d'a-
" chever ça va faire trop d'argent, ça va
" dépasser .25 cents de l'heure?

"R. Ils nous l'ôtent.

"Q. De quelle façon?

"R. Ils envoient pas le montant, supposons,
" ils nous envoient le restant du coton pas
" posé, il va pas à l'homme qui pèse le coton,
" il est passé tout droit.

Et voici un fait qui m'a l'air d'une application très général, mais dans certains départements le salaire paraît basé sur la productivité, mais il y a ce plafond.

15043

ici on dirait qu'il y a eu une collusion avec le
contremaître du département, qui a eu peur que le
salaire soit trop élevé, la base me paraît être changée
je ne sais pas comment l'expliquer, ceci s'éloigne
du salaire de base, et les employés ne font pas
un marché en s'engageant, ils sont entre les mains
du patron, ils sont tous sous l'assurance que les
salaires sont organisé d'une façon stable, et qu'ils
peuvent compter sur tel salaire à tel emploi, à
tel endroit, et ce n'est pas le cas.

ET le témoin continue:

"Q. Alors dites-vous qu'ils vous ont mis à
nettoyer les tuyaux?

"R. C'était pas ma job.

"Q. Vous avez rien reçu pour ça?

"R. Ils m'ont donné un petit restant de coton
d'un autre homme.

Et l'autre homme perdant ce restant de coton, il
ne quitte pas son travail, quand il a sa paye, il
a un petit peu de coton de moins, quand même ça
ne serait pas grand chose, mais c'est de l'argent
perdu pour lui, ce petit restant de coton.

"Q. Dites-vous que c'était la manière de pro-
céder?

"R. Ça fait trois ans à trois ans et demie
qu'ils font ça.

C'est assez sérieux.

"Q. Ce qui arrive à vous, arrive aussi à vos
camarades?

"R. Même plus à d'autres qu'à moi.

1884

ici on disait qu'il y a eu une collision avec la
continuité du département, qui a eu pour effet
celui-ci soit trop élevé, la date ne paraît être connue
je ne sais pas comment l'expliquer, ceci s'explique
en dehors de base, et les employés ne font pas
un métier en s'occupant, ils sont entre les mains
du patron, ils sont sous l'inspiration des
affaires sont organisées d'une façon stricte, et qu'ils
peuvent comme un tel maître à tel emploi, à
tel endroit, et ce n'est pas la base.

2
10

et la même chose:
"C. Alors dites-vous qu'ils vont être à
nettoyer les tuyaux?
"Ils vont être à nettoyer les tuyaux.
"C. Vous avez bien l'air pour ça?
"R. Ils m'ont donné un petit veston de coton.

15

Et l'autre homme pendant ce temps de coton, il
ne peut pas son travail, même si c'est la base, il
a un petit peu de coton de moins, quand même ça
ne paraît pas grand chose, mais c'est de l'argent
perdu pour lui, ce petit veston de coton.

20

"C. Alors ça va être la même chose?
"R. Ça fait trois ans à trois ans et demi
qu'ils font ça.

25

C'est assez sérieux.
"C. Ça lui arrive à vous, arrive aussi à vos
camarades?
"R. Non, mais à l'occasion de ça.

30

15044

Les ouvriers ne sont pas seuls à mettre en doute l'inexactitude du salaire payé sur la base de productivité. Monsieur Lessendon, visiteur expert pour la Commission, rapporte comme suit ce qu'il a constaté au sujet des déchargeurs (doffers) de l'usine Montmorency, (Pièce 1210, P.215).

" Methods of wage payment Montmorency:

" In the pay for the fortnight ending June

" 20, 1936...

c'est pas vieux ça

" doffers on the third flat earned, on piece

" work \$172.36, or .1623 per hour. They

" were paid at the higher day rate of

" .1729 cents per hour (the basic wage) or

" a total of \$183.50, (11.14) more than

" was earned.

C'est une légère erreur mais c'est une erreur quand même.

" Doffers on the 5th flat (warp) earned

" \$92.25 in 525 hours, or .175 cents per

" hour, and were so paid.

" Doffers on the 4th flat earned \$92.20

" or .2305 cents per hour. They were paid

He however, only at the basic rate of

" .1729 per hour. This totalled \$69.10

" or \$23.10 short. Total pay for all doffers

" was \$11.96 short."

Les exemples ci-dessus tendant à démontrer qu'en principe il n'est pas sans inconvénients de convertir le prix du marché comme plafond, ou peu s'en faut,

15045

du salaire de base, émanent par hasard des usines de Dominion Textile Company Limited, mais il s'en trouve ailleurs. Au moulin Wabasso de Trois Rivières d'après la pièce 70 produite par un témoin et les autorités de l'usine, la productivité bien que base du salaire n'est pas davantage mesure satisfaisante, puisque le fonctionnement de 10, 20 ou 30 métiers, de la même description, avec le même ouvrage, sous le contrôle de la même personne, rapporte sensiblement la même rémunération, avec différence s'il en est en faveur de 10 métiers. Si le taux de 100.000 coups de navette pour 10 métiers est de .0720 cents, il est de .0339 cents pour 20 métiers et de .0222 cents pour 30 métiers. Le plus grand nombre de métiers, la plus forte tâche et, la plus grande productivité vont à la perte du tisserand. C'est l'envers de la prime.

La page suivante nous donne exactement, c'est public, c'est affiché, que plus on en fait moins on en a.

Avant d'aller plus loin je voudrais parler un peu du factum de la Dominion Textile sur cette question de salaire, parce que nous avons maintenant passé la partie, je pourrais dire, positive qui pourrait nous indiquer de quelle façon les salaires sont fixés. Nous lisons à la page 41 du factum de la Dominion Textile, au haut de la page: "On détermine le salaire dans la marche du travail, etc";

PAR M. LE COMMISSAIRE:

Pour la valeur des services rendus.

Texte

se sont les mêmes, énonçant les mêmes principes
de l'Union Textile Company Limited, mais il s'agit
de deux milieux. Le milieu d'origine est différent
d'après la ligne 70 produite par la même et
les autorités de l'Union, la productivité bien
que dans la même n'est pas la même. Les
mêmes, mais la différence est de 10, 15, 20
ou 30 mètres, de la même description, avec la même
qualité, avec la même de la même personne,
rapports semblables la même réputation, avec
différence s'il en est en faveur de la même. La
la taxe de 100.000 cents de valeur pour 10 mètres
est de 0.75 cent, il est de 0.55 cent pour 10
mètres et de 0.35 cent pour 30 mètres. La
plus grande nombre de mètres, la plus grande façon
et, la plus grande productivité veut à la même de
travaux. C'est l'œuvre de la prime.
La plus grande nombre de mètres, la plus grande façon
publie, c'est effréné, que plus on en fait moins
on en a.
Avant d'être plus loin je voudrais parler un
peu du futur de la Dominion Textile sur cette
question de salaire, parce que nous avons maintenant
passé la partie, la partie dure, positive
qui pourrait nous indiquer de quelle façon
les salaires vont évoluer. Nous lisons à la page 41
du futur de la Dominion Textile, au haut de la
page "On déterminera le salaire dans la mesure
la plus grande possible".

5

10

15

20

25

30

15046

PAR MR. BEAUREGARD:

Oui, c'est possiblement la théorie que nous
connaissions jusqu'à présent, par la preuve de
M. Gordon, lorsqu'il nous a donné un rapport écrit.

On lit à la même page:

"En général on établit un standard of work

"or of wages for a certain type of work, it

"has to consider what the operative would

"earn in another kindred occupation. This

"is not an absolute factor in determining the

"amount to be paid for any type of operation,

"as the Company upon this basis could have

"reduced wages three years before it did, and

"could have reduced them to a much greater

"extent."

PAR LE COMMISSAIRE:

Si par exemple les gages que retirent ceux
qu'on a comparés aux mécaniciens de garages...

PAR MRE BEAUREGARD:

C'est à dire si les salaires étaient basés sur
une base absolue, sur un principe, sur le principe
que l'on cite dans le commencement du paragraphe,
maintenant si l'on considère que la principale
coupe du salaire a eu lieu en avril 1933, ceci
nous reporte en avril 1930, c'est la date où l'on
dit que la compagnie aurait pu diminuer bien
plus profondément la paye. On est même surpris
de lire une observation dans le factum, quand
on connaît l'histoire de la compagnie. Par exemple
je citerai dans le factum de M. McRuer, page 252,
en se reportant en 1930.

TABLE

On lit à la même page:
"un général on établit un standard of work"
"has to consider what the operative would"
"earn in another kindred occupation. This"
"is not an absolute factor in determining the"
"amount to be paid for any type of operation."
"as the company upon this basis could have"
"reduced wages three years before it did, and"
"could have reduced them to a much greater"
"extent."
PAR LE COMMISSAIRE:
si par exemple les gages des résidents sont
PAR M. J. B. BARRON:
C'est à dire si les salaires étaient basés sur
maintenant si l'on considérait que le principe
comme un salaire a eu lieu en avril 1930, ceci
nous reporte en avril 1930, c'est la date où l'on
dit que la compagnie aurait pu diminuer plus
plus profondément le paye. On est même surpris
de lire une déclaration dans le journal, que
on connaît l'histoire de la compagnie. Par exemple
la citation dans le factum de M. McKelvey, page 255,
se ne reportant en 1930.

2

10

15

20

15047

PAR M. LE COMMISSAIRE:

A quelle page.

PAR MR. BEAUREGARD:

5 A la page 252. En 1930 on voit que la compagnie
a été capable d'affecter à la dépréciation
1.272.036,55 et aux réparations et améliorations
554.951,86 et encore à l'équipement \$236.164,43.
et des montants moindres en 1931, 1932, 1933 et 1934,
l'année qui a suivi la coupe, et l'on constate que
10 Les charges à dépréciation sont de \$1.406.488,27,
charges aux améliorations de \$336.669,45 et à l'équi-
pement \$149.752,39. Nous constatons comment ceci
enlève quelque chose, si on avait dit aux employés:
je vous ai gardé une partie de votre salaire, j'aurais
15 pu faire autrement, surtout quand on considère
la situation où est actuellement la compagnie.

Maintenant qu'on se reporte à la page 170
du même factum, on voit là une grande proportion de
ce que les personnes qui ont formé la compagnie
avec 1500.000,00 on fait: en 1935 ce capital a
20 rapporté un dividende de \$14.837.500, plus la valeur,
après avoir chargé \$22.943.471 à la dépréciation et
\$12.492.186,92 aux réparations et à l'équipement.

Si des compagnies privilégiées qui coûtent
aussi cher au pays, par les droits qu'elles ne payent
25 pas, et que le pays ne perçoit pas, pour leur per-
mettre de vivre et de vivre largement, est-ce qu'elles
ne seraient pas tenues de faire mieux pour les autres.
C'est à se demander si le public peut se croire tenu
de faire plus pour eux que pour les autres. Ce qui

2

10

15

20

25

30

à la page 252. En 1953 on voit que la somme des
est capable d'attester à la disposition
1.271.38.55 et aux répétitions et amputations
564.031.86 et encore à l'équipement 1.004.43.
et des montants mentionnés en 1951, 1952, 1953 et 1954,
l'année qui a suivi la coupe, et l'on constate que
les charges à disposition sont de \$1.408.468.27.
charges aux amputations de 1.000.000.00 et à l'équi-
pement 1.000.000.00.
arrive quelque chose, si on avait dit aux employés
de vous ai garde une partie de votre salaire, l'année
de faire autrement, surtout dans ce domaine
la situation est actuellement la compagnie.
maintenant qu'on se reporte à la page 17)
du même fait, on voit là une grande proportion de
ce que les personnes qui ont donné la compagnie
avec 1.000.000.00 on fait en 1953 ce serait à
raporte un dividende de \$14.827.000, plus la valeur
mais avec l'année 1954, l'équipement
12.452.188.25 aux répétitions et à l'équipement.
si des compagnies privées des content
assez cher au pays, par les droits qu'elles ne payent
pas, et que le pays ne paye pas, pour leur per-
mettre de vivre et de vivre largement, est-ce qu'elles
ne seraient pas tenues de faire mieux pour les autres
de faire plus pour eux que pour les autres de

15048

certain, ça pourrait devenir dangereux, avec les salaires payés, pour ces industries qui doivent tant au public, et sur sur lesquelles on a aucune espèce de contrôle quant au salaire.

PAR M. LE COMMISSAIRE:

Excepté quant à ce qui regarde le salaire minimum des femmes.

PAR M. TRE BEAUREGARD:

Oui, ici apparemment dans le factum on dirait que l'ouvrier a bénéficié des droits exceptionnels, non pas de la protection, je ne vois pas d'autre chose. Si on nous ne répondait pas dans le factum: la protection est un facteur déterminant du salaire, ce n'est pas ça qui est la cause des salaires.

Si vous voulez vous reporter à la page 31 du factum de mon savant ami, il y a là une théorie sur le salaire qu'il vaut la peine d'être connue à cause de l'importance de la Dominion Textile comme employeur et son rôle de chef de fil.

On y suit pas à pas les vicissitudes du salaire; c'est compliqué, c'est intéressant comme étude psychologique, mais pas beaucoup rassurant pour le salarié:

Le texte se lit comme suit:

"En examinant les lignes de conduite de la compagnie à l'égard du travail, il faut se rappeler que la Compagnie opère dans le cadre du régime économique actuel, et il faut supposer ...

PAR M. LE COMMISSAIRE:

Qu'est-ce que l'on veut dire par "d'autres régimes?"

... les services de l'industrie et du commerce
... les services de l'industrie et du commerce
... les services de l'industrie et du commerce

... les services de l'industrie et du commerce
... les services de l'industrie et du commerce

... les services de l'industrie et du commerce
... les services de l'industrie et du commerce
... les services de l'industrie et du commerce

... les services de l'industrie et du commerce
... les services de l'industrie et du commerce
... les services de l'industrie et du commerce

... les services de l'industrie et du commerce
... les services de l'industrie et du commerce
... les services de l'industrie et du commerce

... les services de l'industrie et du commerce
... les services de l'industrie et du commerce
... les services de l'industrie et du commerce

... les services de l'industrie et du commerce
... les services de l'industrie et du commerce
... les services de l'industrie et du commerce

15049

PAR MIRE BEAUREGARD:

J'ai cru qu'ils parlaient de la propriété
privé.

PAR M. LE COMMISSAIRE:

Est-ce qu'on veut dire: régime de protection
tarifaire.

PAR MIRE BEAUREGARD:

Ce n'est pas un système fasciste ou communiste.

PAR M. LE COMMISSAIRE:

Au lieu d'un régime privé.

PAR MIRE BALLANTYNE:

C'est un système qui dépend sur le profit,
un système par lequel il faut faire un profit
pour exploiter.

PAR LE TRIBUNAL:

C'est le système capitaliste.

PAR MIRE BALLANTYNE.

Oui.

PAR MIRE BEAUREGARD:

Après avoir parcouru l'article j'ai conclu
que ce n'était pas ni communiste ni fasciste,
mais on demande donc pas changer les règles du
jeu pendant la partie.

Maintenant on continue:

"Sous le régime actuel, on rétribue la main-
d'oeuvre de ses services en lui versant un salaire.

"Pour expliquer ce qui détermine le chiffre

"ou le taux du salaire, il faut examiner un

"problème économique très complexe. Aucune

"règle ou formule unique ne peut s'appliquer

"à la situation entière. Les salaires sont

15050

"la résultante du jeu d'un grand nombre de
"circonstances et de forces. Il y a différentes
"catégories de travailleurs et une grande
"variété d'industries. Il est donc impossible
"de concevoir un taux général des salaires
"ou une théorie des salaires s'appliquent à
"tout l'ensemble. La particularité des taux
"de salaires dans différentes industries et
"l'indépendance de leur jeu montrent que les
"facteurs propres à chaque industrie consti-
"tuent un élément primordial dans la deter-
"mination des taux de salaires."

Je comprends que ceci s'applique à l'industrie en
général.

De ces prémisses nous retenons que dans le
cadre économique actuel, le salaire est la résul-
tante du jeu d'un grand nombre de circonstances ou
de forces. Les règles du jeu dit-on sont les mêmes
dans toutes les industries, mais les joueurs ou
facteurs sont particuliers à chaque industrie.
Le cadre, le jeu, les facteurs nous rend un peu
inquiets sur le salaire qui en est la résultante,
dont le sort nous paraît aussi incertain que celui
d'un ballon dans une partie de rugby.

Le paragraphe suivant nous dit ce qu'il faut
entendre par les facteurs dans l'industrie. Ils
sont introduits un à un jusqu'à ce que l'équipe
soit complète.

"Si l'industrie doit reconnaître le fait
"qu'en employant de la main d'œuvre elle
"traite avec des êtres humains et non avec
"des machines ou des matières brutes, elle
"doit aussi envisager cet autre fait que

1. The first of these is the fact that the
 2.
 3.
 4.
 5.
 6.
 7.
 8.
 9.
 10.
 11.
 12.
 13.
 14.
 15.
 16.
 17.
 18.
 19.
 20.
 21.
 22.
 23.
 24.
 25.
 26.
 27.
 28.
 29.
 30.
 31.
 32.
 33.
 34.
 35.
 36.
 37.
 38.
 39.
 40.
 41.
 42.
 43.
 44.
 45.
 46.
 47.
 48.
 49.
 50.
 51.
 52.
 53.
 54.
 55.
 56.
 57.
 58.
 59.
 60.
 61.
 62.
 63.
 64.
 65.
 66.
 67.
 68.
 69.
 70.
 71.
 72.
 73.
 74.
 75.
 76.
 77.
 78.
 79.
 80.
 81.
 82.
 83.
 84.
 85.
 86.
 87.
 88.
 89.
 90.
 91.
 92.
 93.
 94.
 95.
 96.
 97.
 98.
 99.
 100.
 101.
 102.
 103.
 104.
 105.
 106.
 107.
 108.
 109.
 110.
 111.
 112.
 113.
 114.
 115.
 116.
 117.
 118.
 119.
 120.
 121.
 122.
 123.
 124.
 125.
 126.
 127.
 128.
 129.
 130.
 131.
 132.
 133.
 134.
 135.
 136.
 137.
 138.
 139.
 140.
 141.
 142.
 143.
 144.
 145.
 146.
 147.
 148.
 149.
 150.
 151.
 152.
 153.
 154.
 155.
 156.
 157.
 158.
 159.
 160.
 161.
 162.
 163.
 164.
 165.
 166.
 167.
 168.
 169.
 170.
 171.
 172.
 173.
 174.
 175.
 176.
 177.
 178.
 179.
 180.
 181.
 182.
 183.
 184.
 185.
 186.
 187.
 188.
 189.
 190.
 191.
 192.
 193.
 194.
 195.
 196.
 197.
 198.
 199.
 200.
 201.
 202.
 203.
 204.
 205.
 206.
 207.
 208.
 209.
 210.
 211.
 212.
 213.
 214.
 215.
 216.
 217.
 218.
 219.
 220.
 221.
 222.
 223.
 224.
 225.
 226.
 227.
 228.
 229.
 230.
 231.
 232.
 233.
 234.
 235.
 236.
 237.
 238.
 239.
 240.
 241.
 242.
 243.
 244.
 245.
 246.
 247.
 248.
 249.
 250.
 251.
 252.
 253.
 254.
 255.
 256.
 257.
 258.
 259.
 260.
 261.
 262.
 263.
 264.
 265.
 266.
 267.
 268.
 269.
 270.
 271.
 272.
 273.
 274.
 275.
 276.
 277.
 278.
 279.
 280.
 281.
 282.
 283.
 284.
 285.
 286.
 287.
 288.
 289.
 290.
 291.
 292.
 293.
 294.
 295.
 296.
 297.
 298.
 299.
 300.
 301.
 302.
 303.
 304.
 305.
 306.
 307.
 308.
 309.
 310.
 311.
 312.
 313.
 314.
 315.
 316.
 317.
 318.
 319.
 320.
 321.
 322.
 323.
 324.
 325.
 326.
 327.
 328.
 329.
 330.
 331.
 332.
 333.
 334.
 335.
 336.
 337.
 338.
 339.
 340.
 341.
 342.
 343.
 344.
 345.
 346.
 347.
 348.
 349.
 350.
 351.
 352.
 353.
 354.
 355.
 356.
 357.
 358.
 359.
 360.
 361.
 362.
 363.
 364.
 365.
 366.
 367.
 368.
 369.
 370.
 371.
 372.
 373.
 374.
 375.
 376.
 377.
 378.
 379.
 380.
 381.
 382.
 383.
 384.
 385.
 386.
 387.
 388.
 389.
 390.
 391.
 392.
 393.
 394.
 395.
 396.
 397.
 398.
 399.
 400.
 401.
 402.
 403.
 404.
 405.
 406.
 407.
 408.
 409.
 410.
 411.
 412.
 413.
 414.
 415.
 416.
 417.
 418.
 419.
 420.
 421.
 422.
 423.
 424.
 425.
 426.
 427.
 428.
 429.
 430.
 431.
 432.
 433.
 434.
 435.
 436.
 437.
 438.
 439.
 440.
 441.
 442.
 443.
 444.
 445.
 446.
 447.
 448.
 449.
 450.
 451.
 452.
 453.
 454.
 455.
 456.
 457.
 458.
 459.
 460.
 461.
 462.
 463.
 464.
 465.
 466.
 467.
 468.
 469.
 470.
 471.
 472.
 473.
 474.
 475.
 476.
 477.
 478.
 479.
 480.
 481.
 482.
 483.
 484.
 485.
 486.
 487.
 488.
 489.
 490.
 491.
 492.
 493.
 494.
 495.
 496.
 497.
 498.
 499.
 500.
 501.
 502.
 503.
 504.
 505.
 506.
 507.
 508.
 509.
 510.
 511.
 512.
 513.
 514.
 515.
 516.
 517.
 518.
 519.
 520.
 521.
 522.
 523.
 524.
 525.
 526.
 527.
 528.
 529.
 530.
 531.
 532.
 533.
 534.
 535.
 536.
 537.
 538.
 539.
 540.
 541.
 542.
 543.
 544.
 545.
 546.
 547.
 548.
 549.
 550.
 551.
 552.
 553.
 554.
 555.
 556.
 557.
 558.
 559.
 560.
 561.
 562.
 563.
 564.
 565.
 566.
 567.
 568.
 569.
 570.
 571.
 572.
 573.
 574.
 575.
 576.
 577.
 578.
 579.
 580.
 581.
 582.
 583.
 584.
 585.
 586.
 587.
 588.
 589.
 590.
 591.
 592.
 593.
 594.
 595.
 596.
 597.
 598.
 599.

"Irisite avec des fibres humides et non sèches"

15051

"les salaires constituent un important élément
"du prix de revient. L'industrie ne peut sup-
"porter les déboursés en salaires que si elle
"peut se refaire par la vente de son produit.
"Si elle n'y réussit pas, elle peut faire
"faillite et alors sa demande de main-d'oeuvre
"cesse. Il s'ensuit donc que la main d'oeuvre,
"pour être employée, doit gagner ses propres
"frais par la part dont elle contribue au
"produit de l'industrie. C'est cette contribu-
"tion qui fixe la limite du salaire que l'in-
"dustrie peut payer.

"A mesure que la productivité augmente et que
"la quantité de marchandises et de services
"devient plus considérable, il y a des re-
"cettes plus substantielles à partager et il
"devient possible de hausser les salaires."

La main d'oeuvre, - et c'est juste - est le facteur
premier du salaire. Le salaire est un élément im-
portant du prix de revient et la main d'oeuvre doit
gagner ses propres frais par sa contribution au
produit de l'industrie. Cette dernière reconnaît
en passant qu'elle traite avec des êtres humains
Mais il n'en sera plus question. L'élément humain
n'est pas comme tel facteur. C'est comme élément
de production qu'il est facteur. Voyons maintenant
comme on va mesurer le prix de la contribution
de la main-d'oeuvre, concurremment avec les
autres facteurs.

1951

"Les prix de revient. L'industrie ne peut pas
porter les dépenses en salaires que si elle
peut se retenir par la vente de son produit.
"Si elle n'y réussit pas, elle doit faire
faillite et aller se débattre dans le monde
des affaires. Si elle ne le fait pas, elle
pourra être employée, pour acheter des produits
finis par la part dont elle contribue au
produit. C'est cette contribution
qui fixe la limite de salaires que l'in-
dustrie peut payer.
"A mesure que la productivité augmente et que
la quantité de marchandises et de services
devient plus considérable, il y a une ten-
dence plus substantielle à augmenter et il
devient possible de hausser les salaires."
La main d'œuvre, - et c'est tout - est la res-
source la plus précieuse. Le salaire est un élément im-
portant de la vie économique et de la vie sociale.
C'est une question très importante et
très délicate. Cette délicate question
en ce sens qu'elle traite avec des êtres humains
mais il n'y a pas plus question. L'élément humain
est la question. C'est une question délicate
de promotion qu'il est important de traiter
comme on va hausser le prix de la contribution
de la main-d'œuvre. C'est une question délicate
à traiter.

15052

" Mais la quantité produite ne dépend
" pas seulement de la main-d'oeuvre. Elle
" résulte du nombre et de la qualité de di-
" vers agents, comme les ressources natu-
" relles, la main-d'oeuvre, le capital,
" l'administration et la demande du produit.
" La production d'une industrie est un ré-
" sultat collectif auquel tous ces agents
" concourent, et la récompense d'un agent
" dépend donc non seulement de sa propre
" part mais aussi de la contribution des
" autres. Une plus grande efficacité abou-
" tissant à une plus grande productivité
" permet d'accroître les récompenses et
" d'améliorer les conditions du travail.
" Il est essentiel de songer que dans
" l'industrie moderne la main-d'oeuvre ne
" travaille pas seule; elle forme partie
" d'une organisation productive. Si, à
" titre de participant d'une organisation
" productive, l'ouvrier ordinaire ajoute
" beaucoup aux valeurs commerciales pro-
" duites, la rétribution de la main-d'oeuvre
" sera élevée. Par contre, cette rétribution
" dépendra largement de l'abondance ou de
" la rareté des divers agents de production.
" En d'autres termes, si l'offre de main
" d'oeuvre est faible par rapport au capital
" et aux ressources naturelles, les salaires
" tendront à monter, et vice versa."

5

10

15

20

25

30

1892

Mais la question de savoir si
par le fait de la main-d'œuvre. Elle
résulte de la nature de la qualité de la
votre qualité, comme les ressources natu-
relles, la main-d'œuvre, le capital,
l'administration et la science de la pro-
duction d'une manière est un pro-
duit collectif auquel tous les agents
contribuent, et la rémunération d'un agent
ne peut donc pas dépendre de sa propre
part mais en de la contribution des
autres. Une plus grande efficacité s'ob-
tient à une plus grande productivité
lorsque d'accroître les récompenses et
d'améliorer les conditions de travail.
Il est essentiel de s'occuper de la
l'industrie moderne la main-d'œuvre ne
travaille pas seule; elle forme une
d'une organisation complexe. Il y a
un rôle de participation d'une manière à la
productive, l'ouvrier contribue à la
production et à la consommation pro-
duite, la répartition de la main-d'œuvre
est élevée. Par contre, cette répartition
dépendra largement de l'abondance ou de
la rareté des divers agents de production.
En d'autres termes, si l'offre de main-
d'œuvre est faible par rapport au capital
et aux ressources naturelles, les salaires
seront élevés, et vice versa.

15053

Voici donc d'autres membres de l'équipe, d'autres facteurs, dont la résultante, suivant les règles du jeu, dans le cadre économique vont déterminer le salaire; ressources naturelles, main-d'œuvre, capital, administration et demande de produit.

Au premier abord le salaire paraissait devoir être de déterminer par la contribution de la main d'œuvre au produit. Avant que l'on puisse apprécier cette contribution, voici que la rémunération ou salaire est sujette à la contribution des autres facteurs: et non seulement à leur contribution, mais encore à l'abondance ou à la rareté relative de la main d'œuvre par rapport au capital et aux ressources naturelles. Il y a aussi d'autres facteurs à venir:

PAR M. LE COMMISSAIRE:

A la production laquelle ont contribué la main d'œuvre, et les autres ressources naturelles, quand il s'agit de partager ces bénéfices on regarde la main d'œuvre, et on demande quelle est la valeur de la main d'œuvre, eu égard à sa rareté ou à son abondance.

PAR M. TRE BEAUREGARD:

Par rapport au capital et aux ressources naturelles.

PAR M. LE COMMISSAIRE:

Non, je veux nommer les facteurs qui ont produit, quand il s'agit de répartir, regardez à la dernière phrase: " cette rétribution dépendra largement

15054

" de l'abondance ou de la rareté" la part est plus ou moins élevée dans la distribution des bénéfices relativement aux autres facteurs dont on parle, et qui sont les ressources naturelles, le capital. C'est bien le système capitalisé, et comme me le fait remarquer M. René, c'est le libéralisme économique.

Par M^{re} Beauregard:

" Un autre facteur influe sur la rémunération des agents de production. Bien que ceux-ci participent au travail de production, ils ne sont pas nécessairement complémentaires. En réalité, il y a concurrence entre quelques uns de ces agents dans le domaine de l'emploi. Il nous suffit de mentionner la main d'œuvre et les machines de remplacement. L'industrie doit considérer la relation d'efficacité et de prix de ces deux agents lorsqu'elle organise les facteurs de sa production.

Je ne perds jamais de vue qu'il s'agit ici d'une industrie protégée, mise sur pied, dans le but d'employer les ouvriers.

PAR M. LE COMMISSAIRE:

Rendue viable.

PAR M^{re} BEAUREGARD:

Dans le but d'employer et de faire vivre. S'il s'agissait d'une industrie libre, vu le cadre économique où nous vivons, je n'ai rien à dire. Ici encore un coup et nous sommes hors cadre. On applique tous les principes du régime, bien que l'industrie ne soit pas dans le régime et qu'elle ne veut pas être traitée comme ayant un régime de

15055

5 fasisme ou communisme, et qui n'est pas contrôlé
du dépense de l'état, alors on veut profiter
de la largesse des législatures, du régime éco-
nastique libéral, avec un appui de l'état, l'état
lui donne une partie il doit y avoir une considé-
ration pour cette partie et ici le salaire est
laissé à l'abandon, comme on le voit, de tous les
facteurs.

10 Ainsi le salaire qui devait être conforme
à la contribution de la main d'oeuvre à la production
subit d'abord le contre coup de la contribution des
autres facteurs; ressources naturelles, capital,
administration et demande de produit; il subit
15 ensuite un autre coup, c'est sa relation d'abondance
ou de rareté relative par rapport au capital
et aux ressources naturelles, et encore un autre
contre coup dans ce lutte corps à corps cette
fois avec la machine de remplacement.

PAR M. LE COMMISSAIRE:

20 On répondra de façon habile, il y a pas
de salaire, c'est parce que nous ne pouvons..

PAR M. TRE BEAUREGARD:

25 Mais que va-t-on donner en retour. Prenons
un exemple, je fais une donation à charge, la
considération à être donnée par le bénéficiaire
doit être celle stipulée et qu'on peut déduire
raisonnable, et il faut qu'il y ait un retour
équivalent, c'est celui stipulé ou qu'on peut
raisonnablement conclure être stipulé. Ici c'est
semblable, on donne une considération, doit-on
30 laisser, l'ouvrier doit-il laisser entre les mains

15058

de la compagnie son contrat, qui explique de quelle façon elle va donner son contrôle. Le reste de l'exposé va encore un peu plus loin. C'est une lutte d'efficacité et de coût avec la machine. C'est une lutte perdue d'avance pour l'élément humain. La machine se sert la première. On la paye et on l'entretient. La compression, si compression il y a s'exerce sur l'élément humain. L'histoire de l'industrie démontre qu'on ne comprime pas la machine. La machine mal entretenue ne travaille pas. Elle se met en grève. L'homme moins payé travaille quand même. Ce n'est pas tout. La main d'œuvre n'a que des concurrents extérieurs, elle lutte avec elle même.

Nous allons parler maintenant de la concurrence intérieure. la machine on l'achète pour priver le travail humain, quand on l'achète c'est un déboursé qu'on fait, comme un point dans le coût de revient, et la place qu'elle prend par son occupation, son entretien, sa dépression, mais elle ne se comprime pas s'il y a compression, et on ne peut pas donner de change aux êtres humains, à l'homme, l'homme ne peut plus se défendre,

Je reprends le texte:

" La part de la main-d'œuvre aux récompenses
" de l'industrie subit la répercussion non
" seulement de l'abondance ou de la rareté
" relative des divers agents de production, mais aussi de l'abondance ou de la rareté relative des différentes catégories de main d'œuvre. Cela explique

-15057

5

10

" partiellement les différences de niveaux
" de salaires entre les divers groupes de
" travailleurs. Des faits et des circons-
" tances qui contribuent à déterminer les
" salaires d'une catégorie de main d'oeuvre
" peuvent ne pas affecter le niveau de salai-
" re d'une autre catégorie. Ces faits com-
" prennent les différences d'aptitudes na-
" turelles et d'habileté et partant la plus
" grande puissance de marchandage des ou-
" vriers plus expérimentés, qui sont moins
" nombreux.

15

Le mot "marchandage" m'a surpris, je n'ai pas vu
d'ouvriers marchander, on le prend où on en a besoin,
il ne se laisse pas marchander.

Je continue le texte:

20

" Si un groupe de salariés est peu nombreux
par rapport à l'élément fourni par ce groupe
dans la production des valeurs commerciales, le
" salaire de ces ouvriers sera élevé, et
" vice versa. La détermination de leur niveau
" de salaire est une opération indépendante.
L'abondance ou la rareté relative des divers groupes
de main d'oeuvre est un facteur de plus qui fait
grossir ou se contracter le salaire. Mais le salaire
n'est pas au bout de ses peines, voici encore d'au-
tres facteurs, dont quelques uns déjà connus qui
nous reviennent sous un autre nom.

25

Je continue donc:

30

" Les faits qui précèdent et les principes
" qui gouvernent la détermination des salaires

-1947-

partiellement les différences de niveaux
de valeurs entre les deux groupes de
transmission. Des faits et des circons-
tances qui conduisent à déterminer les
différences de valeurs entre les deux groupes
peuvent ne pas affecter le niveau de valeur
de l'une ou l'autre catégorie. Les faits com-
prennent les différences d'habitudes de
lecture et d'habitudes de parler la plus
grande différence de vocabulaire des or-
dres plus expérimentés, qui sont moins
habitués.

Le mot "vocabulaire" m'a surpris, je n'ai pas vu
d'autres vocabulaires, on le prend ou on le donne,
il ne se laisse pas manipuler.

Je continue le texte:

" Si un groupe de valeurs est peu nombreux
par rapport à l'élément fourni par ce groupe
dans la production des valeurs commerciales, la
série de ces valeurs sera élevée, et
vice versa. La détermination de leur niveau
de valeur est une opération indépendante.
L'abondance ou la rareté relative des divers groupes
de main d'œuvre est un facteur de plus qui fait
progrès ou se contracte la série. Mais la série
n'est pas au bout de ses pannes, voici encore d'au-
tres facteurs, dont quelques uns déjà connus par
nous reviennent sous un autre nom.

Je continue donc:

Les faits qui précèdent et les principes

5

10

15

20

25

30

15058

" révèlent la complexité du problème. L'in-
" dustrie produisant des marchandises qu'elle
" doit vendre à un prix suffisant pour faire
" les frais de la production et donner un
5 " rendement raisonnable sur la mise de fonds,
" est forcée de considérer tous ces faits
" ainsi que d'autres facteurs importants,
" comme la concurrence domestique et étran-
" gère, la nature et l'étendue du marché, la
10 " relation des salaires et des autres frais,
" et les niveaux de salaires dans d'autres
" industries. "

Je dis donc: Voici les frais de production en
bloc à qui le salaire doit faire de la place avec
15 le rendement raisonnable sur la mise de fonds,
et de dernier n'est pas si mince d'après mon collègue
M. McRuer; voici encore la concurrence domestique
et étrangère dont le salaire doit faire les frais,
la nature et l'étendue du pas être assez,- et
20 encore une fois la relation des salaires et des
autres frais et enfin,- the last but not the least,
le niveau des salaires dans d'autres industries.
L'équipe des facteurs est maintenant complète ou
à peu près. La partie va commencer suivant les règles
du jeu dans le cadre économique. Mais il y a encore
25 autre chose:

Je continue le texte.

" Pour exploiter à profit, elle doit ajuster
" en conséquence ses frais maîtrisables.
" A cet effet il faut remarquer qu'il y
30 " a pas de demande fixe pour tel nombre d'ou-
" vriers de telle catégorie; la demande

25059

" varie suivant ce que content les ouvriers.
" Si le cout devient improfitablement élevé,
" leur nombre diminuera. D'autre part, si
" l'efficiencie des travailleurs aboutit à
" une plus grande productivité et à un plus
" gros bénéfice pour l'industrie, il y a
" lieu de hausser les salaires.

Il y a que pour administrer à profit, il faut ajuster ses frais maitrisables et les frais maitrisables ce sont les salaires. Voici maintenant qu'il n'y a pas de demande fixe pour tel nombre d'ouvriers de telle catégorie. La demande varie suivant ce que content les ouvriers. Si leur cout devient improfitablement élevé, leur nombre diminuera. Ceci ne parait pas s'appliquer aux autres facteurs. C'est à l'ouvrier qui ne peut rien, de voir à ce que sa productivité augmente s'il ne veut pas d'abord disparaître et ensuite voir hausser son salaire. Maintenant nous allons voir les conclusions. On voit que le salaire réel et le cout de la vie ne sont pas de la partie, ce ne sont pas des facteurs. J'avais compris que dans le jeu de travers et de mandes, l'ouvrier était chanceux si son salaire pouvait augmenter, parce que quand il devient lourd pour l'industrie, on le supprime.

Maintenant je continue le texte:

" En examinant, à la lumière de ce qui précède, la ligne de conduite de la compagnie
" relativement à la main d'oeuvre, relativement aux salaires, il importe de noter

15060

" Qu'elle exploite une industrie dont la
" main d'oeuvre n'est pas rare et qui ne
" demande pas beaucoup d'ouvriers de
" grande expérience. En outre, les salaires
" des ouvriers constituent la deuxième des
" principaux éléments de ses frais de
" production..

c'est la matière première qu'on lui oppose et qu'on
achète au prix du marché.

" et le plus important des facteurs contro-
" lables de ces frais. Il s'ensuit que
" pendant la période de dépression commer-
" ciale qui amena une baisse des salaires,
" il fut nécessaire d'opérer une revision
" descendante des frais de main-d'oeuvre.
" La justesse des raisons économiques de
" la politique de la Compagnie en matière
" de salaires et de main d'oeuvre ressort
" des témoignages. Ceux-ci ont montré:

" (1) que la Compagnie avait pu donner con-
" tinuellement du travail durant la dépres-
" sion;

" (2) qu'elle avait constamment maintenu
" un haut degré d'efficacité en employant
" les méthodes et les machines les plus
" modernes et en augmentant ainsi la produc-
" tivité des ouvriers et la rétribution de
" la main d'oeuvre expérimentée;

" (3) que le "salaire réel moyen par heure
" ouvrière" avait monté en proportion de
" l'accroissement de la productivité du
" travailleur, et que la main d'oeuvre avait

15061

" ainsi reçu une part de l'augmentation de
" richesse produits;

En examinant à la lumière de ce qui précède la ligne
de conduite de la compagnie relativement aux salaires
qu'elle exploite une industrie dont la main d'oeuvre
n'est pas rare et qui ne demande pas beaucoup d'ou-
vriers d'une grande expérience et que le salaire
est le plus important, - et de beaucoup des facteurs
contrôlables et que pendant la baisse, la machine-
rie a augmenté, le dividende s'est maintenu ou peu
s'en faut et que le salaire a diminué; on voit
aussi que si "le salaire réel moyen par heure ou-
vrière moyenne a monté en proportion de l'accrois-
sement de la productivité du travailleur," c'est
pas accident et en relation avec la baisse générale
du coût de la vie, parce que le coût de la vie comme
tel n'est pas un facteur.

Je suis surpris qu'on fasse cette allégation.

Prenons le factum de M. McRuer à la page
183, un croquis que M. Whitely a préparé, on voit
dans ce graphique la marche du salaire et du divi-
dende, ils marchent ensemble mais pas à la même
hauteur.

PAR ME. BALLANTYNE:

Je veux parler à M. Whiteley à propos de la
page qu'il a préparé pour M. McRuer, je crois que
c'est possible qu'il se trompe, je ne peux pas
l'affirmer, et je voudrais bien lui parler avant
que cette page soit prise en considération.

PAR M. LE COMMISSAIRE:

Vous pouvez continuer maintenant et si plus

1901

Il est très intéressant de

l'étude de ces questions

en examinant à la lumière de ce qui précède la

de l'histoire de la

de l'histoire de la

n'est pas sans intérêt de

avoir une idée de l'expérience et de la

est la plus importante, et ce

constitue et que nous

à l'égard, la

et ce qui est la

aussi que la

variété moyenne a

est la

pas accordent et en

et ce qui est la

tel n'est pas

la

prenons la

187, on

dans ce

l'ensemble

l'ensemble

PAR MR. BALLANTYNE:

Je veux parler à

ce qui est

est possible

l'ensemble

l'ensemble

l'ensemble

10

15

20

25

30

vous voulez corriger quelque chose.

PAR M^{RE}. BEAUREGARD:

Page 183 factum de M. McRuer. Ce que l'on voit au ras de la terre sont les gages réels, la valeur d'achat des gages, se n'est pas le salaire reçu mais la valeur d'achat du dollar.

PAR M. LE COMMISSAIRE:

Est-ce que vous dites la ligne la plus basse. La première ligne en bas qui est rendu au plus bas point en 1920 c'est la ligne des dividendes.

Par M^{re} Beauregard:

C'est à dire les dividendes non pas les salaires. C'est à peu près vis les années 1920, mais comme on a parlé des années de la dépression, j'avais les yeux sur l'autre partie de la page en haut, je considère de qu'on a fait depuis 1922, c'est c'est cette ligne là qui est la plus basse.

PAR M^{RE} BALLANTYNE:

Comme ceci est durant la dépression je ne trouve pas la ligne plus basse, c'est le pouvoir d'achat.

par M^{re} BEAUREGARD:

La deuxième, elle a pris de l'employeur, qui a débuté, qui était la plus basse surtout en 1920, qui a croisé la page, rendu en 1926 s'est élevé plus haut jusqu'à 1932, c'est ce qu'on peut appelé les high wages, et la ligne des hautes montagnes, c'est la ligne traitées comme argent réel et comme valeur reçue. Ce sont deux choses auxquelles on peut se fier. On ne peut pas mettre dans le factum, les ressources naturelles, on peut avoir eu de la chance quand on a acheté à bon compte, en tous cas il faut tout

100-443887-100

no res de la tierra vendida y los que se venden

4. The original of each page is to be retained in the original file.

...la velle d'abord et d'abord...

Let-oe des voss bites is ligne is plus basse.

La premiere ligne en bas du tableau est

...ne tuloj ne eksi de la tero al la ĉielo.

Q'out édité par l'Université de la Colombie

Q'est à peu près la fin de l'ère de la

La période de l'année de la dépression

aux autres parties de la zone en question.

CONFIDENTIAL

6. The "unofficial" of King's College, established at

... ..

11-11-68

15063.

de même l'acheter, il n'y a pas de malchance à faire, à dire, si on vent la soie à 10 cts la livre, j'en fait pas, je vais l'acheter et ne pas la manufacturer, mais il y a une grosse compression sur le salaire, la machine il faut la payer, l'entretenir, la graisser, la serre, elle ne se plaint pas à la compagnie, et là compagnie a dit que son équipement, ses machines, étaient tenus au plus haut degré d'ordre, elle n'a rien souffert.

Il reste deux facteurs face à face, c'est l'ouvrier et le patron.

Ce sont les deux qui font partie du prix de vente et qui font partie du productive cost price, du prix du cout de revien, tous les deux sont inclus là dedans, ce sont les deux qui sont compressable et on voit de quelle façon la compagnie les a comprimés.

Les real wages sont resté pour tout le monde, en 1914 on est parti à 100, et en 1932 les salaires réels étaient à l'échelle 132-133, et pendant ce temps là les dividendes étaient passé presque à 200, ils ont fait une descente vers 180 et ils ont remonté à 200. Autrement dit ils se tiennent à au delà de 60 points au-dessus du salaire réel. Et alors c'est l'ouvrier qui a payé le dividende, pratiquement par sa coupe de salaire de 1933.

Il y a un autre quatrièmement:

" Que la rémunération des autres agents
" de production, y compris le capital et
" l'administration, n'étaient pas déraisonnable ni disproportionnée, eu égard
" aux principes économiques en jeu."

1953.

de même l'acheteur, il n'y a pas de transaction à
faire, à dire, si on veut la faire à 10 ou 15 livres,
l'on fait pas, je vais l'acheter et se pas la
monnaie d'argent, mais il y a une monnaie
qui se change, la machine il faut la changer,
l'entrepreneur, le fabricant, le gérant, elle ne se
change pas à la commission, et la commission a été
des son développement, des machines, et des
des plus haut degré d'usage, elle n'a rien d'autre.
Il reste deux choses à faire, c'est
l'achat et la vente.
Ce sont les deux qui font partie de la
vente et de l'achat, et c'est la même chose.
On voit du côté de l'achat, et de la vente
inclus à l'achat, ce sont les deux qui sont con-
gruents et on voit de quelle façon la commission
est comprise.
Les deux parties sont restées pour tout le monde,
en fait on est parti à 100, et on fait les affaires
restes étaient à l'acheteur 100-100, et pendant
de temps on a fait les affaires, et on a
100, et on fait les affaires, et on a
remonté à 100. Attention il n'y a rien de
à faire, et on a fait les affaires, et on a
et alors c'est l'acheteur qui a payé le dividende,
partiellement par sa coupe de gains de l'achat.
Il y a un autre développement:
c'est la commission, et c'est la commission
et c'est la commission, et c'est la commission
l'administration, n'est pas la même
et c'est la commission, et c'est la commission

15068

PAR Mtre Beauregard:

Quant à la rémunération des autres agents

" de production, y compris le capital et

" l'administration, je ne sais pas pour-

5 " quoi y compris, - parce que je ne sache

" pas qu'il faille rémunérer ni le coton

" brut, ni la machine, ni la batisse,

" ni la réserve, je m'en rapporte en toute

" quiétude au brillant exposé de M. McRuer

10 " pour savoir s'ils ne sont ni déraisonnables

" ni disproportions, eu égard aux princi-

" pes économiques en jeu.

Je comprends que c'est le capital et l'ouvrier qui
reste face à face.

15 L'on dit: que la rémunération des autres agents
de production y compris le capital et l'adminis-
tration, n'étaient pas déraisonnables ni dispro-
portionnée, eu égard aux principes économiques en
jeu.

20 Ce paragraphe me paraît avoir un démenti
complet par le tableau, il y a que deux compres-
sibles, deux élément, et sur les deux l'ouvrier
a été comprimé.

PAR M. LE COMMISSAIRE:

Dans le cas voulez-vous dire les hauts salaires?

25 PAR Mtre BEAUREGARD:

Dans la Dominion Textile ce n'est pas là qu'on
trouve le pire. en comparaison avec d'autres
compagnie qui ont tellement exagéré l'administration,
ici elle ne paraît pas exagérée.

30 Je continue:

" Il y a un autre principe général qu'il

" faudrait considérer avant d'analyser la

11000

THE ASSOCIATION OF ACCOUNTANTS

L'association a la responsabilité des membres qui ne sont pas en mesure de payer leurs cotisations.	
" Les cotisations sont payées par trimestre, et les membres qui ne paient pas sont considérés comme ayant démissionné.	
" L'association a le droit de suspendre ou de révoquer le droit de vote d'un membre qui ne paie pas ses cotisations.	
" Les cotisations sont payées par trimestre, et les membres qui ne paient pas sont considérés comme ayant démissionné.	
" L'association a le droit de suspendre ou de révoquer le droit de vote d'un membre qui ne paie pas ses cotisations.	
" Les cotisations sont payées par trimestre, et les membres qui ne paient pas sont considérés comme ayant démissionné.	
" L'association a le droit de suspendre ou de révoquer le droit de vote d'un membre qui ne paie pas ses cotisations.	
" Les cotisations sont payées par trimestre, et les membres qui ne paient pas sont considérés comme ayant démissionné.	10
" L'association a le droit de suspendre ou de révoquer le droit de vote d'un membre qui ne paie pas ses cotisations.	
" Les cotisations sont payées par trimestre, et les membres qui ne paient pas sont considérés comme ayant démissionné.	
" L'association a le droit de suspendre ou de révoquer le droit de vote d'un membre qui ne paie pas ses cotisations.	
" Les cotisations sont payées par trimestre, et les membres qui ne paient pas sont considérés comme ayant démissionné.	15
" L'association a le droit de suspendre ou de révoquer le droit de vote d'un membre qui ne paie pas ses cotisations.	
" Les cotisations sont payées par trimestre, et les membres qui ne paient pas sont considérés comme ayant démissionné.	
" L'association a le droit de suspendre ou de révoquer le droit de vote d'un membre qui ne paie pas ses cotisations.	
" Les cotisations sont payées par trimestre, et les membres qui ne paient pas sont considérés comme ayant démissionné.	
" L'association a le droit de suspendre ou de révoquer le droit de vote d'un membre qui ne paie pas ses cotisations.	20
" Les cotisations sont payées par trimestre, et les membres qui ne paient pas sont considérés comme ayant démissionné.	
" L'association a le droit de suspendre ou de révoquer le droit de vote d'un membre qui ne paie pas ses cotisations.	
" Les cotisations sont payées par trimestre, et les membres qui ne paient pas sont considérés comme ayant démissionné.	
" L'association a le droit de suspendre ou de révoquer le droit de vote d'un membre qui ne paie pas ses cotisations.	
" Les cotisations sont payées par trimestre, et les membres qui ne paient pas sont considérés comme ayant démissionné.	25
" L'association a le droit de suspendre ou de révoquer le droit de vote d'un membre qui ne paie pas ses cotisations.	
" Les cotisations sont payées par trimestre, et les membres qui ne paient pas sont considérés comme ayant démissionné.	
" L'association a le droit de suspendre ou de révoquer le droit de vote d'un membre qui ne paie pas ses cotisations.	
" Les cotisations sont payées par trimestre, et les membres qui ne paient pas sont considérés comme ayant démissionné.	30

15065

" la preuve, à savoir: l'effet de la protec-
" tion tarifaire quant à la main-d'oeuvre
" employée dans une industrie protégée.
" Le fait qu'une industrie obtient une
" protection douanière n'est pas une raison
" pour que les employés de cette industrie
" touchent des salaires supérieures à
" ceux des autres groupes ..

PAR M. LE COMMISSAIRE:

10 Vous arrivez à ceux qui n'ont pas de protec-
tion tarifaire.

PAR M. RE BEAUREGARD.

Oui.

15 " qui leur sont comparables. Le premier
" but d'un tarif est de permettre d'éta-
" blir dans un pays une industrie qui au-
" trement n' y pourrait pas vivre.

(Ca je n'ai jamais aimé cela).

20 " Il ne s'agit pas de favoriser un groupe
" D'employés plus qu'un autre en lui permet-
" tant de jouir d'une situation de faveur
" peu profitable à la population. La pro-
" tection tarifaire a pour but de fournir
" de l'emploi additionnel, d'après une
" échelle de salaires proportionnés au
25 " niveau de développement économique du
" pays, et aussi de maintenir l'activité
" de l'industrie.

30 " Si l'établissement d'un tarif avait pour
" but de hausser le niveau des salaires
" d'une industrie au-dessus de celui des

1911

la guerre, à savoir: l'effet de la pro-
tion tarifaire quant à la main-d'œuvre
employée dans une industrie protégée.
le fait qu'un industrie ontient une
protection douanière n'est pas une raison
pour que les producteurs ne soient pas
incapables de résister à la concurrence
dans une autre industrie.

PAR M. LE COMMISSAIRE:

Vous renvoyez à ceux qui n'ont pas de pro-
tection tarifaire.

PAR M. LE COMMISSAIRE:

OUI.

qui leur sont comparables les premiers
ont d'un fait est de permettre d'être
dans un pays une industrie qui ne
peut pas résister à la concurrence.

PAR M. LE COMMISSAIRE:

Il ne s'agit pas de favoriser un groupe
d'employés plus qu'un autre en lui donnant
tant de jours d'une situation de travail
par rapport à la population. La pro-
tection tarifaire a pour but de favoriser

le développement de l'industrie.

échelle de salaires proportionnelle au

niveau de développement économique du

pays, et non la situation géographique.

de l'industrie.

ce n'est pas la situation géographique qui

peut de hausser le niveau des salaires

d'une manière arbitraire de celui des

15066

5 " industries semblables ou autres, alors ce
" tarif ne serait pas nécessaire. On impose
" un tarif simplement pour permettre d'établir
" une industrie efficace et bien administrée
" sur une base équitable par rapport à
" l'industrie domestique et là la concurrence
" étrangère. Cela veut dire qu'il a pour
" but de permettre à l'industrie domestique
10 " qui jouira de sa protection, d'employer
" de la main-d'oeuvre à un prix non éloigné
" du salaire normal, eu égard à la situation
" économique du pays."

15 Je ne sais pas quelle satisfaction un pays éprouve
à avoir une belle industrie, si ce n'est pour amener
la prospérité, s'il y a pas de bénéfices, car nous
avons constaté que l'industrie coûtait quelque chose
et coûte encore énormément cher, au pays, en droit.

PAR M. LE COMMISSAIRE:

20 Que le gouvernement renonce aux droits de douanes
et que le consommateur paye plus cher, voici les deux
sacrifices que s'impose le pays.

PAR M. TRE BEAUREGARD:

25 Il y a aussi le sacrifice des commerçants, qui
ont perdu leurs commerces avec le Japon, quand on
a protégé l'industrie textile.

PAR M. LE COMMISSAIRE:

Répercussion sur les gouvernements étrangers.

PAR M. TRE BEAUREGARD:

30 Sur le commerce avec le Japon, il y a des employés
qui en ont souffert par la disparition du commerce,
et en même temps le pays perd des droits, et le

21

6 CONT. NO. 89-495003-2 IN FILE NO. 1104

There is no doubt that the above is a correct statement of the facts.

по плану, пожелать и даже закончить было

11. 2000 年 10 月 1 日, 某公司购入一台设备, 原值 100,000 元, 预计净残值 10,000 元, 预计使用寿命 5 年, 采用直线法计提折旧。至 2003 年 12 月 31 日, 该设备已计提折旧 24,000 元。2004 年 1 月 1 日, 该设备公允价值为 70,000 元, 假设公允价值减去处置费用后的净额为 65,000 元。不考虑其他因素, 2004 年 1 月 1 日, 该设备的账面价值为 () 元。

800-762-7779

15067

5 et le consommateur perd des bénéfices considérables.
On ne fait pas ça pour avoir la plus grosse compa-
gnie possible. Il faut s'entendre, l'industrie en
elle même, ce n'est pas beau, si ça ne donne rien
à personne, mais c'est beau, c'est une consolation
qui n'existe pas, mais c'est beau en autant que
beaucoup de personnes en profite d'une façon appré-
siable on dit: ça c'est une belle industrie.

10 Apparemment ceci conduirait le pays à la ruine,
on dit que c'est économique que ça ne ruinera pas le
pays, même si la Dominion Textile payait ses em-
ployés plus chers qu'une industrie non protégée,
on nous répond que c'est unsound and uneconomie,

15 Ce qui est extraordinaire, en 1933
opérait une coupe dans le salaire, disant qu'elle
voyait venir une mauvaise année en 1934, la mauvaise
année n'est pas venue et la compagnie a placé
son argent, par anticipation on a prévu une mauvaise
année, en avril 1933 on avait trouvé l'année bien
faible, on avait perdu certains argents dans des
20 placements..

PAR M. LE COMMISSAIRE:

Qu'est-ce que vous voulez dire?

25 La compagnie avait perdu de l'argent dans
des placements étrangers, et ça fait un dividende
de \$500.000.00, comme c'était une mauvaise année,
or on s'est trompé, l'année suivante a été meilleur
et on en a profité pour établir le niveau comme
auparavant, et faire de petits déplacements de fonds,
comme on a vu dans la preuve, mais on a pas pensé

30

15068

que l'ouvrier dont le salaire avait été coupé
aurait apprécié de voir revenir, lorsqu'il lui était
arrivé d'avoir une descente, puisqu'on lui avait
enlevé par erreur, et qu'alors on réalisait des
profits, mais ce sont les actionnaires qui l'ont eu.

Ca m'a l'air ou ça peut être considéré comme
un jeu économique, mais ça m'a l'air dans le contraire,
c'est le pauvre salaire que personne défend qui
est ~~luxe~~ en concurrence avec les machines,
le patron, l'administration et les ressources naturel-
les.

En somme dans cet exposé théorique de la dé-
termination du salaire comme partie intégrante du
cout de revient, concurremment avec les ressources
naturelles, le capital, la machine, et l'administra-
tion, le sort du salaire nous paraît être celui du
pot de terre voyageant avec le pot de fer

PAR M. LE COMMISSAIRE:

C'est lui l'homme de douleurs.

PAR M. BEAUREGARD:

Il me semble après l'expérience que nous avons,
qu'il faudrait que quelqu'un surveillerait les
salaires, soit par les unions, les syndicats, l'état,
ou quelqu'un qui pourrait parler ou transiger,
s'occuper du salaire, si ce n'est pas par le haut au
moins par le bas. Il me semble qu'il est compressable
et l'industrie nous démontre qu'il a été comprimé.

Nous avons fait l'histoire du salaire jusqu'à
1914, jusqu'à ce moment là, là la guerre, la moyenne
des salaires était en bas de \$300.00.

15069

On peut regarder le graphique produit à la page 137 du factum de M. McNaughton, on verra que l'augmentation de salaire même de 30% à 40% n'est pas considérable.

Actuellement le coût de la vie augmente d'une façon verticale, on s'en rend compte tous les jours par les journaux, à la radio.

PAR M. LE COMMISSAIRE.

Dans le pays?

P. PAR M. TRE BEAUREGARD:

On peut consulter le graphique et s'apercevoir que la ligne avec des X va prendre un plongeon, mais il n'entre pas comme facteur, nous avons pas de considération que la machine. Le coût de la vie n'entre pas, et l'appréciation des facteurs c'est le compas des facteurs, et l'appréciation de leur compas se fait en champ clos, sans aucune règle ou surveillance, un patron peut trouver que son prix se compose de tel ou tel pourcentage, l'ouvrier ne le sait pas.

En 1934, je n'ai pas la feuille devant moi, je ne me rappelle pas mais je crois que les ventes sur les cotons ont été énormes, mais il n'y a rien qui réfléchisse dans les salaires, dès que le nuage arrive on les comprime, et quand il fait beau....

PAR M. LE COMMISSAIRE:

On attend l'arc en ciel.

1950

On peut constater la grande proximité à la
partir de l'année de 1950, on voit que l'année
de 1950 est la même que 1951 et que
c'est la même.

Actuellement le coût de la vie augmente à une
vitesse extraordinaire, et l'on voit que le coût
de la vie est en augmentation, à la fois.
L'année 1950 est la même.

On peut constater la grande proximité à la
partir de l'année de 1950, on voit que l'année
de 1950 est la même que 1951 et que
c'est la même. Le coût de la
vie n'est pas, et l'augmentation des factures
est en augmentation, à la fois.
L'année 1950 est la même, à la fois.
Le coût de la vie est en augmentation, à la fois.
L'année 1950 est la même, à la fois.
Le coût de la vie est en augmentation, à la fois.
L'année 1950 est la même, à la fois.
Le coût de la vie est en augmentation, à la fois.

En 1950, le coût de la vie est en augmentation, à la fois.
Le coût de la vie est en augmentation, à la fois.
L'année 1950 est la même, à la fois.
Le coût de la vie est en augmentation, à la fois.
L'année 1950 est la même, à la fois.
Le coût de la vie est en augmentation, à la fois.
L'année 1950 est la même, à la fois.
Le coût de la vie est en augmentation, à la fois.

1950-1951
1950-1951
1950-1951

15070

Nous retombons maintenant à la page 73.

VARIATIONS DU SALAIRE.

Modification du salaire et de l'emploi.

LE SALAIRE ET LA MECANISATION.

En recevant un nouveau bail de vie par les amendements de 1930, sans le but exprès d'augmenter la main d'oeuvre, l'industrie si prévoyante par ailleurs et peut être à cause de cela même à son point de vue, s'est embarquée dans un projet de rajeunissement de son outillage pour augmenter sa production et diminuer son prix de revient, et cela dit le Manuel de 1935, dans une proportion de 90 pour cent de l'industrie totale.

" Physical development in the textile industry
"have been an outstanding feature. Many
"newcomers have lately commenced manufacturing
"operations. An even more important feature
"has been the expansion, rationalization and
"modernization of plant and equipment that
"has and is being carried on. The majority
"of textile mills in Canada today are splendidly
equipped and most efficiently managed. In
"every branch of the industry, the impetus of
"physical development and modernization commenced during wartime, but halted for a period
"subsequently, has been resumed. This applies
"fairly generally to the about 250 textile manufacturing establishments in Canada which,
"constitute over 90 per cent of the total producing capacity of the industry."

1905

THE UNIVERSITY OF CHICAGO
DEPARTMENT OF CHEMISTRY
CHICAGO, ILL.

TO THE HONORABLE CHIEF OF BUREAU
OF THE BUREAU OF MINES
WASHINGTON, D. C.

SIR:
I have the honor to acknowledge the receipt of your letter of the 10th inst. in relation to the matter of the examination of the samples of coal submitted to this Bureau for the purpose of determining the amount of volatile matter contained therein. In reply to inform you that the examination of the samples has been completed and the results are as follows: The volatile matter in the samples submitted varies from 18.5% to 22.5% by weight, based on the dry weight of the coal. The average volatile matter in the samples is 20.5% by weight. The results of the examination are given in the accompanying report. Very respectfully,
J. H. MANNING
Chief of Bureau

15071

Elle a partiellement atteint son but. Elle a pu produire à meilleur marché et d'avantage avec moins de main d'oeuvre. Aujourd'hui, la fin de la crise aidant, elle peut reprendre plus de main d'oeuvre et accélérer la production massive. En attendant les bons effets de la transformation il y avait la crise, le besoin immédiat que le premier Ministre du temps avait exclusivement en vue. En attendant, l'ouvrier a vu diminuer la main d'oeuvre et employer en mécanique une partie du surplus qui d'après lui aurait pu être utilisé en salaire pendant la dépression.

L'industrie ne fait pas mystère que cette mécanisation en temps de crise avait pour objet de diminuer la main d'oeuvre, "operating charges." Voici l'aveu que nous détachons de la page 113 de son Manuel de 1936.

"The mechanical development of the industry during the present century has emphasised not only automatic appliances but it has implied complete reorganisation of all equipment to meet the needs of greater production and reduced operating charges. The developments in the past ten years in particulars have been rich in such developments and within recent times several large scale plant modernisation programmes have been carried to their logical conclusion. Not one major plant in the cotton industry has remained aloof from large scale developments involving the purchase of all classes of manufacturing and steam generating

15072

"equipment.

Les montants affectés à ce rajeunissement de la
machinerie

"to meet the need of greater production and

"reduced operating charges"

sont considérables. Pour ne pas entrer en contro-
verse à ce sujet, contentons nous de certains
chiffres cités dans le Manuel.

Nous lisons à la page 125 de l'édition de
1935 que The Montreal Cottons Limited

"to keep pace with the trend of textile

"production, found it necessary to install

"new machinery and to embark upon a policy

"of general overhauling and expansion. In

"1931, the expenditure of this purpose was

"\$937,474.00 and in 1932 \$437,744.00 nearly

"one third of this total budget being spent

"locally."

A Montmorency, the Dominion Textile Company
ne faisait pas un effort moins considérable dans
le même sens. Le Manuel nous apprend à la page 131
que:

" The amount of money spent locally by the

"company during the past five years for plant

"expansions and supplied amounts to approx-

"imately \$1,250,000.00 and expenditure of

"this amount has provided considerable

"employment in the community in addition to

"that actually provided in the mills."

Enfin si l'on veut avoir une idée générale et in-

1931

"equipment."

has mounted efforts to re-equipment of its

management.

"to meet the need of greater production and

"reduced operating charges."

not only business. For as has been on some-

times to be noted, cotton has been in certain

positions since the war.

Now, there is a page in the history of

1935 and The Montreal Cottons Limited

"to keep pace with the trend of textile

"production, found it necessary to install

"new machinery and to embark upon a policy

"of general overhauling and expansion. In

"1931, the expenditure of this purpose was

"\$337,475.00 and in 1932 \$437,744.00 nearly

"one third of this total budget being spent

"on machinery."

A Montanero, the Dominion Textile Company

as itself has an effort more considerable than

is more than. The Montreal now appears in page 131

page:

"The amount of money spent locally by the

"company during the past five years for plant

"expansion and supplied amounts to approx-

"imately \$1,250,000.00 and expansion of

"this amount has provided considerable

"employment in the community in addition to

"that directly involved in the plant."

With all this, one must not lose sight of in-

15073

discutable de la proportion dans laquelle on a
mécanisé avant et pendant la crise, empruntons ce
dernier extrait de la page 116 du Manuel de 1936.

"Textile manufacturing is, as we have already

"indicated, an old established industry, with

"the possible exceptions of rayon and silk.

"As a market for textile machinery it has

"therefore all the characteristics of such an

"industry. The demand for mechanical equipment

"is to meet the needs of obsolescence,

"of sectional and general expansion, and the

"requirements of new yarns and fabrics.

"Textile mills have spent vast sums of money

"on machinery made in Canada and during the

"past ten years have spent \$38,532,589.00.

"on imported machinery."

Concurremment avec la standardisation, la mé-
canisation. Ce sont les deux moyens principaux de
l'organisation scientifique. C'est la marche accélérée
vers la production massive et la saturation du
marché. L'ouvrier standardisé produit plus et
plus vite. Si la vente ralentit, il fait perdre
l'emploi à son compagnon. Le morcellement de l'ou-
vrier, de l'ouvrage et la machine automatique don-
nent 50 métiers à cela qui en avait 10. quatre
tisserands disparaissent et sont remplacés par
deux ou trois aides. Les adultes quittent, garçons
et fillettes leur succèdent. Moins de mains d'œu-
vre, moins d'emploi, moins de salaire, d'autre
part plus de production, plus de ventes, profits uni-
taires réduits mais multipliés.

15074

Voilà ce qu'il faut penser de la mécanisation en temps de crise, et comme contrecoup de la réduction de la main d'oeuvre en nombre et en valeur. C'est manifestement le poids de la preuve, mais il y a lieu d'en donner au moins un exemple concret que nous tirons du témoignage de Monsieur William James Whitehead, gérant général du moulin Wabasso à Trois Rivières. Les pages 1075 et seq. seraient à citer en entier, mais nous nous bornerons à citer quelques extraits avec référence aux pièces 75, 76 et 77. Nous touchons là du doigt le jeu du balancier. Valeur et production montent, main d'oeuvre et prix de main d'oeuvre descendent.

(Dép. de M.W.J. Whitehead, p. 1075, ll. 18)

(Mr. J.C. McRuer, K.C.)

"Q. Now, in 1926 you produced in round figures
" one million-- or rather four millions
" practically, \$4,300,000?

"A. \$4,200,000.

"Q. \$4,200,000 worth of yarn and cloth?

"A. Yes.

"Q. And the proportion-- you paid out in
" wages \$1,043,000?

"A. Yes.

"Q. The proportion I figure to be 27% in wages?

"A. If you are correct.

"Q. Yes; then we come down to the year 1928.

"Q. You had an output of \$4,800,000?

"A. Yes.

"Q. You paid out in wages \$1,500,000?

(1967, 08 W.W.J. - 0.1073, 0.1118)

[illegible]

1000.000.000, 1111111111

.CCO.CCS.48

83Y. 411

* 4064100 013 NOV 71 A

Q. Yes; then we come down to the year 1936.

• 28Y • 47

1000.000.12 1000.000.12 1000.000.12 1000.000.12 1000.000.12

15075

"A. Yes.

"Q. Or 32%?

"A. 32% of what?

"Q. 32% of the value?

"A. Went to wages.

"Q. Went to wages?

"A. Yes, if you are correct.

"Q. If we are correct; well, I think you will

" find it correct. Then we got down to 1935;

" the total output is in round figures

" \$4,800,000, and the amount paid in wages

" is \$971,000 or 20.0%?

"A. If these figures are correct that should

" be correct.

"Q So that you will agree with me that the

" proportion paid in wages to total output

" is greatly reduced in 1935 over what it

" was in 1926, 1927, 1928?

"A. That is quite correct, and very understandable.

PAR M. LE COMMISSAIRE:

Je vois là qu'il y a une chute entre 1928-1929.

PAR M. TRE BEAUREGARD:

\$971,000.00 ont contribué à la mécanisation

dans Trois Rivières, c'est \$600,000 sur \$1,000,000.

et la partie ouvrière au moulin a reçu \$600,000.

de moins en salaire, bien que la production soit

augmentée d'une façon appréciable.

PAR M. LE COMMISSAIRE:

La production est la même.

—

94-117 20 June 1941

96187 013 20 452 .00

•••••

RECEIVED BY THE DIRECTOR, FBI, MAY 11, 1964

THE UNIVERSITY OF CHICAGO

42

"Operation held in Warsaw to total output

1. The first stage of the work is to determine the scope of the work.

Documente d'una gran importància.

15076

PAR M^{RE} BEAUREGARD:

\$4.800.000. c'est à dire qu'en 1936...

PAR M.^{LE} COMMISSAIRE:

Non, en 1928, avec une liste de paye de un million et demi et en 1936 c'est la même chose, la production aussi. \$530.000.00 de moins, c'est ça.

PAR M^{RE} BEAUREGARD:

Si ça continue l'emploi va complètement diminuer en nombre et en valeur.

PAR M.^{LE} COMMISSAIRE:

Lorsque M. Whitehead a dit que la chose se comprend facilement, est-ce qu'il veut parler de la mécanisation.

PAR M^{RE} FRANCOIS LAJOIE.

Il y a la qualité de la marchandise, ils ont fait de la spécialité, ça rentre en ligne de compte.

PAR M.^{LE} COMMISSAIRE:

qui valait plus cher, et qui ont contribué à faire cette somme de \$4.800.000.

PAR M^{RE} LAJOIE:

Oui, on ne peut pas conclure que les gages sont moindre et que la production est la même, il y a la qualité de la marchandise.

PAR M.^{LE} COMMISSAIRE:

Il a dû l'expliquer ensuite ce qu'il voulait dire.

PAR M^{RE} LAJOIE:

il a parlé des méthodes d'opérations et de l'entretien de machines automatiques.

PAR M^{RE} BEAUREGARD: Par M^{re} McRuer:

"Q. So that you will agree with me that the

" proportion paid in wages to total output

1944

... 1944 ...

... 1944 ...

... 1944 ...

... 1944 ...

... 1944 ...

... 1944 ...

... 1944 ...

... 1944 ...

... 1944 ...

... 1944 ...

... 1944 ...

15077

" is greatly reduced in 1935 over that it

" was in 1926, 1927, 1928?

"A. That is quite correct, and very understandable.

" MR. MORUER: 20%, 20.1%

" THE WITNESS: The reason is entirely due to

" the changed methods of operation and the

" introduction of the automatic machine,

" and naturally the labour content is

" considerably reduced.

"Q. Well, that is interesting; so, when did

" you start to change into the automatic ma-

" chine?

"Q. We started changing around--

" MR. LAJOIE: I don't want to interrupt, but

" may I suggest that the price of the raw

" cotton would affect that.

" MR. MORUER: I think that is against you.

" When we go into that I will deal with it.

" MR. LAJOIE: Alright"

PAR M. LE COMMISSAIRE:

En somme c'est ça.

PAR M. TRE BEAUREGARD:

En résumé c'est le changement des machines
et de l'opération, c'est l'explication, c'est la
machine automatique qui a réduit la main d'oeuvre
en ne réduisant pas la production. C'est l'introduc-
tion de la machine.

Je continue page 76:

Nous passons une dispute sur le prix du coton
brut en 1926 et en 1935, dont le résultat le plus
clair est que le coton valant plus cher en 1926

1937

is greatly reduced in 1938 over that it

was in 1935, 1937, 1938?

That is quite correct, and very understandable.

MR. MOHRER: 200, 20.15

THE WITNESS: The reason is entirely due to

the changed nature of operation and the

introduction of the automatic machine,

and naturally the labor content is

considerably reduced.

Now, that is interesting, is it not?

You start to change into the automatic ma-

chine?

Yes, started working on it.

MR. MOHRER: I don't want to interrupt, but

may I suggest that the price of the new

cotton would affect that.

MR. MOHRER: I think that is against you.

When we go into that I will deal with it.

MR. MOHRER: All right.

THE WITNESS:

in some of the

PA R KTHN BERNARD:

in some of the

of the operation, of the exploitation, of the

machine automatic does not require a high degree

in the reduction of the production. Of the information-

tion of the machine.

Is that page 70?

Now persons are quite up to date in cotton

that in 1935, don't the results in the

that are in cotton value plus over in 1935

15078

du double environ allait pour autant diminuer le
pourcentage de la main d'oeuvre, lequel était encore
sensiblement plus élevé qu'en 1935.

Maintenant même déposition (p.1080, 11.13 et seq).

" BY MR.MORUER.

"Q. I think you and I probably are fairly

" in agreement on it, anyway, Mr.Whitehead,

" from the way you are explaining the reason

" for the difference. I figure that in

" 1935 the wages represent 20.1 of your

" output in value?

"A I admit that.

"Q And in 1928 they represented 32.7 of

" your output?

"A. I admitted that but explained it.

(C'est l'explication que nous venons de voir).

"Q.-- Your explanation is, it is due to the

" introduction of the automatic looms in

" the meantime rather automatic machinery

" and the reduction of the labour content

" in your product.

"A. That is one reason.

PAR MRE BEAUREGARD: J'en ai pas vu d'autres.

Je prends la déposition de M.Whitehead à la page
1080.

"Q. Now, I suggest to you that your rates of

" wages are much lower now than they were

" in 1928?

"A. We have not denied that.

"Q. Well then, can you tell me how much lower

" your rates of wages are per hour, roughly

of assumed tastes and skills not only added to

08 70 81.11 ,08C1.q) posteoqen enâm tneâ thim

Q. I think you and I probably are fairly

From the way you are explaining the reason

for the difference. I figure that in

to 7.48 between or your 8.01 in bag on

at Honolulu two feet further I .A"

(The following information was obtained from the file.)

"Q. - Your explanation is, it is due to the

" Introduction of the Automatic Locking Device

" and the reduction of the labour content

"NOVEMBER 2001" .A"

is placed in position as W. Whitford & is page

To assist you with any of these I, will

98891 NI

"6. Well then, can you tell me how much lower

15079

" per hour?

"A. What date did you give us?

"Q. Lower than 1928? A. Yes, on the whole I should say they were about 10% less than they were at that date.

"A Now, you do not suggest that when you are applying for an increase in tariff before the Tariff Board in 1927 that you would not represent the wages you paid accurately? A. Pardon

"Q I say you would not suggest that the rates of wages paid by this company would not be accurately stated to the Tariff Board in 1927?

" Well, I didn't study them Mr. McRuer, but it is not the company's policy to state these things inaccurately.

"Q So that we come to this conclusion and I think you agree with me, that since 1928 the proportion of labour in the output of the company has been reduced from about 32% to 20%. A. I have agreed with that."

Même déposition (p.1083, ll.8 et seq.).

"Q You have prepared a statement showing the number of employees from 1937 to 1936. In 1928 the total number of employees was 2450?

"A. That is correct.

"Q. And in 1936 or 1935, to keep within this year which are dealing with, the total number of employees was 1858?

100-100000-100000

100-100000-100000

Q. Now, did you have any other information?

A. Yes, I did. I had information that the company was not paying wages to its employees.

Q. What was the source of this information?

A. I had information that the company was not paying wages to its employees.

Q. How did you get this information?

A. I had information that the company was not paying wages to its employees.

Q. Did you have any other information?

A. I had information that the company was not paying wages to its employees.

Q. Did you have any other information?

A. I had information that the company was not paying wages to its employees.

Q. Did you have any other information?

A. I had information that the company was not paying wages to its employees.

Q. Did you have any other information?

A. I had information that the company was not paying wages to its employees.

Q. Did you have any other information?

A. I had information that the company was not paying wages to its employees.

Q. Did you have any other information?

A. I had information that the company was not paying wages to its employees.

Q. Did you have any other information?

A. I had information that the company was not paying wages to its employees.

Q. Did you have any other information?

A. I had information that the company was not paying wages to its employees.

Q. Did you have any other information?

A. I had information that the company was not paying wages to its employees.

Q. Did you have any other information?

A. I had information that the company was not paying wages to its employees.

Q. Did you have any other information?

A. I had information that the company was not paying wages to its employees.

Q. Did you have any other information?

A. I had information that the company was not paying wages to its employees.

15080

"A. That is correct.

PAR M^{RE} BEAUREGARD:

Voilà une différence de 2600 employés, 2450
à 1858, 592 employés de moins, on vient de le voir
par la déposition de celui qui est au courant.

PAR M^{LE} COMMISSAIRE:

C'est le résultat de la mécanisation?

PAR M^{RE} BEAUREGARD:

Oui, c'est ça.

La question suivante dans la page 1084:

"Q. BY MR. McRUER: So that in between 1929
" a and 1930 you installed these automatic
" machines? A. Between...

"Q. Evidently between 1929 and 1930?

"A. No, we started.

"Q. Well, you are giving the reason for the
" drop in the number of employees from
" 2450 in 1928 to 1637 in 1930, that you
" installed automatic machines?

"A. We will...

(Voir déposition de M. Whitehead page 1084).

"Q. And that this 20% will be down below 20,
" something below 20? A. Will you repeat
" that?

"Q. I say may we take it that when you
" have fully completed the installation
" of the automatic machines that you
" will be able to increase your output
" per number of employees and that this
" 20% will be lower, still lower?

"A. We would be able to increase our output
" per..

ALL THE ABOVE ARE

par la déposition de celui qui est au second.
 à 1828, 525 employés de moins, on vient de la voir
 Voilà une différence de 2800 employés, 1880

C'est le résultat de la réévaluation

"It was not until 1968 that the first

STATIONER AND PRINTER, 100 N. 1ST ST., ST. LOUIS, MO.

...continued A ?continued ?

4. No, we started.

"Well, you are giving the reason for the

"Drop in the number of employees from

.....

(Your deposition as a witness is required.)

And that this will be done before

something below 100? A. Will you repeat

३३३३३३

Q. Now, I say we take it that when you

will be able to increase your output.

... ..

15081

"Q. Per number of employees? A. No.

"Q. I thought that is what the automatic machines
did, increased the output per employee?

5 "A. It has increased the output per number
" of employees but at the time--at this pre-
" sent period to which you are referring
" the output today has exceeded the output
" as it was at that date. Therefore any ad-
" ditional machinery you put in increases
10 " the output but the number of employees per
" unit remains the same.

"Q. Then your output increases per number of
" employees, per 100 of employees you have
" a greater output? A. "o, because you
15 " increase the number of employees for every
" machine you put in. You are not scrapping
" machinery, ruining machinery to install
" automatic machinery.

BY THE COMMISSIONER:

20 "Q. You are talking of additional machinery,
" not substitutional? A. Yes.

BY MR. McRUER.

"Q. I thought you said you had not fully
" converted the factory into automatic
" machines; it was not complete? A. Yes
25 " but the number of non-automatic machines
" which are in the factory, and occupying
" floor space, are idle and there is nobody
" being employed on them, and if the ins-
" tallation of automatic machinery had
30

QUESTIONS

Q. Now, the number of employees?
A. Yes.
Q. I thought that in 1934 the automatic machinery was increased the output per employee?
A. It was increased to a certain extent.
Q. Of employees but at the time--at this point--
A. Sent period to which you are referring.
Q. The output today has increased the output?
A. As it was at that date. Therefore any additional machinery for that in business.
Q. The output but the number of employees per
A. Then your output increased per number of employees, per 100 of employees, and have
Q. Increase the number of employees for every
A. Machine you put in. You are not referring
Q. Machinery, running machinery to install
A. Yes.
Q. You are thinking of additional machinery,
A. Yes.
Q. I thought you said you had not fully
A. Converted the factory into automatic
Q. machinery; it was not completed?
A. Yes.
Q. Floor space, are idle and there is no
A. Being employed on them, and if the
Q. Installation of automatic machinery had

3
10
15
20
25

15082

" had not been done in 1929, the whole mill
" would be idle to-day,"

C'est là l'explication, il dit que la machinerie
amène plus d'employés, parce qu'il n'aurait pas
occupé ses ouvriers s'il n'avait pas changé ses
machines.

PAR M. LE COMMISSAIRE:

Il n'aurait pas pu concourir avec ses compé-
titeurs.

Même déposition p. 1085, 11.28 et seq).

"Q. I see. Taking your yards of loth, for
" instance, on this statement this shows it
is 37,000,000?

"A. Yes;

PAR M. LE COMMISSAIRE;

Est-ce qu'on parle encore de 1935?

PAR M. BEAUREGARD:

Oui, entre 1928 et 1935.

"Q. While your wages are down from fifteen
" million to \$971,000?

"A. Yes.

THE COMMISSIONER: Fifteen million?

BY MR. MORUER.

"Q. \$1,500,000 down to \$971,000?

"A. Yes.

"Q. That is a fair reflection, is it, on the
" effect of the installation of the automatic
" machine?

"A. Yes."

C'est plutôt carré cette fois-ci.

1900

and not more than in 1900, the whole will

be in the hands of the Government, it is not in the hands of the private
individuals, and the Government will be able to control the whole
of the industry, and the Government will be able to control the whole
of the industry.

It is not in the hands of the private individual, it is in the hands of the Government

and the Government will be able to control the whole of the industry.

"I see. Taking that view of it, for

instance, on this question of the whole of the industry, is it not

in the hands of the Government?

"Yes."

THE GOVERNMENT WILL BE ABLE TO CONTROL THE WHOLE OF THE INDUSTRY.

But on the other hand, on this question of the whole of the industry, is it not

in the hands of the Government?

"While your view is that the whole of the industry is in the hands of the Government, is it not

in the hands of the Government?"

"Yes."

THE GOVERNMENT WILL BE ABLE TO CONTROL THE WHOLE OF THE INDUSTRY.

BY MR. ROBERTSON.

"It is not in the hands of the private individual, it is in the hands of the Government"

"Yes."

"That is a fair question, is it, on the

effect of the restriction of the whole of the industry, is it not

in the hands of the Government?"

"Yes."

THE GOVERNMENT WILL BE ABLE TO CONTROL THE WHOLE OF THE INDUSTRY.

15083.

Avant de laisser le témoin, enrégistrons encore
une déclaration qui comporte l'explication de ces
chiffres et un commentaire auquel nous n'avons pas
à ajouter pour le moment.

Même déposition (p.1114,11.20 et seq.).

"BY MR. McRUER:

"Q. There were 115 men in 1935 that got under
12½ cents an hour?

"A. Boys. They were not men but boys 14 to
16 years old.

"Q. 14 to 16 years old?

"A. Yes.

"Q. Are you still employing boys under 16?

"A. Yes. I might correct that last statement.

"Doffers and battery hands are supposed to be
boys between 14 and 16 years of age, but
during the last few years we have allowed
men, married men and grown men who have
applied to the Company for positions to
occupy these positions where it was ne-
cessary that they should be able to earn
something rather than doing nothing on
the street "

PAR MRE LAJOIE:

On a mis ces gens à pied quand la mécanisation
est arrivé et ils sont revenus. Des pauvres
gens qui ne voulaient pas aller sur le secours
direct se sont adressés à la compagnie, pour tra-
vailler à n'importe quel prix, pour leur aider à
s'entetenir et on leur a donné des ouvrages de
doffers.

15084

PAR M. LE COMMISSAIRE:

Ce ne sont pas des hommes qui avaient été ren-
voyés?

PAR MRE LAJOIE:

5 C'était des gens qui quémendaient de l'ouvrage
pour faire vivre leurs familles.

PAR M. LE COMMISSAIRE:

Ce n'est pas tout à fait exacte de dire qu'ils
avaient été renvoyés?

PAR MRE LAJOIE:

10 On a donné cet ouvrage à des pères de famille.

PAR M. LE COMMISSAIRE:

M. Beauregard fait observer qu'ils avaient perdu
leur ouvrage.

PAR MRE BEAUREGARD:

15 On vient de voir qu'il y en a 600 qui avaient
perdu leur emploi, et ils sont rentrés par l'autre
porte pour prendre la place de petits garçons.

PAR M. LE COMMISSAIRE:

20 il a dit que s'il avait pas moderniser son usine
on aurait dû fermer son établissement.

PAR MRE LAJOIE:

Oui.

"BY THE COMMISSIONER:

"A. They were doing boys' jobs?

25 "A. Yes.

"Q. And getting a boys' pay?

"A. Yes, getting a boy's pay.

BY MR. McHUR:

"Q. So that we get it, that in this country

30 " married men are working for 12½ cents an

hour, or less, during 1925?

THE CHARTERED BY THE PARLIAMENT OF CANADA

THE CHARTERED BY THE PARLIAMENT OF CANADA

THE CHARTERED BY THE PARLIAMENT OF CANADA

THE CHARTERED BY THE PARLIAMENT OF CANADA

THE CHARTERED BY THE PARLIAMENT OF CANADA

THE CHARTERED BY THE PARLIAMENT OF CANADA

THE CHARTERED BY THE PARLIAMENT OF CANADA

THE CHARTERED BY THE PARLIAMENT OF CANADA

THE CHARTERED BY THE PARLIAMENT OF CANADA

THE CHARTERED BY THE PARLIAMENT OF CANADA

THE CHARTERED BY THE PARLIAMENT OF CANADA

THE CHARTERED BY THE PARLIAMENT OF CANADA

THE CHARTERED BY THE PARLIAMENT OF CANADA

THE CHARTERED BY THE PARLIAMENT OF CANADA

THE CHARTERED BY THE PARLIAMENT OF CANADA

THE CHARTERED BY THE PARLIAMENT OF CANADA

THE CHARTERED BY THE PARLIAMENT OF CANADA

THE CHARTERED BY THE PARLIAMENT OF CANADA

THE CHARTERED BY THE PARLIAMENT OF CANADA

THE CHARTERED BY THE PARLIAMENT OF CANADA

THE CHARTERED BY THE PARLIAMENT OF CANADA

THE CHARTERED BY THE PARLIAMENT OF CANADA

THE CHARTERED BY THE PARLIAMENT OF CANADA

THE CHARTERED BY THE PARLIAMENT OF CANADA

THE CHARTERED BY THE PARLIAMENT OF CANADA

THE CHARTERED BY THE PARLIAMENT OF CANADA

15085

"A. 1935?

"Q. 1935?

"A. We could quite easily prevent that statement

" being made, Mr. McRuer, but we thought it

" was for the benefit of the community if

" we allowed this to happen.

"Q. It may be an unfortunate reflection on

" this community that it has happened?

"Q. It certainly is, Mr. McRuer, I agree with

" you.

Cependant les officiers et employés supérieurs dont la rémunération s'appelle "salary" par opposition à "wages" n'ont pas vu quant à eux les mêmes causes produire les mêmes effets.

C'est là que l'on voit le contraste, ça l'air sympathique de donner des salaires de moins de 12 cts?

PAR M^{RE} LAJOIE:

Le papier à Trois Rivières a subi une baisse considérable qui s'est répandue dans tous les mou-
lins de papier.

Même déposition (p.1162, 11.18 se seq).

"Q. In 1928, there were 130 people on salary

" who received \$322,749?

"A. Would you show that to me while you are

" reading it?

"Q. Yes, in 1928, 130 people received \$322,429?

"A. Yes.

"Q. While in 1935, 133 people received \$342,940?

"A. Yes.

Il y a trois moyens, trois nouvelles personnes, trois salaires de plus ont augmenté la liste de paye de \$20.000. ou bien ce sont trois gros employés, ou

11000

"Q. Now, you said that the community is not for the benefit of the community, but we thought it was for the benefit of the community. Is that right?
"A. Yes, it is for the benefit of the community.
"Q. It may be an unfortunate reflection on the community that it has happened?
"A. It certainly is, Mr. McGraw, I agree with you.

"Q. Now, you said that the community is not for the benefit of the community, but we thought it was for the benefit of the community. Is that right?
"A. Yes, it is for the benefit of the community.
"Q. It may be an unfortunate reflection on the community that it has happened?
"A. It certainly is, Mr. McGraw, I agree with you.

"Q. Now, you said that the community is not for the benefit of the community, but we thought it was for the benefit of the community. Is that right?
"A. Yes, it is for the benefit of the community.
"Q. It may be an unfortunate reflection on the community that it has happened?
"A. It certainly is, Mr. McGraw, I agree with you.

"Q. Now, you said that the community is not for the benefit of the community, but we thought it was for the benefit of the community. Is that right?
"A. Yes, it is for the benefit of the community.
"Q. It may be an unfortunate reflection on the community that it has happened?
"A. It certainly is, Mr. McGraw, I agree with you.

15086

bien ça été réparti sur les autres.

"Q. Now, if salaries decline at any period they
" seem to have got back with quite a zip?

"A. Well, it is very difficult for me to state
" just what they were at that time, but there
" have been considerable changes in the staff
" during this period of years.

"Q. Yes. well, take in 1933, 108 received
" \$280.919?

"A. 108, yes.

"Q. And in 1932, 111 received \$298.868. "

Ici vous avez 108 contre 111 et \$18.000.00 de plus
pour trois employés

"A. Yes.

"Q. And in 1931, 126 received \$346.857?

"A. Yes.

"Q. Now, you realize there, that at the time
" you are making change, and scaling down the
" wages, 126 people were receiving, on sala-
" ry, the greatest amount that had been paid
" throughout the whole history of the Compa-
" ny; \$346.000 seems to have been the peak
" that you have paid for salaries, throughout
" the whole history of the Company, there
" were only 126 people.

"A. The question, Mr. McRuer, is, that there
" was during that period, as compared with
" this period here --

"Q. I am just pointing out, that while you
" are excusing the cut in wages on the ground
" that you had to sell cheaper, and the

plain to the Government and the public.

"Q. Now, if salaries ceilings of any period

" seem to have got away with quite a high

"A. Well, it is very difficult for me to say

" just what they were at that time, but it

" have been considerable changes in the 20

" during the period of years.

" Yes, well, take in 1935, 1936 received

" \$280.00.

"A. Yes.

" And in 1938, 1939 received \$300.00.

" I got over 1938 contract till at \$18,000.00 or more

" from those employees

"A. Yes.

" And in 1941, 1942 received \$350.00.

"A. Yes.

" Now, you realize there, that at the time

" you are making changes, and seeing down

" wages, the people were nervous, on some

" the greatest amount that had been paid

" throughout the whole history of the Company

" \$350.00 seems to have been the peak

" that you have paid for salaries, throughout

" the whole history of the Company, there

" were only 100 people.

" The question, Mr. McHenry, is, that there

" was during that period, as compared with

" this period here --

"A. I am just pointing out, that while you

" are excusing the cut in wages on the ground

" that you had to sell cheaper, and the

15087

" the purchasing power was lower in Canada,
" yst the salaries seemed to have got higher
" per man in 1935 than they were in 1928?

5 "A: Well, of course, they are alwo wage-earners
" in the sense of the word too."

PAR ME. BEAUREGARD: C'est une excuse qui vaut ce qu'elle
vaut.

ADVENANT 12.30 PM. L'enquête est continué
à 2.30 P.M.

ADVENANT 2.30 P.M. La Commission continue.

PAR MRE BEAUREGARD:

15 Nous continuons qu'il plaise à la Cour à parler
de la réduction de la main d'oeuvre à la suite
de la mécanisation, j'ai ici devant moi la pièce
325, qui établit un tableau comparatif, c'est
un document de la Montreal Cottons Limited, une
comparaison du nombre d'employés et gages payés
aux textiles pour les années 1929 et 1935, alors
20 nous avons à tous les quinze jours de l'année un
record, et il se trouve que le total payé en 1929
aux tisserands est de \$410.809.45.

PAR M. LE COMMISSAIRE:

Vous parlez de la Wabasso?

25 PAR MRE BEAUREGARD:

Non, de la Montreal Cotton Limited, pour l'année
1929 les tisserands ont reçu \$410.809.45, ils étaient
au nombre de 514, et la moyenne des payes par
quinzaine pour ces 514 tisserands a été de \$15.800.35,
ils ont reçu comme salaire moyen pour 110 heures
30 chacun \$30.75 par personne.

٧٥٥٤

the proposed power was lower in Canada,

2. Well of course, they are also water-entire

• 1997

Approved for release by NSA on 08-24-2014 pursuant to E.O. 13526

10.205.6

Now continue to the next page.

de la section de la main à l'écriteur à la suite

as is mentioned in the letter of the 1st of March 1941.

325, doi:10.1016/j.jneurosci.2005.08.038

un document de la Montreal Cottons Limited, qui

continued to employ a number of employees of known loyalty

aux textiles pour les années 1989 et 1990, alors

pour avoir à tous les jours les mains jointes de l'aube au

record, et il se trouve que le total payé en 1933

14-00000

Now, de la Montreal Cotton Limited, pour l'année

1939 has transferred out \$419,809.45, the amount

Le nombre de 514, et la moyenne des pays de

15088

En 1935 le total de la paye aux tisserands au moulin de la Montreal Cotton Ltd a été de \$202.552.50 contre n'est-ce pas \$410.809.45, la moyenne de paye par quinzaine en 1935 a été de \$7790.50 contre n'est-ce pas \$15800.00. et le nombre d'employés en 1935, le total des tisserands est de 263 et la moyenne de salaire en 1935 par quinzaine pour 263 employés a été de \$29.60.

PAR M.LE COMMISSAIRE.

Il y a presque pas de changement.

PAR MRE BEAUREGARD: Non.

PAR M.LE COMMISSAIRE: Avec les chiffres de même production:

PAR M.BEAUREGARD: Non.

PAR MRE BALLANTYNE: Est-ce basé sur 110 heures par quinzaine.

PAR MRE BEAUREGARD: C'est toujours 110 heures, ce qui nous manque c'est le volume de production mais je crois que nous l'avons ailleurs.

PAR M.LE COMMISSAIRE: Je suis surpris que la moyenne des salaires n'ait pas baissée davantage.

PAR MRE BEAUREGARD: Non, \$1.15.

PAR M.LE COMMISSAIRE: Il me semblait que tous les taux avaient baissés beaucoup, surtout dans les hauts salaires. Ces deux années là il y a eu baisse générale partout dans toutes les industries.

PAR MRE BEAUREGARD: Ce que je trouve de remarquable dans ce document là, que le nombre des tisserand est de 263 contre 514.

Est-ce un résultat de la mécanisation.

PAR M.LE COMMISSAIRE:

A peu près la moitié.

15089

PAR M^{RE} BEAUREGARD: Je crois qu'on peut trouver ailleurs le volume de la production de 1925 à 1935.

Cela dit: je continue à la page 80.

PROTECTION - SALAIRE et EMPLOI.

5 Qui a le plus profité de la protection? Nous enregistrons les réponses de monsieur William James Whitehead (p.1384, 11,5 et seq)}.

PAR M^{LE} COMMISSAIRE: Là vous êtes revenu à la Wabasso?

10 PAR M^{RE} BEAUREGARD:

Oui, c'est une autre formule.

" (Mr. J.C.McRuer,K.C.).

15 "Q. I put this to you again, if you had in
" the treasury of this company the money
" that you paid out in dividends on stock
" for which no money was paid at all, the
" bonus stock, the company would be sitting
" very nicely, wouldn't it, and would not
" need to talk so much about protection,
" and would still be able to pay good wages?

20 "A. It would pay the payroll for one year.

"Q. I am not asking you to pay the payroll--

25 "A. That amount, while it may seem enormous
" in figures, when you apply it against the
" payroll it would not make an awfully big
" increase in salary.

30 "Q. When you apply it against the payroll, if
" you had \$1.400.000 in your treasury,
" that you have paid out in dividends to
" holders of bonus stock, you would be
" able to carry on and you wouldn't have

15090

" the face to come and ask for high protection?

"A. I wouldn't not agree to that."

PAR MRE BEAUREGARD:

5 Voici quant à la pièce 325, nous trouvons la
réponse au questionnaire de Montreal Cottons, c'est
l'exhibit 952, nous trouvons en 1929 le chiffre des
vente a été de \$4.600.201.18, alors qu'en 1935,
il a été de \$5.189.271.57. Je dois dire que ça
ne parait pas une réponse exacte, d'est une réponse
10 déductive jusqu'à un certain point, plutôt qu'une
réponse formelle.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Je suis surpris de voir
que le chiffre des vente ait augmenté quoique le
prix des articles a diminué, il y a augmentation
15 de ventes assez considerables, avec diminution d'em-
ploi de 514 à 263.

PAR MRE BALLANTYNE: C'est pour les tisserands
Je me demandais si c'était peut être, je ne sais pas,
l'augmentation était due à la manufacture du rayon
20 qui a monté beaucoup.

PAR MRE BEAUREGARD: Le rayon a des tisserands
comme le coton.

PAR MRE BALLANTYNE: Oui, je crois que ce sont
les tisserands du coton que vous avez là.

PAR MRE BEAUREGARD: Il n'y a aucune distinction
25 de faire.

PAR M. LE COMMISSAIRE: C'est la pièce 325.

PAR MRE BEAUREGARD: Oui.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Ça veut dire tous les tis-
30 serandsq non pas rien que ceux qui tissent que la
rayonne.

15000

"the fact to come and see for him
"4. I wouldn't not agree to that."

THE NEW YORKER

Voulez-vous à la place 8.5, nous sommes en
réponse et dans le cadre de l'ancien, c'est
l'exemple 8.5, nous sommes en 19.9 le chiffre des
votre a été de 24.500.201.15, et en 1988,
il a été de 10.122.871.57. Je suis sûr que
ce chiffre est une réponse exacte, d'après les données
collectives jusqu'à un certain point. Peut-être

THE NEW YORKER

THE NEW YORKER. Les chiffres de la vente de
des la chiffre des ventes est toujours double la
prix des articles à donner, il y a augmentation
de la vente de l'ancien, avec l'augmentation de
le chiffre de 8.5.

THE NEW YORKER. C'est tout les chiffres
de la vente de l'ancien, je suis sûr que
l'augmentation est due à la augmentation de la
vente de l'ancien.

THE NEW YORKER. Le chiffre de la vente de
comme la vente.

THE NEW YORKER. Oui, je suis sûr que
les chiffres de la vente de l'ancien

THE NEW YORKER. Il n'y a aucune distinction
de la vente.

THE NEW YORKER. C'est la place 8.5.

THE NEW YORKER. C'est tout les chiffres
de la vente de l'ancien.

15091

PAR MIRE BEAUREGAND: Je continue à la page 80

Le témoin ne paraît pas sur que le standard de vie de son employé soit guère plus élevé que celui du chomeur sous le secours direct.

Même déposition (p.1385, ll.9 et seq.).

"Q. Would you agree with this that you may come to a point where it may be considered
" economically unsound that an industry
" should be given protection at all if the
" wages they pay are such that a man cannot
" reasonably live on them.

"A. They can live-- it is a question there,
" where you have got to decide whether the
" population-- whether the taxpayer of the
" country can afford to pay sufficient di-
" rect relief to make the standard of living
" equal to what they are living to-day."

Après une escarmouche sur les sans travail, (Il y a des réponse sans mur parce qu'elles ne disent pas grand chose quant à la question précédente).

Même déposition (p.1386, ll.1 et seq.)

"Q. I am not taking about the unemployed,
" I am talking about the employed?

"A. The employees, if they could live before
" at home on the farm, before they could
" live in the factory, can certainly go
" back to the farm the same way as they came
" from the farm to the factory."

Ceci me paraît sommaire comme remède puisqu'il dit qu'ils s'en retournent sur la ferme, simplement.

"Q. Probably they have been induced to come
"from the farm by the same sort of statements
"as were made to the government. They believe
"the statements that were made to the govern-
"ment in 1930?

"A. Not all .

"Q. Were the people not intended to believe
"those statements, that you were going
"to give more employment and higher wages?

"A. They may have been lead to believe that,
but certainly the employee believes what
"he gets in his pay envelope and that is
"all he believes.

"Q. Not when he leaves the farm?

"A. He is pretty darn sure before he does
"leave the farm."

Certain patrons ne font pas un mystere de l'augmen-
-ation de la tache concurrement a la diminution
du nombre de la main d'oeuvre et de la reduction
de salaire des survivants.

Monsieur William James Whitehead, gerant general
du moulin Wabasso, a Trois Rivières, dont il e faut
reconnaitre la franchise, le declare sans ambages.

Deposition de M. William James Whitehead, gerant
general du moulin Wabasso, (p. 1156.11.15 et seq.)

"BY MR. McRUER: "Q. In reference to the change
"in 1931, was that a change scaling down wage rates?

"A. Will you repeat that, please?

"Q. I say, when you made the change in 1931
"were you scaling down wage rates?

"A. Not so much scaling down wages rates as changing
the tasks.

"from the fact by the same sort of statements
"as were made to the Government. They believe
"the statements that were made to the govern-

"A. Not all."

"Q. Were the people not intended to believe

"those statements, that you were going

"to give more employment and higher wages?

"A. They may have been led to believe that,

but certainly the employer believes what

"he gets in his pay envelope and that is

"all he believes."

"Q. Not when he leaves the factory

"leave the factory."

Certain patrons no doubt has an interest in the management

action de la tâche commentent a la diminution

de nombre de la main d'oeuvre et de la reduction

de salaires des survivants.

Monsieur William James Whitford, General Manager

in answer to question, I would say that it is not

recognizable in franchise, in decline some employees.

Deposition de M. William James Whitford, General

Manager de la franchise, en réponse à la question.

"BY MR. McLELLAN: Q. In reference to the change

"in 1901, was that a change resulting from wage rates?

"A. Will you repeat that, please?"

15093

"Q. Well,--

"A. With a corresponding adjustment in wage
rates.

"Q. In the first place, we have it that what
you mean by changing the tasks--

THE COMMISSIONER: Changing what?

MR. McRUER: Changing the tasks, my lord.

BY MR. McRUER:

"Q. By changing the tasks you mean that you
were getting more production for the
same amount of wages?

"A. Certainly.

"Q. That is one thing. And then as to those
that were paid hourly, were you not scaling
down the hourly rate that they were getting?

"A. That was answered the same way, Mr. McRuér.
We were changing the tasks of the men
on hourly rates."

Voici maintenant une autre formule de la rédis-
tribution de l'ouvrage du morcellement, et de
l'augmentation de la tâche.

PAR M^{RE} BRACREGAND: Les changements se sont pro-
duits en même temps qu'on a augmenté la tâche,
le mécanisme morcellera le travail et diminuera
les salaires, on augmentera la tâche en augmentant
le nombre de machine.

Même déposition (p. 1371, 11.3 et seq.)

"Q. That is what it means; when you say
six looms to a man?

(
(Page 15904 follows)

1887

Q. Now, you say that the first piece, we have is that what
you mean by changing the tests--

A. In the first place, we have to take what
you mean by changing the tests--

Q. Now, Mr. McNamee, changing the tests, my lord.

BY MR. McNamee:
Q. By changing the tests you mean that you

are taking away the tests of the
same amount of work?

A. Certainly.
That is one thing. And then as to those

that were paid hourly, were you not saying
that the hourly rate was not the same?

A. That was answered the same way, Mr. McNamee.
We were changing the tests of the men

on hourly rates."

Voici maintenant une autre formule de la ré-
tribution de l'ouvrage de morcellement, et de
l'augmentation de la tâche.

PAR M. LE JUGE: Les engagements se sont pro-
duits en même temps qu'on a augmenté la tâche,

le mécanisme morcelleur se trouvait et diminue
les salaires, on augmentait la tâche en augmentant

le nombre de machines.

Q. Now, what is that? That is what it means; when you say

that the tests were changed, that is what it means.

15904.

"Q. And fifty looms, fifty looms to a weaver?

"A. Fifty looms to a weaver. Actually when you

sp speak of looms to a weaver, my lord, it

" is not quite as it appears on the face.

" In the old days of six looms to a weaver the

" weaver had to do every operation in connec-

" tion with that loom. She had to clean it,

" she had to see that the bobbins were

" changed properly in the shuttle and keep

" her loom running. To-day her only work

" is to keep the loom running with a little

" cleaning at the end of the work.

PAR MR. LE COMMISSAIRE: Il fait référence à quoi?

PAR MR. BEAUREGARD: C'est en 1929 ça.

"BY THE COMMISSIONER:

"Q. It is more automatic.

"A. The other jobs such as cleaning and

" battery hands are all done by a lower

" class of help so that the weaver is

" engaged purely and simply in weaving

" instead of doing a lot of additional

" work.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Il s'agit de se demande si le
mécanisme n'avait pas ainsi marché, si les moulins
seraient fermés, ou si les produits étrangers au-
raient passés pardessus les notre.

PAR M. BEAUREGARD: Ce qui paraît arriver c'est
que la compétition domestique a été aigue, et la ferme-
ture d'un marché est une invitation à cette compéti-
tion domestique. Nous avons vu par exemple la soie

and fifty looms, fifty looms to a weaver
fifty looms to a weaver, fifty looms
fifty looms to a weaver, fifty looms
it is not quite as it appears on the face
in the old days of the loom, it is a weaver
weaver has to do every thing in the
tion with that loom, but to clean a
and had to see that the looms were
cleaned at the end of the work.

Q. Now, Mr. [Name], I want to ask you a question.

A. Yes, sir.

Q. It is now possible.

A. The other jobs which are cleaning and
battery means are all done by a lower
class of help so that the weaver is
not troubled with any of these things.
Instead of doing a lot of additional
work.

Q. Now, Mr. [Name], I want to ask you a question.
A. Yes, sir.
Q. It is now possible.
A. The other jobs which are cleaning and
battery means are all done by a lower
class of help so that the weaver is
not troubled with any of these things.
Instead of doing a lot of additional
work.

15905.

qui n'avait rien en fait comme installation sur place, quand ils ont vu le marché de 1934, 1935, il s'est bâti un nombre de moulins, qui se sont trouvés avec un marché ouvert et assuré, et malheureusement trop sont ouverts, c'est un peu comme une mine d'or, si tout le monde va ensemble, puiser chacun y revient avec une parcelle.

PAR M. LE COMMISSAIRE:

Quelle est la proportion du marché domestique.

PAR M. TRE BEAUREGARD:

Ce qui est entré en soie étrangère en proportion?

PAR M. LE COMMISSAIRE: Si on avait pas mécanisé, si on était resté comme au vieux jours?

PAR M. BEAUREGARD:

Pour s'en tenir à la preuve je dois dire que la preuve est rempli d'appréciation à l'effet que s'il y avait pas eu cette transformation, qui s'est opérée, que les moulins auraient fermé, c'est l'industrie qui le prétend, mais elle n'est pas allée bien loin, juste pour y toucher du doigt, et je ne voudrais pas faire à mon tour des déclarations au sujet de la preuve qui ne serait pas de la matière de la preuve.

PAR M. LE COMMISSAIRE: C'est ce qu'on peut appelé une preuve d'appréciation.

PAR M. TRE BEAUREGARD: On a pas fait de preuve d'appréciation, on a fait la preuve sur la concurrence, les prix des quelques uns ne peuvent conduire à des conclusions, mais de ce côté nous avons des aperçus, des deux tiers, d'après le témoignage de M. Whitehead et M. Dawson, mais ce n'est pas ce bouleversement là qui a empêché l'industrie de tomber.

15906.

Par M. le Commissaire: Si nous étions resté, le
sujet est important, si nous étions resté dans l'état
où nous étions, est-ce que notre industrie aurait pu
continuer de faire comme elle faisait dans les bons
et vieux jours, à fabriquer d'après la vieille méthode.

PAR M. TRE LAJOIE:

La machinerie était trop usée, il fallait la
changer.

PAR M. BEAUREGARD: C'était donc à la mesure de
protection je crois que la réponse serait dans
la hauteur de la clôture, quand on a fait la demande
en 1930.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Quelque haute que soit
la clôture est-ce qu'il est possible au pays de
faire refuser ou admettre les progrès que font un
industrie, ailleurs que dans le mécanisme, et conti-
nuer à fabriquer dans l'ancienne méthode.

PAR M. BEAUREGARD: ~~xxxxxx~~. La reproche que l'on
fait c'est que chez nous, ce n'était pas le temps
de le faire.

PAR M. LE COMMISSAIRE: La réponse serait qu'on
le faisait ailleurs.

PAR M. BEAUREGARD: C'était d'employer la main
d'œuvre.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Je crois que l'Angleterre
aussi a refusé à suivre le progrès, si je me rappelle
bien.

PAR M. TRE BEAUREGARD: A ce moment là on était
en pleins cris, cette mesure là était urgente à
cause de la crise, et persistait comme mesure d'ur-
gence; une fois que la mesure a passé la barrière

stipulées on se lance à fond de train dans le mécanisme, et à mesure qu'elle progresse, elle s'est transformée, avec moins d'emploi, de l'emploi moins rémunérée. On a répondu à une mesure urgente par une mesure de développement, et aujourd'hui l'industrie va récolter la peine de la transformation, mais la transformation s'est opérée en pleine crise, et à la suite de demande de travail pendant la crise.

Vous voyez la Montreal Cotton, il y avait le double de tisserant.

PAR M. LE COMMISSAIRE: On aurait dû attendre et laisser passer la crise.

PAR MRE BEAUREGARD: On aurait dû pendant la crise, ne pas opérer une transformation qui avait pour effet immédiat de diminuer le salaire payé aux employés.

PAR MRE LAJOIE: Il faut suivre la course à la concurrence.

PAR M. LE COMMISSAIRE: On suppose que ce sont les barrières tarifaires qui empêchent la concurrence étrangères?

PAR MRE BEAUREGARD: Les barrières accordées en 1930 ont été demandées par les fabricants pour faire concurrence avec les autres, et il y a un pourcentage insignifiant de différence, les fabricants ont demandé ce qu'ils ont voulu et l'ont obtenu, mais si les fabricants avaient demandé au gouvernement, vous allez nous donner des millions pour dépenser dans nos usines.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Je suppose que l'administration a tenu sa promesse, pour qu'il y ait plus de production et pour augmenter l'emploi.

15908

PAR M. BEAUREGARD: Quant à l'emploi la réponse doit être aivisee, l'industrie réclame du maintien, de la protection, mais ce qui est parti de rien a fini par être plusieurs milles personnes, mais je ne sais pas au juste le nombre, dans la Dominion Textile, et Montreal Cotton, je crois que c'est 10 à 12000 qui n'étaient pas employés au tout, qui se trouvent à s'ajouter, à être une portion jusqu'à un certain point de cette politique là. Quant aux gages ce n'est pas si bien que cela, quant au coton, l'industrie comme total prend son benifices, toutes les usines de soie installées à l'abri de cette prosection là, je me demande si on a bien fait de fonder ces industries, il y en avait déjà un certain nombre qui avait une main d'oeuvre, et faisaient des demandes, pour les autoriser à faire des transformations, bien, si d'autres avaient employés de la main d'oeuvre additionnelle, mais si vous le remarquez pas une industrie a exécuté son engagement. On se sert de cette partie de main d'oeuvre, mais pour le niveau du salaire on se sert toujours de ce moyen, en ce qui nous concerne, dans les autres industries les salaires sont de beaucoup plus élevés d'une façon générale, et ici on nous met toujours en présence du salaire moyen, c'est parce que le coton et la soie separent la plume du faon chez nous.

PAR M. BALLANTYNE: Tous ces changements ont été faits chez nous, ces changements de travail o cette nouvelle machinerie a été installée entre 1924 et 1929, ça c'est à part du moulin à Sherbrooke, qui a été sous le controle de la Dominion Textile après 1930, A part du marché fermé on a aussi

16909

les importations de l'Angleterre depuis ces années, après 1930, il y a eu une grande diminution en 1934, ça augmente encore, et il nous faut avoir la protection au Canada, ça baisse beaucoup pendant ces dernières années mais on voit très bien qu'il y a encore de la concurrence considérable de l'étranger.

PAR M^{RE} BALLANTYNE.

PAR M. LE COMMISSAIRE. Nous avons quelque part le pourcentage du marché domestique.

PAR M^{RE} BALLANTYNE: J'ai pris ces informations du factum de M. Kellock. Page 12, section E. Il s'agit du coton seulement, cotton piece goods.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Il s'agit là des importations seulement, mais il y a une pièce qui donne la proportion du marché local, qui sont tombées, pour les industries locales, dans la bonneterie c'est 98%, dans la laine 57%, Le témoin disait qu'il espérait arriver à une augmentation générale, alors si ça eu lieu à cause de la soie, si on trouve qu'il y en avait plus dans ce temps là, ensuite nous avons l'industriel qui aurait demandé la protection surtout pour la main d'oeuvre. Vous dites en somme que l'industrie aurait du retarder?

PAR M^{RE} BEAUREGARD: C'est comme un homme qui possède une boutique et qui projette de rebâtir, évidemment il va prendre le temps, il va le faire dans le temps où il peut perdre du temps, mais il le fait dans le but de faire plus de commerce à l'avenir, mais au moment où il le fait son commerce en souffre, c'est ce qu'on a fait, on s'est organisé de cette façon:PAR M^{RE} LAJOLLE. La même chose s'est faite dans

15910

l'industrie du papier, c'est pendant le temps de la
crise qu'on a vu faire ces choses là.

PAR M. BEAUREGARD: Ils ne sont pas sous le régime
de l'industrie textile.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Ils n'ont pas reçu de protection.

PAR MRE BEAUREGARD: Ils ne demandent rien.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Il s'agit de savoir si
en s'abstenant de mécaniser notre industrie elle
aurait pu tenir tête aux autres.

Voici Mre Ballantyme, j'ai ici la proportion
quant au marché d'importation: 83.2 pour le Canada
et la Grande Bretagne 11.5.

PAR MRE BEAUREGARD: C'est la quote part du marché
canadien.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Ça c'est basé sur le
poids, maintenant sur l'étendue, le métrage en
Canada, 73%, Grande Bretagne 22% et les autres pays
3½%.

PAR MRE BEAUREGARD:

L'accord d'Ottawa a modifié la situation.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Là il s'agit seulement que
du coton.

PAR MRE BEAUREGARD: J'entendais tantôt dire que
la Dominion Textile avait fini son grand ménage avant
1930, mais la Dominion Cotton a commencé après?

PAR M. LE COMMISSAIRE: La Dominion Textile n'opérait
pas la manufacture de Valleyfield.

PAR M. BALLANTYNE: En 1930.

PAR MRE BEAUREGARD: J'ai vu qu'on avait fait
des dépenses considérables, j'ai cité à la page
75 de mon factum, que toutes les industries textiles

1982

l'industrie du papier, c'est pendant le temps de la
cette qu'on a vu faire ces choses là.
PAR M. BARRON: Ils ne sont pas dans la région
de l'industrie textile.
PAR M. BARRON: Ils n'ont pas eu de problème
avec l'industrie textile. Ils ne connaissent rien.
PAR M. BARRON: Il s'agit de savoir si
en l'absence de mesures pour cette industrie elle
serait en mesure de faire face à la concurrence.
Voici une situation. L'un des la proportion
dans le marché d'importation: 68.2 pour le Canada
et la Grande-Bretagne 11.5.
PAR M. BARRON: C'est la quote part de chaque
industrie.
PAR M. BARRON: C'est dans la
région, maintenant que l'industrie, le problème en
Canada, 75%, grande industrie que est les autres pays
du monde.
PAR M. BARRON: C'est
l'industrie d'exportation a moitié la situation.
PAR M. BARRON: C'est la situation que
en 1980.
PAR M. BARRON: C'est pendant le temps de la
la Dominion Textile avait une grande industrie avant
1980, mais la Dominion avait une industrie après
PAR M. BARRON: La Dominion Textile n'opère
pas la manufacture de vêtements.
PAR M. BARRON: En 1980.
PAR M. BARRON: C'est ce qu'on avait fait
les dépenses considérables, j'ai été à la page
de la situation des industries textiles

2

10

18

26

34

42

15911

avait acheté pour \$38.532.000 de machineries importées.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Depuis dix ans.

PAR M. TRE BEAUREGARD: Nous avons dit ce matin qu'à Montmorency on avait fait des réparations pour \$200.000. je pense que c'est un péché par mal général (p. 82) C'est peut être la marche irrépressible de la science et de la civilisation industrielle, mais cettepasse donnée en temps de crise et à la faveur d'une protection spéciale, dans un marché volontairement formé pour donner de l'emploi et du salaire, n'est pas la réponse que l'ouvrier et le public attendaient en temps de chômage. Voici un auteur français, un pessimiste français qui a commencé cette affaire en disant: le malheur n'est pas mécanique, mais à mesure que nous avons inventé la mécanique ne n'avons pas inventé la justice.

(p. 82)4

LA COUPE DU SALAIRE:

Les patrons et associations de patrons, sans faire autant de bruit, ont au moins autant d'efficacité pour contrôler le taux des salaires que les syndicats ouvriers pour les changer. Le salaire subit bien des modifications, quelques fois par en haut, nous avons de ces exemples dans la preuve, le plus souvent par en bas. La course vers la production massive est devenue un fait général. Il a fallu pour obvier à la concurrence dans le marché canadien, réduire officiellement et généralement les salaires.

Les témoignages des ouvriers mentionnent très souvent la coupe du salaire allée à l'augmentation de la tâche. Chacun ne parle que pour soi et n'est

•

SALE PRICE \$100,000.00

1000 Encinitas Rd San Diego 92161

(p. 32) C'est peut être la raison irraisonnée de

La science et de la civilisation occidentale, mais

to have a good idea of what the company is doing and how it is doing it.

Yours truly,
John F. Kennedy

de temps en temps, au lieu de faire l'essai, on se contente de regarder les résultats.

ne existe cette somme à un point déterminé en

disant: le malheur n'est pas mécanique, mais à mesure

2000

LA CO. 13 DU SWP/135:

Let buttons be made of cardboard and paper.

[illegible]

controlador de la calidad de los productos

over the past few years. The change in the

10-10-68

no tag the voice said, "I have a gift for you."

Approved for release by NSA on 08-28-2014 pursuant to E.O. 13526

—noo ai é reirvo naq niaq a li .larenqz niaq n

attentes dans le monde entier, rendit officiel-

...and the general interest of the community.

1970-1971 (1971-1972) (1972-1973) (1973-1974) (1974-1975) (1975-1976) (1976-1977) (1977-1978) (1978-1979) (1979-1980) (1980-1981) (1981-1982) (1982-1983) (1983-1984) (1984-1985) (1985-1986) (1986-1987) (1987-1988) (1988-1989) (1989-1990) (1990-1991) (1991-1992) (1992-1993) (1993-1994) (1994-1995) (1995-1996) (1996-1997) (1997-1998) (1998-1999) (1999-2000) (2000-2001) (2001-2002) (2002-2003) (2003-2004) (2004-2005) (2005-2006) (2006-2007) (2007-2008) (2008-2009) (2009-2010) (2010-2011) (2011-2012) (2012-2013) (2013-2014) (2014-2015) (2015-2016) (2016-2017) (2017-2018) (2018-2019) (2019-2020) (2020-2021) (2021-2022) (2022-2023) (2023-2024) (2024-2025) (2025-2026) (2026-2027) (2027-2028) (2028-2029) (2029-2030) (2030-2031) (2031-2032) (2032-2033) (2033-2034) (2034-2035) (2035-2036) (2036-2037) (2037-2038) (2038-2039) (2039-2040) (2040-2041) (2041-2042) (2042-2043) (2043-2044) (2044-2045) (2045-2046) (2046-2047) (2047-2048) (2048-2049) (2049-2050) (2050-2051) (2051-2052) (2052-2053) (2053-2054) (2054-2055) (2055-2056) (2056-2057) (2057-2058) (2058-2059) (2059-2060) (2060-2061) (2061-2062) (2062-2063) (2063-2064) (2064-2065) (2065-2066) (2066-2067) (2067-2068) (2068-2069) (2069-2070) (2070-2071) (2071-2072) (2072-2073) (2073-2074) (2074-2075) (2075-2076) (2076-2077) (2077-2078) (2078-2079) (2079-2080) (2080-2081) (2081-2082) (2082-2083) (2083-2084) (2084-2085) (2085-2086) (2086-2087) (2087-2088) (2088-2089) (2089-2090) (2090-2091) (2091-2092) (2092-2093) (2093-2094) (2094-2095) (2095-2096) (2096-2097) (2097-2098) (2098-2099) (2099-2100) (2100-2101) (2101-2102) (2102-2103) (2103-2104) (2104-2105) (2105-2106) (2106-2107) (2107-2108) (2108-2109) (2109-2110) (2110-2111) (2111-2112) (2112-2113) (2113-2114) (2114-2115) (2115-2116) (2116-2117) (2117-2118) (2118-2119) (2119-2120) (2120-2121) (2121-2122) (2122-2123) (2123-2124) (2124-2125) (2125-2126) (2126-2127) (2127-2128) (2128-2129) (2129-2130) (2130-2131) (2131-2132) (2132-2133) (2133-2134) (2134-2135) (2135-2136) (2136-2137) (2137-2138) (2138-2139) (2139-2140) (2140-2141) (2141-2142) (2142-2143) (2143-2144) (2144-2145) (2145-2146) (2146-2147) (2147-2148) (2148-2149) (2149-2150) (2150-2151) (2151-2152) (2152-2153) (2153-2154) (2154-2155) (2155-2156) (2156-2157) (2157-2158) (2158-2159) (2159-2160) (2160-2161) (2161-2162) (2162-2163) (2163-2164) (2164-2165) (2165-2166) (2166-2167) (2167-2168) (2168-2169) (2169-2170) (2170-2171) (2171-2172) (2172-2173) (2173-2174) (2174-2175) (2175-2176) (2176-2177) (2177-2178) (2178-2179) (2179-2180) (2180-2181) (2181-2182) (2182-2183) (2183-2184) (2184-2185) (2185-2186) (2186-2187) (2187-2188) (2188-2189) (2189-2190) (2190-2191) (2191-2192) (2192-2193) (2193-2194) (2194-2195) (2195-2196) (2196-2197) (2197-2198) (2198-2199) (2199-2200) (2200-2201) (2201-2202) (2202-2203) (2203-2204) (2204-2205) (2205-2206) (2206-2207) (2207-2208) (2208-2209) (2209-2210) (2210-2211) (2211-2212) (2212-2213) (2213-2214) (2214-2215) (2215-2216) (2216-2217) (2217-2218) (2218-2219) (2219-2220) (2220-2221) (2221-2222) (2222-2223) (2223-2224) (2224-2225) (2225-2226) (2226-2227) (2227-2228) (2228-2229) (2229-2230) (2230-2231) (2231-2232) (2232-2233) (2233-2234) (2234-2235) (2235-2236) (2236-2237) (2237-2238) (2238-2239) (2239-2240) (2240-2241) (2241-2242) (2242-2243) (2243-2244) (2244-2245) (2245-2246) (2246-2247) (2247-2248) (2248-2249) (2249-2250) (2250-2251) (2251-2252) (2252-2253) (2253-2254) (2254-2255) (2255-2256) (2256-2257) (2257-2258) (2258-2259) (2259-2260) (2260-2261) (2261-2262) (2262-2263) (2263-2264) (2264-2265) (2265-2266) (2266-2267) (2267-2268) (2268-2269) (2269-2270) (2270-2271) (2271-2272) (2272-2273) (2273-2274) (2274-2275) (2275-2276) (2276-2277) (2277-2278) (2278-2279) (2279-2280) (2280-2281) (2281-2282) (2282-2283) (2283-2284) (2284-2285) (2285-2286) (2286-2287) (2287-2288) (2288-2289) (2289-2290) (2290-2291) (2291-2292) (2292-2293) (2293-2294) (2294-2295) (2295-2296) (2296-2297) (2297-2298) (2298-2299) (2299-2300) (2300-2301) (2301-2302) (2302-2303) (2303-2304) (2304-2305) (2305-2306) (2306-2307) (2307-2308) (2308-2309) (2309-2310) (2310-2311) (2311-2312) (2312-2313) (2313-2314) (2314-2315) (2315-2316) (2316-2317) (2317-2318) (2318-2319) (2319-2320) (2320-2321) (2321-2322) (2322-2323) (2323-2324) (2324-2325) (2325-2326) (2326-2327) (2327-2328) (2328-2329) (2329-2330) (2330-2331) (2331-2332) (2332-2333) (2333-2334) (2334-2335) (2335-2336) (2336-2337) (2337-2338) (2338-2339) (2339-2340) (2340-2341) (2341-2342) (234

DOI: 10.1002/for

15912

pas toujours précis sur le pourcentage de cette réduction, non plus que sur la date. D'autre part, la réduction est assez difficile à saisir, quant à certains ouvriers parce que faite à l'occasion d'une redistribution de la main d'œuvre, changement d'ouvrage ou introduction d'une nouvelle machine ou d'une nouvelle marchandise.- C'est souvent à l'occasion de ce changement que le tarif change, au lieu que ce soit une baisse pour tel ouvrage qui existe déjà, l'installation de nouvelles machines et de nouvelles marchandises, il faut qu'il y ait un niveau en tout.-

Nous aurons donc recours encore une fois à Monsieur Blair Gordon, pour la théorie de la réduction du salaire, quantum et répartition générale. Cette coupe s'appliquant en pleine crise, sur une semaine déjà écourtée, donnera une idée de sa répercussion sur la vie économique de l'ouvrier.

(Dép. pp.4781,4782,4783.)

"Q. Mr. Gordon, have you anything that would give us a clue so to speak, as to how the reduction in wages in 1933 was distributed? You see, you say that it came to about 10% but the distribution was heavier on some classes of workmen than others?

"A. It came to a little above 10%, Mr. McRuer.

"Q. The average as we worked it out was 11.4.

"Q. 11.4%.

"A. Yes.

"Q. So that the average reduction is 11.4, but in some cases we have it that even now with the restoration it amounts to still 15%

15913

"Below what it was at that time?

"A. Yes.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Alors les salaires n'ont pas été augmentés.

PAR M. GORDON: Non, votre Seigneurie.

PAR M. TRE LAJOIE: A la Wabasso ils ont été augmentés. Les salaires de 12 à 14 et de 14 à 16.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Vous parlez du salaire de base.

PAR M. TRE LAJOIE: Oui.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Par semaine.

PAR M. TRE LAJOIE: C'est une augmentation de gages de \$125000.00 à part de l'assurance en maladie qui a été crée depuis.

"Q. I wondered how you worked it out?

"A. Well, the general instructions applying to 1 should say 80% of all classes of work was a straight 10% cut in either the rate per house or the basic wage as set up for the piece worker. Unless the piece workers' jobs were modified or changed at the same time the 10% cut in the basic wage of course represented a 10% cut in the piece work rate per unit of production. In the particular case of the weavers the cut was 20%.

"Q. That is 20% in the rate.

"A. Well, in the basic wage, and I would

"Think in most cases that represented a 20% cut as well in the piece work price per cut.

"Q. That applied over all mills.

"A. Yes, that applied to all mills, there is

1891

Below was it was at that time?

"A. Yes.

MR. M. L. GIBSON: Now, along the railway line, and

was the situation?

MR. M. L. GIBSON: Now, along the railway line.

MR. M. L. GIBSON: Now, along the railway line, and

was the situation as it is at the present time?

MR. M. L. GIBSON: Now, along the railway line, and

as before.

MR. M. L. GIBSON: Now, along the railway line, and

MR. M. L. GIBSON: Now, along the railway line, and

MR. M. L. GIBSON: Now, along the railway line, and

as before, and I have no objection to making the

a little better.

"C. I wondered how you worked it out?

"A. Well, the general instructions applying

to the whole of the 80% of all classes of work

was a straight 10% out in either the rate

per hour or the basic wage as set up for

piece work. Unless the piece workers' rate

was modified or changed at the same time

10% out in the basic wage of course means

added a 10% out in the piece work rate

per unit of production. In the practice-

in case of the workers the out was 20%.

"C. That is 20% in the rate.

"A. Well, in the basic wage, and I would

think in most cases that represented a

20% out as well in the piece work as in

per unit.

That applied over all rates.

15914

"A. Yes, that applied to all mills, there is
" just one point I am not quite clear about at the
" moment, I would have to really study it and that
" is where subsequent, just following that
" 20% cut whether the weavers' standard of looms
" on different styles of cloth was in any
" way modified. They may have been. I don't
" know to be certain at the moment.

"Q. What do you mean by modified?

"A. I mean where a weaver would perhaps have
" been running 40 looms, when her basic wage
" was cut from \$24.00 to \$20.00 -- \$24.00
" less \$4.80, \$20.20, would that be it? No
" it would not be. I will put it down here.

MR. GEOFFRION. I would be 20%, \$19.80.

THE WITNESS: \$19.20. Where, at the same time, or
" very shortly afterwards, that weaver's looms
" were decreased from say 40 looms per weaver
" to 36 on that particular cloth or from
" 50 to 44 on another and so on right through
" the sale, which would help to offset, of
" course, the reduction in the basic rate.

BY MR. MCQUEER.

"Q. If you decrease the number of looms and
" decrease the piece work rate they would
" both work together?

"A. No when the number of looms is decreased
" it automatically increased the piece work
" rate.

"Q. I see.

"A. As such, if you don't change the basic, one

1911

Q. Now, that applied to all mills, didn't it?

A. Just one point I can't quite clear about.

Q. In your mind, I would have to really study it as

A. In where assessed and, just like that.

Q. But whether the property, standing of it

A. On different values of this was in any

Q. Why modified. They may have been. I don't

A. Know to be certain at the moment.

Q. Just as you mean by modified?

A. I mean when a weaver would produce more

Q. Was not from 24.00 to 25.00 -- 24.00.

A. Less 24.00, 25.00, would that be it? No

Q. It would not be. I will put it down here.

A. 25.00. I would be 25.00, 26.00.

Q. The first 25.00. Where, at the same time, or

A. Very shortly afterwards, that was it. I don't

Q. Were decreased from say 45 looms per weaver

A. Yes to 50 on that particular cloth or from

Q. 50 to 45 on another and so on then through

A. The mill, when would help to offset it.

Q. Of course, the reduction in the basic rate.

A. BY MR. MURPHY.

Q. If you decrease the number of looms and

A. Decrease the piece work rate they would

Q. Both work together?

A. Yes, for instance, if you have 100 looms

Q. Is that right?

A. Yes.

Q. As such, if you don't change the basic, one

10

10

11

20

25

30

15915

" would tend to offset the other".

Maintenant un autre grand chef d'industrie,
Monsieur William Whitehead, et il y en a d'autres.

(Dép. W.J. Whitehead, p.1156).

5 "Q. Yes, but those men that were on the hourly

" rates were being paid less per hour.

"A. No, they were being paid approximately the

" same per hour but their tasks were greater.

"Q. Their tasks were greater?

10 "A. Ah yes.

Ca paraît payer au même prix mais on travaille plus
fort.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Quelle comparaison y a-t-il
entre le salaire d'un tisserant aujourd'hui avec
15 1930?

PAR M. BEAUREGARD: Il doit avoir 15% de moins.

PAR M. BALLANTYNE. Vous trouverez ça dans le
rapport de M. Fassenden.

PAR M. BEAUREGARD: Je n'ai--- j'ai des tables
pour ça.

20 PAR M. LE COMMISSAIRE: Quand il dit que c'est
du à la mécanisation?

PAR M. BEAUREGARD: Oui, et on lui faisait
faire davantage.

25 "Q. Of course, we only have the information of
" the employees to tell us whether they got
" the same per hour or not.

"A. Yes but also in connection with that the
" actual earnings dropped in that period due
" to the changing of the system and ineffi-
" cient operations, but actually it was not

30

1957

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

1957

... ..

... ..

1957

... ..

... ..

... ..

... ..

1957

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

15916

" until later on that there was any what

" you might call reductions in rates.

" It was not until, I think, 1932 or 1933,

" that the actual reductions in rates took

" place.

Ainsi le témoin indique que ça allait mal dans le
coton apparemment, les salaires ont descendus sub-
séquentement, puis l'efficacité a repris sa figure,
et le patron a fait une réduction dans 1932 et 1933.

"Q. Well, then, there was an actual reduction

" in rates in 1932?

"A. Not a general reduction, but throughout

" the mill in different tasks and operations.

"Q. Yes?

"A. There were reductions made of individual

" tasks and operations.

"Q. Well, to what extent were the wages reduced?

"A. Well about, they varied from about 2½ per

" cent, to about 10 per cent.

PAR M. LE COMMISSAIRE:

Suivant la classe d'ouvrage.

"Q. From 2½ per cent to 10 per cent?

"A. Yes.

Maintenant nous passons à la page 85, le salaire in-
connu: LE SALAIRE INCONNU.

Grand nombre d'employés dans les grandes usines
déclarent ne pas connaître leur salaire, soit parce-
qu'ils n'ont jamais demandé ce qu'il est, soit parce-
que le contremaître ne le savait pas lui même, soit
parce que le salaire reçu ne correspond pas au salaire
determiné, soit parce qu'ils ne peuvent pas contrôler
le prix de leur production à cause de la difficulté

15917.

du calcul. Quoiqu'il en soit, c'est un grief certain auquel ils attachent à bon droit beaucoup d'importance.

La conversation du prix du marché en salaire de base aux pièces et le nombre des facteurs dans le calcul du prix de la production suffiraient à expliquer cette ignorance du salaire. Et cependant il faut encore tenir compte des variations générales dans le salaire de base, ainsi que des taux de la marchandise nouvelle.

Monsieur Fessenden, rapporte à la page 106, pièce 1210 l'historique du salaire de base des tisseurs à l'usine Merchants, St. Henri.

PAR M. LE COMMISSAIRE: C'est encore la Dominion Textile. Ce qu'il nous donne c'est le salaire de base.

PAR M. BEAUREGARD: Nous sommes en présence du salaire de base.

AS REGARDS CHANGES IN BASIC WAGES.

WEAVERS.

May 8, 1928 Weavers, 55 hours.	\$24.00
April 10, 1933 " " " "	\$19.20
April 2, 1934 " " " "	\$20.15
August 5, 1935 " " " "	\$20.15

M. BEAUREGARD: Nous sommes avec les tisserands du moulin de St. Henri

BATTERY HANDS.

April 23 1933 55 hours	6.60
April 10 1933 " "	7.65
April 2 1934 " "	8.05
August 5 1935 " "	10.75.

1931

On January 1st, 1931, the first of the series was published.

The conversion of the data into the form of the series was completed.

The data were then arranged in the form of the series.

The data were then arranged in the form of the series.

The data were then arranged in the form of the series.

The data were then arranged in the form of the series.

The data were then arranged in the form of the series.

The data were then arranged in the form of the series.

The data were then arranged in the form of the series.

The data were then arranged in the form of the series.

The data were then arranged in the form of the series.

The data were then arranged in the form of the series.

The data were then arranged in the form of the series.

The data were then arranged in the form of the series.

The data were then arranged in the form of the series.

The data were then arranged in the form of the series.

The data were then arranged in the form of the series.

The data were then arranged in the form of the series.

The data were then arranged in the form of the series.

The data were then arranged in the form of the series.

The data were then arranged in the form of the series.

The data were then arranged in the form of the series.

The data were then arranged in the form of the series.

The data were then arranged in the form of the series.

The data were then arranged in the form of the series.

The data were then arranged in the form of the series.

The data were then arranged in the form of the series.

The data were then arranged in the form of the series.

The data were then arranged in the form of the series.

16918

PAR M^{RE} BEAUREGARD: Chez les battery hands, ce ne sont pas des ouvriers habiles. Ils prennent la navette...

5 PAR M.^{LE} COMMISSAIRE: Ce ne sont pas des skilled laborers?

PAR M^E. BEAUREGARD: Non.

PAR M.^{LE} JUGE: Ils ont augmenté d'une façon importante.

10 PAR M^{RE} BEAUREGARD: Vous ferrez que ceux de la Province de Québec, n'ont pas bénéficier comme la Province d'Ontario.

PAR M. ^{LE} COMMISSAIRE: Est-ce que c'est la législation qui a fait ça?

PAR M. BEAUREGARD: Non, c'est le coup du patron.

15 PAR M.^{LE} COMMISSAIRE: C'est peut être la rareté de la main d'oeuvre?

PAR M.^B AUREGARD: La grande obstacle dont nous souffrons dans la Province de Québec.

20 A la page 78 c'est yb exenoke des tarifs établis, c'est pour indiquer ce que le malheureux tisserand devrait consulter pour faire son calcul.

PIECE RATES- WEAVERS (éléments du calcul).

Style E 27, width 38½ inches, picks 68, 120 yards cut

25

Date	Loom Speed	Yds Cut	Motion	% possible Prod'n	Weaver earnings per 55 hours basis.	Looms Per Weaver automatic.
------	------------	---------	--------	-------------------	-------------------------------------	-----------------------------

April 1923	160	120		95	21.35	24
------------	-----	-----	--	----	-------	----

Jany 1925	"	"		"	21.35	"
-----------	---	---	--	---	-------	---

May 1926	"	"		"	24.00	40
----------	---	---	--	---	-------	----

April 1933	"	"	Fork	"	19.20	44
------------	---	---	------	---	-------	----

April 1934	"	"	"	"	20.15	44
------------	---	---	---	---	-------	----

Aug. 1935	"	"	"	"	20.15	44
-----------	---	---	---	---	-------	----

30

TABLE

THE FIRST PART OF THE REPORT...
AS THE FIRST PART OF THE REPORT...
IN THE FIRST PART OF THE REPORT...
THE FIRST PART OF THE REPORT...

THE SECOND PART OF THE REPORT...
THE SECOND PART OF THE REPORT...
THE SECOND PART OF THE REPORT...
THE SECOND PART OF THE REPORT...
THE SECOND PART OF THE REPORT...

THE THIRD PART OF THE REPORT...
THE THIRD PART OF THE REPORT...
THE THIRD PART OF THE REPORT...
THE THIRD PART OF THE REPORT...
THE THIRD PART OF THE REPORT...

THE FOURTH PART OF THE REPORT...
THE FOURTH PART OF THE REPORT...
THE FOURTH PART OF THE REPORT...

DATE	TIME	LOCATION	PERSONS	REMARKS
April 1953	160	120	25	21.30
May 1953	160	120	25	21.30
June 1953	160	120	25	21.30
July 1953	160	120	25	21.30
August 1953	160	120	25	21.30
September 1953	160	120	25	21.30
October 1953	160	120	25	21.30
November 1953	160	120	25	21.30
December 1953	160	120	25	21.30

15919

PAR M.LE COMMISSAIRE: Est-ce affiché dans l'usine.

PAR M. BEAUREGARD: On affiche beaucoup moins que
ya.

5 PAR M.LE COMMISSAIRE: La première ligne est
affichée.

PAR ME. BEAUREGARD. tout ce qu'on dit c'est
"style E.27, donnerait tant dans le 100000 picks.

PAR M. BALLANTYNE. Il sait combien de cuts il a.

10 PAR ME. BEAUREGARD: On voit les éléments qui
servent à produire le salaire.

Les tisserand dans l'espèce ne peut se rendre
un compte exact de sa production et de son salaire
sans contrôler sur 44 métiers les cinq éléments du
calcul.

15 Suivent quelques détails rapportés par Monsieur
Fessenden à l'usine Merchants aux prix existants avant
le 5 août 1935?

20 Par M.le Commissaire: Avant de procéder sur le
tableau de M.Fassenden, nous trouvons qu'il n'y a
pas beaucoup de diminution.

25 PAR ME. BEAUREGARD: Non, dans cet échantillon il
n'y a pas beaucoup de diminution on passe de \$21.35 à
\$20.15, on remarque une chose c'est que les métiers
ont commencé à 24 et sont rendus à 44 métiers en
1926.

PAR ME. BALLANTYNE. Il y a eu une augmentation
de salaire avec 44 métiers.

PAR M.LE COMMISSAIRE: Ça commencé à \$21.35
en 1925?

30 PAR M. BALLANTYNE: on a eu la coupe qui a eu
lieu de \$24.00 à \$1920.

1951

PAR M. LE COMMISSAIRE: Est-ce qu'il y a une question dans l'ordre?

PAR M. LE COMMISSAIRE: La première ligne est effacée.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Tout ce qu'on dit c'est style E.27, donnerait tout dans le 100000 plus.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Il est certain de cela il est certain de cela. On voit les éléments qui servent à produire la saisie.

Les témoins dans l'espèce ne sont pas témoins en compte exact de la production et de son saisie sans contrôler sur le terrain les cinq éléments de l'espèce.

Les témoins dans l'espèce ne sont pas témoins en compte exact de la production et de son saisie sans contrôler sur le terrain les cinq éléments de l'espèce.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Avant de passer aux témoins de l'espèce, nous devons en dire un peu sur la saisie de l'espèce.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Avant de passer aux témoins de l'espèce, nous devons en dire un peu sur la saisie de l'espèce.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Avant de passer aux témoins de l'espèce, nous devons en dire un peu sur la saisie de l'espèce.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Avant de passer aux témoins de l'espèce, nous devons en dire un peu sur la saisie de l'espèce.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Avant de passer aux témoins de l'espèce, nous devons en dire un peu sur la saisie de l'espèce.

15920

Par M. le Commissaire: Si vous prenez 1926 et 1935, vous avez exactement la même réduction que dans le cas de St. Henri, de \$24.00 à \$20.15.

5 PAR MRE BALLANTYNE: On peut voir le résultat sur tous les systèmes de travail, en 1926 nous avons donné 40 métiers au lieu de 24.

PAR MRE BEAUREGARD: En 1933.

10 PAR MR. BALLANTYNE en 1933, 44 au lieu de 40 et diminution de 20%.

Revenons aux quelques détails rapportés par Monsieur Fessenden à l'usine Merchantx aux prix existants avant le 5 août 1935.

15 "On August the 5th, 1935, the battery hand operation was given a higher basic wage, to comply with the minimum wage law

Par M. le Commissaire: Les battery hands sont des garçons?

20 PAR MRE BEAUREGARD: Non généralement ce sont des filles, mais c'est en vertu de la loi du salaire minimum des femmes. Ces renseignements de M. Fessenden sont prix des contremaîtres à l'usine.

"The basis wage was increased from 8.05 to

"10.75 per 55 hours week. At the same time

"the allotment of looms per battery hand was

25 "increased so that the increase in August

"was about 2% on this operation."

En donnant à un employé 10.75 au lieu de 8.05 on s'est conformé à la loi du salaire minimum, mais on a donné plus d'ouvrage, de façon que en 2% au lieu de 20% comme ça avait l'air.

30

[illegible]

15921.

"Wages went up about 33½% per cent, assuming
"that production per loom was not affected by
"the change.

"On april 10, 1933, the basic wage for weavers was
19.20 as against \$24.00 on May 7th, 1926, a
"reduction of 20%. At the same time loom allotment
"of E27, for example, went up from 40 to 44
"(10%) bringing about a total cost reduction
"on weaving this cloth of 27.7%."

Ce n'est pas facile à suivre, et en réalité
si les employés ont une diminution de 27.7, l'usine
gagne de quelque façon, les employés qui s'en vont
et ceux qui reste font le même ouvrage et travaillent
à meilleur marché. Les survivants à meilleur marché
et les autres dehors.

"On May 7th, 1926, the basic wage became \$24.00
"for weaving, as against 21.35 for automatic looms
"on Jany. 15, 1925 (an increase of 12p%). At
"the same time loom allotments on E.27 went up from
"24 to 40, bringing about a net reduction on
"weaving this cloth of about 40%."

De façon qu'en regardant le tableau on se dit qu'en
1923 ces gens là ont été augmenté de \$21.35 à \$24.00,
c'est une augmentation en argent comme question de
fait, mais la compagnie a gagné 40% à ce jeu là.
On voit par ces exemples là la façon dont on peut
compliquer ou combiner dans une industrie, le travail,
et l'ouvrier n'y comprend pas grand chose, il s'aper-
çoit qu'il y a plus de monde dehors, que les autres
travaillent plus. On a quelques exemples évidemment,

1862

1957 VOM NO CO. 1.2 1957 1957 1957

...не за ...

[illegible]

1. The first step is to identify the problem or question that needs to be answered. This involves understanding the context and the specific requirements of the task.

1. The first step is to identify the problem or issue that needs to be addressed. This involves gathering information and understanding the context of the problem.

2 million, another 100,000, and 100,000 more.

On May 11, 1961, the basic wage became \$4.00.

[illegible]

... ..

"AA to AD, STIMULI about a red reflection"

"Weaving this cloth or about 500."

De l'opinion de l'enquêteur, le rapporteur ne peut pas se dispenser de tenir compte de l'opinion de l'enquêteur.

De façon d'être en possession de l'information, les données sont les suivantes :

SECRET

* All set up & job being done by the same person.

On this past week, I have been thinking about the future of the world. I have been thinking about the future of the world, and I have been thinking about the future of the world.

IN THE DISTRICT COURT OF THE UNITED STATES FOR THE DISTRICT OF COLUMBIA

19. The following information is taken from the financial statements of a company for the year ended 31st December 2018:

Transmitted class. Or a duplicate of the original.

15922.

ce sont quelques exemples, mais ça indique la masse.

Outre ces variations descendantes du chiffre de base il faut encore tenir compte du réglage de la machine. Voici ce que dit le contremaître Boutet, usine Montmorency (p.2712 et seq.).

"Q. Par quoi sont représentées ces bases?

"R. C'est le nombre, la sorte d'ouvrage, le

" speed, le nombre de tours à la minute,

" 3000, 4000 à la minute.

"Q. Quel ouvrier sur telle machine ou telle ma-

" chine doit produire tant à l'heure?

"R. Ce que l'ouvrier doit produire. Si cette sorte

" d'ouvrage demande du 90%, il est supposé pro-

" duire 90%.

"Q. Pour d'autres ouvrages ça varie de sortes?

"R. Oui, monsieur d'autres ouvrages 80%, d'autres

" 85%, d'autres 90, d'autres 98%"

Cette proportion est à peu près le maximum.

"Q. Sur une même machine, suivant le numéro de

" l'ouvrage, vous avez un minimum de rendement

" exigé?

"R. Oui.

Voici une réponse formelle, et tel que l'ont dit plusieurs témoins; qu'ils devaient fournir un tâche.

"Q. L'ouvrier pour savoir combien il gagne, doit

" connaître le nombre de "counts" de fil?

OUI monsieur.

"Q. Est-ce qu'il varie souvent?

"R. Des semaines, il peut varier souvent, d'au-

" tres semaines partout.

15923

L'on voit ici la complexité du tableau pour les tisseurs, le nombre de brin, quelle sorte de fil, et il lui faut faire tout le calcul.

5

"Q. Souvent, cela veut dire combien de fois?

"R. Des semaines quatre cinq fois, D'autres semaines seulement une fois ou deux; d'autres semaines partouta".

10

Même si l'ouvrier pouvait et voulait calculer, il pourrait encore avoir des surprises. Voici comment on utilise le salaire de base.

Boutet. pl2718.

"Q. Quand les back boys travaillent à la pièce?

"R. Oui.

15

"Q. Quel usage faites-vous du \$7.55 (salaire de base).

"R. On s'en sert pas beaucoup, on leur donne tout la "hank" qu'ils ont faites.

"Q.- Vous ne pouvez, vous ne vous servez pas de cette indication de \$7.55.

20

"R. On s'en sert comme ceci.

"Q. Comme quoi?

"R. S'il y a une personne qui est bien audeous de sa base, c'est parce que sa machine ne "run" pas comme elle aurait du "runner". "

25

On controle la machine et le rendement de l'ouvrier, et le salaire de base n'a pas l'air à servir à tous les jours.

Les hommes ne connaissent pas les prix, l'assistant contre maitre non plus.

Boutet. pl2721.

30

15924.

"Q. Comment sait-il cela le back boy que le "count"
" de telle "hank" va donner tel prix?

"R. Ils ne le savent pas parce qu'ils nous l'ont
" jamais demandé.

"Q.- Est-ce qu'il y en a d'autres que vous dans
" le département qui le savent?

"R. Je ne le crois pas.

"Q. Votre assistant tantot, Monsieur Vézina n'a-
" vait pas l'air familier avec cela?

"R. Il ne le sait pas lui non plus, parce que
" personne nous a demandé le prix des "back
" boys."

Me. Beauregard: Alors les contremaître non plus ne
le savent pas.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Est-ce que Boutet l'était lui.

PAR M. BEAUREGARD: Il était contremaître général,
il avait ça dans ses poches à son bureau.

Au moulin de Montmorency, les prix ne sont pas
affichés.

Me connaissant rien des prix: Herménégilde

Tremblay, (p. 2242) Pierre Leseard, (p. 2342)

Dép. Raoul de Blois, 30 ans, aide-fileur, (p. 2342)

"Q. Savez-vous sur quelle base de salaire vous
" être payé; êtes-vous payé à l'heure ou à la
" mesure?

"R. On est payé, je vais vous dire, tassez-vous
" paff, c'est la paye ça.

"Q. Voulez-vous nous dire que vous êtes payé
" à peu près?

"R. Oui.

15925

"Q. Autrement dit vous ne savez pas combien

" vous gagnez?

"R. Oui, on a été trouver le boss, pour lui

" demander combien on gagnait, il nous a répondu,

" J'ai été lui montrer ma paye, il dit: parle

" pas, je pense que tu en as trop, tu en

" dois à la compagnie.

"R. Qui ça? R. Louis Boutet.

DAME J. FORTIN (dép. p. 2347).

"R. J'ai demandé par le commis, une demoiselle

" Houde; sa soeur travaille dans le moulin,

" c'était une de mes "chams" elle l'a dit par

" considération de sa soeur, par pitié pour moi;

elle nous a dit que c'était défendu de le dire;

" nous l'avons su par considération de sa

" soeur, on l'a gardé en secret, seulement

" que nos deux qui le savaient.

PAR M^{RE} BEAUREGARD: Quand le salaire devient un
secret professionnel, c'est pousser la discrétion
un peu fort.

BERTHE ERIGAULT, 26 ans, Tisserand, Montmorency
(dépo. p. 2389).

"Q. Quel prix par "cut"? R. On le sait pas.

Adélard Simard, 27 ans, Montmorency, (dép. p. 2413).

"Q. C'est presque une farce c'est toujours

" pareil?

"R.- Oui, je "run" deux machines, trois machines,

" c'est le même prix, pareil.

Omer Vézina, assistant contremaître, Montmorency
rép. p. 2702).

6441

THE 1943 BLOC

1000

1. The first step is to identify the problem or question that needs to be answered. This involves understanding the context and the specific requirements of the task.

RECEIVED THE 10 OCTOBER, 1964

...of the ...

TO THE HONORABLE MEMBERS OF THE HOUSE OF REPRESENTATIVES, AND OF THE SENATE, OF THE UNITED STATES OF AMERICA:

1997

...of the ...

1885

1950-1951, 1952-1953, 1954-1955, 1956-1957, 1958-1959, 1960-1961, 1962-1963, 1964-1965, 1966-1967, 1968-1969, 1970-1971, 1972-1973, 1974-1975, 1976-1977, 1978-1979, 1980-1981, 1982-1983, 1984-1985, 1986-1987, 1988-1989, 1990-1991, 1992-1993, 1994-1995, 1996-1997, 1998-1999, 2000-2001, 2002-2003, 2004-2005, 2006-2007, 2008-2009, 2010-2011, 2012-2013, 2014-2015, 2016-2017, 2018-2019, 2020-2021, 2022-2023, 2024-2025, 2026-2027, 2028-2029, 2030-2031, 2032-2033, 2034-2035, 2036-2037, 2038-2039, 2040-2041, 2042-2043, 2044-2045, 2046-2047, 2048-2049, 2050-2051, 2052-2053, 2054-2055, 2056-2057, 2058-2059, 2060-2061, 2062-2063, 2064-2065, 2066-2067, 2068-2069, 2070-2071, 2072-2073, 2074-2075, 2076-2077, 2078-2079, 2080-2081, 2082-2083, 2084-2085, 2086-2087, 2088-2089, 2090-2091, 2092-2093, 2094-2095, 2096-2097, 2098-2099, 2100-2101, 2102-2103, 2104-2105, 2106-2107, 2108-2109, 2110-2111, 2112-2113, 2114-2115, 2116-2117, 2118-2119, 2120-2121, 2122-2123, 2124-2125, 2126-2127, 2128-2129, 2130-2131, 2132-2133, 2134-2135, 2136-2137, 2138-2139, 2140-2141, 2142-2143, 2144-2145, 2146-2147, 2148-2149, 2150-2151, 2152-2153, 2154-2155, 2156-2157, 2158-2159, 2160-2161, 2162-2163, 2164-2165, 2166-2167, 2168-2169, 2170-2171, 2172-2173, 2174-2175, 2176-2177, 2178-2179, 2180-2181, 2182-2183, 2184-2185, 2186-2187, 2188-2189, 2190-2191, 2192-2193, 2194-2195, 2196-2197, 2198-2199, 2200-2201, 2202-2203, 2204-2205, 2206-2207, 2208-2209, 2210-2211, 2212-2213, 2214-2215, 2216-2217, 2218-2219, 2220-2221, 2222-2223, 2224-2225, 2226-2227, 2228-2229, 2230-2231, 2232-2233, 2234-2235, 2236-2237, 2238-2239, 2240-2241, 2242-2243, 2244-2245, 2246-2247, 2248-2249, 2250-2251, 2252-2253, 2254-2255, 2256-2257, 2258-2259, 2260-2261, 2262-2263, 2264-2265, 2266-2267, 2268-2269, 2270-2271, 2272-2273, 2274-2275, 2276-2277, 2278-2279, 2280-2281, 2282-2283, 2284-2285, 2286-2287, 2288-2289, 2290-2291, 2292-2293, 2294-2295, 2296-2297, 2298-2299, 2300-2301, 2302-2303, 2304-2305, 2306-2307, 2308-2309, 2310-2311, 2312-2313, 2314-2315, 2316-2317, 2318-2319, 2320-2321, 2322-2323, 2324-2325, 2326-2327, 2328-2329, 2330-2331, 2332-2333, 2334-2335, 2336-2337, 2338-2339, 2340-2341, 2342-2343, 2344-2345, 2346-2347, 2348-2349, 2350-2351, 2352-2353, 2354-2355, 2356-2357, 2358-2359, 2360-2361, 2362-2363, 2364-2365, 2366-2367, 2368-2369, 2370-2371, 2372-2373, 2374-2375, 2376-2377, 2378-2379, 2380-2381, 2382-2383, 2384-2385, 2386-2387, 2388-2389, 2390-2391, 2392-2393, 2394-2395, 2396-2397, 2398-2399, 2400-2401, 2402-2403, 2404-2405, 2406-2407, 2408-2409, 2410-2411, 2412-2413, 2414-2415, 2416-2417, 2418-2419, 2420-2421, 2422-2423, 2424-2425, 2426-2427, 2428-2429, 2430-2431, 2432-2433, 2434-2435, 2436-2437, 2438-2439, 2440-2441, 2442-2443, 2444-2445, 2446-2447, 2448-2449, 2450-2451, 2452-2453, 2454-2455, 2456-2457, 2458-2459, 2460-2461, 2462-2463, 2464-2465, 2466-2467, 2468-2469, 2470-2471, 2472-2473, 2474-2475, 2476-2477, 2478-2479, 2480-2481, 2482-2483, 2484-2485, 2486-2487, 2488-2489, 2490-2491, 2492-2493, 2494-2495, 2496-2497, 2498-2499, 2500-2501, 2502-2503, 2504-2505, 2506-2507, 2508-2509, 2510-2511, 2512-2513, 2514-2515, 2516-2517, 2518-2519, 2520-2521, 2522-2523, 2524-2525, 2526-2527, 2528-2529, 2530-2531, 2532-2533, 2534-2535, 2536-2537, 2538-2539, 2540-2541, 2542-2543, 2544-2545, 2546-2547, 2548-2549, 2550-2551, 2552-2553, 2554-2555, 2556-2557, 2558-2559, 2560-2561, 2562-2563, 2564-2565, 2566-2567, 2568-2569, 2570-2571, 2572-2573, 2574-2575, 2576-2577, 2578-2579, 2580-2581, 2582-2583, 2584-2585, 2586-2587, 2588-2589, 2590-2591, 2592-2593, 2594-2595, 2596-2597, 2598-2599, 2600-2601, 2602-2603, 2604-2605, 2606-2607, 2608-2609, 2610-2611, 2612-2613, 2614-2615, 2616-2617, 2618-2619, 2620-2621, 2622-2623, 2624-2625, 2626-2627, 2628-2629, 2630-2631, 2632-2633, 2634-2635, 2636-2637, 2638-2639, 2640-2641, 2642-2643, 2644-2645, 2646-2647, 2648-2649, 2650-2651, 2652-2653, 2654-2655, 2656-2657, 2658-2659, 2660-2661, 2662-2663, 2664-2665, 2666-2667, 2668-2669, 2670-2671, 2672-2673, 2674-2675, 2676-2677, 2678-2679, 2680-2681, 2682-2683, 2684-2685, 2686-2687, 2688-2689, 2690-2691, 2692-2693, 26

• It is a very common mistake to think that the only way to get a good result is to use a lot of force.

15926.

" Je ne peux pas vous dire, sur le salaire,

" je ne peux pas vous renseigner.

PAR M^{RE} BEAUREGARD: Ce n'est pas un contre maître lui.

PAR M^{LE} COMMISSAIRE: Est-ce qu'on a fait quelque chose depuis?

PAR M^E. BEAUREGARD: M. Gordon vient de me dire que les prix sont affichés pour ceux qui travaillent à la pièce, les gens qui travaillent à l'heure ils le savent.

Par contre d'autres usines non seulement affichent le prix du travail sur le mur, mais l'inscrivent sur une carte remise à l'ouvrier au moment où le travail commence; d'autres en donnent le détail sur l'enveloppe de paye, ce qui est dans l'ordre et la Loi quand aux ouvriers (je dois dire qu'à Sherbrooke cette partie là n'était pas suivie, on doit indiquer le nombre d'heures, et ce n'était pas suivi quand on est passé là.

Quant à d'autres encore à la fin de chaque quinzaine publient une sorte de tableau d'honneur du rendement individuel. Ces pratiques sont une meilleure méthode non seulement de fournir à l'ouvrier un renseignement auquel il a strictement droit, mais de garder au travail aux pièces l'esprit d'émulation qui la caractérise.

INEGALITE DU SALAIRE.

SUIVANT LA REGION- SES EFFETS.

La protection, dit l'industriel, doit être suffisante à compenser la différence entre le salaire de l'ouvrier canadien et le salaire de l'ouvrier de certains pays étrangers. Cette protection accordée, toutes

✱

MR. WILLIAM B. BROWN: I have a question to ask.

• never

Q. Now, the fact that the FBI is not a law enforcement agency, is that correct?

1991

CONFIDENTIAL

100-38861-100

• 88 11 37

1. The first step is to identify the problem or question that needs to be answered. This involves understanding the context and the specific requirements of the task.

15927.

choses égales d'ailleurs, l'ouvrier canadien devrait en avoir le bénéfice. Il n'en est rien parce qu'il restel'inégalité entre les ouvriers canadiens.

Différence de niveau entre l'Ontario et les Provinces Maritimes d'une part et Québec de l'autre; différence entre la ville et la campagne; différence entre la campagne et la campagne.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Est-ce que vous dites que dans les Provinces Maritimes l'ouvrier est payé plus cher que dans Québec.

PAR M. BEAUREGARD: Oui, moins cher que l'Ontario et plus cher que Québec.

Monsieur l'Abbé Côté, aumonier général des Syndicats Catholiques de la Province de Québec, que nous pouvons bien qualifier d'expert en relations industrielles et questions ouvrières, voit en cette inégalité du salaire en Canada un obstacle de fonds ou de relèvement du salaire de l'ouvrier, le petit salaire entraînant à la baisse le salaire raisonnable, par suite d'une compétition locale, mais ruineuse.

M. BEAUREGARD: Comme on le dit au commencement de la page la protection ne compte pas, ça serait unsound and uneconomical, si nous payions nos ouvriers plus cher que les ouvriers de même calibre, il arrive que dans le coton que des ouvriers sur les mêmes métiers, ne sont pas payé le même prix, il y a des écarts qui vont jusqu'à 20%, c'est unsound and uneconomical. Il se trouve à y avoir deux sortes de rémunération, même à l'industrie textile, il y en a qui ont un avantage de 20%, et si ceux qui en ont bénéficier ne se trouvent pas mieux que les

1937.

... en avoir la possibilité. Il n'en est rien parce qu'il
... l'absence de niveau entre l'Ontario et les provinces
... l'absence d'une part et l'absence de l'autre; l'absence
... la ville et la campagne; l'absence entre la
... campagne et la campagne.
... les deux côtés: une des deux
... dans les provinces maritimes et l'ouest des pays
... plus que dans les provinces.
... M. R. McRae, député de St. John's, nous a dit que
... et plus cher que les autres.
... Monsieur l'abbé Joffe, secrétaire général des catho-
... cette cathédrale de la province de Québec, que les
... peuvent bien désirer d'exporter en relation avec
... brèves et quelques autres, vont en cette
... l'absence de salaires en Canada au stade de l'été
... on se relève ment en salaires de l'ouest, la partie
... salaires entraînant à la hausse les salaires maritimes
... par suite d'une compétition locale, sans résultat.
... M. R. McRae: Comme on le voit, les salaires
... de la page la protection à donner aux, la partie
... économique et économique, si nous payons nos
... ouvriers plus cher que les ouvriers de même qualité,
... il arrive que dans le coton des États-Unis
... les mêmes matières, ne sont pas payés la même prix,
... il y a des écarts qui vont jusqu'à 50%, c'est énorme
... économique. Il se trouve à y avoir deux
... l'industrie textile, même à l'industrie textile,
... il y a un grand écart de salaires, on ne peut pas
... les salaires des provinces maritimes et l'ouest des pays

2

10

18

26

34

42

15928

les autres qui reçoivent la petite paye le trouvent.

Nous ne pouvons mieux faire à ce sujet que de citer partie de son témoignage, rapporté aux pages 2594 et seq.

5 "Permettez-vous, M.le Juge, de faire une demande
"avant de partir au nom des ouvriers de la fi-
"lature, et au nom des ouvriers d'autres endroits.
"Nous vous demanderions une protection également.
"Les ouvriers sont bien consentant à ce que
10 "le gouvernement donne la protection douanière
"voulue qu'il voudra, ça ne les regardent pas.
"En retour, ils voudraient demander une protec-
" tion, de mettre comme condition des avantages
"qui pourraient donner à l'industrie textile
15 "l'obligation de constituer une convention
"collective. C'est le seul moyen qu'il y a de
"donner une protection efficace aux ouvriers,
"il n'y en a pas d'autres, il n'y a pas
"de lois fixant le salaire minimum, légalement,
"c'est la seule loi qui puisse être mise en
20 "branle, c'est le seul moyen existant actuellement
"et c'est le seul moyen efficace.

" Nous vous demandons ça au nom des ouvriers,
"pour trois raisons, d'abord pour libérer les
"employeurs et les employés d'un régime de
25 "compétition épouvantable qui sévit dans cette
"industrie depuis plusieurs années, les employeurs
"sont tannés, comme les ouvriers le sont, ils
"sont sous le régime d'une compétition qui
"n'est pas disciplinée, n'ayant aucune limita-
30 "tion, absence de limitation totale de la question
"de durée de travail. Je suis certain que les

15929

"employeurs sont honnête , qu'ils voudraient bien
"donner des salaires, mais ils ne le peuvent pas,
"de quelque côté qu'on se tourne, c'est toujours
"la même réponse que nous recevons des employeurs
"Nous ne pouvons pas dire que c'est un système
"de compétition libre, qui commande le prix de
"vente, car c'est là qu'il faut en revenir, ce
"qui commande le prix de vente dans une industrie
"il n'y a pas de discipline, c'est la concurrence
"la plus malhonnête, le régime de compétition libre,
"c'est l'employeur le plus malhonnête qui grignote
"ses concurrents, ..

PAR M. LE COMMISSAIRE: à qui fait-il illusion quant
aux concurrents malhonnêtes?

PAR M. TRE BEAUREGARD: Je pense qu'il visait Montmagny
et Louiseville.

"jusqu'au moment où l'employeur honnête est
"rendu à vendre en bas du prix de revient. Dans
"un système de compétition libre, c'est ce qui
"arrive. On passe, les employeurs passent leur
"temps à nous dire, avec raison, nous ne pouvons
"pas donner plus, nous reconnaissons que vous
"avez pas des salaires convenables pour le temps,
"mais nos concurrents nous coupent le cou, alors
"le résultat c'est que les employeurs honnêtes et
"les ouvriers honnêtes sont prisonniers d'un
"régime, dont ils ne peuvent sortir par leurs
"forces. Ils le pourraient s'ils bénéficiaient
"de la loi d'extension, qui forcerait l'employeur,
"qui disciplinerait la concurrence, fixerait
"la durée du travail et les salaires."

13932

... les salaires, mais ils ne le paient pas
"de l'argent de la poche de l'employeur, c'est tout
"la même chose, car nous sommes des employés
"nous ne pouvons pas dire que c'est un système
"de compétition libre, car nous ne le sommes pas
"vraiment, car c'est là qu'il y a un avantage, ce
"qui concerne la part de l'argent et la part de l'investissement
"il n'y a pas de discrimination, c'est la concurrence
"le plus rationnelle, le système de compétition libre
"c'est l'employeur le plus rationnel qui gagne
"les concurrents, ...
"M. le Président : à quel point est-ce
"un concurrent rationnel ?
"M. le Président : je pense qu'il y a une différence
"de fait.
"Je pense au moment où l'employeur rationnel est
"prêt à vendre au prix de revient. Mais
"un système de compétition libre, c'est ce qui
"arrive. En fait, les concurrents peuvent faire
"moins à moins que, avec raison, nous ne pouvons
"pas nous dire, nous ne pouvons pas nous
"avoir pas des salaires concurrentiels pour la même
"la même chose, mais nous ne pouvons pas, nous
"la réaction, et que les concurrents rationnels et
"les concurrents irrationnels sont rationnels et
"irrationnels, dont ils ne peuvent pas faire
"différence, ils ne peuvent pas faire de différence
"ce la loi d'extension, qui favorise l'employeur
"les concurrents irrationnels et irrationnels, dont

2

10

12

14

16

18

15930.

" La loi d'extension dans une industrie a pour
"résultat immédiat de fixer les salaires minimum
"ça établit un plancher pour les gens, ils ne
"peuvent pas le traverser, ils ne peuvent pas
"descendre en bas. les employeurs de la textile
"sont honnêtes, mais ils sont dans une complète,
"dans une compétition épouvantable avec des
"concurrents malhonnêtes qui constituent un
"important item. dans le prix de revient. Je ne
"sais pas dans quelle proportion, mais c'est un im-
"portant item. Est-ce que on pourrait, savoir à
"peu près...

PAR M^{RE} BEAUREGARD:

"Je comprends que c'est un objet de l'enquête
"mais on n'est pas encore arrivé là.

"LE TEMOIN:

"C'est la première raison pour laquelle je demande
"la protection, c'est que pour les employeurs et
"les employés, ces deux items soient réglés,
"sortent de la prison où ils sont.

"La deuxième raison c'est pour organiser la justice..

"...Monsieur le Juge, je demande pardon, je ne
"voudrais pas faire un sermentiel, mais c'est
"important les choses que nous voulons dire- la
"justice sociale et économique, - c'est une utopie
"la justice dans les droits de propriété, parler
"de justice, sans vouloir l'organiser, c'est
"comme on dirait vouloir aller chercher la lune
"avec ses dents. Alors l'extension du contrat
"collectif organisé et juste, nous donneraient deux
"points de gagnés, les salaires et la durée de

15931

"travail, parce que les employeurs de la Province
"de Québec seraient tous assujettis aux mêmes
"obligations."

5 ADVENANT 3.45 PM. LA COMMISSION S'AJOUTE.

ADVENANT 4 hrs PM. LA COMMISSION CONTINUE.

PAR MR. BEAUREGARD:

QU'il plaise la Cour, nous sommes à la page 23,

SALAIRE MOYEN.

10 Nous savons que le salaire est le prix du marché,
suffisant à retenir l'ouvrier; nous savons quant au
travail à la tâche que ce prix du marché est converti
en salaire de base, et qu'il subit des variations, mais
15 quel est-il? quel est son quantum? en dollars et en
sous? Nous verrons après si l'ouvrier peut en vivre
et si l'industrie peut et doit payer davantage.

Le quantum est matière de controverse. L'ouvrier
sait bien ce qu'il reçoit, le patron sait bien ce qu'il
paye, les livres sont là, les rapports foisonnent, mais
20 quand il s'agit d'extraire des diverses sources de
renseignement une opinion ferme du salaire, moyen,
les statisticiens entrent en cause, et avec les
mêmes chiffres à leur disposition, ne s'entendant
pas. Il faut choisir ses sources de renseignements.
25 Nous choisirons donc.

Les listes de paye de la première quinzaine de fé-
vrier 1936 ont été analysés par le Secrétaire de la
Commission, attaché au Bureau des Statistiques Fédérales.
La pièce 1300 du dossier rapporte comme résultat de
30 cette analyse le salaire-heure moyen de l'ensemble
des ouvriers et des ouvrières des sections du coton,
de la soie, de la laine, des tricots, des bas et des

18825

10. "The Great Wall of China"

CONFIDENTIAL

U.S. DEPARTMENT OF AGRICULTURE

THESE ARE THE NAMES OF THE BOOKS

15932

tapis, pour le Québec et l'Ontario quoique l'on pense de la statistique et des statisticiens, nous serons plus près de la vérité que s'il s'agissait seulement du salaire de base.

Sur cette première page, nous voyons à la première ligne le salaire heure, ceci aux hommes, il s'agit du coton et de la soie dans Québec et Ontario et nous donnons les principaux.

MALES.

HOURLY EARNINGS?	COTTON		SILK.	
	Quebec.	Ontario	Quebec	Ontario.
Less than 12 ¹ / ₂ ¢	.3	-	9.1	.5
" " 17"	8.9	1.7	24.4	4.8
" " 21"	25.0	6.1	39.3	11.2
" " 25	43.1	18.1	52.4	18.6
" " 30	68.1	45.9	72.0	34.9
" " 35	80.2	72.2	82.7	52.7
" " 40	88.4	81.9	88.6	72.8
40 cts & over	11.6	18.1	11.4	27.2

Comme on le voit moins que 30 cts dans Québec 72.0 et dans Ontario 34.9 pour les employés dans la soie. Comme on peut le voir il y a une inégalité dans les salaires entre Québec et Ontario.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Il y a une ligne qui a son importance:

PAR M. BRADBERGARD: La dernière ligne à 40 cts et plus, dans la soie dans Québec 11.4 et Ontario 27.2 et dans le coton dans Québec 11.6 et 18.1 dans Ontario.

15933

Hourly Earnings. (a) Woollen (a) Knit Goods.

			Quebec	Ontario	Quebec	Ontario.
	Less th. 12½ cts	.3	-	-	2.6.	.2
5	" " 17 "	11.2	1.5	10.4	1.8	
	" " 21 "	18.3	7.7	18.9	5.3	
	" " 25 "	39.3	12.6	30.4	9.2	
	" " 30 "	58.8	26.2	52.1	18.9	
	" " 35 "	75.9	52.3	67.9	38.2	
10	" " 40 "	84.5	71.3	79.5	58.0	
	40 cts and over.	15.5	28.7	20.5	42.0	

Hourly Earnings. (a) Hosiery. (a) Carpets.

		Quebec	Ontario	Quebec	Ontario
	Less th. 12½ cts.	3.5	3.9.	-	-
15	" " 17 "	13.3	10.9	-	1.7
	" " 21 "	20.5	11.4	-	8.6
	" " 25 "	25.9	19.2	-	13.3
	" " 30 "	35.0	29.9	-	27.1
	" " 35 "	43.5	42.2	-	43.4
	" " 40 "	57.3	49.2	-	57.0
20	40 cts & over.	42.7	50.8	-	43.0

La différence de taux persiste n'est-ce pas quant
aux laines et aux marchandises et aux tricots:

Dans la laine les audessus de 40 cts, 15.5 dans
Quebec et 28.7 dans Ontario; et c'est presque la
même chose qui se trouve dans les tableaux.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Il y a presque le double.

PAR M^{ME} BEAUREGARD: Pour les audessus de 40 cts,
oui.

1000-1001

[illegible]

1940	1941	1942	1943	1944	1945	1946	1947	1948	1949	1950	1951	1952	1953	1954	1955	1956	1957	1958	1959	1960	1961	1962	1963	1964	1965	1966	1967	1968	1969	1970	1971	1972	1973	1974	1975	1976	1977	1978	1979	1980	1981	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041	2042	2043	2044	2045	2046	2047	2048	2049	2050	2051	2052	2053	2054	2055	2056	2057	2058	2059	2060	2061	2062	2063	2064	2065	2066	2067	2068	2069	2070	2071	2072	2073	2074	2075	2076	2077	2078	2079	2080	2081	2082	2083	2084	2085	2086	2087	2088	2089	2090	2091	2092	2093	2094	2095	2096	2097	2098	2099	2100
------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------

is different from that of some other

et aux marchandises et aux fruits :

and is in line with the general trend of the

of eloping the's to romantic and 7.82 to cover

THE J. E. B. HARRIS FOUNDATION: Post 1st Avenue 66 66 66

15934.

Maintenant les femmes, à la page suivante, nous voyons aussi la proportion:

FEMALES.

5	Hourly Earnings.		Cotton		Silk.	
			Quebec	Ontario	Quebec	Ontario.
	Less th. 12 $\frac{1}{2}$ cts		.1	-	2.7	-
	" " 17		9.3	.9	20.00	1.5
	" " 21		29.10	6.5	45.3	7.4
	" " 25		61.0	36.5	77.1	21.4
10	" " 30		88.1	80.7	93.3	78.9
	" " 35		96.8	94.3	98.6	93.9
	" " 40		99.0	98.9	99.4	97.2
	40 cts and over.		1.0	1.1	.6	2.8
15	Hourly Earnings		(a) woollen		(a) Knit Goods.	
			Quebec	Ontario	Quebec	Ontario.
	Less than 12c $\frac{1}{2}$		-	.2	.9	.1
	" " 17		14.8	2.5	9.3	1.4
	" " 21		34.0	20.3	19.9	5.8
	" " 25		75.7	46.9	46.6	20.9
	" " 30		87.5	70.5	86.9	60.2
20	" " 35		97.0	86.5	98.0	86.6
	" " 40		98.1	94.6	98.1	95.9
	Over 40 cts.		1.9	5.4	1.9	4.1

Le premier tableau est un des plus frappant quand aux inégalités dont parle M. l'Abbé Côté, c'est le salaire d'en bas qui entraîne le salaire plus haut. Prenons dans la laine, dans les moins de 25 cts, 37.5 dans Québec contre 70.5 dans Ontario et dans le coton 61.0 contre 36.5; dans les 30 cts 88 dans Québec contre 80 dans Ontario. On voit qu'en haut de 40 cts elles ne sont pas fréquentes chez les femmes.

4. 1995.

GROUP THROAT AND SOLE OF THE FOOT WEAR

There is no other person named in the letter.

15935.

Hourly Earnings	(a) Hosiery		(a) Carpets.	
	Quebec	Ontario	Quebec	Ontario.
Less th. 12½ cts.	-	1.7	-	-
" " 17 "	9.3	3.0	-	3.4
" " 21 "	23.3	11.4	-	10.5
" " 25 "	45.5	30.0	-	31.2
" " 30 "	74.00	59.8	-	51.2
" " 35 "	91.0	85.4	-	74.2
" " 40 "	96.7	94.6	-	91.2
40 cts and over.	3.3	5.4	-	8.8

Maintenant pour revenir à la soie, la position est encore plus aigue, comme différence de prix.

moins de 12½ presque pas de différence; moins de 17 cts 20.0 pour Quebec contre 1.5 dans Ontario.

Dans 21 cts, 45.3 Quebec contre 7.4 Ontario, et ainsi de suite. Dans la distribution des laines et marchandises tricotées, c'est encore un peu la même chose, et dans les bas aussi les mêmes discounts se maintiennent.

PAR M. LE COMMISSAIRE: J'aimerais à savoir s'il y a dans la preuve quelque part quelque chose qui motive cette différence là, par exemple le cout de la vie, ici la vie est moins cher dans Quebec que dans Ontario.

PAR M. RENE: Nous avons des statistiques que la vie est un peu moins cher dans Québec.

PAR ME. BEAUREGARD: Il faudrait que la différence soit assez grande pour compenser au égard aux écarts, pour moi c'est la même industrie, le même marché, les mêmes avantages, toutes les mêmes conditions, et avoir une telle différence, ce qui amène la compétition à même le salaire de l'ouvrier, la compétition peut

15936.

avoir plusieurs sources, mais elle est mauvaise au point de vue ouvrier, et c'est encore le temps de dire que c'est unsound and uneconomical.

5 PAR M. LE COMMISSAIRE: La question doit peut être venir aussi que les salaires de base soient fixés à un taux plus haut dans Ontario.

PAR M. RE BEAUREGARD: On va le voir par le tableau suivant.

PAR M. LE JUGE: Nous reviendrons sur la question.

10 PAR M. BEAUREGARD: Je note si ça peut être dû au cout de la vie.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Ou autre chose, mais j'y tiens, parce que en Canada on voit de telles différences entre une province et une autre. - Avez-vous les salaires des Provinces maritimes.

15 PAR M. BEAUREGARD: Le salaire est intermédiaire entre Québec et Ontario.

20 Suivant le relevé de Monsieur G. Franc, Président de la Commission du salaire Minimum des Femmes, les ouvriers de toute l'industrie textile, du premier juillet 1955 au premier juillet 1956, ont travaillé une moyenne de 39 heures par semaine à Montréal et 45 heures par semaine dans la Province. La moyenne serait donc de 42 heures par semaines.

25 Je prends ce renseignement là que c'est sur une base de tant d'heures par semaine, ce salaire a pu s'appliquer d'après M. Francq, on a travaillé 39 heures par semaines à Montréal et dans la Province 45 heures, la moyenne serait de 42 heures par semaine, on peut se rendre compte combien les ouvriers hommes on pu retirer par semaine.

15937.

D'après ce procédé là je réduis en piastres les salaires retirés sur cette semaine de 42 heures, qui est la semaine moyenne des ouvriers: Voyons le tableau COTON.

5

QUEBEC - ONTARIO.

.3 contre - 1. première catégorie \$5.25

8.6 " 1.74-4 deuxième catégorie 7.14

16.1 " 4.4 troisième " 8.82

18.1 " 12.0 quatrième " 10.50

10

25.0 " 27.8 cinquième " 12.60

12.1 " 26.3 sixième " 14.70

8.2 " 9.7 septième " 16.80

15

On voit que sur environ 8000 ouvriers hommes du Québec, 3% recevaient \$5.25 par semaine contre aucun dans Ontario;

que 8.6% contre 1.7% dans Ontario recevaient \$7.14 par semaine.

que 16.1% contre 4.4% dans Ontario recevaient \$8.82 par semaine.

20

que 18.1% contre 12.0% dans Ontario recevaient \$10.50 par semaine.

que 25.0% contre 27.8% dans Ontario recevaient \$12.60 par semaine;

que 12.1% contre 26.3% dans Ontario recevaient \$14.70 par semaine;

25

que 8.2% contre 9.7% dans Ontario recevaient \$16.80 par semaine.

(Ici on ne tient pas compte des plus de 40 cts de l'heure).

30

On constate que la plus grosse paye est de \$16.80 et le pourcentage est de 8.2% dans Québec contre 9.7 en Ontario.

TABLE

Les données relatives aux dépenses des provinces et des territoires sont présentées dans le tableau ci-dessous. Les données sont exprimées en millions de dollars.

Province/Territoire	1980	1981	1982	1983	1984	1985
Alberta	1.1	1.2	1.3	1.4	1.5	1.6
Colombie-Britannique	1.7	1.8	1.9	2.0	2.1	2.2
Manitoba	0.8	0.9	1.0	1.1	1.2	1.3
Ontario	1.4	1.5	1.6	1.7	1.8	1.9
Québec	1.0	1.1	1.2	1.3	1.4	1.5
Saskatchewan	0.9	1.0	1.1	1.2	1.3	1.4
Terre-Neuve	0.5	0.6	0.7	0.8	0.9	1.0
Île du Prince-Édouard	0.3	0.4	0.5	0.6	0.7	0.8
Nouveau Brunswick	0.4	0.5	0.6	0.7	0.8	0.9
Nord-du-Sud	0.2	0.3	0.4	0.5	0.6	0.7

Les données relatives aux dépenses des provinces et des territoires sont présentées dans le tableau ci-dessous. Les données sont exprimées en millions de dollars.

Les données relatives aux dépenses des provinces et des territoires sont présentées dans le tableau ci-dessous. Les données sont exprimées en millions de dollars.

Les données relatives aux dépenses des provinces et des territoires sont présentées dans le tableau ci-dessous. Les données sont exprimées en millions de dollars.

Les données relatives aux dépenses des provinces et des territoires sont présentées dans le tableau ci-dessous. Les données sont exprimées en millions de dollars.

15938.

On peut noter tout de suite que 68.1 des hommes de Québec et 45.9% des hommes de l'ontario ont touché moins de \$12.60 par semaine, alors que la moyenne du salaire de base de la femme en vertu de la Loi du salaire Minimum des Femmes est de \$12.12 par semaine à Montréal, et \$11.20 dans la Province.

PAR M^{RE} BALIANTYNE: C'est pour une semaine de 48 heures?

PAR M^E. BEAUREGARD: Oui, mais on voit avec le salaire que l'on retire, si les ouvriers ont retiré assez pour vivre, et à quel point l'industrie aide-t-elle à l'ouvrier à vivre. Ce n'est pas du travail à \$1.00 de l'heure, si on ne travaille que une heure pour la semaine, le salaire moyen ne peut pas être grand chose. Alors la moyenne du travail a été de 42 heures par semaines, les salaires tels que ci-dessus établis l'étaient à 42 heures.

On touche pour ainsi dire du doigt comme l'abondance de la main d'oeuvre dans le Québec, tend à avilir le salaire de l'ouvrier quand on constate que les gagnant moins que .30 cents de l'heure y sont 68.1% contre 45.9% dans l'Ontario.

Il suffit de noter que le salaire de chaque catégorie est calculé au point maximum de la catégorie, ce qui a tendance à relever le barème.

Le chiffre est entré au maximum de la catégorie.

Quant à ce qu'il faut penser de la moyenne d'heures par semaine que nous avons adoptée, nous avons le choix entre deux expressions d'opinion. Le Manuel de l'Industrie textile (1935) dit à la page 97:

1935

On peut noter tout de suite que 38.1 des hommes
de 15 ans et 45.9 des femmes de 15 ans ont moins
moins de 12.00 par semaine, alors que la moyenne
du salaire de base de la femme au vert de la loi
de salaire minimum des femmes est de 12.15 par semaine.
à Montréal, et 11.25 dans la province.

PAR MME. BELLAMY: C'est pour une semaine de 48

heures?

Non, mais on voit avec la
salaire que l'on retire, si les ouvriers ont moins
heures, et à quel point l'insécurité est
telle à l'ouvrir à vivre. Ce n'est pas du travail
à 11.00 de l'heure, si on ne travaille pas une semaine
pour la semaine, le salaire moyen ne sera pas
grand chose. Alors la moyenne du travail a été
de 48 heures par semaine, les salaires tels que
ci-dessus étaient l'étaient à 48 heures.

En toute bonne foi, il doit y avoir
bonheur de la main d'œuvre dans la région, tant
à avoir le salaire de l'ouvrier, sans on constate
que les salaires sont de 30 cents de l'heure.

Il suffit de noter que le salaire de quelques
catégorie est calculé au point maximum de la catégorie,
soit, ce qui a tendance à relever la barrière.

Le salaire est fixé au maximum de la catégorie.
Quant à ce qu'il faut penser de la moyenne d'heures

les heures de travail des hommes avant la guerre, le
le choix entre deux catégories d'ouvriers, le salaire
le salaire textile (1935) est à la page 27.

15939.

"In many instances in fact, Canadian Textile
"Mills operated at only about 40, 50 or 60 per
"cent of capacity for several years during this
"period (depression). But in practically all
these towns (textile centres) REALIZING THEIR
OBLIGATION TO THE COMMUNITY textile manufacturers
"staggared employment in order to provide all
"their employees with wages, and when general
"conditions improved towards the end of 1933,
and since, normal employment has been provided".

PAR M. LE COMMISSAIRE: qu'est-ce qu'il y a à dire
à propos de ce système de distribuer le travail,
si en réalité il n'y avait pas tant de travail, pour
ce qu'on peut employer certains ouvriers toute la se-
maine et laisser les autres en chômage.

PAR M. TRE BEAUREGARD: C'est assez difficile ce
choisir la constatation que l'on fait c'est qu'il
n'y a pas du travail en plein dans le textile,
ils disent que depuis deux ans ils travaillent 40,
50 60%, quand à la deuxième proposition on peut
entretenir des opinions diverses, à savoir: s'il
fallait faire travailler toute la semaine un certain
nombre d'employés, un nombre minimum d'employés,
réduire le nombre d'employés, ou attendre le fait
qu'on en emploie en plus grand nombre, mais si
on s'en prend aux années passées, on leur faisait
faire la semaine réduite, je ne suis pas près à dire
que c'est condamnable d'avoir permis à tels employés
de le faire, parce que si on avait pas plus de travail
je ne vois pas de condamnation à prononcer contre
la compagnie.

1933.

"In many instances in fact, Canadian Textile
"Millia operated at only about 40, 50 or 60 per
"cent of capacity for several years during this
"period (depression), but in practically all
"these towns (textile centres) REALL AND TULLIN
"OBLIGATION TO THE COMMUNITY textile manufacturers
"stagnated employment in order to provide all
"their employees with wages, and when general
"conditions improved towards the end of 1933,
"and also, normal employment was soon resumed.
"The REALL AND TULLIN textile mill in
"a town in the province of Ontario in 1933,
"at en réalité il n'y avait pas tant de travail, pour
"ce qu'on peut employer certains ouvriers reste in se
"dans la situation des affaires en 1933.
"On voit facilement que l'on fait d'au
"n'y a pas de travail en plein dans le textile,
"ils disent que depuis 1933, les travailleurs de
"50 60% , quand à la dernière proposition on peut
"réaliser les objectifs de 1933, il
"réaliser toute production toute la semaine de certains
"nombre d'employés, au nombre minimum d'employés,
"réaliser la semaine d'employés, de 1933, il
"qu'on en emploie en plus grand nombre, mais si
"on s'en prend aux années passées, on leur fait
"faire la semaine négative, je ne sais pas très à dire
"de la faire, parce que si on avait pas plus de travail
"je ne vois pas de condamnation à prononcer contre
"la condamnation.

5

10

15

20

25

30

15940.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Revenons à la question de mécanisation.

PAR MR. BEAUREGARD: C'est à cause de la mécanisation que l'on a pas plus de travail à offrir

PAR M. LE COMMISSAIRE: C'est à dire que la production n'a pas diminuée.

PAR MR. BEAUREGARD: Elle a augmenté, on l'a augmenté mais en allongeant la tâche pour les ouvriers dans un plus grand nombre de cas.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Je vois que les ventes n'ont pas diminuées?

PAR MR. BEAUREGARD: Non elles n'ont pas diminuées.

PAR MRE BALLANTYNE: Notre production a diminué beaucoup.

PAR MRE BEAUREGARD: Ça dépend de quel point de comparaison on la part.

PAR MRE BALLANTYNE: Dans les livres, en 1927 elle est tombée de 150 à 120. Une diminution de un cinquième.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Ce matin on m'a donné des chiffres que les ventes étaient plus élevées, pour confirmer le contraire.

PAR MRE BEAUREGARD: M. Whiteness de la Wabasso.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Là il avert que les ventes ont augmenté plutôt que de diminuer, de 1928 à 1935.

PAR MRE LAJOIE: Il donne deux dates 1927, \$48.800.000.00 et 1935 \$4.800.000. dans l'intervalle on ne sais pas ce qui s'est produit.

PAR MRE BEAUREGARD: La Montreal Cotton en 1929 les ventes était de \$4600204.18 et en 1935 \$5139.271.57

PAR M. LE COMMISSAIRE: Dans les années antérieures 1932, 1933, est-ce qu'elles étaient plus basses, dans tous les cas, d'après le manuel dont vous parlez M.

1930-1931. Les résultats de la saison de

recapitulatif.

Les résultats de la saison de la saison de

tion des l'ont à peu près de travail à l'été

Les résultats de la saison de la saison de

tion n'a pas diminué.

Les résultats de la saison de la saison de

mais en augmentant la saison de la saison de

Les résultats de la saison de la saison de

Les résultats de la saison de la saison de

l'ont pas diminué.

Les résultats de la saison de la saison de

Les résultats de la saison de la saison de

Les résultats de la saison de la saison de

Les résultats de la saison de la saison de

Les résultats de la saison de la saison de

Les résultats de la saison de la saison de

elle est tombée de 100 à 120, ne diminuant de la

Les résultats de la saison de la saison de

Les résultats de la saison de la saison de

Les résultats de la saison de la saison de

Les résultats de la saison de la saison de

Les résultats de la saison de la saison de

Les résultats de la saison de la saison de

Les résultats de la saison de la saison de

Les résultats de la saison de la saison de

on ne peut pas se dire qu'il y a eu

Les résultats de la saison de la saison de

Les résultats de la saison de la saison de

Les résultats de la saison de la saison de

Les résultats de la saison de la saison de

15941.

Beauregard.

Mtre Beauregard: C'est le manuel de 1935.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Vous dites que cette année
là il y a eu autant de production qu'en 1928.

5 J'ai ici les ventes de Montreal Cotton depuis 1926
à 1935 et je trouve que l'année la plus basse est 1932, ça
été de \$2,671,000 contre \$5,448,000. en 1935.

PAR MRE BEAUREGARD: Ceci étant dit je reprends
à la page 97:

10 A cette expression d'opinion conçue volontairement
en termes vagues, nous préférons le témoignage de
Monsieur Francq auquel nous nous sommes appuyés,
parce que le témoin d'après les archives qu'il est de
son devoir de garder et qui sont d'ailleurs alimentés
15 par les rapports mensuels de l'industrie en cause.

PAR M. LE COMMISSAIRE:

Le manuel semble parler de 1935.

PAR MRE BEAUREGARD: Ils disent ceci " and since
normal employment has been provided."

20 PARM. LE COMMISSAIRE: Il parle en 1935 mais l'a-
mélioration a commencé à la fin de 1933, et depuis
l'emploi normal a pris son cours.

PAR MRE. BEAUREGARD: Oui.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Est-ce que l'on travaille
autant d'heures qu'avant la dépression?

25 PAR M. BEAUREGARD: Non, à Sherbrooke quand on
est passé on travaillait trois jours, à Montmorency
quatre jours.

30 PAR M. LE COMMISSAIRE: Puisque la production a
remonté au niveau et puisque les heures de travail
ont diminué de beaucoup, il fait croire que ça
dépend de la mécanisation.

ANNEXE

Monsieur le Ministre,
J'ai l'honneur de vous adresser ci-joint le rapport que vous m'avez demandé par votre lettre du 15 mars 1955.
Ce rapport est le fruit de l'étude que j'ai faite de la situation des affaires de la région de la capitale.
Il est divisé en deux parties : la première expose les faits, la seconde propose des solutions.
Je vous prie d'agréer, Monsieur le Ministre, l'assurance de ma haute considération.

Le Ministre des Finances
M. L. L.

10

15

20

25

30

15941 A

5 Par Me. Beauregard: Les heures de travail que j'ai, c'est pour 1935, 1935, par M. Francq, 39 heures pour Montréal au 1er juillet 1936 et 45 heures à la campagne, j'ai fait l'extension qui me donne une moyenne de 42 heures.

PAR M^{RE} BALLANGYNE: C'est pour les femmes

PAR M^{RE} BEAUREGARD: Ils font les mêmes ouvrages, les principaux métiers sont occupés autant par les hommes que par les femmes.

10 PAR M^{RE} LE COMMISSAIRE: Voici, on vient de me donner la pièce 1211, elle donne une liste de prix de 1912 à 1936, des heures d'emplois par semaine, je constate qu'en 1936 elle a été de 42.6 hrs, et ça n'a jamais été plus haut que 50.9 heures, et ça s'est rendu en 1918 pendant la guerre, en 1928 47.7, une différence de 4½ hrs
15 entre 1928 et 1936, et le plus bas est en 1933, à 41.2.

PAR ME. BEAUREGARD: La différence n'est pas énorme entre 41.2 et 42.6.

20 PAR M. LE COMMISSAIRE: Non, et pour revenir où en en était en 1926 il faudrait ajouter cinq heures par semaine.

PAR ME. BEAUREGARD

Ce tableau-ci ne nous donne pas combien les ouvriers ont pu recevoir par semaine pour vivre.

25 PAR M. LE COMMISSAIRE: Voici les chiffres sur le coût de la vie. Vous pourrez peut être en faire quelque chose d'ici à demain.

PAR M^{RE} BEAUREGARD: Je pourrai regarder ça.

15942.

Revenons à la pièce 1300, qui traite séparément
de l'ouvrière.

... Femmes.

COTON:

Québec Ontario.

5	.1	contre	5.25	1ère catégorie	5.25
	9.2	"	7.14	2ième catégorie	7.14
	12.7	"	8.82	3ième catégorie	8.82
	32.0	"	10.50	4ième catégorie	10.50
10	17.1	"	12.60	5ième catégorie	12.60
	8.7	"	14.70	6ième catégorie	14.70
	2.2	"	16.80	7ième catégorie	16.80

L'écart est moins entre le batême de Québec et
de l'Ontario n'est pas moins grand et, cela est
d'autant plus sens ble que l'ouvrière, représente
environ 50% des employés du coton, dont la masse est
dans le Québec.

HOMME.

301E.

Québec Ontario.

20	9.1%	contre	5.25	1ère catégorie	5.25
	15.3	"	7.14	2ième catégorie	7.14
	14.9	"	8.82	3ième catégorie	8.82
	13.1	"	10.50	4ième catégorie	10.50
25	19.6	"	12.60	5ième catégorie	12.60
	12.7	"	14.70	6ième catégorie	14.70
	5.9	"	16.80	7ième catégorie	16.80

On peut remarquer qu'il s'agit des hommes et que la
quantité des hommes en Ontario qui se font au delà
de \$12.60 par semaine est de 50%.

第 140 頁

I'écrit une lettre au sujet de l'écrit
 de l'écrit n'est pas une lettre, c'est
 d'écrit plus que l'écrit, l'écrit
 l'écrit de l'écrit, l'écrit de l'écrit
 l'écrit de l'écrit, l'écrit de l'écrit

Year	Category	Value	Unit	Percentage
1950	Electricity	10.0	kwh	10.0
1951	Electricity	12.0	kwh	12.0
1952	Electricity	15.0	kwh	15.0
1953	Electricity	18.0	kwh	18.0
1954	Electricity	20.0	kwh	20.0
1955	Electricity	22.0	kwh	22.0
1956	Electricity	25.0	kwh	25.0
1957	Electricity	28.0	kwh	28.0
1958	Electricity	30.0	kwh	30.0
1959	Electricity	32.0	kwh	32.0
1960	Electricity	35.0	kwh	35.0

... les romains ont de l'âge.

15943.

Pour compléter la comparaison constatons que les
qu-dessus de 40 cents de l'heure sont de 11.4 dans
le Québec contre 27.2% dans l'Ontario. Les industries
qui demandent de la protection pour contrebalancer
la différence de niveau de salaires à l'extérieur,
pourraient la demander pour obvier à l'inégalité
de salaires à l'intérieur.

FEMMES.

SOIE.

Québec. Ontario.

2.7% contre		1ère catégorie:	\$5.25
17.3	1.5	2ième catégorie	7.14
25.3	5.9	troisième catégorie	8.82
31.8	14.0	4ième catégorie	10.50
16.2	57.5	5ième catégorie	12.60
5.3	15.0	6ième catégorie	14.70
.8	3.3	7ième catégorie	16.80

Ce tableau complète l'analyse des listes de
paye de la première quinzaine de février, 1936, dans
la double industrie du coton et de la soie. Reste
à voir si l'ouvrier textile est mieux partagé entre
par

HOMMES.

Laine.
QUEBEC

ONTARIO

.3% contre	0	1ère catégorie	5.25
10.9	1.5	2ième catégorie	7.14
7.1	7.7	3ième catégorie	8.82
21.0	4.9	4ième catégorie	10.50
19.5	13.6	5ième catégorie	12.60
17.1	26.1	6ième catégorie	14.70
9.6	19.	7ième catégorie	16.80.

Quant aux femmes c'est la même proportion.

TABLE

Pour compléter la compilation précédente du I
de données de 40 cents de l'année 1966 de 11.4 dans
la même année 1966 dans l'industrie. Les industries
qui dépendent de la production pour consommation
la différence de niveau de salaires à l'étranger,
particulièrement le secteur pour servir à l'industrie
de salaires à l'étranger.

Tableau

2.75 contre	-	1ère catégorie	11.45
1.75	1.5	2ème catégorie	7.15
11.5	5.0	3ème catégorie	11.45
11.5	11.5	4ème catégorie	11.45
11.5	11.5	5ème catégorie	11.45
11.5	11.5	6ème catégorie	11.45
11.5	11.5	7ème catégorie	11.45

ce tableau complète l'analyse des listes de
pays de la première catégorie de l'année 1966, dans
la même industrie et selon ce de la série. Cette
à voir si l'industrie textile est mieux payée que

Tableau
L'industrie

10.5	1.5	1ère catégorie	11.45
11.5	1.5	2ème catégorie	7.15
11.5	1.5	3ème catégorie	11.45
11.5	1.5	4ème catégorie	11.45
11.5	1.5	5ème catégorie	11.45
11.5	1.5	6ème catégorie	11.45
11.5	1.5	7ème catégorie	11.45

Tableau de l'industrie textile

2
10
12
20
22
24

15944.

FEMMES.

LAINE.

QUEBEC. ONTARIO.

	2.7	contre	2.2	1ère catégorie	\$5.25
5	14.8	"	2.3	2ième "	7.14
	19.2	"	18.3	3ième "	8.82
	41.7	"	26.1	4ième "	10.50
	11.8	"	23.6	5ième "	12.60
	9.5	"	16.0	6ième "	14.70
10	1.1	"	8.1	6ième "	16.80.

En somme l'échelle des salaires est plus élevée dans les tissus de laine que dans les sections soie et coton, et l'équilibre entre les provinces est mieux observé.

15

HOMMES.

TRICOTS.

Québec. Ontario.

	2.6%	contre	2.0	1ère catégorie	5.25
	7.8	"	1.6	2ième "	7.14
	8.5	"	3.7	3ième "	8.82
20	11.5	"	3.9	4ième "	10.50
	21.7	"	0.8	5ième "	12.60
	15.8	"	19.3	6ième "	14.70
	11.6	"	19.8	7ième "	16.80.

25

Dans les tricots on peut faire les constatations du même genre, vous avez dans la quatrième catégorie dans Québec 11.5 contre 3.9 pour l'Ontario qui touche 10.50.

30

1910

1911

1912

1913

1914

1915	1916	1917	1918	1919	1920
1921	1922	1923	1924	1925	1926
1927	1928	1929	1930	1931	1932
1933	1934	1935	1936	1937	1938
1939	1940	1941	1942	1943	1944
1945	1946	1947	1948	1949	1950
1951	1952	1953	1954	1955	1956
1957	1958	1959	1960	1961	1962
1963	1964	1965	1966	1967	1968
1969	1970	1971	1972	1973	1974
1975	1976	1977	1978	1979	1980
1981	1982	1983	1984	1985	1986
1987	1988	1989	1990	1991	1992
1993	1994	1995	1996	1997	1998
1999	2000	2001	2002	2003	2004
2005	2006	2007	2008	2009	2010
2011	2012	2013	2014	2015	2016
2017	2018	2019	2020	2021	2022
2023	2024	2025	2026	2027	2028
2029	2030	2031	2032	2033	2034
2035	2036	2037	2038	2039	2040
2041	2042	2043	2044	2045	2046
2047	2048	2049	2050	2051	2052
2053	2054	2055	2056	2057	2058
2059	2060	2061	2062	2063	2064
2065	2066	2067	2068	2069	2070
2071	2072	2073	2074	2075	2076
2077	2078	2079	2080	2081	2082
2083	2084	2085	2086	2087	2088
2089	2090	2091	2092	2093	2094
2095	2096	2097	2098	2099	2100
2101	2102	2103	2104	2105	2106
2107	2108	2109	2110	2111	2112
2113	2114	2115	2116	2117	2118
2119	2120	2121	2122	2123	2124
2125	2126	2127	2128	2129	2130
2131	2132	2133	2134	2135	2136
2137	2138	2139	2140	2141	2142
2143	2144	2145	2146	2147	2148
2149	2150	2151	2152	2153	2154
2155	2156	2157	2158	2159	2160
2161	2162	2163	2164	2165	2166
2167	2168	2169	2170	2171	2172
2173	2174	2175	2176	2177	2178
2179	2180	2181	2182	2183	2184
2185	2186	2187	2188	2189	2190
2191	2192	2193	2194	2195	2196
2197	2198	2199	2200	2201	2202
2203	2204	2205	2206	2207	2208
2209	2210	2211	2212	2213	2214
2215	2216	2217	2218	2219	2220
2221	2222	2223	2224	2225	2226
2227	2228	2229	2230	2231	2232
2233	2234	2235	2236	2237	2238
2239	2240	2241	2242	2243	2244
2245	2246	2247	2248	2249	2250
2251	2252	2253	2254	2255	2256
2257	2258	2259	2260	2261	2262
2263	2264	2265	2266	2267	2268
2269	2270	2271	2272	2273	2274
2275	2276	2277	2278	2279	2280
2281	2282	2283	2284	2285	2286
2287	2288	2289	2290	2291	2292
2293	2294	2295	2296	2297	2298
2299	2300	2301	2302	2303	2304
2305	2306	2307	2308	2309	2310
2311	2312	2313	2314	2315	2316
2317	2318	2319	2320	2321	2322
2323	2324	2325	2326	2327	2328
2329	2330	2331	2332	2333	2334
2335	2336	2337	2338	2339	2340
2341	2342	2343	2344	2345	2346
2347	2348	2349	2350	2351	2352
2353	2354	2355	2356	2357	2358
2359	2360	2361	2362	2363	2364
2365	2366	2367	2368	2369	2370
2371	2372	2373	2374	2375	2376
2377	2378	2379	2380	2381	2382
2383	2384	2385	2386	2387	2388
2389	2390	2391	2392	2393	2394
2395	2396	2397	2398	2399	2400
2401	2402	2403	2404	2405	2406
2407	2408	2409	2410	2411	2412
2413	2414	2415	2416	2417	2418
2419	2420	2421	2422	2423	2424
2425	2426	2427	2428	2429	2430
2431	2432	2433	2434	2435	2436
2437	2438	2439	2440	2441	2442
2443	2444	2445	2446	2447	2448
2449	2450	2451	2452	2453	2454
2455	2456	2457	2458	2459	2460
2461	2462	2463	2464	2465	2466
2467	2468	2469	2470	2471	2472
2473	2474	2475	2476	2477	2478
2479	2480	2481	2482	2483	2484
2485	2486	2487	2488	2489	2490
2491	2492	2493	2494	2495	2496
2497	2498	2499	2500	2501	2502
2503	2504	2505	2506	2507	2508
2509	2510	2511	2512	2513	2514
2515	2516	2517	2518	2519	2520
2521	2522	2523	2524	2525	2526
2527	2528	2529	2530	2531	2532
2533	2534	2535	2536	2537	2538
2539	2540	2541	2542	2543	2544
2545	2546	2547	2548	2549	2550
2551	2552	2553	2554	2555	2556
2557	2558	2559	2560	2561	2562
2563	2564	2565	2566	2567	2568
2569	2570	2571	2572	2573	2574
2575	2576	2577	2578	2579	2580
2581	2582	2583	2584	2585	2586
2587	2588	2589	2590	2591	2592
2593	2594	2595	2596	2597	2598
2599	2600	2601	2602	2603	2604
2605	2606	2607	2608	2609	2610
2611	2612	2613	2614	2615	2616
2617	2618	2619	2620	2621	2622
2623	2624	2625	2626	2627	2628
2629	2630	2631	2632	2633	2634
2635	2636	2637	2638	2639	2640
2641	2642	2643	2644	2645	2646
2647	2648	2649	2650	2651	2652
2653	2654	2655	2656	2657	2658
2659	2660	2661	2662	2663	2664
2665	2666	2667	2668	2669	2670
2671	2672	2673	2674	2675	2676
2677	2678	2679	2680	2681	2682
2683	2684	2685	2686	2687	2688
2689	2690	2691	2692	2693	2694
2695	2696	2697	2698	2699	2700
2701	2702	2703	2704	2705	2706
2707	2708	2709	2710	2711	2712
2713	2714	2715	2716	2717	2718
2719	2720	2721	2722	2723	2724
2725	2726	2727	2728	2729	2730
2731	2732	2733	2734	2735	2736
2737	2738	2739	2740	2741	2742
2743	2744	2745	2746	2747	2748
2749	2750	2751	2752	2753	2754
2755	2756	2757	2758	2759	2760
2761	2762	2763	2764	2765	2766
2767	2768	2769	2770	2771	2772
2773	2774	2775	2776	2777	2778
2779	2780	2781	2782	2783	2784
2785	2786	2787	2788	2789	2790
2791	2792	2793	2794	2795	2796
2797	2798	2799	2800	2801	2802
2803	2804	2805	2806	2807	2808
2809	2810	2811	2812	2813	2814
2815	2816	2817	2818	2819	2820
2821	2822	2823	2824	2825	2826
2827	2828	2829	2830	2831	2832
2833	2834	2835	2836	2837	2838
2839	2840	2841	2842	2843	2844
2845	2846	2847	2848	2849	2850
2851	2852	2853	2854	2855	2856
2857	2858	2859	2860	2861	2862
2863	2864	2865	2866	2867	2868
2869	2870	2871	2872	2873	2874
2875	2876	2877	2878	2879	2880
2881	2882	2883	2884	2885	2886
2887	2888	2889	2890	2891	2892
2893	2894	2895	2896	2897	2898
2899	2900	2901	2902	2903	2904
2905	2906	2907	2908	2909	2910
2911	2912	2913	2914	2915	2916
2917	2918	2919	2920	2921	2922
2923	2924	2925	2926	2927	2928
2929	2930	2931	2932	2933	2934
2935	2936	2937	2938	2939	2940
2941	2942	2943	2944	2945	2946
2947	2948	2949	2950	2951	2952
2953	2954	2955	2956	2957	2958
2959	2960	2961	2962	2963	2964
2965	2966	2967	2968	2969	2970
2971	2972	2973	2974	2975	2976
2977	2978	2979	2980	2981	2982
2983	2984	2985	2986	2987	2988
2989	2990	2991	2992	2993	2994
2995	2996	2997	2998	2999	3000

En somme l'écoulement des salaires est plus élevé dans les années de forte activité que dans les années de faible activité. Les salaires sont plus élevés dans les années de forte activité que dans les années de faible activité.

1910

1911

1912

1913

1914

1915	1916	1917	1918	1919	1920
1921	1922	1923	1924	1925	1926
1927	1928	1929	1930	1931	1932
1933	1934	1935	1936	1937	1938
1939	1940	1941	1942	1943	1944
1945	1946	1947	1948	1949	1950
1951	1952	1953	1954	1955	1956
1957	1958	1959	1960	1961	1962
1963	1964	1965	1966	1967	1968
1969	1970	1971	1972	1973	1974
1975	1976	1977	1978	1979	1980
1981	1982	1983	1984	1985	1986
1987	1988	1989	1990	1991	1992
1993	1994	1995	1996	1997	1998
1999	2000	2001	2002	2003	2004
2005	2006	2007	2008	2009	2010
2011	2012	2013	2014	2015	2016
2017	2018	2019	2020	2021	2022
2023	2024	2025	2026	2027	2028
2029	2030	2031	2032	2033	2034
2035	2036	2037	2038	2039	2040
2041	2042	2043	2044	2045	2046
2047	2048	2049	2050		

15945.

FEMMES.

TRICOTS.

QUEBEC.

ONTARIO.

5	9%	contre	.1	1ère catégorie	5.25
	8.4	"	1.3	2ième "	7.14
	10.6	"	4.4	3ième "	8.82
	26.7	"	15.1	4ième "	10.50
	40.3	"	19.3	5ième "	12.60
	11.1	"	26.4	6ième "	14.70
10	1.1	"	9.3	7ième "	16.80

D'où il appert que le bârême de l'industrie du tricot contribue d'une façon appréciable à relever le niveau du salaire moyen de l'ouvrier textile.

HOMMES.

15

LES BAS.

	Québec	Ontario		
	3.5%	contre	3.9	1ère catégorie 5.25
	9.8	"	7.0	2ième c " 7.14
	7.2	"	.5	3ième c " 8.82
20	5.4	"	7.8	4ième " 10.50
	9.1	"	10.7	5ième c " 12.60
	8.5	"	12.3	6ième " 14.70
	12.8	"	7.0	7ième " 16.80
	42.7	"	50.8	au delà de 40 cents de l'heure.

FEMMES.

25

Les Bas.

QUEBEC.

ONTARIO.

	contre	1.7	1ère catégorie c 5.25
9.3%	"	1.3	2ième catégorie 7.14
14.0	"	8.4	3ième catégorie 8.82
22.2	"	18.6	4ième catégorie 10.50
28.5	"	29.8	5ième catégorie 12.60
17.0	"	25.6	6ième catégorie 14.70
5.7	"	9.2	7ième catégorie 16.80

30

22

617.1.3.10 616.1

10310

Page 1 of 2

100

Page 10 of 10

28.6 6170-5188
04.01 6170-5188

00.01 01104038

15946

La proportion des 40 cts de l'heure 42.7 contre 50.8 pour Ontario. Les femmes sont moins bien partagées.

HOMMES.

LES TAPIS.

Quebec. Ontario.

- contre -

- " 1.7% 2ième catégorie 7.14

- " 6.9 3ième " 8.82

- " 4.7 4ième " 10.50

- " 13.8 5ième " 12.60

- " 16.3 6ième " 14.70

- " 13.6 7ième catégorie 16.80

43.- audessus de 40 cents de l'heure.

LES FILLES.

LES TAPIS.

Quebec. Ontario.

- contre -

- " 3.4. 2ième catégorie 7.14

- " 7.1 3ième " 8.82

- " 20.7 4ième " 10.50

- " 20.0 5ième " 12.60

- " 20.0 6ième " 14.70

- " 23.00 7ième " 16.80

Dans les tapis il n'y en a pas dans Quebec,

mais on constate que les salaires sont plus élevés que dans les autres sections, c'est un peu moins bon que les bas, mais meilleur que le reste.

1911

Les sommes sont moins bien portées
que dans les autres sections, c'est en fait moins

CHARTERED BANK OF CANADA

7.11	CHARTERED BANK OF CANADA	7.11	CHARTERED BANK OF CANADA
8.31	"	8.31	"
10.10	"	10.10	"
12.00	"	12.00	"
14.75	"	14.75	"
16.00	"	16.00	"

45 - somme de 45 cents de l'heure

Les sommes

CHARTERED BANK OF CANADA

7.11	CHARTERED BANK OF CANADA	7.11	CHARTERED BANK OF CANADA
8.31	"	8.31	"
10.10	"	10.10	"
12.00	"	12.00	"
14.75	"	14.75	"
16.00	"	16.00	"

Les sommes sont plus élevées
que dans les autres sections, c'est en fait plus
sont des bas, mais valant que la section

10
15
20
25
30
35
40
45
50
55
60
65
70
75
80
85
90
95
100

15947

Certaines compagnies de lainage et laine filée, tricotés, nœs de soie et tapis ont une histoire financière comparable à l'époque héroïque du coton et à la poussée récente de la soie artificielle. Remmance Limited, Monarch Knitting, Belding-Corticelli peuvent être citées en exemple. Il y a lieu de voir jusqu'à quel point la main d'oeuvre, dans l'ensemble a participé à cette prospérité. Nous pouvons faire rapidement par l'étude des sommaires des listes de paye produites par l'industrie en réponse au questionnaire de la Commis-

La pièce 1292 est une analyse des sommaires des dix dernières années. Elle considère en particulier les années 1926, 1930, 1934 et 1936, parce que plus représentatives. Elle sépare hommes et femmes comme catégories et subdivise les âges. Elle comprend toute l'industrie des lainages et feutres de laine pour la fabrication du papier, et indique le salaire moyen à l'heure.

Lainages et feutres de laine pour fabrication de papier.

Salaire moyen à l'heure.

Quebec

Hommes Femmes.
En gé- 21 ans En gé- 18 ans
néral & plus néral: et pl.

1926	31.6	37.3	20.8	23.0
1930	32.3	36.9	20.9	22.0
1934	31.1	33.8	20.5	20.9
1936	31.4	33.4	22.5	23.5

ONTARIO.

1926	38.1	40.2	26.5	27.5
1930	40.2	42.4	28.4	29.5
1934	34.3	35.8	24.8	25.4
1936	35.6	36.9	25.8	26.4

15948

N.B. Administration et contremaître exclus.

Par Mre Beauregard; C'est une catégorie intéressante,

PAR M. LE COMMISSAIRE: Il y a toujours la

comparaison entre les deux provinces.

La pièce 1293 reprend les mêmes groupes d'usines, mêmes catégories et subdivisions, non plus sous l'angle salaire-heure moyen, mais sous l'angle salaire en dollars et sous, par période de paye, première série à la quinzaine, seconde et différente série à la semaine.

Lainage et feutres de laine pour fabrication du papier. Paye Moyenne de la quinzaine.

On voit ce qu'ont été les semaines \$33.82, en 1926, 1930, \$33.80, 1934, \$34.25, et 1936 \$34.34.

Les semaines en 1926 les hommes en l'Ontario avait \$33.03 contre \$33.82 pour les mêmes employés de Québec.

LA BONNETERIE. On constate les mêmes écarts.

PAR LE TRIBUNAL: l'écart n'est pas important.

Les observations que je viens de faire s'applique comme période de salaire de l'année 1926 à 1936, il y a eu écarts entre les Provinces, seulement dans toutes les industrie, mais dans l'industrie qui nous occupe on constate que les salaires sont substantiellement plus élevés que dans la soie et le coton.

A la page 104 c'est encore le même résultat.

La pièce 1299 enfin concerne le fil, trois usines seulement, Canadian Spool Cotton Co. et Cotton Threads Limited, dans le Québec et The Bell Thread Co. Limited, dans l'Ontario. Mêmes données, mêmes angles.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Est-ce que ce sont les seules manufactures?

CHAPITRE I

La culture du blé en France

Le blé est la céréale la plus cultivée en France

Il y a trois sortes de blé

Le blé d'hiver, le blé de printemps, le blé d'été

Le blé d'hiver est le plus cultivé

Il est semé en octobre et récolté en mai

Le blé de printemps est semé en février et récolté en juin

Le blé d'été est semé en mai et récolté en août

Le blé d'été est le moins cultivé

à la fin du siècle.

La culture du blé est la plus importante

de la France

On voit ce qu'il en est par les chiffres

1880, 130.00, 1890, 140.00, 1900, 150.00

Les chiffres en face des années en l'ordre inverse

150.00 contre 130.00 pour les années 1880, 1890, 1900

LA CULTURE DU BLÉ. On constate les mêmes chiffres.

LA CULTURE DU BLÉ. L'écart n'est pas important.

Les observations que je viens de faire s'appliquent

comme partout de culture de blé en France

à la culture du blé en France

et les chiffres en face des années en l'ordre inverse

150.00 contre 130.00 pour les années 1880, 1890, 1900

et les chiffres en face des années en l'ordre inverse

A la page 104 c'est encore la même réalité.

La page 104 c'est encore la même réalité.

La page 104 c'est encore la même réalité.

La page 104 c'est encore la même réalité.

La page 104 c'est encore la même réalité.

La page 104 c'est encore la même réalité.

La page 104 c'est encore la même réalité.

15949

PAR MRE BEAUREGARD: Ce sont les plus importantes et les seuls qui ont répondu au questionnaire.

A la page suivante c'est par quinzaine au lieu de par semaine.

5

--

Ce premier contact étant pris avec le salaire réellement payée dans la première quinzaine de février 1936, aux ouvriers et ouvrières de l'industrie textile, chaque section traitée séparément, et un regard d'ensemble jeté sur le passé proche, sur les sections de l'industrie qui nous ont moins retenus parce que moins importantes, il n'est pas sans intérêt de voir maintenant comment le salaire moyen, soie et coton, se compare avec le salaire moyen de l'industrie textile en général. C'est apparemment serrer de moins près l'objet à étudier, mais c'est afin de le situer dans l'ensemble de la vie économique.

10

15

20

25

Nous l'essayerons à l'aide de la pièce 1287. C'est une liste préparée d'après les rapports au Bureau de Recensement de l'industrie, par le Bureau Fédéral de la Statistique du Canada, où les industries sont mentionnées et ordonnées suivant l'importance de salaire moyen par semaine. La première feuille de la pièce 1287 couvre 41 industries et concerne la femme. La tête de la liste est tenue par l'industrie de l'automobile avec salaire moyen de \$20.52 et le dernier rang est occupé par les employés de l'industrie du poisson avec salaire moyen de \$2.77. La section de la soie artificielle vient au 141ème rang avec \$12.67 tandis que la section du coton vient au 181ème rang avec \$12.26.

30

La deuxième feuille qui comme la première couvre toute l'industrie du Canada, rapporte 42 industries. L'ouvrier textile

À la page suivante c'est par conséquent en 1937
de son caractère.

Ces chiffres sont donc les seuls
réellement payés dans la première période de ré-
vision 1937, aux ouvriers et ouvrières de l'industrie
textile, chaque section étant séparément, et on ne peut
d'ensemble l'ensemble de la section, car les sections
de l'industrie qui nous ont moins retenues parce qu'elles
moins importantes, il n'est pas sans intérêt de voir
maintenant comment la section moyenne, soit et celle,
se compare avec la section moyenne de l'industrie

textile en général. C'est évidemment parce qu'on ne peut
très l'objet à étudier, mais c'est aussi de la même
dans l'ensemble de la vie économique.

Nous l'essayerons à l'aide de la page 1937. C'est
une liste donnée d'après les rapports au Bureau de
recensement de l'industrie, par le Bureau fédéral de la
statistique du Canada, où les industries sont mention-
nées et ordonnées suivant l'importance de salaires moy-
ens par semaine. La première feuille de la page 1937 con-
tient l'industrie et donne la liste. La tête de la liste
est tenue par l'industrie de l'automobile avec salaires
moyens de 4.75. La section de la zone industrielle
vient en même rang avec 4.57 tandis que la sec-
tion de la zone industrielle est en première

15950

industries. L'ouvrier textile, section soie artificielle vient 24ième avec 21.04 et celui de section coton au 38ième rang et le poisson tient le dernier.

5 La pièce 1288 est un exposé de même nature et de même source avec 35 industries concernant Québec seulement. L'ouvrier-femme, section de la soie artificielle vient au 7ième rang avec \$12.75 et au 9ème, section coton, avec \$11.80.

10 A la deuxième page, industries du Québec au nombre de 40, l'ouvrier textile, section soie artificielle vient au 21ème rang avec \$18.62 et au 32ième rang, section coton, avec \$15.61.

15 La pièce 1289 complète la comparaison par l'Ontario et 37 industries. L'ouvrier textile, section coton, occupe le 16ième rang avec \$13.13 et le 23ième, soie artificielle, avec \$12.63

20 A la deuxième page, 39 industries, l'ouvrier textile homme, soie artificielle, est au 5ième rang avec \$23.24 et au 37ième, section coton, avec \$17.26 (C'est pas riche le 37ième rang).

25 Faut-il attribuer la cause au salaire minimum qui protège la femme, mais il est apparent que la femme ouvrier textile tient comparativement un rang bien supérieure à celui que tient l'ouvrier-homme dans l'industrie totale du Canada, soit les 14 et 18ième rangs contre les 24 et 38ième rangs occupés par l'homme.

30 Dans Québec, même constatation, 7 et 10ième rangs, contre 21 et 34ième; dans Ontario 16 et 23ième contre 15 et 37ième. Faut d'autre explication raisonnable, celle-la demeure.

Si dans l'étude du salaire moyen de l'ouvrier

15951

5 textile, le salaire de l'homme a tendance à élever celui de la femme, par contre dans l'étude du salaire moyen comparativement au salaire moyen de l'industrie en général, le salaire de la femme a tendance à élever celui de l'homme.

10 On n'aura pas été sans remarquer qu'il y a un écart considérable entre les pièces 1235 et 758 d'une part et les pièces 1237, 1238 et 1239 d'autre part quant au salaire moyen de l'ouvrier. Cela ne va pas sans un mot d'explication. Il a d'abord que nous avons serré de plus près le salaire de Québec, le salaire du coton et de la soie artificielle. Mais il y a autre chose. Dans le cas de la pièce 1300 15 il s'agit de salaire réel, dans le sens de salaire payé, tandis que dans le cas des pièces 1237, 1238 et 1239, il s'agit du taux du salaire, du salaire de base ou standard que l'ouvrier, toutes choses égales d'ailleurs aurait touché s'il avait travaillé.

20 Prenant pour acquis que tous les rapports sur lesquels est basé ce recensement de l'industrie suivent le salaire de base ou de la semaine standard et hypothétique, ce qui est dans l'ordre puisque c'est ce qui est demandé, la valeur de comparaison entre les industries à certain point de vue, n'est pas autrement affectée. Il en va autrement si 25 l'on veut considérer la valeur économique d'une industrie comparativement à une autre. Il ne suffit pas de connaître le taux de salaire aux pièces, à l'heure ou la semaine standard, il faut aussi savoir combien d'heures et combien de semaines telle ou telle industrie a occupé ses employés.

30

1900

territoire, la salinité de l'eau est soumise à l'élevage
celui de la femme, par conséquent, la salinité de l'eau
moyen comparativement à la salinité moyenne de l'eau
très en général, la salinité de la femme est soumise à
élever celui de l'homme.

On n'a pas été en mesure de trouver la salinité
soit comparativement entre les deux sexes et les
d'une part et les autres 187, 188 et 189 d'autre
part pour la salinité moyenne de l'homme, mais on
a pas pu en faire l'explication. Il a été constaté
pour ceux de la femme la salinité de l'eau est
la salinité de l'homme et de la salinité de l'eau.

Il y a une autre chose. Dans la salinité de l'eau
il y a une salinité réelle, mais la salinité de l'eau
est, en fait, la salinité de l'eau, mais la salinité de l'eau
et la salinité de l'eau, la salinité de l'eau est la salinité de l'eau
on a constaté l'existence de la salinité de l'eau, mais la salinité de l'eau
serait donc la salinité de l'eau.

Il y a une autre chose. Dans la salinité de l'eau
il y a une salinité réelle, mais la salinité de l'eau
est, en fait, la salinité de l'eau, mais la salinité de l'eau
et la salinité de l'eau, la salinité de l'eau est la salinité de l'eau
on a constaté l'existence de la salinité de l'eau, mais la salinité de l'eau
serait donc la salinité de l'eau.

Il y a une autre chose. Dans la salinité de l'eau
il y a une salinité réelle, mais la salinité de l'eau
est, en fait, la salinité de l'eau, mais la salinité de l'eau
et la salinité de l'eau, la salinité de l'eau est la salinité de l'eau
on a constaté l'existence de la salinité de l'eau, mais la salinité de l'eau
serait donc la salinité de l'eau.

Il y a une autre chose. Dans la salinité de l'eau
il y a une salinité réelle, mais la salinité de l'eau
est, en fait, la salinité de l'eau, mais la salinité de l'eau
et la salinité de l'eau, la salinité de l'eau est la salinité de l'eau
on a constaté l'existence de la salinité de l'eau, mais la salinité de l'eau
serait donc la salinité de l'eau.

15952.

5 Au surplus il arrive que certains rapports ne tiennent pas compte du temps supplémentaire, et que l'on obtienne le salaire heure de l'ouvrier aux pièces, en divisant le gain de la journée par le nombre d'heures réglementaires de la journée, soit par huit ou par dix selon le cas, alors que le gain devrait être divisé par 11, 12 ou 13 heures.

A ce sujet un petit exemple tiré de la preuve.

10 Emile Gilbert 37 ans, employé depuis 22 ans, à Sherbrooke, Dominion Textile, section du coton, est assistant contremaître et en outre garde le temps des hommes tant ceux à la journée que ceux à la pièces. Il exhibe son livre de temps à la Commission (p.414).

15 "Q. C'est aujourd'hui le 19 mars?

"R. Oui.

"Q. Vous n'avez pas le défaut de l'autre, de

" Monsieur Castonguay, qui lui n'écrivait

" rien, vous, vous avez entré votre temps jus-

" qu'au 28 mars?

20 "R. Oui.

(p.414.

"Q. Vous ne tenez pas compte du temps qu'un

" homme peut faire avant sept heures?

"R. Non.

25 "Q. Il arrive qu'un homme travaille avant sept

" heures?

"R. Des fois.

"Q. Souvent?

"R. De même.

1988.

... ..
... ..

que l'on obtienne la même somme de l'ouverture des
pièces, en divisant le gain de la journée par le
nombre d'heures réglementaires de la journée, soit
par jour ou par dix selon le cas, alors que la gain
être divisé par 11,12 ou 13 heures.

à ce sujet un petit exemple tiré de la pratique.
Mlle Wilson 37 ans, employée depuis 10 ans, à
Sudbury, Dominion Textile, reçoit un salaire de
suffisant pour vivre et en outre elle a l'habitude
des heures tant ceux à la journée que ceux à la

pièces. Il existe un livre de taxes à la Commission
(p. 41).

"6. C'est aujourd'hui le 15 mars
1911.

"7. Vous n'avez pas le droit de l'usine, de
Monsieur O'Connell, qui lui a écrit

"8. Mlle Wilson, vous avez écrit votre lettre
du 15 mars.

"9. Oui.
1911.

"10. Vous ne tenez pas compte du temps perdu
dans l'attente de votre lettre.

"11. Oui.
1911.

"12. Il arrive de l'usine comme travailleur avant
1911.

"13. Des fois.
"14. Souvent.
"15. Souvent.

15953.

(p.415).

"Q. Vous ne marquez pas le temps avant l'heure?

"R. Non, on n'est pas supposé. On n'est pas

" supposé travailler plus de dix heures.

5

"Q. Et vu que vous n'êtes pas supposé fonctionner

" plus de dix heures de temps, quand les hommes

" sont rendus à dix heures, vous ne marquez plus?

"R. On n'y pense pas de la journée.

PAR M. LE COMMISSAIRE: C'est un contremaître ça.

10

PAR M. BEAUREGARD: Oui.

"Q. Vous ne cherchez pas à tenir le temps actuel,

" mais le temps légal.

"R. On n'est pas supposé travailler dix heures
plein temps.

15

Par M. Beauregard: C'est pour faire remarquer
que les statistiques sont basées sur le temps légal.

" (p.418).

"Q. Est-ce qu'ils (vos patrons) savent que vous

" tenez mal le temps.

20

"R. On tient le temps tous les jours entre sept

" heures et six heures.

(p.426).

"Q. Maintenant vous avez marqué dix heures et

" Braton (un ouvrier qui tenait compte de son

" temps dans un livrer produit comme pièce

25

" 15) onze heures et quart. Est-ce que parce

" ce qu'il avait travaillé avant sept heures

" et qu'il est entré à midi et demi, qu'il a

" marqué ça.

30

15954.

"R. Je crois.

"Q. Et c'est le temps que mon savant ami dit que

" vous n'avez pas marqué, ce temps là vous ne

" le tenez pas?

5

"R. Non.

(Il faut dire que c'était M. Geoffrion qui lui posait

la question. - "Nous ne tenions pas de compte du

temps additionnel.)

10

On note en passant que le contremaître ne doute pas pour un moment que les entrées au livre de Breton ne soient exactes.

Maintenant sur le même sujet le témoin John Wallace Barrie.

(p.437).

15

"Q. His (le même Breton) total wages for that

" week were \$20.20?

"A. That is right.

"Q. For those two weeks?

"A. Two weeks.

20

"Q. For 68 hours in the two weeks, \$20.20?

"A. That is right.

"Q. Now, according to Mr. Breton's record for that, we have it; that he has his total time as

" 76½?

"A. Yes.

25

"Q. A discrepancy such as that would make quite a difference in the average or in the rate per hour that Breton was being paid?

"A. As it would if Breton's figures are correct.

"Q. Well, I figure myself that 68 hours, \$20.20

30

" for 68 hours is 29.7 an hour, and for 76½ hours

" it is 26.4 cents an hour. Did you ever check

ALL

444 454 464

7545 85103 al

• • •

1-1000 and the northernmost of the two (just ill)

and not been fully informed of the

• JUNE 11 1961 • A •

• 101 21088 TWO FOUR 51

1804 075 41

• *Journal of the American Medical Association* •

10. The following information is for your information:

Y. 2. 2.

15955.

"... back on any of this to find out whether the
" records that were put before you were correct
" or not, any kind of check made of this at all?
"A. No.

5 L'écart entre 29.7 cents et 26.4 cents de l'heure
est un écart de 3.3 cents de l'heure, soit plus de
10%. C'est une erreur appréciable dans la statistique. Le
cas de Breton est un cas type. Il illustre une pratique.
10 Cette pratique a de l'importance parce que les règle-
ments sont à peu de chose près les mêmes dans toutes
les usines de The Dominion Textile Co. Limited et, que
cette compagnie est facteur prépondérant dans le
chiffre moyen de salaire, dans les rapports au Bureau
Fédéral de la Statistique. L'ouvrier qui apprécie son
15 salaire de \$20.20 pour 76 heures de travail ne peut
pas avoir la même opinion du taux à l'heure que le
patron qui apprécie ce salaire de \$20.20 pour 68 heures.
Le désaccord vient du système, lequel s'il est tant
soit peu répandu, est mauvais à tous égards.

20 -----
ADVENANT 5.00 P.M. LA COMMISSION S'AJOURNE
A 10.30 MERCREDI LE 17 FEVRIER 1932.

25

30

ROYAL COMMISSION ON THE TEXTILE INDUSTRY

HON. MR. JUSTICE W.F.A. TURGEON,

Commissioner,

A.S. Whiteley, Secretary,

ONE HUNDRED AND TWELFTH DAY

(February 17th, 1937)

A R G U M E N T

Robert Brydie,
Official Reporter.

REPORT OF THE COMMISSIONER OF THE GENERAL LAND OFFICE

REPORT OF THE COMMISSIONER OF THE GENERAL LAND OFFICE

FOR THE YEAR 1900

REPORT OF THE COMMISSIONER OF THE GENERAL LAND OFFICE

REPORT OF THE COMMISSIONER OF THE GENERAL LAND OFFICE

FOR THE YEAR 1900

CONTENTS

15957

ROYAL COMMISSION ON THE TEXTILE INDUSTRY

HON. MR. JUSTICE W.F.A. TURGEON,

Commissioner,

A.S. Whiteley, Secretary,

A p p e a r a n c e s:

J.C. McRuer, K.C. and)
 E. Beauregard, K.C.) Commission Counsel,

R.L. Kellock, K.C.)
 For Primary Textile
 Institute,

C.G. Heward, K.C.)
 Aime Geoffrion, K.C.) For Dominion Textile
 and) Company,
 C.T. Ballantyne,)

S.G. Dixon, K.C.)
 For Courtaulds Limited,

L.A. Forsyth, K.C.)
 For Canadian Celanese Ltd.
 and for Canadian Silk
 Products Limited.

A.S. Bruneau, K.C.)
 For Canadian Cottons,

Thos. Tremblay, K.C.)
 and)
 J.H. Hebert,) For M.E. Binz Co. Ltd.

Francois Lajoie, K.C.)
 For Wabasso Cotton Co.

-- 000 --

TABLE

TABLE OF CONTENTS

THE CANADIAN ASSOCIATION OF WOMEN

1900

—

THE CANADIAN ASSOCIATION OF WOMEN

—

TABLE OF CONTENTS

THE CANADIAN ASSOCIATION OF WOMEN

THE CANADIAN ASSOCIATION OF WOMEN

THE CANADIAN ASSOCIATION OF WOMEN

THE CANADIAN ASSOCIATION OF WOMEN

THE CANADIAN ASSOCIATION OF WOMEN

THE CANADIAN ASSOCIATION OF WOMEN

THE CANADIAN ASSOCIATION OF WOMEN

THE CANADIAN ASSOCIATION OF WOMEN

THE CANADIAN ASSOCIATION OF WOMEN

—

—

—

15958

Ottawa, Ont.

Wednesday February 17th, 1937.

ADVENANT 10.30 P.M. LA COMMISSION CONTINUE:

5 PAR M^{RE} BEAUREGARD: Nous recevons ce matin
une copie du mémoire des " Rules and Regulations of the
Pension Fonds of the Dominion Textile Co., and
submission of the Dominion Provincial Relations
and the Fiscal Disabilities of Nova Scotia within
the Canadian Federation.

10 Par M.^{le} Commissaire: Ça sera le No. 1328.

Qu'est-ce que c'est 1328.

Par M^{re} BEAUREGARD: :

15 A Submission on Dominion Provincial relations
and the fiscal disabilities of Nova Scotia within
the Canadian Federation.

Nous avons en outre le rapport de la "Royal
Commission Provincial Economic Inquiry" que nous
produirons comme pièce 1329 et les appendices du
rapport.

20 PAR M.^{LE} COMMISSAIRE:

Vous les mettez ensemble.

PAR M^{RE} BEAUREGARD: Oui.PAR M.^{LE} COMMISSAIRE: Alors c'est tout?PAR M^{RE} BEAUREGARD: Oui.

25 A l'ajournement nous étions à parler de l'écrit
qui existe entre les salaires dans la Province de
Québec et Ontario, et votre Seigneurie avez soulevé
des questions de savoir si le dossier établissait
des raisons, si peut être le coût de la vie ne serait
pas une raison, et à la suite des remarques de votre
30 Seigneurie nous avons consulté le rapport du département

15959

5 du Travail sur le cout de la vie, et voici ce que nous trouvons dans la Province de Québec, en 1926 le cout de la vie est établi à \$20.48 contre \$22.50 dans Ontario et en 1930, \$20.32 dans Québec contre \$22.62 dans Ontario.

PAR M. LE COMMISSAIRE:

Vous n'avez pas pour les Provinces Maritimes.

PAR M. TRE BEAUREGARD: Non, je ne crois pas.

10 En 1933, \$14.94 dans la Province de Québec contre \$15.99 dans Ontario, ici je crois que ça été réduit en pourcentage qui est de 7%. La vie a été douce. En 1936, \$15.44 dans la Province de Québec contre \$17.19 dans Ontario, qui représente un pourcentage un écart de 11.03%, mais nous avons des années
15 jusqu'à 20% et 25% des fois.

Je reprends à la page 110 du mémoire, que j'étais en train de commenter à votre Seigneurie.

20 Le témoin, Monsieur Blair Gordon, nous fournit maintenant un commentaire nécessaire et intéressant sur la signification qu'il faut donner aux chiffres des rapports au recensement de l'industrie. Voici ce que dit le témoin:

" THE WITNESS:

" May I say something? I have to correct,

25 " in part, some of the evidence I gave yesterday on the Census of Industry figures

" of ~~dividend~~- individual groups. Mr. Morier

" asked me whether this showed the individuals

" and I said no, that those were brought

" to full time and that the individuals were

30 " thereby reduced. Well, now, I find that

1950

On travaillait sur le coût de la vie, et voyait les prix nous trouvaient dans la province de Québec, en 1945, le coût de la vie était de 100.00, et en 1950, il était de 110.00. On a donc augmenté de 10.00.

En 1945, le coût de la vie était de 100.00.

En 1945, le coût de la vie était de 100.00.

En 1945, le coût de la vie était de 100.00.

En 1945, le coût de la vie était de 100.00.

En 1945, le coût de la vie était de 100.00.

En 1945, le coût de la vie était de 100.00.

En 1945, le coût de la vie était de 100.00.

En 1945, le coût de la vie était de 100.00.

En 1945, le coût de la vie était de 100.00.

En 1945, le coût de la vie était de 100.00.

En 1945, le coût de la vie était de 100.00.

En 1945, le coût de la vie était de 100.00.

En 1945, le coût de la vie était de 100.00.

En 1945, le coût de la vie était de 100.00.

En 1945, le coût de la vie était de 100.00.

En 1945, le coût de la vie était de 100.00.

En 1945, le coût de la vie était de 100.00.

En 1945, le coût de la vie était de 100.00.

En 1945, le coût de la vie était de 100.00.

En 1945, le coût de la vie était de 100.00.

En 1945, le coût de la vie était de 100.00.

En 1945, le coût de la vie était de 100.00.

En 1945, le coût de la vie était de 100.00.

En 1945, le coût de la vie était de 100.00.

En 1945, le coût de la vie était de 100.00.

En 1945, le coût de la vie était de 100.00.

En 1945, le coût de la vie était de 100.00.

2

10

18

26

34

42

15960

" actually our accountant, the man who pre-
 " pared these figures, had devised a method
 " which, while it brings to full time and
 " therefore shows them on the basis of full tim
 " earnings, as I was stressing yesterday,
 " he does not reduce the number of workers.
 " So that in effect it is doing what Mr.
 " McRuer wanted- that is, giving the actual
 " amount of workers but they are all
 " treated in these groups as though they
 " worked full time in the period. For exam-
 " ple if a worker worked short time and
 " only earned \$8.00 and if he worked full
 " time and had earned \$16, he goes in the
 " \$16. group and he is treated as one worker-
 " they do not all work full time in that
 " figure because --

THE COMMISSIONER:

20. So then your figures would show greater
 " aggregate earnings than actually took
 " place?

"A. You see you do not show to the dollar
 " what they do earn, just put them in a
 " group, but if you took each one half way
 " through and say all people of the \$11.00
 " group earned \$10.50 and then multiplied by
 " 69, the number in that group, and then fit
 " that with each group you would get more
 " earnings in the mill than actually were.
 " I am sorry I did not make that clear

15961

" yesterday. I got them confused in bringing

" them to full time." (pp.4574,4575.

On voit que malgré le désir d'être exact dans le
rapport de l'industrie, il reste encore bien des
chances d'erreur.

A ce sujet là encore au moulin de Sherbrooke
j'attire l'attention sur le témoignage de Castonguay
commis du bureau, page 386, voici ce qu'il est dit:

"Q. Est-ce qu'il ne vous a pas fait déjà

" corriger vos chiffres parce que ça fai-
sait trop de temps pour la paie que ça représentait?

"R. Oui.

"Q. Combien c'est arrivé de fois ça?

"R. Quand un apprenti entre sur la "job"

" on averti l'autre là dessus; il ne sait

" pas travailler. Il ne se fie pas à lui.

" Il ne fait pas ses paies plaines."

A la page 387. Je continue plutôt sur la page 386.

"Q. C'est à dire qu'il ne produit pas comme

" une main experte?

"R. Oui.

"Q. Est-ce qu'il travaille longtemps?

"R. Il travaille dix heures.

"Q. Pour pas faire grand'chose?

"R. Oui, surtout les premiers jours.

A LA page 387.

"Q.- Quand ça paraît mal, que c'est trop pour

" le payer, pour un apprenti, il faut corriger,

" et c'est ce qui arrive? R. Oui.

"Q. Pour les statistiques ça paraît mieux?

"R. C'est supposé.

1901

Yesterday, I got from London in the morning
them to this time." (pp. 47, 48)
On voit que malgré la rapidité d'être exact dans le
rapport de l'industrie, il ne se trouve aucun des
chances d'erreur.
A ce sujet la encore au milieu de ces
l'industrie...
comme un barreau, page 306, voici ce qu'il est dit:
Est-ce qu'il ne vous a pas fait de la
corriger vos chiffres carce que la loi-
sont trop de temps pour la partie des représentations
"R. Oui.
"C. Comptien c'est arrive de voir ça?
"R. Quand on apprendi autre que la "joie"
on avait l'habitude de dire: il ne peut
pas travailler. Il ne se fin pas à lui.
" Il ne fait pas ses petites pinces."
A la page 387. se continue plutôt sur la page 388.
"C. C'est à dire qu'il ne peut pas se faire
une autre...
"R. Oui.
"C. Pour pas faire grand chose?
"R. Oui, surtout les premiers jours.
A la page 387.
"C. Quand ça arrive, est-ce que c'est trop pour
le payer, pour un apprenti, il ne peut pas
et c'est ce qui arrive?
"R. Oui.
"C. Pour les statistiques ça paraît minime?

15962.

Je reprends le texte de mon factum.

Faute de mieux, dans une vue panoramique, on se sert d'analyse et du procédé du salaire moyen, mais comme signalement du salaire de l'ouvrier, le salaire moyen vaut ce que vaut le signalement de l'homme moyen. Le salaire moyen, comme l'homme moyen, à force de vouloir ressembler à tout le monde, ne ressemble à personne.

On voit mieux la condition de douze personnes si l'on sait que dix d'entre elles vivent d'un revenu de dix piastres par semaine et deux d'un revenu de quarante, ce qui fait \$180.00 pour douze personnes, qu'on ne voit le standard de vie de ces mêmes douze personnes qu'il l'on croit qu'elles ont un revenu moyen de \$15.00 par semaine.

Le salaire moyen est un nivellement, il ignore les sommets, mais il ignore aussi les trous et les "slams". En prenant comme base le revenu moyen des habitants d'une ville, on peut trouver qu'il n'y a pas d'indigents. Et cependant il y en a. Pour s'en rendre compte, il faut visiter. Il y a des "slams" dans les listes de paye des ouvriers textiles. Pour s'en rendre compte, il faut scruter quelques listes de payes des ouvriers textiles en détail et entendre quelques ouvriers.

Les hommes ont-ils besoin d'un salaire minimum?

La citation qui suit du témoignage de Monsieur Blair Gordon est un peu longue, mais elle dispense de beaucoup de citation fragmentaires d'ouvriers et confirme celles que nous citons incidemment?

1993

La recherche de la vérité est un processus

reste la même, dans les deux cas.

Le fait d'analyser et de comprendre les données, mais

comme simplement la science de l'observation, les

peuvent être de plus en plus le résultat de l'homme

moyen. La science moyenne, comme l'homme moyen, à l'échelle

de vérité ressemble à tout le monde, ne ressemble

à personne.

La vérité n'est la condition de la vérité

et l'on sait que d'entre elles vivent d'un revers

de dix autres par exemple et tout d'un revers de la

route, ce qui fait que... 30 pour cent des personnes, par

ce fait le résultat de la vie de certaines personnes

et l'on croit qu'elles ont un revers moyen de 30.

par exemple.

La science moyenne est un développement, il ignore

les sommets, mais il ignore aussi les trous et les

"sims". En prenant comme base la vérité moyenne ces

habitudes d'une ville, on peut trouver qu'il n'y a pas

d'indicateurs. Et cependant il y en a. Tout s'en rend

compte, il faut visiter. Il y a des "sims" dans les

listes de pays des couvertures textiles. Pour s'en

rendre compte, il faut acheter quelques listes de pays

des couvertures textiles en détail et attendre quelques

années.

Les hommes ont-ils besoin d'un savoir minimum?

La citation qui suit du témoignage de l'homme

Blair Gordon est un peu longue, mais elle est

très intéressante. Elle est intitulée "La vérité est

une chose que nous devons apprendre."

2

10

15

20

25

30

15963.

"Mr. McRuer,

"Q. Will you let me see your Census of Indus-
try returns?

"A. Yes I have them here this morning. That
is the particular sheet and this is--

"Q. It is the 1934 ones I want as well.

(Witness produces 1934 return).

"Q. Now dealing with the 1934 one first, at
Sherbrooke Exh. 269) in the class \$6.00

and over and under \$7.00, 3 males?

"A. Yes.

"Q. In the class \$7. to \$7.99, 4 males and 14 females.

" " " 8. " 8.99 5 " " 15 "

" " " 9. " 9.99 6 " " 5 "

" " " 10. " 10.99 41 " " 44 "

" " " 11. " 11.99 31 " " 16 "

" " " 12. " 12.99 12 " " 20 "

" " " 13. " 13.99 61 " " 26 "

" " " 14. " 14.99 34 " " 12 "

" " " 15. " 15.99 41 " " 9 "

" " " 16. " 16.99 21 " " 4 "

" " " 17. " 17.99 23 " " 4 "

" " " 18. " 18.99 16 " " -- "

" " " 19. " 19.99 1 " " -- "

" " " 20. " 20.99 8 " " -- "

" " " 21. " 21.99 -- " " -- "

" " " 22. " 22.99 1 " " -- "

" " " 23. " 23.99 4 " " -- "

" " " 24. " 24.99 14 " " -- "

" " " 25 and over 20 " " -- "

1911

1. 1911									
2. 1911									
3. 1911									
4. 1911									
5. 1911									
6. 1911									
7. 1911									
8. 1911									
9. 1911									
10. 1911									
11. 1911									
12. 1911									
13. 1911									
14. 1911									
15. 1911									
16. 1911									
17. 1911									
18. 1911									
19. 1911									
20. 1911									
21. 1911									
22. 1911									
23. 1911									
24. 1911									
25. 1911									
26. 1911									
27. 1911									
28. 1911									
29. 1911									
30. 1911									
31. 1911									
32. 1911									
33. 1911									
34. 1911									
35. 1911									
36. 1911									
37. 1911									
38. 1911									
39. 1911									
40. 1911									
41. 1911									
42. 1911									
43. 1911									
44. 1911									
45. 1911									
46. 1911									
47. 1911									
48. 1911									
49. 1911									
50. 1911									
51. 1911									
52. 1911									
53. 1911									
54. 1911									
55. 1911									
56. 1911									
57. 1911									
58. 1911									
59. 1911									
60. 1911									
61. 1911									
62. 1911									
63. 1911									
64. 1911									
65. 1911									
66. 1911									
67. 1911									
68. 1911									
69. 1911									
70. 1911									
71. 1911									
72. 1911									
73. 1911									
74. 1911									
75. 1911									
76. 1911									
77. 1911									
78. 1911									
79. 1911									
80. 1911									
81. 1911									
82. 1911									
83. 1911									
84. 1911									
85. 1911									
86. 1911									
87. 1911									
88. 1911									
89. 1911									
90. 1911									
91. 1911									
92. 1911									
93. 1911									
94. 1911									
95. 1911									
96. 1911									
97. 1911									
98. 1911									
99. 1911									
100. 1911									

1
10
15
20
25
30
35
40
45
50
55
60
65
70
75
80
85
90
95
100

15964.

On voit que la masse se trouve de \$10.00, \$11.00
\$12.00, \$13.00, \$14.00, \$15.00,

PAR M. LE COMMISSAIRE:

Le plus grand nombre des hommes est à \$13.00.

PAR M. TRE BEAUREGARD: Et pour les femmes 44 sont
entre \$10.00 et \$11.00 et les femmes sont à compter
de \$7.00 à \$18.00 où il y en a quatre, et à compter
de ce moment là il n'y en a plus.

"Q. You could have that re arranged in the same
" way as that exhibit put in yesterday if
" you like."

PAR M. TRE BEAUREGARD: C'est ce que nous avons fait, nous
avons pris la liste sur le sens de la longueur et
l'avons mise sur le sens de la hauteur.

"Q. Now, comparing that with 1935, there are in
" 1935, 702 employees listed. In the \$7.00
" to \$8.00 class there are 22 males as
" against 4 in the previous year. Is there
" any explication to that, Mr. Gordon?"

"Q. I am sorry I was speaking to the Secretary.

"Q. In the \$7.00 to \$8.00 class there there
" are 22 males in 1935 as against 14 in
" the previous year. There was a reduction in
" the number of females in that lower priced
" class and they rise in the number of
" males?"

"A. Well, that class of help are the doffers
" and battery hands, which either boys or girls,
" can do, or do in transit. Now, I think that
" the reason or the probable reason for that
" change is the fact that you are limited

On voit que la classe se trouve de \$13.00, \$11.

\$12.00, \$13.00, \$14.00, \$15.00.

THE M.L. COMMUNITY

Le plus grand nombre des hommes est à \$13.00.

THE M.L. COMMUNITY: 11 sont les femmes 44 sont

entre \$10.00 et \$11.00 et les femmes sont à compter

de \$7.00 à \$13.00 et il y en a quatre, et à compter

de ce moment là il n'y en a plus.

Q. You could have let me know in the

way as that exhibit put in yesterday if

THE M.L.

THE M.L. COMMUNITY: Q'est ce que nous avons fait,

eventuellement la liste est la liste de la liste

l'année 1955 et 1956 et 1957.

Q. Now, comparing that with 1958, there are

1958, 1958 employees listed. In the \$7.00

to \$8.00 class there are 12 males

against 4 in the previous year. Is there

any explanation to that, Mr. Rost?

A. I am sorry I was speaking to the 300

in the \$7.00 to \$8.00 class there were

are 12 males in 1958 against 4 in

the previous year. There was a reduction

the number of females in that lower price

class and they rise in the number of

WITNESS

A. Well, that class of help are the boilers

and they were 12 in 1958 and 4 in 1957

can do, or do in the past. Now, I think that

the reason for the possible reason for that

there is a great deal of work in the

2

10

12

20

22

28

15965

"by the Quebec Minimum Wage law to a certain
" number of females in the lowest paid
" group, and there is no getting away from
" it, that you cannot have more than 10%
" of all your females earnings wages in that
" low group. Therefore, if we have the choice
" between boys and girls for certain jobs,
" it is quite possible we would put the
" ~~xxxx~~ boys. "

Comme on le voit on a protégé la femme par la loi
du salaire minimum, parce que les femmes étaient
les ouvrières les plus mal payées, pas parce qu'elles
étaient des femmes, mais parce qu'elles étaient les
plus mal payées, c'est ce qu'on a fait en passant
la loi du salaire minimum, et on a mis les femmes
à la place des hommes.

PAR M.LE COMMISSAIRE:

Il parle de garçon, c'est entre 14 et 16 ans.

PAR ME.BEAUREGARD: Dans le livre de M.Kellock
ils appellent ça "between school and time to marry".

PAR M.LE COMMISSAIRE: Ça ne peut pas être en
bas de seize ans.

PAR ME. BALLANTYNE: La loi nous permet de les
prendre à 14 ans, mais les moulins ne le permettent
pas.

PAR ME.BEAUREGARD: Vu l'abondance de la main
d'oeuvre.

PAR M.LE COMMISSAIRE: Dans l'industrie c'est
une ligne de conduite de les prendre à 16 ans, et
c'est ce qu'ils regardent les garçons, on les appellent
"les boys".

11

"by the French minimum wage law to a certain
number of families in the lowest paid
group, and there is no getting away from
it, that you cannot have more than 10%
of all your families earning wages in that
low group. Therefore, if we have the choice
between boys and girls for certain jobs,
it is quite possible we would put the
girls boys."

Tout ce que l'on voit en ce projet de loi est
un principe minimum, parce que les femmes étaient
les salariées les plus mal payées, par conséquent
étaient les femmes, mais parce qu'elles étaient les
plus mal payées, elles ont obtenu le droit de
la loi un salaire minimum, et on a mis les hommes
à la place des hommes.

M. LE COMMISSAIRE:
Il parle de garçons, c'est entre 16 et 18 ans.
Les filles commencent leur travail à 14 ans.
Ils appellent ça "between school and time to marry".
M. LE COMMISSAIRE: Ce ne peut pas être un
âge de seize ans.

M. BAILLET-LATOUR: La loi nous permet de les
prendre à 14 ans, mais les hommes ne le font pas.
La loi nous permet de les prendre à 16 ans.
M. LE COMMISSAIRE: Nous l'indiquons d'être
un âge de seize ans, mais il n'y a rien de précis
dans ce qui regarde les garçons, on les appelle
les "boys".

15966.

Ce sont des gens de 16 ans ou plus mais pas encore mariée ou qui n'a pas atteint l'âge du mariage.

5

PAR ME. BEAUREGARD: Et qui n'a pas le salaire du mariage.

Suite de la réponse du témoin: p.113. factum.

10

" They would get paid the same rate as
" the girls, of course, had the girls been
" there. There are jobs that both sexes
" do in any case but if it was a question
" that having more girls in that group
" would put us over the 10%, we would
" Naturally use boys instead. That is the
" explanation."

15

Me. Beauregard: C'est candide mais c'est clair.

"Q. Probably you are right because take
" the next group, \$8.00 to \$9.00 class,
" there were 15 females in 1934 and there
" are none in 1935.

20

M. Beauregard: c'est là qu'on retrouve les femmes

"A. They have gone up, of course.

"Q. When you come to the \$9.00 to \$10.00
" group, there were 5 in 1934 but 24 in
" 1935.

25

"A. We did make adjustment, some of those ad-
" justment made in August 1935, that we
" spoke of was for the very purpose of rai-
" sing those females into higher groups. "

30

Me. Beauregard: On a l'explication au high wage bracket, ces femmes là ont été ajoutées dans les classes de \$7.00, \$8.00, \$9.00 et \$10.00.

1950.

On about the same date as the other girls was

... ..

...

PAR MR.

...

Suite de la réponse du témoin: p. 118. (suite).

" They would not be at the same rate as

" the girls, of course, and the girls were

" there. There are jobs that both sexes

" do in any case but if it was a question

" that having more girls in that group

" would put us over the 10%, we would

" naturally use boys instead. That is the

" explanation."

11.

" Probably you are right because take

" the next group, \$8.00 to \$9.00 class,

" there were 10 females in 1954 and there

" are none in 1955.

12.

" A. They have none up, of course.

" C. When you come to the \$9.00 to \$10.00

" group, there were 5 in 1954 but 24 in

" 1955.

" A. We did make adjustment, some of those ad-

" justment made in August 1955, that we

" spoke of was for the very purpose of in-

" sing those females into higher groups."

13.

14.

15967

"Q. That does not work out when you come to the
" next group, \$10.00 to \$11.00 group. 44
" in 1934 and 26 in 1935?

"A. They may have gone still higher.

"Q. Pass out and do not replace them?

"A. No, they may have gone up in the scale,
" in the next group above.

"Q. At any rate, you say the minimum wage law
" compelling you to employ only 10% in
" the low price group, that is...?

"A. Of females.

"Q. Of females-- you switch from females to
males?

"A. Well, the job can be done by either and has
" always been done by either.

"Q. But the minimum wage law is passed appa-
" rently because the Government feels that to
" employ more than 10% of females at this low
" price would not be paying a sufficiently
" large wage to the girls?

"Q. Yes, I think--

"Q. How do you justify maintaining a lower
" rate for the boys?

"A. We do not maintain --

"Q. -- than you would have been compelled to
" pay by law to the girls?

"A. That is not quite right- your way of
" putting it is not quite accurate. What
" the situation is, that we have more of
" those jobs than the 10% covers and if
" we displaced more men with women in the

INDEX

"Q. That does not work out when you come to the next group, \$10.00 to \$11.00 group. A. Yes, that is right.

"A. They may have gone still higher.

"Q. Has not and to not replace them?

"A. No, they may have gone up in the scale, in the next group above.

"Q. At any rate, you say the minimum wage law compels you to employ only 100 in the low price group, that is...?

"A. Of females.

"Q. Of females-- you switch from females to males?

"A. Well, the job can be done by either sex; always been done by either.

"Q. But the minimum wage law is passed apparently because the government feels that on pay more than 100 of females at this price would not be paying a sufficiently large wage to the girls?

"Q. Yes, I think--

"Q. How do you justify maintaining a lower rate for the boys?

"A. We do not maintain--

"Q. -- than you would have been compelled to pay by law to the girls?

"A. That is not quite right-- your way of putting it is not quite accurate. What the situation is, that we have more of these jobs than the law allows us to give to women in the

5

10

15

20

25

30

15968

" higher brackets and had more women on our
" payroll, then we would still be allowed
" 10% of them but that would mean putting
" men --

5

MR. GEOFFRION: Are we supposed on this Royal
" Commission to investigate provincial laws?

THE COMMISSIONER: Yes. I will tell you why.

10

" These companies all have relations with the
" Federal Government. They go there, they
" ask for certain things so that the Govern-
" ment is entitled to know whether or not
" they are complying with the laws of their
" own locality, that those laws are. I
" am to report on all that.

15

Mr. McRuer:

20

"Q. Well, at any rate, whether it is right
" or wrong, or what it is, when the minimum
" wage for girls was increased you switched to
" boys for the same job in order to keep
" yourself within the quota that was per-
" mitted under the minimum wage law for girls?

25

"A. No, that as a bald statement is not right
" because we did move them up and we did
" everything possible to keep our quotas
" in proper proportion. Now, in the particu-
" lar case that may have been the only way of
" doing it, in that particular group.
" Perhaps it was not the only way because,
" as I say, we might have gone about it in
" a different way and increased our allowable
" percentage by increasing -- You see

30

higher brackets and had more women on our
payroll, then we would still be allowed
the same rate of pay as the men.
-- Men --
MR. GORDON: Are we supposed on this payroll
Commission to investigate provincial laws
and regulations? Yes, I will say yes.
These companies all have relations with the
Federal Government. They go there, they
get the money, and then they come back
and are entitled to know whether or not
they are complying with the laws of their
own locality, that those laws are. I
am to report on all that.
MR. HODGINS:
"Q. Well, at any rate, whether it is right
or wrong, or what it is, when the minimum
wage for girls was increased you withdrew
boys for the same job in order to keep
yourself within the quota that was per-
mitted under the minimum wage law for girls.
"A. No, that is a bald statement it is not right
because we did move them up and we did
everything possible to keep our quotas
in proper proportion. Now, in the particu-
lar case that may have been the only way
going it, in that particular group.
"Perhaps it was not the only way because,
as I say, we might have gone about it in
a different way and increased our allowance
percentage of more any -- You see

3
10
11
20
25
30

15969

" the proportion at Sherbrooke is rather
" low.

"Q. It is 190 in 1935 out of a total of 702

"Q. That I think is about 27%.

"Q. It was 169 in 1934 out of a total of 515?

"Q. Yes the proportion was a little higher then."

(pp.4575,4576,4577,4578,4579,4580).

Me.Beauregard; Ici on augmente...

PAR M.LE COMMISSAIRE: Ils augmentent le nombre de femmes,
d'après ce que je comprends, si dans l'usine il
y a 100 femmes...

Par Me.Beauregard: 10%.

PAR M.LE COMMISSAIRE: le seul moyen d'employer 20 serait
d'en avoir 200.

PAR ME.BEAUREGARD: Oui.

PAR M.LE COMMISSAIRE: Si on a besoin de 20 personnes,
on ne peut prendre qu'une femme, seulement il n'y
a pas de loi qui réglemente le salaire, on paie moins,
si la loi du salaire minimum était modifiée pour
voir à ce cas là, ça pourrait se faire.

PAR ME.BEAUREGARD: Je crois qu'on est à la faire ac-
tuellement, et elle est bien proche d'être adoptée.

PAR M.LE COMMISSAIRE: Il me semble qu'il serait juste
que les garçons entrent à la place des femmes.

PAR ME.BALLANTYNE: Je crois que les jeunes garçons qui
remplacent les femmes ils ont de bons salaires.

PAR MRE BEAUREGARD: Ça ne paraît pas là.

PAR MRE BALLANTYNE: 10% des femmes sont payées à telle
échelle, quand il n'y a pas assez de femmes pour faire
ces ouvrages on prend des garçons, on leur paye le même
salaire que les femmes, c'est l'application,

1938

the proportion of the population is rather low.
It is 120 in 1900 out of a total of 100.
That I think is about 25%.
It was 120 in 1900 out of a total of 100.
Yes the proportion was a little higher then.
(p. 457, 458, 459, 460, 461, 462, 463, 464, 465, 466, 467, 468, 469, 470, 471, 472, 473, 474, 475, 476, 477, 478, 479, 480, 481, 482, 483, 484, 485, 486, 487, 488, 489, 490, 491, 492, 493, 494, 495, 496, 497, 498, 499, 500, 501, 502, 503, 504, 505, 506, 507, 508, 509, 510, 511, 512, 513, 514, 515, 516, 517, 518, 519, 520, 521, 522, 523, 524, 525, 526, 527, 528, 529, 530, 531, 532, 533, 534, 535, 536, 537, 538, 539, 540, 541, 542, 543, 544, 545, 546, 547, 548, 549, 550, 551, 552, 553, 554, 555, 556, 557, 558, 559, 560, 561, 562, 563, 564, 565, 566, 567, 568, 569, 570, 571, 572, 573, 574, 575, 576, 577, 578, 579, 580, 581, 582, 583, 584, 585, 586, 587, 588, 589, 590, 591, 592, 593, 594, 595, 596, 597, 598, 599, 600, 601, 602, 603, 604, 605, 606, 607, 608, 609, 610, 611, 612, 613, 614, 615, 616, 617, 618, 619, 620, 621, 622, 623, 624, 625, 626, 627, 628, 629, 630, 631, 632, 633, 634, 635, 636, 637, 638, 639, 640, 641, 642, 643, 644, 645, 646, 647, 648, 649, 650, 651, 652, 653, 654, 655, 656, 657, 658, 659, 660, 661, 662, 663, 664, 665, 666, 667, 668, 669, 670, 671, 672, 673, 674, 675, 676, 677, 678, 679, 680, 681, 682, 683, 684, 685, 686, 687, 688, 689, 690, 691, 692, 693, 694, 695, 696, 697, 698, 699, 700, 701, 702, 703, 704, 705, 706, 707, 708, 709, 710, 711, 712, 713, 714, 715, 716, 717, 718, 719, 720, 721, 722, 723, 724, 725, 726, 727, 728, 729, 730, 731, 732, 733, 734, 735, 736, 737, 738, 739, 740, 741, 742, 743, 744, 745, 746, 747, 748, 749, 750, 751, 752, 753, 754, 755, 756, 757, 758, 759, 760, 761, 762, 763, 764, 765, 766, 767, 768, 769, 770, 771, 772, 773, 774, 775, 776, 777, 778, 779, 780, 781, 782, 783, 784, 785, 786, 787, 788, 789, 790, 791, 792, 793, 794, 795, 796, 797, 798, 799, 800, 801, 802, 803, 804, 805, 806, 807, 808, 809, 810, 811, 812, 813, 814, 815, 816, 817, 818, 819, 820, 821, 822, 823, 824, 825, 826, 827, 828, 829, 830, 831, 832, 833, 834, 835, 836, 837, 838, 839, 840, 841, 842, 843, 844, 845, 846, 847, 848, 849, 850, 851, 852, 853, 854, 855, 856, 857, 858, 859, 860, 861, 862, 863, 864, 865, 866, 867, 868, 869, 870, 871, 872, 873, 874, 875, 876, 877, 878, 879, 880, 881, 882, 883, 884, 885, 886, 887, 888, 889, 890, 891, 892, 893, 894, 895, 896, 897, 898, 899, 900, 901, 902, 903, 904, 905, 906, 907, 908, 909, 910, 911, 912, 913, 914, 915, 916, 917, 918, 919, 920, 921, 922, 923, 924, 925, 926, 927, 928, 929, 930, 931, 932, 933, 934, 935, 936, 937, 938, 939, 940, 941, 942, 943, 944, 945, 946, 947, 948, 949, 950, 951, 952, 953, 954, 955, 956, 957, 958, 959, 960, 961, 962, 963, 964, 965, 966, 967, 968, 969, 970, 971, 972, 973, 974, 975, 976, 977, 978, 979, 980, 981, 982, 983, 984, 985, 986, 987, 988, 989, 990, 991, 992, 993, 994, 995, 996, 997, 998, 999, 1000)

5

10

15

20

25

30

15970

PAR ME. BEAUREGARD: C'est un peu énigmatique, j'ai compris le contraire.

PAR M^{RE} BALLANTYNE. Je vois pas ça ici, parce que dans les roles de pays....

5 PAR M. LE COMMISSAIRE: Prenons les chiffres, prenons de \$7.00 à \$8.00, vous avez 4 hommes et 14 femmes; de \$8.00 à \$9.00 vous avez 5 hommes et 15 femmes. De \$9.00 à \$10.00 6 hommes et 5 femmes. Alors est-ce que ces hommes là ont le même salaire que les femmes.

10 PAR ME. BALLANTYNE: Oui, je crois que c'est dans le témoignage de M. Francq.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Les raisons que vous venez de dire se rapportent après 1934 ou avant. A ce moment là c'était l'apprentissage. M. Gordon a été examiné sur les listes de 1934?

15 PAR M^{RE} BEAUREGARD: Oui.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Nous avons pas de liste correspondante pour 1935?

PAR ME. BEAUREGARD: C'est 1935 dont M. McQuer parle en disant: en 1935 vous avez 702 employes, et dans la classe de \$7.00 à \$8.00 vous avez 22 hommes contre quatre l'année précédente.

20 PAR M. LE COMMISSAIRE: où dit-il ça?

PAR ME. BEAUREGARD: Au milieu de la page 112.

25 PAR M. LE COMMISSAIRE: C'est là qu'est l'explication, c'est à cause du pourcentage d'ouvrage aux femmes, seulement il faut remplir la marge, comment peut-on établir qu'on donne à ces garçons là le même salaire qu'aux femmes.

30 PAR ME. BEAUREGARD: M. Ballantyne dit que la loi

1947

PAR M. M. BOURGEOIS: C'est en ces circonstances, j'ai
compte la contrainte.
PAR M. M. BOURGEOIS: Je vois que, la loi, parce que
...
PAR M. M. BOURGEOIS: Je pense les chiffres, je pense
27.00 à 28.00, vous avez 4 hommes et 14 femmes;
de 28.00 à 30.00 vous avez 5 hommes et 16 femmes.
de 30.00 à 32.00 8 hommes et 18 femmes. Alors est-ce
ce que les hommes là ont le même salaire que les
femmes.
PAR M. M. BOURGEOIS: Oui, je crois que c'est dans la
...
PAR M. M. BOURGEOIS: Les raisons des deux sexes de
se reportant vers 1944 ou avant. A ce moment
là c'était l'argent. M. BOURGEOIS a été examiné
sur les listes de 1944?
PAR M. M. BOURGEOIS: Oui.
PAR M. M. BOURGEOIS: Vous avez des listes pour
responsables pour 1944?
...
en disant: en 1944 vous avez 700 employés,
et dans la classe de 27.00 à 28.00 vous avez 22
hommes contre quatre l'année précédente.
PAR M. M. BOURGEOIS: C'est-il?
PAR M. M. BOURGEOIS: Au milieu de la page 11.
...
c'est à cause du pourcentage d'ouvriers aux femmes,
seulement il faut regarder la loi, comment par-
on établit qu'on donne à ces hommes là le même
salaire qu'aux femmes.
PAR M. M. BOURGEOIS: M. BOURGEOIS dit que la loi

5

10

15

20

25

30

15971

exige ça qu'on remplace pas une femme par un homme en payant à l'homme un salaire moindre, mais qu'on appliquerait la loi des femmes, les hommes prennent la place des femmes...

5

PAR M. LE COMMISSAIRE: Et font l'ouvrage, des femmes, parce que les femmes ne peuvent pas l'avoir, à cause du nombre.

PAR M. LE COMMISSAIRE: et On les paye pas moins.

10

PAR M. LE COMMISSAIRE: La loi exige qu'on donne le même salaire que l'on donnerait aux femmes.

PAR M. BEAUREGARD: Si on remplace une femme par un homme on doit donner à l'homme au moins le même salaire qu'à la femme, qu'il remplace.

PAR M. LE COMMISSAIRE: A quelle page voyez-vous ça?

15

PAR M. BEAUREGARD: A la page 248.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Là vous avez les pourcentages, mais où est la question de remplacer les femmes.

PAR M. BEAUREGARD: Dans l'ordonnance je ne vois pas.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Ça existe pour tous les restaurants, mais je ne l'ai pas vu pour les moulins.

20

PAR M. LE COMMISSAIRE: Il nous faudra y revenir parce que cette question est importante. Tout de même Monsieur Gordon est bien explicite quand il dit: "they would get paid the same rate."

PAR M. LE COMMISSAIRE: Qu'est-ce qui ressort de ça?

25

PAR M. BEAUREGARD: La loi du salaire minimum a eu pour effet de chasser les femmes du bas étage du salaire, et remplacées par des hommes.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Est-ce un sujet de plainte.

30

PAR M. BEAUREGARD: Oui, si on a raison de considérer le salaire minimum des femmes comme un minimum, il est manifeste que l'industrie ne paye pas assez à la plus grande partie de ses employés qui sont

17601

15972.

des hommes, si elle paye le salaire minimum aux femmes, elle se conforme à la loi, il devrait y avoir un salaire minimum pour les hommes à moins que l'industrie ne vienne à payer d'elle même un salaire minimum.

Le texte continue:

Ces salaires de l'usine de Sherbrooke où les garçons remplacent les jeunes filles dans les emplois intérieurs à cause de l'intervention de la loi du salaire minimum des femmes, paraissent par contre d'un niveau comparativement élevés, si on leur oppose l'histoire du traif en vigueur à l'usine Binz de Montmagny. Les pièces 162, 164 et 165 sont à consulter à cet égard.

Mademoiselle Jeanne Minville, tisserand, a débuté avec la Compagnie M.E. Binz Limited en 1931. On peut suivre avec elle la marche ascendante du salaire à compte du point de départ à .05 de l'heure.

1932 20 mars 9 cts

" 2 avril 10 "

" 28 mai 11 "

" 25 juin 12 "

" 23 juillet 13 "

1933 12 août 13½ "

" 25 novembre 14 "

(les augmentations étaient nombreuses)

1934 18 août 16 "

" 10 novembre 16.3 "

1935 2 février 18 "

1936 24 mars 21 "

1937.

Les hommes, et elle paye la même somme aux femmes
 elle se conforme à la loi, il n'y a rien de
 autre minimum pour les hommes à moins que l'industrie
 ne vienne à payer d'elle-même un salaire minimum.

Le texte continue:

Ces salaires de l'année de l'industrie et les
 personnes remplissant les mêmes fonctions dans les autres
 industries à cause de l'intervention de la loi et
 salaires minimum des femmes, devraient par contre être
 niveaux comparativement élevés, et ce, pour éviter l'inégalité
 du traitement en vigueur à l'égard des hommes.
 Les lois, les règlements et les ordonnances à cet
 égard.

Madame Justice Justice McNeil, en disant, a dit
 avec la compagnie M.T. Ltd. Ltd. en 1931, on peut
 vivre avec elle la même somme d'argent de salaires à
 un point de départ à 0.00 de l'heure.

1934	23 mars	0.00
"	2 avril	10 "
"	23 mai	11 "
"	23 juin	12 "
"	23 juillet	13 "
1935	11 août	14 "
"	20 novembre	14 "
1936	18 août	15 "
"	10 novembre	15.30 "
1937	2 février	18 "
1938	24 mars	21 "

2

10

12

20

22

30

15973

5 C'est une montée longue et difficile, au bout de laquelle une employée exemplaire, dans l'emploi représentatif de l'industrie, dans une compagnie prospère, en plein rendement, travaillant au moins dix heures par jour et le plus souvent onze et douze, a atteint au bout de cinq années un sommet qui se trouve être exactement le minimum de la catégorie la plus élevée d'après les minima de la loi.

10 Ce qui est arrivé on a pris du temps à avoir le minima, ça lui a pris cinq ans. Avant 1935 une personne ne pouvait pas rester plus de deux ans en bas de 21 sous, une commençante commençait à \$6.00, après six mois d'expérience elle gagnait \$7.00; au bout de douze mois elle avait \$8.00 et après 18 mois elle avait \$9.00, et après 24 mois \$10.00.

15 Alors cette demoiselle a pris cinq ans pour atteindre le minima de 21 cts.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Est-ce une semaine de trente heures.

20 PAR M. BEAUREGARD: A ce moment là c'était cinquante-cinq heures.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Ce que vous avez là c'est une ordonnance.

25 PAR M. BEAUREGARD: C'est l'exhibit 123 c'est déjà au dossier. Ce qui est arrivé dans le cas de Mademoiselle Minville, c'est qu'elle a pris plus de temps à monter à son grade. Nous avons d'autre chose...

30 PAR M. LE COMMISSAIRE: Voici ce qu'on me remet entre les mains: l'article 6A du code des lois ouvrières et industrielles de Québec: "S'il s'agit dans l'opinion de la commission d'un travail qui d'ordinaire et selon la coutume est exécuté par des femmes, il est interdit

1937

C'est une montée dans la difficulté, en fait
on l'accueille avec empressement, dans l'emploi
représentatif de l'industrie, dans les entreprises pro-
fessionnelles, en plein rendement, travaillant au moins dix
heures par jour et le plus souvent onze et douze,
à cette fin on veut un homme un homme qui se
trouve être extrêmement minimum de la catégorie
la plus élevée d'après les minima de la loi.
Ce qui est arrivé on a pu le constater à partir de
minima, à la fin d'un an. Avant 1935 une personne
ne pouvait pas rester plus de deux ans en bas de 21
ans, une commission commençait à 22.00, après
six mois d'expérience elle devenait 27.00; au bout de
à six mois elle devenait 28.00 et après 12 mois elle
devenait 30.00, et après 18 mois elle
Alors cette commission a pris cinq ans pour
atteindre le minimum de 41 cts.
Par M. le COMMISSAIRE: Est-ce que certains de ces gens pas
la M. le COMMISSAIRE: A ce moment là c'était cinquante-
cinq heures.
Par M. le COMMISSAIRE: Ce qui veut dire là c'est que
Par M. le COMMISSAIRE: C'est l'expérience là c'est 22 1/2
cinq ans. Ce qui est arrivé dans le cas de Mademoiselle
Mademoiselle, c'est qu'elle a pris plus de temps à
monter à son grade. Nous avons d'autres choses...
Par M. le COMMISSAIRE: Voici ce qu'on me remet selon
les autres: l'article 64 du code des lois ouvrières
et industrielles de Québec: "Elle a été dans l'industrie
de la commission d'un travail plus d'un an et selon

2

10

15

20

25

30

15974

d'y employer un ouvrier à un salaire moindre que celui fixé par ordonnance de la commission pour ce travail fait par des femmes. "

5 Ca ne s'applique qu'à ce cas là, il faut que ce soit dans l'opinion de la commission, et dans ce cas ci si on l'emploie à la place d'une femme.- Mais est-ce que ça s'applique à cette industrie.

PAR ME. BEAUREGARD: Je ne crois pas, quoique l'ait dit M. Lajoie.

10 PAR M. LE COMMISSAIRE: M. Gordon dit qu'il donne le même salaire qu'aux femmes. " They would get paid at the same rate".

PAR ME. BEAUREGARD: L'ouvrier aurait dû atteindre plus que le maximum de la loi après 5 ans.

15 PAR M. LE COMMISSAIRE: A Montmagny l'employé était content de son salaire, il disait qu'il faisait bon vivre à Montmagny, par exemples les commis de magasins, les ouvriers.

PAR ME. BEAUREGARD: Apparemment.

20 PAR M. LE COMMISSAIRE: Tout le monde semblait heureux.

Je continue à la page 115. Dès que l'employée eut atteint un rendement de \$7.20 par semaine, elle a souscrit comme nombre d'autres une action dans le capital social de la compagnie, qu'elle a acquittée par versements et retenues sur son salaire.

25 Mademoiselle Tondreau, cannetteuse, 21 ans, employée depuis trois ans et demie au même travail, salaire actuel, \$1.45 pour dix heures d'ouvrage, débuté à 5 sous l'heure; en 1934, le témoin faisait
30 ordinairement trois heures de travail supplémentaire

15975

le soir à huit sous l'heure. Monsieur Tondreau père a souscrit cinq actions dans le capital social de la compagnie.

Mademoiselle Cecile Morin (dép. ppl2933 et seq.)

24 ans, inspectrice de soierie, Montmagny, est une employée modèle. Elle a débuté en février 1932, à .05 sous de l'heure. Sa première quinzaine a été de \$3.00, sa seconde de 118 heures s'élève à .6.51, sa troisième, tarif .07½, même nombre d'heures est de \$8.89. De juillet le 23 au 4 août 1932, elle a travaillé 14 heures par jour à .13½ de l'heure. Son témoignage comporte la question traditionnelle du procureur de la compagnie.

"Q. Vous êtes satisfaite de votre situation à la manufacture de soie?"

"R. Oui.

"Q. Vous êtes satisfaite de la paye que vous recevez aussi?"

"R.....(—rre r té stenographe ou honnêteté foncière du témoin, la question est restée sans réponse.)"

Voilà le sort fait aux ouvrières de premier plan, un exemple ou deux du gagne pain de l'homme. Rodolphe Gendron, 25 ans, fileur, Montmagny. Au moment de l'enquête il travaille alternativement de jour et de nuit, 15 sous l'heure de jour, 16 sous la nuit. Ses débuts ont été modestes.

Première semaine, la liste de paye dit: grand total \$1.00.

à déduire ciseaux et tablier, 50 sous.

15976

Du 15 septembre au 1er octobre 1932,

113 heures à .04 sous del'heure \$4.54

Du 3 octobre au 17 octobre, 1932,

117 heures à .05 sous de l'heure \$ 5.88

Du 17 octobre au 29 octobre, 1932,

100 heures à .05½ sous de l'heure \$5.50

(moins cependant \$1.25 en acompte de sous-

cription dans le capital social de la compagnie.

Du 31 octobre au 12 novembre 1932,

78½ heures à .06 sous de l'heure. 4.71

Du 14 novembre au 26 novembre 1932,

95½ heures à .06½ sous de l'heure. 6.20

(moins cependant retenue de \$1.50 en acompte

souscription, la retenue augmentant avec le salaire.

Le témoin a continué ainsi sa marche accélérée vers les hauts salaires, en remplaçant la déficience du tarif par le nombre d'heures, si bien que le 29 janvier, 1934, il a complété une quinzaine de 150 heures, dont 7 le dimanche et 13 tous les jours de la semaine, sauf le samedi, à .09 de l'heure, grand total \$13.50, moins cependant retenue de \$3.00 à valoir souscription. La pièce 171 raconte toute cette histoire.

Pour en finir avec la compagnie M.E.Binz de Montmagny où tout est à lire, mais qu'il serait trop long de résumer ici, un petit incident au sujet d'une tentative des Syndicats Catholiques rapporté par William Robidoux, contremaître.

Trente ou quarante employés de l'usine, à la suite d'un appelé Gosselin, s'étaient avisés

1957

Le 15 septembre 1957

M. J. BRYDIE

1100 Avenue de l'Industrie

114 Avenue de l'Industrie

114 Avenue de l'Industrie

114 Avenue de l'Industrie

(Monsieur Brydie a été en accord de sous-

cription dans le capital social de la compagnie.

En 31 octobre en la novembre 1957,

114 Avenue de l'Industrie

En la novembre en 30 novembre 1957,

114 Avenue de l'Industrie

114 Avenue de l'Industrie

114 Avenue de l'Industrie

114 Avenue de l'Industrie

114 Avenue de l'Industrie

114 Avenue de l'Industrie

114 Avenue de l'Industrie

114 Avenue de l'Industrie

114 Avenue de l'Industrie

114 Avenue de l'Industrie

114 Avenue de l'Industrie

114 Avenue de l'Industrie

114 Avenue de l'Industrie

114 Avenue de l'Industrie

114 Avenue de l'Industrie

114 Avenue de l'Industrie

114 Avenue de l'Industrie

114 Avenue de l'Industrie

114 Avenue de l'Industrie

15978

d'adhérer aux Syndicats Catholiques. Le lendemain matin le témoin Robidoux les a congédiés.

"Lui, (Gosselin) je ne l'ai pas repris,

dit-il, parce qu'il ne faisait pas l'affaire."

La chose a été faite sur les ordres de Monsieur Binz (Walter) qui a donné les noms à Robidoux.

"Il m'a dit qu'ils avaient signé quelque chose

"qui pouvait causer du trouble, et on les

"a renvoyés, on les a plaqués, je leur ai dit

"allez-vous en, quand on aura besoin de vous

"autres, j'irai vous chercher." (p.3033).

De Montmagny à Louiseville, nous passons de

l'usine de village à l'industrie moyenne. Associated Textiles of Canada Limited, est à la vérité la propriété

de Cohn, Hall and Marx Inc., S.O. Le développement

dans l'industrie de la soie naturelle et artificielle

a été vertical. Louiseville a été choisie pour son

coté, sa commutation de taxes foncières et sa

main d'oeuvre à bon marché, Monsieur Marx, président,

prétend que le salaire moyen de l'endroit avant l'ou-

verture de l'usine était de six à huit dollars par

semaine.

L'échelle des salaires ressent de cet état

de choses. Mademoiselle Gauthier, tisserand, a débuté

au dévidage, il y a quatre ans à \$8. et \$9. par semaine;

la moyenne de son salaire actuel est de \$23.00 par

quinzaine, le taux au 1000 duites (picks) ayant été

réduit en janvier 1936 de .03 sous à .024 sous.

Sa dernière paye du 3 mai, 1936, a été de \$7.67

Mademoiselle Quessy, tisserand, gagne en moyenne

plein temps, \$22. à \$26. par quinzaine; son salaire

1975

l'attention aux syndicats catholiques. Le lendemain
matin le témoin ne trouve pas de copies.
"Lui, (Gosselin) je ne l'ai pas vu."
dit-il, parce qu'il ne faisait pas l'effort
de venir à cette date car les ordres de l'union
étaient (Gosselin) et il n'y avait pas de copies.
"Il m'a dit qu'il avait vu des copies dans
"qui devaient passer du travail, et on les
"a renvoyés, on les a répétés, je leur ai dit
alliez-vous en, quand on aura essayé de vous
"aider, il n'y a rien, (Gosselin).
De nombreux à Louisville, nous sommes les
l'usine de village à l'industrie moderne. Associés
Textiles et Cycles Limited, est à la vérité la propriété
de John, Neil and Mark Inc., l.c. Le développement
dans l'industrie de la zone résidentielle et commerciale
a été vertical. Louisville a été créée pour son
contrôle, sa concentration de taxes faibles et
sein d'œuvre à son marché, à son marché, à son marché.
On tend que le salaire moyen de l'ouvrier avant l'ou-
verture de l'usine était de six à huit dollars par
semaine.
L'usine des salaires pendant ce temps
de classes. Indemnités d'indemnité, traitement, à l'école
ou de l'usine, il y a une différence de 10.00 par semaine
la moyenne de son salaire actuel est de 25.00 par
semaine, le taux en 1955 était (Gosselin) était 15
par semaine en janvier 1955 de 15.00 à 25.00 par
semaine payé de 5 mai, 1955, à 25.00 par semaine.

2

10

12

14

16

18

15978

à l'entrée a été de \$9. par semaine, son sommet de \$32.00 à \$37.00 par quinzaine. Elle a subi une coupe de salaire de 12½% en 1934 et une autre coupe de 20% en 1936 comme Mademoiselle Wautnier.

5 Coulombe (twister) reçoit .15 cents de l'heure. La grève (parce qu'il y a eu une grève) l'a fait passer de .11 cents où il était depuis deux ans au taux actuel.

10 Perreault gagnait \$10.00 par semaine au bureau d'où il est entré à l'usine (filling) à .11 cents de l'heure. Comme apprenti arrangeur de métier, il a reçu 14 cents; il est maintenant stationnaire à .16 cents.

15 Bouchard a été apprenti il y a quatre ans à \$12.00 par quinzaine; une fois tisserand il a touché \$14.00 et plus par quinzaine; avec l'augmentation du nombre des machines, il a atteint \$16.00 par semaine; sa dernière paye de quinzaine a été de \$35.14 plein temps, moins une demi journée, à 12 métiers. Avant la réduction le même travail rapportait \$38.00 et \$39.00

20 Le gerant de l'usine Monsieur Pinatel, précise que la réduction de janvier 1936 n'a affecté que les tisserands et ourdisseurs (warpers). Elle a été de 20%. On a adopté la journée de dix heures au même salaire que la journée de huit heures.

25 (Ca été une formule là bas de donner le même prix pour 10 heures que pour huit heures.

PAR M. LE COMMISSAIRE: C'est pour le travail à la pièce n'est-ce pas?

30 PAR ME. BEAUREGARD: Ils ont révisé leurs taux de façon à ce que les deux heures de plus rapportent

1937

à l'entrée a été de \$3. par semaine, son salaire de \$1
à \$37.00 par semaine. Elle a été une fois de \$25
laire de \$45 en 1934 et une autre année de \$30
en 1935 comme Manoeuvre à l'extérieur.
Général (testifier) reçoit 15 cents de l'heure
la grève (parce qu'il y a une grève) l'a fait
passer de 11 cents où il était depuis deux ans au
taux actuel.
d'où il est entré à l'usine (filling) à 11 cents de
l'heure. Comme on avait augmenté le salaire, il a reçu
14 cents; il est maintenant stationnaire à 14 cents.
à \$12.00 par semaine; une fois l'année il a touché
14.00 et une fois par semaine; avec l'augmentation de
nombre des semaines, il a atteint 16.00 par semaine;
la dernière paye de dimanche a été de \$13.14 plein
temps, moins une demi-journée, à 13 centiers.
Avant la réduction le même travail rapportait \$18.00
et \$22.00
la grève de l'usine Monahan Pinstel, par la
que la réduction de janvier 1936 n'a affecté que
les tissages et ordonnances (garçons). Elle a
été de \$25. On a augmenté la journée de dix heures
au même salaire que la journée de huit heures.
(ce est une formule là bas de donner le même prix
pour 10 heures que pour huit heures.
PAR M. LE COMMISSAIRE: C'est pour le travail
à la pièce n'est-ce pas?

15979

exactement, n'ajoutent rien au salaire.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Tout en ajoutant au rendement proportionnellement au nombre d'heures ajoutées.

5 (suite page 118) Quant à la réduction de 12½% de 1934, elle a été générale, mais pas de longue durée, deux grès successives ayant provoqué un rétablissement de 20%.

10 Monsieur Marx, président, précise encore que la première réduction a eu lieu en 1932, dans la proportion de 12½% suivi d'un rétablissement de 20%. Viennent ensuite les réductions de 1934 et 1936. On peut d'ailleurs juger de ce qu'étaient les gages originaux, puisque d'après le témoin, les salaires actuels que nous connaissons par des exemples
15 tirés des principales fonctions, ont été augmentés, depuis l'ouverture dans la proportion de 25 à 30%.

La direction de The Associated Textiles a d'ailleurs une théorie économique, que si elle ne la est pas propre n'est pas toujours aussi franchement exprimée,
20 c'est que la coupe du salaire accélère la production l'ouvrier voulant maintenir son revenu, double d'effort. C'est du Taylorisme et du Fordisme travesti. Voici le texte (p. 4363) Monsieur Marx, témoin.

25 " MR MORUER.

"Q. Well, who was reduced?

"A. The weavers, and I think downstairs the

" converting departments and the warping

" departments. It depended on the amount

" of money being earned by the individual

" at the time that the cut was made.

"

Le 20 mai 1964.

Les x gènes sont répartis en 12 groupes au total, selon leur nombre de chromosomes, mais pas de forme d'antenne.

(voir page 118) Quant à la notation de 1-12-64

tant proportionnellement au nombre d'antennes ajoutées.

En M.L. 1964 : les 12 groupes ont été ajoutés à l'ensemble des données et les résultats sont les suivants :

La première négociation a eu lieu en 1951, dans la
visée de la mise en œuvre de la Convention de 1948.
Vient ensuite la négociation de 1954 et 1955. On
peut évaluer l'impact de ce règlement des différends
régionaux, puisque d'après le rapport, les relations
actuelles des deux commissions ont été améliorées
très des principales fonctions, ont été améliorées,
depuis l'ouverture dans la proposition de 25 à 30 %.

1. Les personnes qui ont été
 2. 3. 4. 5. 6. 7. 8. 9. 10. 11. 12. 13. 14. 15. 16. 17. 18. 19. 20. 21. 22. 23. 24. 25. 26. 27. 28. 29. 30. 31. 32. 33. 34. 35. 36. 37. 38. 39. 40. 41. 42. 43. 44. 45. 46. 47. 48. 49. 50. 51. 52. 53. 54. 55. 56. 57. 58. 59. 60. 61. 62. 63. 64. 65. 66. 67. 68. 69. 70. 71. 72. 73. 74. 75. 76. 77. 78. 79. 80. 81. 82. 83. 84. 85. 86. 87. 88. 89. 90. 91. 92. 93. 94. 95. 96. 97. 98. 99. 100. 101. 102. 103. 104. 105. 106. 107. 108. 109. 110. 111. 112. 113. 114. 115. 116. 117. 118. 119. 120. 121. 122. 123. 124. 125. 126. 127. 128. 129. 130. 131. 132. 133. 134. 135. 136. 137. 138. 139. 140. 141. 142. 143. 144. 145. 146. 147. 148. 149. 150. 151. 152. 153. 154. 155. 156. 157. 158. 159. 160. 161. 162. 163. 164. 165. 166. 167. 168. 169. 170. 171. 172. 173. 174. 175. 176. 177. 178. 179. 180. 181. 182. 183. 184. 185. 186. 187. 188. 189. 190. 191. 192. 193. 194. 195. 196. 197. 198. 199. 200. 201. 202. 203. 204. 205. 206. 207. 208. 209. 210. 211. 212. 213. 214. 215. 216. 217. 218. 219. 220. 221. 222. 223. 224. 225. 226. 227. 228. 229. 230. 231. 232. 233. 234. 235. 236. 237. 238. 239. 240. 241. 242. 243. 244. 245. 246. 247. 248. 249. 250. 251. 252. 253. 254. 255. 256. 257. 258. 259. 260. 261. 262. 263. 264. 265. 266. 267. 268. 269. 270. 271. 272. 273. 274. 275. 276. 277. 278. 279. 280. 281. 282. 283. 284. 285. 286. 287. 288. 289. 290. 291. 292. 293. 294. 295. 296. 297. 298. 299. 300. 301. 302. 303. 304. 305. 306. 307. 308. 309. 310. 311. 312. 313. 314. 315. 316. 317. 318. 319. 320. 321. 322. 323. 324. 325. 326. 327. 328. 329. 330. 331. 332. 333. 334. 335. 336. 337. 338. 339. 340. 341. 342. 343. 344. 345. 346. 347. 348. 349. 350. 351. 352. 353. 354. 355. 356. 357. 358. 359. 360. 361. 362. 363. 364. 365. 366. 367. 368. 369. 370. 371. 372. 373. 374. 375. 376. 377. 378. 379. 380. 381. 382. 383. 384. 385. 386. 387. 388. 389. 390. 391. 392. 393. 394. 395. 396. 397. 398. 399. 400. 401. 402. 403. 404. 405. 406. 407. 408. 409. 410. 411. 412. 413. 414. 415. 416. 417. 418. 419. 420. 421. 422. 423. 424. 425. 426. 427. 428. 429. 430. 431. 432. 433. 434. 435. 436. 437. 438. 439. 440. 441. 442. 443. 444. 445. 446. 447. 448. 449. 450. 451. 452. 453. 454. 455. 456. 457. 458. 459. 460. 461. 462. 463. 464. 465. 466. 467. 468. 469. 470. 471. 472. 473. 474. 475. 476. 477. 478. 479. 480. 481. 482. 483. 484. 485. 486. 487. 488. 489. 490. 491. 492. 493. 494. 495. 496. 497. 498. 499. 500. 501. 502. 503. 504. 505. 506. 507. 508. 509. 510. 511. 512. 513. 514. 515. 516. 517. 518. 519. 520. 521. 522. 523. 524. 525. 526. 527. 528. 529. 530. 531. 532. 533. 534. 535. 536. 537. 538. 539. 540. 541. 542. 543. 544. 545. 546. 547. 548. 549. 550. 551. 552. 553. 554. 555. 556. 557. 558. 559. 560. 561. 562. 563. 564. 565. 566. 567. 568. 569. 570. 571. 572. 573. 574. 575. 576. 577. 578. 579. 580. 581. 582. 583. 584. 585. 586. 587. 588. 589. 590. 591. 592. 593. 594. 595. 596. 597. 598. 599. 600. 601. 602. 603. 604. 605. 606. 607. 608. 609. 610. 611. 612. 613. 614. 615. 616. 617. 618. 619. 620. 621. 622. 623. 624. 625. 626. 627. 628. 629. 630. 631. 632. 633. 634. 635. 636. 637. 638. 639. 640. 641. 642. 643. 644. 645. 646. 647. 648. 649. 650. 651. 652. 653. 654. 655. 656. 657. 658. 659. 660. 661. 662. 663. 664. 665. 666. 667. 668. 669. 670. 671. 672. 673. 674. 675. 676. 677. 678. 679. 680. 681. 682. 683. 684. 685. 686. 687. 688. 689. 690. 691. 692. 693. 694. 695. 696. 697. 698. 699. 700. 701. 702. 703. 704. 705. 706. 707. 708. 709. 710. 711. 712. 713. 714. 715. 716. 717. 718. 719. 720. 721. 722. 723. 724. 725. 726. 727. 728. 729. 730. 731. 732. 733. 734. 735. 736. 737. 738. 739. 740. 741. 742. 743. 744. 745. 746. 747. 748. 749. 750. 751. 752. 753. 754. 755. 756. 757. 758. 759. 760. 761. 762. 763. 764. 765. 766. 767. 768. 769. 770. 771. 772. 773. 774. 775. 776. 777. 778. 779. 780. 781. 782. 783. 784. 785. 786. 787. 788. 789. 790. 791. 792. 793. 794. 795. 796. 797. 798. 799. 800. 801. 802. 803. 804. 805. 806. 807. 808. 809. 810. 811. 812. 813. 814. 815. 816. 817. 818. 819. 820. 821. 822. 823. 824. 825. 826. 827. 828. 829. 830. 831. 832. 833. 834. 835. 836. 837. 838.

Well, was released?
The way was, and I think
conversion department and the
department. It depends on the
money being earned by the individual

15980

"Q. How was it worked out?

"A. It was worked out according to the various departments and the classes and kinds of goods they were working on at that time.

"Q. Was there no definite scheme laid down?

"A. Wouldn't there be some correspondence, you were to cut them so and so.

"A. No, there is no correspondence. We sat down and worked this thing out to the best of our ability. We thought we could probably get an increase in production to make up.

"Q. By cutting the wages?

"A. Yes, correct, and that the individual would probably earn as much as they did before that. Now, where the wages were very low, under-- I don't remember the exact amount-- we did not touch those wages in the least, and we can prove that by our records. Of course, that is five years ago."

Autrement dit, la recette en coupant le tarif.

PAR M. LE COMMISSAIRE: On force l'employé à s'accélérer.

PAR Me. BEAUREGARD: L'employé voudrait maintenir son gain de semaine, comme total, travaille plus fort.

Après l'industrie moyenne, la grande industrie, les moulins Sabasso, à Trois-Rivières. Depuis la grève d'août 1955, on travaille là, vingt-quatre heures par jour, trois équipes de huit heures. C'est donc par huit qu'il faut multiplier le prix unitaire

1917

| | | |
|------|--|----|
| "Q." | How was it worked out? | 5 |
| "A." | It was worked out according to the ver- | |
| "Q." | kind of goods they were working on at | |
| "A." | that time. | 5 |
| "Q." | Was there no definite scheme laid down? | |
| "A." | Well, there was some correspondence, | |
| "Q." | you were to get them so and so. | |
| "A." | No, there is no correspondence. We set | |
| "Q." | down and worked this thing out to the | 10 |
| "A." | best of our ability. We thought we could | |
| "Q." | probably get an increase in production to | |
| "A." | make up. | |
| "Q." | By cutting the wages? | |
| "A." | Yes, correct, and that the individual | 15 |
| "Q." | would possibly earn as much as they did | |
| "A." | before that. Now, where the wages were | |
| "Q." | very low, under--I don't remember the | |
| "A." | set amount--we did not know those wages | |
| "Q." | in the first, and we can prove that by | 20 |
| "A." | our records. Of course, that is five | |
| "Q." | years ago. | |
| "A." | Entirely right, is correct in content is that. | |
| "Q." | MR. J. L. COMPTON: On force I employ a number | |
| "A." | of men, I employ a number of men | 25 |
| "Q." | son gain de semaine, comme total, travaille plus fort | |
| "A." | Après l'industrie moderne, la grande industrie | |
| "Q." | travaille plus fort, on travaille plus, vingt-cinq | |
| "A." | heures par jour, trois semaines de plus l'année. C'est | 30 |

15981

à l'heure.

D'abord une revue générale, avec le gérant
général des taux en 1933, les archives antérieures
n'étant pas disponibles.

5

1933- Liste de paye de février.

| | Hommes. | Femmes. | Total | Gr. Total |
|-------------------------|---------|---------|------------|-----------|
| Moins que 12½ c l'heure | 100 | 17 | 117 | |
| Moins que 17 " " | 180 | 115 | <u>295</u> | 412 |
| Moins que 21 " " | 142 | 215 | | |
| | | | 412 | 769 |

10

soit un total de 769 sur 1530 redevant un salaire
basé sur un tarif moindre que .21 cents de l'heure.

1934- Liste de paye de février.

| | Hommes. | Femmes. | Total. | Gr. Total |
|-------------------------|---------|---------|------------|-----------|
| Moins que 12½ c l'heure | 121 | 22 | 143 | |
| " " 17 " " | 200 | 81 | 281 | |
| " " 21 " " | 153 | 222 | <u>375</u> | |
| .21 cents et au dessus. | 722 | 327 | 799 | 1049 |

15

soit un total de 799 sur 1848 recevant moins de .21
cents l'heure, la computation ne tenant pas compte
du temps supplémentaire inclus comme salaire, ex-
clus comme division de temps.

20

1935- Liste de paye de février.

649 sur 1858 reçoivent moins de .21 cents de l'heure,
mais les moins de .12½ cents de l'heure sont dis-
parus par suite de l'ordonnance sur le salaire mini-
mum des femmes, et ont laissé la catégorie inférieure
aux boys qui se trouve être des hommes mariés.

25

Le témoin Monsieur W.J. Whitehead, est bien
clair sur le fait que les survivants ont subi une
réduction de salaire, et que 12% des employés ont subi 1'

30

1900

D'abord une revue générale, avec la tenue
n'étant pas disponibles.

1900 - Liste de noms de témoins.

| Hommes. Femmes. Total. Gr. Total | | | | | |
|----------------------------------|-----|-----|-----|--|--|
| 100 | 17 | 117 | | | |
| 180 | 115 | 295 | 415 | | |
| 145 | 215 | | | | |
| 415 | | | | | |

soit un total de 709 sur 1900 recevant un salaire
basé sur un tarif minimum de 21 cents de l'heure.

1904 - Liste de noms de témoins.

| Hommes. Femmes. Total. Gr. Total | | | | | |
|----------------------------------|-----|-----|--|--|--|
| 181 | 25 | 206 | | | |
| 180 | 25 | 205 | | | |
| 180 | 205 | | | | |
| 709 | 205 | | | | |

soit un total de 709 sur 1904 recevant moins de 21
cents l'heure, la compensation tenant pas compte
du temps supplémentaire inclus comme salaire, ex-

1900 - Liste de noms de témoins.

sur 1900 recevant moins de 21 cents de l'heure
mais les moins de 100 cents de l'heure sont dis-
posés par suite de l'ordonnance sur le salaire mini-
mum des femmes, et ont laissé la catégorie inférieure
aux boys qui se trouve être des hommes mariés.
Le témoin nommé par W.J. McIntosh, est bien
celui qui le fait que les survivants ont subi une
révision de salaire, et que 125 des employés ont été

15982

l'amputation totale de salaire.

(Dép.p.1031)

"Q. So that we come to this conclusion and

" I think you agree with me, that since

" 1928 the proportion of labour in the

" output of the company has been reduced

" from about 32% to 20%?

"A. I have agreed with that.

"Q. Now, I suggest to you that your rates of

" wages are much lower now than they were

" in 1928.

"A. We have not denied that."

Si par leur sacrifice pendant la crise, les
ouvriers ont sauvé l'industrie, comme l'admet M.

Whitehead, ont-ils droit maintenant à un retour?

(Dép.W.J.Whitehead, pp.1157,1158).

"Mr. McRuer:

"Q. Now, Mr.Whitehead, I put this to you:

" In 1930 there was a very definite change

" in the tariff policy of this country?

"A. Yes.

"A. Yes. That was, I may say, I think,

" favoured by the textile industry as a

" whole.

"A. Yes.

"Q. And one of the definite reasons that

" was put forward as a question of policy

" was because it was to be for the ad-

" vantage of the wage-earners in the

" country?

"Q. Yes.

STATE

INTERVIEW WITH THE WITNESS

(Continued)

Q. Now, I am going to ask you a few questions.

A. I think you agree with me, that since

1933 the proportion of labour in the

output of the company has been reduced

from about 50% to 40%.

A. I have agreed with that.

Q. Now, I suggest to you that your rates of

wages are much lower now than they were

in 1933.

A. We have not denied that.

Q. I get your position, however, is that, for

carriers out there I understand, some I don't know.

Witness, that is a statement of a person?

(Witness: Yes, I think so.)

Mr. McNair:

Q. Now, Mr. McNair, I put this to you:

In 1930 there was a very definite change

in the tariff policy of this country?

A. Yes.

Q. Yes. That was, I say, I think,

favoured by the textile industry as a

whole.

A. Yes.

Q. And one of the definite reasons that

was put forward as a question of policy

was because it was to be for the pro-

tection of the w-e-are in the

country?

A. Yes.

15983.

"Q. Do you think that it was quite fair to
" the wage-earners of the country that within
" two years after that policy was changed,
" you and your industries scaled down the
" wage rates twice?

"A. Yes. I not only think it was perfectly
" fait, but I think it was perfectly legi-
" timate, because if it had not been done
" the wage earners in the industry would
not have earned any wages at all; at the rate
" we were going at that time we were gradually
" being forced out of competition.

Nous avons encore ici une affirmation que nous avons
eue hier.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Que l'usine aurait dû fermer.

PAR MR. BEAUREGARD: Oui, et c'est l'ouvrier qui la fait
vivre et c'est lui qui a subi la compression.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Voici un des problèmes les
plus difficile à résoudre, qu'est-ce que l'industrie
doit faire, si elle ne peut pas payer de gages,
est-ce qu'elle doit fermer.

PAR MR. BEAUREGARD: Non, j'aime mieux dire qu'il est
mieux de ralentir la paye que de fermer, c'est une
question de patience mais il faudrait y prévenir.

PAR M. LE COMMISSAIRE: On se demande s'il y a moyen
de se prévenir, soit par une assurance ou autre
chose. Vous n'avez rien à me suggérer. Est-ce que
l'état peut faire quelque chose.

PAR MR. BEAUREGARD: Par subventions. Mais le dernier
jugement concernant cette question me déroute un
peu.

15984.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Ça veut dire simplement que si le gouvernement du Dominion ne peut pas le faire, la province peut le faire. Mais quand l'industrie est là et ne peut plus payer les gages, qu'elle failli qu'est-ce qui va ou doit arriver?

PAR M. BEAUREGARD: Prenons pour acquis que ce que M. Whitehead nous donne est strictement vrai.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Oui.

PAR M. BEAUREGARD: Ce que je constate, il y a la Wabasso, et si l'ouvrier n'avait pas consenti à faire son travail à prix réduit, il n'y aurait pas de Wabasso, et ça serait mauvais pour la ville de Trois Rivières, et pour M. Whitehead, mais l'industrie a continué à marcher, c'est parce que l'ouvrier a accepté une réduction de salaire, et c'est lui qui a sauvé l'industrie, ne devrait-on pas, quand l'industrie se relève, avoir une compensation pour l'ouvrier.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Est-ce qu'il n'y a pas des établissements qui ont augmenté les salaires.

PAR M. LAJOIE: Oui, dernièrement encore, en novembre il y a eu une augmentation, et si Votre Seigneurie me le permet je vais lire le wording.

" It was finally decided, in order to
" give entire satisfaction, that it would
" be necessary to pay the same weekly
" wage for 48 hours as we had been paying
" for 55 hours.

" On working this arrangement for increase
" of pay out, we find that about 1,200
" employees will be affected by it, the
"

1944

and the Government of the United States
is the Government of the United States
the province of the United States
is et ne peut pas être payé, on ne peut pas
de l'argent qui va au bout de l'année?

PAR M. LE COMMISSAIRE: M. LE COMMISSAIRE
interdit nous donne est intéressant à voir.

PAR M. LE COMMISSAIRE: M. LE COMMISSAIRE
et si l'ouvrier n'avait pas travaillé à l'usine
son travail à l'usine n'est pas de
l'argent, et si l'ouvrier n'avait pas travaillé
Tous les jours, et pour M. LE COMMISSAIRE, mais l'industrie
à continuer à travailler, c'est parce que l'industrie
à continuer à travailler, et c'est la
qui a permis l'industrie, ne travaille-on pas, parce
l'industrie ne travaille pas, et c'est la

PAR M. LE COMMISSAIRE: M. LE COMMISSAIRE
établissement qui ont permis les salaires.
PAR M. LE COMMISSAIRE: M. LE COMMISSAIRE
vendre à l'usine et à l'industrie, et si l'usine
technique ne le permet pas de vivre la vie normale.

" It was finally decided, in order to
" give entire satisfaction, that it would
" be necessary to pay the same weekly
" for the house.
" On working this arrangement for a number
" of pay out, we find that about 1.00
" employees will be affected by it, the

15985

5

10

15

20

25

30

" increase for each employee affected ranging
" from 15 to 30% and raises the weekly earnings
" from \$12/14.00 a week to \$14/16.00 a
" week. The balance of the employees are
" those who come under the minimum wage
" regulations. The reason that these are
" not affected is that a short time ago
" The basis of the minimum wage for women
" in the textile industry was refigured from
" a 55 hour basis to a 48 hour basis and the
" hourly rate was then raised in the propor-
" tion to the decrease in working hours.
" The reason that the increase to those af-
" fected is not uniform is because we have
" not worked directly to the proportion 55
" to 48 as there has been a considerable
" discrepancy between the earnings of dif-
" ferent classes of employees and we have
" taken this opportunity to eliminate these
" discrepancies. In departments such as the
" weave room the increase has been about
" 15%, while in the spinning it is about
" 30%, bringing the earnings of a spinner and
" a weaver to approximately the same amount
" per week. The same applies to night opera-
" tors whose earnings were in line with
" day operators, in favour of night workers,
" there has now been made a difference of 5%
" between night operators and day operators
" on the same class of work. The total
" additional expenditure on our pay roll

1934

From 15 to 20 and raised the weekly rate
from 12/14.00 a week to 15/14.00 a
week. The balance of the week was
not affected. The reason that there was
not affected is that a short time ago
The basis of the minimum wage for women
in the textile industry was reduced from
a 50 hour basis to a 40 hour basis and the
reason for this was the fact that the
reason for the decrease in working hours.
The reason that the increase to those af-
fected is not uniform is because we have
not wanted directly to the proportion 50
to 40 as there has been a considerable
discrepancy between the earnings of dif-
ferent classes of employees and we have
taken this opportunity to eliminate these
discrepancies. Inasmuch as the
weave from the increase has been about
15%, while in the spinning it is about
30%, bringing the earnings of a spinner
a weaver to approximately the same amount
per week. The same applies to night opera-
tors whose earnings were in line with
day operators, in favor of night workers
there has now been made a difference of 25%
on the same class of work. The total

10

15

20

25

30

15 86

" appears to be \$125.000.00.

Signed W.J.Whitehead.

Managing Director."

5 Ceux qui sont sous la loi du salaire minimum des femmes n'ont pas été augmentés, mais ils ont rétabli les salaire, c'est ce que M. Beaugregard appellerait del'esprit de justice.

PAR M.LE COMMISSAIRE: Là où on payait de \$12. à \$14. pour 55 heures, on paye de \$14. à \$16 pour 48 heures

10 PAR MTR LAJOLIE: Ce montant de \$14.00 à \$16.00 représente un salaire de cinquante cinq heures pour 48 heures d'ouvrage, ce qui leur donne \$2.00 à peu près de plus.

PAR MTR BEAUREGARD: 12 est devenu 14 et 14 est devenu 16?

15 PAR M.LAJOLIE. Oui.

PAR M.LE COMMISSAIRE: Et 55 heures est devenu 48.

PAR M.LAJOLIE. Oui.

PAR M.LE COMMISSAIRE: on travaille 7 heures de moins et on gagne \$2.00 de plus.

20 PAR MTR LAJOLIE: Oui, une augmentation de 15% à 30% dans certains départements.

PAR ME. BEAUREGARD: Pour les fileurs?

PAR M.LAJOLIE. Le salaire n'était pas égal et ils l'ont mis sur un pied d'égalité. Comme le dit M.Whitehead
25 " The same applies to night operators whose earnings were in line with day operators, in favour of night workers, there has now been made a difference of 5% between night operators and day operators on the same class of work".

30 Avant les travaillant avaient pour travailler de nuit à peu près le même salaire que de jour, on

12

REPORT ON THE

STANDARD W. S. REPORT

STANDARD W. S. REPORT

There are two main parts to the report. The first part is a general statement of the facts of the case. The second part is a detailed statement of the facts of the case.

The first part of the report is a general statement of the facts of the case. It is a summary of the facts of the case, and it is the first part of the report.

The second part of the report is a detailed statement of the facts of the case. It is a summary of the facts of the case, and it is the second part of the report.

The third part of the report is a detailed statement of the facts of the case. It is a summary of the facts of the case, and it is the third part of the report.

The fourth part of the report is a detailed statement of the facts of the case. It is a summary of the facts of the case, and it is the fourth part of the report.

The fifth part of the report is a detailed statement of the facts of the case. It is a summary of the facts of the case, and it is the fifth part of the report.

The sixth part of the report is a detailed statement of the facts of the case. It is a summary of the facts of the case, and it is the sixth part of the report.

15987

a augmenté de 5% pour le travail de nuit. Le réajustement s'est fait en octobre 1936.

PAR M. LE COMMISSAIRE: La c'est 48 heures au lieu de 55 heures.

5 PAR M. LAJOIE: Oui et ça représente une dépense de \$125.000.00 par année.

Pendant que je suis ici, ça finirait la question, il y a eu une assurance instituée à la compagnie.

10 PAR M. LE COMMISSAIRE: Est-ce qu'il y a des règlements d'imprimés.

PAR M. LAJOIE: Non, il n'y a pas de règlement d'imprimés.

ADVENANT 11.45 AM. LA COMMISSION S'AJOURNE.

15 ADVENANT 12, LA COMMISSION SE CONTINUE.

Nous laissons maintenant Trois Rivières pour Sherbrooke, section de la soie artificielle de la Dominion Textile, pour entendre Madame Provencher. C'est un mauvais cas que celui de Madame Provencher. Elle a comparu devant la Commission le 4 avril 20 1936.

Depuis le 29 novembre 1935 Madame Provencher travaille aux pièces. Sa fonction est de remplir les bobine. Dans l'avant dernière quinzaine de sa comparution elle a gagné \$11.80 pour 55 heures, soit 25 .20 cents de l'heure environ, alors que pendant la dernière quinzaine, quatre jours d'ouvrage de sept heures du matin à six heures du soir soit quarante heures, elle n'a reçu que cinq dollars, soit dix sous et une fraction. C'est une surprise du salaire de base, demeurée inexpliquée, sauf que cette personne 30 avait été recommandée à la compagnie, et qu'elle

Le 14.01.1944

15988

avait besoin de gagner. - Nous sommes n'est-ce pas à rapporter la petite paye ou les "slums" du salaire.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Quelqu'un m'a rapporté qu'on avait fait des commentaires dans des journaux, pas devant nous, dans les journaux, que M. Gordon avait donné une entrevue à un journal, on m'a dit ça, mais personne n'en a parlé.

PAR M. LE BALLANTYNE: Je crois que c'est dans le témoignage de M. Gordon. Il y a quelque chose. C'est dans la transcription de M. Geoffrion. Je crois que c'est correct.

Une dernière fois à Montmorency, une cueillette au hasard dans la liste de paye de The Dominion Textile Co., que le contremaître, Louis Boutet, tient ouverte devant nous, et voyons quel standard de vie les jeunes gens de l'endroit peuvent garder en travaillant plein temps (p. 2766) Il s'agit des aide fileurs.

"Q. Revenons donc à nos "back boys", à la

"semaine du 11 avril, 1936, à la se-

"maine finissant le 11 avril 1936:

"Henri d'Amour, 18 ans, 86 heures a

"reçu 11.75; Pierre Dorey 17 ans, 105

"heures a reçu \$14.40; Henri Lafleur

"18 ans, 55 heures a reçu \$7.60;

"Gérard Gignac, 18 ans, 95 heures a reçu

"\$13.00; Roger Dubé, 18 ans, 95 heures

"a reçu \$12.05; Albert Adrien 18 ans,

"105 heures a reçu \$14.25; Gérard Cochrane

"16 ans, 50 heures a reçu \$7.05;

"Joseph Gignac, 17 ans, 71 heures a reçu

"\$9.80; Adrien Boudreau, 17 ans, 101

avait besoin de gagner. - Nous sommes nés en ce pays
 à porter la petite paye de la "maison" de la maison
 par la Commission: c'est-à-dire, en n'ayant pas de
 avoir fait les commissions dans les journaux, les
 devant nous, dans les journaux, des M. Gordon avait
 donné un entretien à un journal, on m'a dit, et
 mais personne n'en a écrit.

PAR MME BALLANTYNE: Je crois que c'est dans la
 témoignage de M. Gordon. Il y a quelques choses.
 C'est dans la transcription de M. Gordon.
 Je crois que c'est correct.

une dernière fois à l'interrogatoire, une dernière
 se basant dans la liste de pays de la Commission
 Textile Co., que le correspondant, Louis Bédard, a
 ouverte devant nous, et voyons quel résultat
 ait les jeunes gens de l'école: ils avaient écrit
 travaillant dans les (M. 1956) et d'après les

- "O. Ravenna dans à nos "back boys", à la
- " semaine du 11 avril, 1956, à la se-
- " maine suivante le 11 avril 1956:
- " Henri d'Amour, 18 ans, 81 heures à
- " payé 11.75; Marie Mary IV ans, 1.00
- " heures à payé 11.45; Henri 10 ans
- " 18 ans, 55 heures à payé 11.75;
- " Gérard 18 ans, 55 heures à payé
- " 11.30; Roger Dubé, 18 ans, 55 heures
- " à payé 11.30; Albert 18 ans, 55 heures
- " 105 heures à payé 11.45; Gérard 18 ans
- " 18 ans, 50 heures à payé 11.30;
- " Joseph 18 ans, 14 ans, 71 heures à payé
- " 11.30; Albert 18 ans, 55 heures

15989

" heures a reçu \$13.80; Wilfrid Gaumont,

" 20 ans, 95 heures a reçu \$12.50; Arthur

" Paré, 18 ans, 15 heures a reçu \$2.00.

C'est bien cela 15 heures, \$2.00.

" Avez-vous constaté que c'était exact ce que

" je viens de dire?

"R. Oui, monsieur."

Ce sont des petits salaires pour des quinzaine, \$11.75

\$11.75, \$13.00, \$12.00, il faut diviser ça par deux.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Qu'est-ce que c'est?

PAR M. BEAUREGARD: Des back boys, des aide-fileurs, c'est assez difficile c'est un métier qui ne s'apprend pas seul, ce sont des aides-fileurs.

PAR M. LE BALLANTYNE: Ce n'est pas la masse ça.

PAR M. BEAUREGARD: Ce sont des cas particuliers, et ils se répètent assez souvent pour indiquer quelque chose.

Comme je l'ai dit il s'agit là d'une paye de quinzaine. Tous ces chiffres doivent être divisés par deux pour trouver le rendement hebdomadaire. Tous ces jeunes gens sont, et de beaucoup, en bas du minimum de base de la femme ou de la jeune fille fixé à \$11.00 dans la Province. N'en déplaise aux employés le mieux rétribués, qui n'ont peut être pas une rétribution suivant leur habileté et leur expérience, c'est pas en bas que le redressement doit s'opérer si redressement il y a.

Au hasard de la preuve, nous avons cru devoir citer des cas particuliers, dont la valeur probante dans une enquête de cette nature sera mise en doute, par que ces détails font office de coups de sonde et

15990

indiquent à quelle profondeur au dessous du niveau moyen de la catégorie, vivent certains groupes.

Un dernier dans Ontario et dans une autre section de l'industrie. C'est le cas de Matthew H. Sargeant et de ses camarades tisserands en laine, à l'usine The Campbellford Cloth Co. Campbellford. Le témoin décrit ainsi leur condition:

" They are very poor. They are getting
" poorer all the time until last year they
" reached a very low level."

A cette usine, les salaires ont décliné d'une moyenne de \$42.00 à \$49.00 par semaine, jusqu'à \$15.00 à la suite d'une réduction de taux aux pièces en 1930 et d'une seconde en janvier 1936. Le témoin admet que la petite et la grosse semaine peuvent alterner à raison de l'usage ou l'on est de ne pas payer la pièce d'étoffe restée sur le métier en fin de semaine; il impute l'état de chose à la qualité d'un matériel qui se travaille particulièrement mal et à l'attribution d'un seul métier par homme avec tarif de deux métiers par homme.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Un instant c'est sérieux que le salaire decline de \$42.00, \$49.00 à \$15.00 par semaine, personne explique cette chute là.

PAR M. BEAUREGARD: Non, dans la déposition on ne peut pas savoir pourquoi.

PAR M. LE COMMISSAIRE: M. Kellock voudra peut être nous le dire:

PAR M. BEAUREGARD: Je ne crois pas qu'il y ait une réponse directe dans l'examen du témoin ou de d'autres témoins de Campbellford qui ont été entendus.

0001

1. The first part of the report is a general statement of the purpose and scope of the study.

15991.

PAR M. LE COMMISSAIRE: C'est là que les employés font appel au fond de secours?

PAR ME. BEAUREGARD: Oui, c'est là.

5 Dans Campbellford qui est un village de 2200 habitants, des employés de l'usine sont contraints de faire appel au fonds de secours municipal. C'est un fait isolé qui prouve que la section de la laine a aussi ses pauvres.

SALAIRE MINIMUM DES FEMMES.

10 Il s'agit de la loi 100 S.A.Q. 1925, officiellement connue sous le nom de Loi pourvoyant à la fixation d'un salaire minimum pour les femmes. La Province d'Ontario a une législation analogue. L'ordonnance No. 5 révisé, et les femmes, et aussi les
15 hommes, lorsque ceux-ci remplacent celles là dans l'industrie textile comprenant le tissage, le tricotare, le filage et autres procédés similaires.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Voilà qui est établi.

20 On sait déjà que la promulgation de cette ordonnance révisée a provoqué dans certains moulins, notamment à Sherbrooke et à Trois Rivières, une redistribution d'emplois. Afin d'observer le texte relatif aux femmes, n'a-t-on pas violé la partie du même texte relative aux hommes "lorsque ceux-ci
25 remplacent celles-là dans l'industrie textile et coetera. Ce qui ne fait pas de doute c'est que ce sont des jeunes gens et dans certains cas des hommes mariés qui ont reçu des tâches qu'on ne pouvait plus confier à des femmes ou à des jeunes filles.

30 PAR M. LE COMMISSAIRE: Quelle question y a-t-il sur l'observation du texte, si on a remplacé les femmes

4565

15992.

par des hommes.

5 PAR MR. BEAUREGARD: Je ne suis pas prêt à dire qu'ils ont manqué à la loi, en substituant les hommes et en leur don ant le salaire des femmes, qu'on peut leur donner, car les hommes ne sont pas protégés.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Les hommes sont protégés lorsqu'ils remplacent les femmes, ils doivent avoir le même salaire, si ils font ça on ne peut pas dire qu'ils ont pas observé la loi. Vous dites :

10 n'a-t-on pas violé la partie du même texte? Non, il n'y a pas faute.

PAR MR. BEAUREGARD: Ce sont des jeunes gens et des gens d'âge qui prenaient la place des femmes ou des jeunes fills.

15 Aujourd'hui la loi prévoit une semaine légale de 48 heures. Lors de la mise en vigueur de l'ordonnance révisée, la semaine légale était de 55 heures. Les statistiques de la dernière année confondent parfois ces deux semaines légales et arrivent à des conclusions particulières. Mais il y a autre chose. L'article 20 5 de l'ordonnance se lit comme suit:

"5. Exemption: La commission pourra modifier
" ou suspendre un ou plusieurs de ces règlements pour faire face à des situations
" exceptionnelles. "

25 En 1935, il appert que beaucoup d'usines ont demandé et obtenu des exemptions en faveur de cet article, entr'autres la prolongation des heures de travail, pour des périodes de quatre semaines renouvelées pendant plusieurs mois.

• 2000 200 100

THEY ARE THE ONLY TWO IN THE WORLD WHO CAN DO THIS

I. n' y e s s e t .

15993.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Qui accorde ces permissions.

PAR ME. BEAUREGARD: C'est l'inspecteur des établissements industriels, nous l'avons dans la preuve.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Et c'est référé au département.

PAR M. LE BEAUREGARD: Non, ça relève de son contrôle.

M. Desrochers l'a fait à Montmorency pendant des semaines et des semaines.

L'usine de Montmagny^{oy} a demandé et obtenu pendant des années l'exemption du tarif même pour une grande partie de sa main d'oeuvre; l'usine de Montmorency a fait signer des conventions spéciales à ses employées par lesquelles des jeunes filles ont renoncé à la promotion de salaire.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Est-ce que c'est permis par la loi de renoncer à la partie de son salaire.

PAR ME. BEAUREGARD: Non, ce ne sont pas les employés qui peuvent le faire.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Il y a quelque chose dans l'article 11 A du Code des Lois ouvrières, à l'article 11a. "Toute convention entre employeurs et employés fixant un salaire inférieur à celui établi par une ordonnance de la commission est nulle."

Ici ils refusent plutôt à leurs permissions.

PAR ME. BEAUREGARD: Je crois que ce n'est plus possible depuis 1934, ça ne se fait plus.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Vous êtes bien sûr. Alors si c'est vrai, c'est un abus qui a disparu, inutile de s'étendre là dessus.

PAR M. LE BEAUREGARD: M. Franco a dit que ça avait été fait pour empêcher cette pratique là. La loi ou plutôt l'ouvrier ou l'ouvrière indépendamment

DATE: 11/11/2000 11:11 AM

Đang ở trong tình thế bất ngờ và sợ hãi, các ông đã

15994

du salaire qui entraient dans un travail devait donner un maximum de temps comme apprenti, lorsqu'il avait fait deux ans, il devait avoir 21 cts, de salaire, et si le patron n'était pas prêt à le payer à 21 cts, il lui faisait signer une convention, et c'était une obligation qui s'attachait à la personne, mais aujourd'hui on peut maintenant tant qu'on veut une personne dans le minimum de 12½, pourvu qu'il y a pas plus que 10% des employés.

PAR LE COMMISSAIRE: Ils n'ont pas droit aux promotions?

PAR MR. BLAUREGARD: Non, mais on peut les garder à 12½ cts de l'heure, c'est la conduite de l'industrie qui a provoqué l'amendement

Je continue à la page 125,-- plutôt que de perdre l'emploi, et il s'agissait alors d'un tarif inférieur à celui que nous allons lire.

Je peux dire qu'en passant qu'il apparaît par la pièce 315, qu'à Montréal il y a 75 à 80 jeunes filles, qui de avril 1934 à mars 1934, ont signé des conventions de même nature. On trouvait à ce moment là que le minimum était plus bas qu'aujourd'hui mais qu'il était encore trop haut et on sortait par cette porte là.

On sait enfin que le Manuel de l'industrie textile, édition 1930, déclare que l'ordonnance No.5 (révisée) tend à inclure un grand nombre d'employés dans ce qu'il appelle "high wage brackets."

Or les minima de la loi applicables à l'industrie textile sont les suivants:

1934

de celui-ci par ailleurs dans un travail de
un maximum de temps possible, les autres
fait deux ans, il avait aussi de la
le patron n'était pas prêt à le payer à son
lui faisait signer une convention, et c'est
difficulté de s'attacher à la personne, mais
pour lui on peut certainement tout ce qu'on veut
dans le maximum de la, pour qu'il y a des
des employés.
par la même façon, les autres ne sont pas
Non.
est de l'heure, c'est la question de l'industrie
à provoquer l'émancipation
Je continue à la page 100 - plus de
comme l'emploi, et il s'agit de la
inférieur à celui des autres lignes.
la page 100, on a vu à 80 jours
trilles, qui se sont élevés à 100, ont signé
des conventions de non-rétention. On trouvait à ce
moment là que le minimum était plus de 100, mais
cela qu'il était encore trop haut et on avait
cette page 100.
On voit enfin que le travail de l'industrie
édition 1934, celle de l'industrie de 1934 (révisée)
tend à inclure un grand nombre d'emplois dans ce
du'il appelle "travaux industriels".
On les range de la loi applicable à l'industrie
sont les suivants:

15995

Ville et Ile de Montréal Province de Québec, à
et un rayon de 10 milles l'exception de la Ville et
autour de l'Ile de Montréal. de l'Ile de Montréal
et un rayon de 10 milles
autour de l'Ile de M.

10% ouv. au m. 14 $\frac{1}{2}$ de l'h. 10% d.o. au m. 12 $\frac{1}{2}$ de l'h.
25% " " " " 19cts " 25% " " " " 17cts "
65% " " " " 25cts " 65% " " " " 21cts "

La semaine prévue par la loi étant de 48 heures,
cela présume les minimas suivants:-

MONTREAL et rayon. PROVINCE.

10% au moins \$6.96 10% au moins \$6.00

25% " " " " 9.12 25% " " " " 8.06

65% " " " " 12.00 65% " " " " 10.08.

C'est ça qu'on a à payer, quand on a constaté qu'on
devait payer ça, on a bouleversé la situation, et
ce sont les hommes et jeunes gens qui ont obtenu
ces situations.

Comme d'après les archives de Monsieur Gustave
Franq, président de la Commission chargée de l'ob-
servance de cette loi, la moyenne de l'emploi de
l'industrie en cause en dehors de Montréal, a été
de 45 semaines dans l'année du 1er juillet 1935,
au 1er juillet 1936, il y a lieu de croire que ce
sont les minima de \$6.00 et \$8.00 par semaine qui
ont provoqué à Sherbrooke et à Trois Rivières et
vraisemblablement ailleurs la redistribution des em-
plois.

Il y a lieu de croire que ce sont les deux
maxima des minima, celui de Montreal et celui de
la Province, soit \$10.00 et \$12.00 que l'industrie

CHAPITRE II

Le 15 mai 1935, la Commission d'enquête a tenu sa première séance. Elle a été présidée par M. le Ministre de l'Industrie et du Commerce. Les membres de la Commission sont : M. le Ministre de l'Industrie et du Commerce, M. le Ministre du Travail, M. le Ministre de la Santé Publique, M. le Ministre de l'Éducation, M. le Ministre de la Justice, M. le Ministre de la Marine, M. le Ministre de l'Agriculture, M. le Ministre de l'Industrie et du Commerce, M. le Ministre du Travail, M. le Ministre de la Santé Publique, M. le Ministre de l'Éducation, M. le Ministre de la Justice, M. le Ministre de la Marine, M. le Ministre de l'Agriculture.

La Commission a examiné les rapports de M. le Ministre de l'Industrie et du Commerce, M. le Ministre du Travail, M. le Ministre de la Santé Publique, M. le Ministre de l'Éducation, M. le Ministre de la Justice, M. le Ministre de la Marine, M. le Ministre de l'Agriculture. Elle a également examiné les rapports de M. le Ministre de l'Industrie et du Commerce, M. le Ministre du Travail, M. le Ministre de la Santé Publique, M. le Ministre de l'Éducation, M. le Ministre de la Justice, M. le Ministre de la Marine, M. le Ministre de l'Agriculture.

La Commission a également examiné les rapports de M. le Ministre de l'Industrie et du Commerce, M. le Ministre du Travail, M. le Ministre de la Santé Publique, M. le Ministre de l'Éducation, M. le Ministre de la Justice, M. le Ministre de la Marine, M. le Ministre de l'Agriculture. Elle a également examiné les rapports de M. le Ministre de l'Industrie et du Commerce, M. le Ministre du Travail, M. le Ministre de la Santé Publique, M. le Ministre de l'Éducation, M. le Ministre de la Justice, M. le Ministre de la Marine, M. le Ministre de l'Agriculture.

La Commission a également examiné les rapports de M. le Ministre de l'Industrie et du Commerce, M. le Ministre du Travail, M. le Ministre de la Santé Publique, M. le Ministre de l'Éducation, M. le Ministre de la Justice, M. le Ministre de la Marine, M. le Ministre de l'Agriculture. Elle a également examiné les rapports de M. le Ministre de l'Industrie et du Commerce, M. le Ministre du Travail, M. le Ministre de la Santé Publique, M. le Ministre de l'Éducation, M. le Ministre de la Justice, M. le Ministre de la Marine, M. le Ministre de l'Agriculture.

La Commission a également examiné les rapports de M. le Ministre de l'Industrie et du Commerce, M. le Ministre du Travail, M. le Ministre de la Santé Publique, M. le Ministre de l'Éducation, M. le Ministre de la Justice, M. le Ministre de la Marine, M. le Ministre de l'Agriculture. Elle a également examiné les rapports de M. le Ministre de l'Industrie et du Commerce, M. le Ministre du Travail, M. le Ministre de la Santé Publique, M. le Ministre de l'Éducation, M. le Ministre de la Justice, M. le Ministre de la Marine, M. le Ministre de l'Agriculture.

15996.

considère comme "high wage brackets". Est-ce à dire que le salaire moyen payé dans l'industrie serait à ce point plus faible que \$11.00 qui est la moyenne des deux minima, qu'on soit en droit de qualifier de "high wage brackets" un salaire minimum de \$11.00 par semaine.

Comme question de fait nous allons voir que dans le coton et la soie, le salaire se monte à \$11.00.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Pour les hommes.

PAR MR. BEAUREGARD: Les hommes et femmes en général.

Monsieur Francis appelé à comparer les minima imposés à l'industrie textile avec les minima des autres industries, déclare qu'ils sont intermédiaires, c'est à dire que celui de Montréal est inférieur à 50% des minima imposés à Montréal, et celui de la Province supérieure à 50% des minima imposés à la Province.

Autrement dit l'industrie en général paye mieux que l'industrie textile à Montréal, le minima de l'industrie de Montréal est dans la même partie du 100, dans le même 50%, tandis que le minima du reste de la province se tient dans le premier 50%.

Le témoin s'est défendu de dire que l'industrie traitait les minima comme des maxima.-

PAR MRE BALLANTYNE: Le témoin a fait plus que se défendre il a dit que les minima ne sont pas les maxima.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Il a dit ça, j'ai noté.

PAR MRE BALLANTYNE: J'ai noté la page.

1999

considérés comme "high wage earners". Mais ce à dire
que le salaire moyen payé dans l'industrie textile à
ce point plus faible que 11.00 est la moyenne
des deux années, qu'on soit en droit de déduire
de "high wage earners" le salaire moyen de 11.00
par semaine.

Comme question de fait nous devons nous
poser la question de la loi, la semaine se monte à

11.00.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Pour les hommes.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Les hommes et femmes

Revenons à la question de la semaine à compter les minutes
dans l'industrie textile dans les minutes des autres
industries, de même qu'il y a des industries
c'est à dire de celui de Montréal est inférieur à
50% des minutes imposées à Montréal, et celui de la
province supérieure à 50% des minutes imposées à la
province.

En tenant compte de l'industrie en général pays
mieux que l'industrie textile à Montréal, la semaine
à Montréal est dans la même partie de
100, dans le même 50%, tandis que la semaine en 1960
de la province se tient dans le premier 50%.

Il semble s'agit d'un cas de l'industrie
traitant les minutes comme des heures.

Les deux industries, la semaine à fait dans la même
il a été que les minutes ne sont pas les mêmes.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Il y a une loi, 1.00 par
semaine, 1.00 par semaine.

15997.

PAR M.LE COMMISSAIRE: C'est une plainte que vous faite, lorsque vous dite que l'on fixe un minima qui devient un maxima.

5 PAR ME.BEAUREGARD: On avait compris qu'il l'avait dit et ensuite il l'avait pas dit, que les minimas étaient les maxima.

PAR MRE BALLANT YNE: Je crois que votre seigneur a fait remarqué pendant qu'il en était question, qu'on devait payer plus que le minima.

10 PAR M.LE COMMISSAIRE:

Nous allons continuer. Il n'a pas dit qu'on payait plus que le minima.

PAR ME.BEAUREGARD:

15 Il y a quelque chose comme ça. Nous avions compris que c'était les minima qui étaient les maxima quand on a voulu lui faire dire, il a dit qu'il l'avait pas dit.

PAR MRE BALLANTYNE. A la page 10743.

20 PAR M.BEAUREGARD: M.Ballantyne attire l'attention sur la page 10743. C'est M.Kelloos qui interroge.

"Q.- And whether what you suggest as to the minimum wages which you have set tending to become

" maximum wages or not, we can find out by

25 " just anylysing that report, can we not?

"A. Certainly, you will find in that report

" the number of girls paid outside Montreal

" between \$6. and \$7. and so on. It is not

" my intention to say that the minimum wage

30 " became the maximum wage especially in

" the textile industry?

15998

"Q. It is not your intention to say that?

"A. No, because I made special mention of the
" fact that in the textile industry proper
" the woman worker is performing the same
" operation as the man and therefore
" being paid the same wages. The minimum set
" by us cannot be the maximum wage but it may
" be the current wage in practically all
" the industries.

BY THE COMMISSIONER:

"Q. I do not understand that. I had under-
" stood quite the contrary, that the fact
" was that very often where women and men
" are performing the same operation the
" women are paid at a lesser rate than the
" men."

Ca paraît rester dans réponse ça.

" PAR M. LE COMMISSAIRE:

"Q. Ai-je bien compris? R Je ne pourrais
" pas dire dans l'industrie textile, que
" l'homme et la femme faisant la même
" opération ont été payés le même salaire,
" parce que dans la généralité des autres
" industries, où des femmes travaillent et
" où il y a du travail de femme, on ne
" ne peut conclure que l'homme fait le même
" travail que la femme, c'est l'exception,
" tandis que dans l'industrie textile un tisse-
" rand homme ou femme, est payé suivant la
" production.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Je m'adressais à M. Kellock.

44

24

0

1

15999

Me. Beauregard: M. Gordon est absolu.

PAR M. LE COMMISSAIRE: C'est pour le cas où le salaire est à la pièce naturellement, ce n'est pas lorsqu'il est payé à l'heure, il paraît y avoir une distinction.

PAR ME. BEAUREGARD: C'est adire que la paye de base, la base de salaire est plus basse que celle du salaire minima, comme c'est arrivé dans le cas des jeunes battery hands ou doffers, ils avaient un salaire de base, on payait \$8.00 à \$9.00 par semaine par exemple, mais ils n'avaient pas ça.

PAR MRE BALLANTYNE: Ce n'est pas le salaire de base qui est inférieur, c'est parce que ces gens ont pas travaillé plein temps, parce que suivant ce que vous avez dit ce matin très peu de gens avaient un salaire de basse, comme il y en avait 30 à Sherbrooke qui avaient un salaire de base de moins de \$7.00 par semaine, et les autres font de \$7.00 et plus élevé.

PAR ME. BEAUREGARD. Je continue. La redistribution des emplois et les renonciations à la promotion et les exemptions sous l'article 5 n'en demeurent pas moins des indices.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Je crois que vous faites allusions aux promotions comme si ça existait toujours.

PAR MRE BEAUREGARD: Nous sommes dans l'histoire passée et ça n'existe plus, depuis 1933 et 1934.

Il est arrivé que la Loi du Salaire Minimum des femmes de Québec était un obstacle au taux du salaire que l'industrie se considérait capable de payer. Avant l'ordonnance du 5 août 1935, les minima étaient ordonnés

LEÇON

M. BERNARD: M. Gordon est absent.

Le salire est à la classe maternellement, ce n'est
pas l'opinion, il est passé à l'usage, il connaît y avoir
une distinction.

PAR M. BERNARD: C'est parce que la force du
base, la base de salire est plus basse que celle du
salire minime, comme c'est arrivé dans le cas des
jeunes battery hands de l'école, ils avaient un salire
de base, on payait \$8.00 à \$9.00 par semaine par
exemple, mais ils n'avaient pas de...

La base qui est inférieure, c'est parce que les gens
ont pas travaillé plus tard, parce qu'ils étaient
ce n'est pas avec lui ce n'est pas la base avait
un salire de base, comme il y en avait 30 à
quarante par semaine un salire de base de moins
de \$1.00 par semaine, et les autres tant de \$7.00
et plus élevés.

PAR M. BERNARD: Le contraire. La différence
donc les empli et les remplacements à la promotion
et les exemptions sous l'article 5 n'en dépendent pas
moins des indices.

PAR M. BERNARD: Les choses des deux côtés
sont les mêmes, comme si, à l'existence des...

Les deux choses sont les mêmes, comme si, à l'existence des
tous passés et à l'existence des, comme 1933 et 1934
Il est parce que la base de salire minime est
la même, ce n'est pas l'opinion, il est passé à l'usage, il connaît y avoir
une distinction.

16000

suivant l'ancienneté au travail, six mois, un an, dix ou
mois. Pour garder leur emploi, à l'usine de Montmorency,
des ouvrières ayant droit à une promotion en vertu de la
loi ont dû signer un écrit par lequel elles renon-
çaient à la promotion.

"Témoin Chs. Desrochers, inspecteur en chef

"des établissements industriels, district

"de Québec. (p.2555).

"Q.- Ce que vous savez c'est que les jeunes

"filles ont été appelées à signer un

"écrit?

"R. Oui, monsieur.

"Q. On a fait signer aux employés une déclara-

"tion?

"R. Non monsieur.

"Q. Par laquelle elles consentent à ne pas

"changer de classe". C'est monsieur Fleming

"ou monsieur Crowe qui l'a dit ou monsieur Crowe?

"R. Les deux.

"Q. Où?..."

M. LE COMMISSAIRE.

"Q. Qu'elles renoncent à une augmentation

"de salaire?

"R. Oui.

"Q.- Par Mre Beauregard:

"et à continuer de travailler au

"même salaire? R. Oui.

"Q. au lieu d'être remplacées par d'autres

"ouvrières". Ceci veut dire mieux payées?

"R. Je crois.

"Q. Si elles avaient refusé, elles auraient

QUESTIONS

1. Quel est le but de la présente loi ?
2. Quelles sont les personnes concernées ?
3. Quelles sont les dispositions principales ?

4. Quelles sont les sanctions prévues ?
5. Quelles sont les modalités d'application ?
6. Quelles sont les dispositions transitoires ?

7. Quelles sont les dispositions finales ?
8. Quelles sont les dispositions relatives à l'entrée en vigueur ?
9. Quelles sont les dispositions relatives à la rétroactivité ?

10. Quelles sont les dispositions relatives à la publication ?
11. Quelles sont les dispositions relatives à la consultation ?
12. Quelles sont les dispositions relatives à la révision ?

13. Quelles sont les dispositions relatives à la mise en œuvre ?
14. Quelles sont les dispositions relatives à la surveillance ?
15. Quelles sont les dispositions relatives à l'évaluation ?

16. Quelles sont les dispositions relatives à la communication ?
17. Quelles sont les dispositions relatives à la diffusion ?
18. Quelles sont les dispositions relatives à la mise à jour ?

16001

" ont été expulsées et remplacées par d'autres

" ouvrières?

"R. Oui monsieur."

On a ici l'histoire de l'évaluation des salaires.

5

M. Francq à la page 10718 nous dit: " C'est une base établie sur le cout du budget d'une ouvrière", pour vivre."

PAR M. LE COMMISSAIRE: C'est à dire que le salaire minima est plus bas que ce qu'il faut pour vivre?

10

PAR M. TRE BEAUREGARD. C'est là l'opinion du témoin Francq. (Je continue à la page 127).

15

On a ainsi en dehors des ouvriers les principales phases de l'histoire des variations des salaires. Pourtant dans l'opinion de M. Francq qui s'occupe de la condition ouvrière depuis 188 et qui est depuis dix ans Président de cette Commission, il s'agit bien de minima. (p.10718).

20

" C'est une base établie sur le cout du
" budget d'une ouvrière. Le plus bas
" qu'il faut pour vivre. Ce budget a été
" établi dès le début de l'établissement
" de la Commission du salaire minimum pour
" les employées ouvrières. Nous avons
" demandé ce que ça prenait à une ouvrière
" qui vivait de son travail, nous avons demandé à tous les clubs de personnes qui
" s'occupaient d'oeuvres sociales, et une
" enquête a été faite par la Commission
" elle même. Nous avons publié par exemple
" une annonce dans différents journaux

25

30

16002

" demandant le prix de la pension, etc., des
" jeunes filles ont cherché des maisons de
" pension à tel et tel endroit. Nous avons
" envoyé des personnes bien intentionnées
5 " visiter ces maisons de pension, pour
" voir ce que ça coûtait. Je n'ai aucune
" hésitation à dire que presque toutes les
" réponses que nous avons obtenues ne s'é-
" loignaient pas beaucoup l'une de l'autre,
10 " à l'exception de quelques unes qui mon-
" tait le budget à \$18.00 par semaine, mais
" règle générale, nous avons établi notre
" budget du coût de la vie, sur une base
" de \$12.00 par semaine, nous l'avons comparé
15 " avec le budget du coût de la vie, préparé
" par la même Commission du salaire minimum
" dans l'Ontario, et nous en sommes arrivés à
" la même conclusion. "

PAR M. LE COMMISSAIRE: Est-ce qu'on a fixé les mêmes
20 chiffres.

PAR M. LE BRASONGER: A peu près la même chose.

" Ce qui a déterminé le maxima du salaire
" en dehors du budget, c'est le taux
" presque uniforme de toutes les industries,
25 " au moins c'est le désir de la Commission,
" que toutes les industries soient assés
" jettées à un standard que l'on pourrait
" adopter, et qui s'appliquerait à toutes
" les ordonnances. Le standard que nous
" avons fixé, c'est d'avoir 15% des employés
30 " à 15 cts, 21% à 20 cts et 65% à 25 cts,

16003

" qui fait une progression raisonnable.

" En dehors de Montréal nous l'avons fixé à
13.18 et 23 cts.

"Q. C'est ce que vous avez regardé comme un
minima raisonnable?

"R. Oui, ces taux devraient s'appliquer avec
la proportion du pourcentage.

"Q. Vous considérez qu'à part du coût de la
vie, c'est ce qui serait nécessaire?

"R. Une ouvrière, d'après nos investigatrices,
pour lui permettre de gagner son existence,
il lui faut gagner \$12.00 par semaine..

(ceci paraît l'opinion définitive du témoin)

" une fille ne peut pas vivre à moins de ça,

" et c'est le point essentiel, ce sont les sa-
lares de base.

"Q. Les retire-t-on ces salaires là?

"R. Voilà où est tout le mal, nous avons beau

fixer des minima de salaires, le salaire

reçu par l'ouvrière tombe presque dans

tous les cas, ne s'approche même pas."

PAR M. LE COMMISSAIRE: Que veut-il dire?

PAR M. BEAUREGARD: On prévoit qu'une jeune fille
toucherait \$12.00 par semaine, mais elle touche
moins, elle travaille moins d'heure.

PAR M. BALLANTYNE. Elle ne peut pas travailler
pour faire la moyenne fixée.

PAR M. BEAUREGARD: La base devrait donner \$12.00
mais si elle ne travaille pas à tous les jours.

PAR M. BALLANTYNE: Je crois que cette base ne
prévoit pas \$12.00

[illegible]

13.18 at 32 cfm.

It is proposed to hold 1,000 shares.

Vous trouverez de l'argent dans la

... ..

Page 10 of 10

used above, and as it is not too late to

and in the case of the latter, the same is true.

16004

PAR M^{LE} COMMISSAIRE: Non, elle prévoit tant à l'heure,
mais si on travaille que la moitié de la semaine.

5 PAR M^{RE} BALLANTYNE: Même si l'ouvrière travaille
toute la semaine.

PAR M^{LE} COMMISSAIRE: Une semaine de 48 heures.

PAR M^{RE} BALLANTYNE: Oui, et étant payée sui-
vant le taux fixé ici.

PAR M^{LE} COMMISSAIRE: ELLE est payée tant del'heure.

10 PAR M. BALLANTYNE: Elle touche une moyenne de
\$13.90. Je ne sais pas si M. Franço, où il a pris
sa moyenne?

PAR M^{LE} COMMISSAIRE: Il dit qu'il s'est basé
sur \$12.00 par semaine, et qu'il l'avait comparé avec
le budget du cout de la vie dans Ontario. Vous dites
15 que ça ne s'accorde pas avec les taux fixés à l'heure

PAR M^{RE} BALLANTYNE: Non, je ne le crois pas.
Nous avons avec les taux à la page 125 du factum de
M. Beauregard...

PAR M^{LE} COMMISSAIRE: Prenons Montréal et rayon.

20 PAR M^E. BEAUREGARD: Nous avons 14 cts de l'heure
comme minima des minima.

PAR M^{LE} COMMISSAIRE: A 48 heures ça fait combien
ça, ça fait \$6.96 pour cette classe qui est payée
le plus bas salaire.

25 PAR M^E. BEAUREGARD: Qu'il plaise à la Cour,
je crois que la difference, M. Franço le dit ailleurs
c'est pas \$12.00, c'est une moyenne de ..que j'appellerai
minima, quand il donne 25 cts de l'heure, il le déplace.

PAR M^{LE} COMMISSAIRE:

Il parle de ce qu'elle va gagner.

30

and a 15.00 per cent increase, of which I want to point out

minime, d'après il coupe 15 cm de l'heure, il se déplace

16005

PAR ME. BEAUREGARD: C'est ce qui reste à révéler.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Evidemment on promet à 10% des ouvrières de gagner moins que ce qu'il faut pour vivre.

PAR MRE LAJOIE: Je viens d'en faire le calcul, en travaillant huit heures par jour, et six jours par semaine.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Une personne qui se trouve dans la catégorie de 10% ne peut pas vivre de son salaire:

PAR MRE BEAUREGARD: On a pas exigé qu'elle ait ce qu'il faut pour vivre.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Que doit-elle faire si elle travaille 48 heures.

PAR MRE BEAUREGARD: Autrement dit le législateur doit avoir constaté qu'avec \$12.00 elle ne pourrait pas vivre, et il n'a pas imposé à l'industrie de payer \$12.00.

PAR M. LE COMMISSAIRE: On peut considérer que ce sont des jeunes filles qui restent chez elles.

PAR MRE BEAUREGARD: C'est le cas de plusieurs membres de la famille qui travaillent là où la vie est meilleur marché, enfin il faudrait pas descendre en bas, où la vie est meilleure marché, si la moyenne va en bas de \$12.00.

ADVENANT 12.30 P.M. LA COMMISSION
S'AJOURNE.

16006

ADVENANT 2.30 P.M. LA COMMISSION CONTINUE.

PAR MR. LAJOIE: Ce matin il a été question des
gages à la Wabasso, alors j'ai mis sous forme d'ex-
hibit cette augmentation de gages qui sera produit
comme pièce 1330.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Il y a une différence de
5% en faveur des travailleurs de nuit?

PAR MRE LAJOIE: Oui.

PAR MRE BALLANTYNE: Ce matin, à la page 121
du factum de M. Beauregard il a été question d'une Madame
Provencher, et j'ai dit que je croyais qu'il y avait
quelque part dans le témoignage une réponse à ça,
alors je trouve à la page 4508. Il était interrogé
par M. Geoffrion.

"MR. GEOFFRION:

"Q.- Do you remember that witness names Rose

"Provencher who said she was paid \$5.00

"for her work- she swore on her last pay

"day, that is, April 3rd, 1936, for the

"fortnight ending March she worked 40

"hours and get \$5.00. Have you checked that

"up? A.- She gave her evidence on a

"Saturday morning.

THE COMMISSAIONER: She gave her evidence on

"April 4th.

MR. GEOFFRION:

"Q.- \$5.00 for 40 hours, she said, paid on

"April 3rd for fortnight ending March 28.

"Have you checked that up and what have you

"to say about it? A. We did not have these

"figures when she gave the evidence because

"as you see, the pay had been made the

16007

" day before but we have checked it since
and according to all our records she only worked
" 29 hours in that fortnight and was paid
" \$4.99, which gave an average wage per hour
" of 18.40 cents per hour. Now, that figured
" compared to previous fortnights, which are
" all listed in this exhibit and worked out the
" same way -- For example, fortnight of
" 21st of December she did not work.
" Fortnight ending 4th of January 1936, she
" worked 35 hours, earned \$6.90, an average
" rate per hour of 19.71 cents."

PAR M. LE COMMISSAIRE: Qu'est-ce que fait cette
femme là?

PAR M. LE BALLANTYNE: Elle remplit les bobines.

PAR M. LE COMMISSAIRE: C'est une bobineuse?

PAR M. LE BALLANTYNE: Au lieu d'avoir travaillé
40 heures elle a travaillé 29 heures.

PAR M. LE COMMISSAIRE: ET elle aurait eu 18 cts
de l'heure.

PAR M. LE BEAUREGARD: Je ne tiens pas à offrir
d'explications qui ne découleraient pas de la preuve,
à l'encontre de ces deux témoignages, j'aime autant
accepter la deuxième version que la première.

PAR M. LE COMMISSAIRE: C'est une mise au point.

PAR M. LE BEAUREGARD: Nous étions à lire
la déposition de M. Francq, rapportée à la page 128,
et nous étions rendu à ces mots:

"Il lui faut gagner \$12.00 par semaine, une

" fille qui ne peut pas vivre à moins

" de ça, et d'est le point essentiel,

16008.

" ce sont les salaires de base.

"Q. Les retire-t-on ces salaires là?

"R.- Voilà où est tout le mal, nous avons beau

" fixer des minima de salaires, le salaire

" reçu par l'ouvrière tombe presque dans tous

" les cas, ne s'approche même pas.

"Q. De combien tombe-t-il d'après votre ex-

" périence?

"R. Si vous parlez de l'industrie textile, je

" peux bien vous le donner presque absolu.

" Tandis que le salaire de base, c'est à dire

" si l'ouvrière travaille 48 heures de travail,

" son salaire de base serait à Montréal de

\$12.50 en montant, tandis que réellement le sa-

" laire reçu arrive à peine à \$10.00 (p.

" 10719 et 10720- ligne 20)

"Q.- Les retire-t-on ces salaires là?

"R. Voilà où est tout le mal, nous avons

beau fixer des minima de salaire, le salaire reçu

" par l'ouvrière tombe dans presque tous

" les cas, ne s'approche même pas."

Voici d'ailleurs les bases minima des dernières
 années et en regard les montants perçus. La base de
 1935- 1936 est plus faible parce que calculée sur
 48 heures au lieu de 55 comme les précédents.

| | MONTREAL | | | PROVINCE. | | |
|---------|----------|---------|-------|-----------|---------|--------|
| Année | base | recette | écart | base | recette | écart. |
| 1932-33 | 12.90 | 10.72 | 2.18 | 11.55 | 10.40 | 1.15 |
| 1933-34 | 12.95 | 11.96 | .99 | 11.37 | 9.32 | 2.05 |

ce sont les salaires de base.
les retards-t-on ces salaires là?
"R.- Voilà, c'est tout le mal, nous avons beau
fixer des minima de salaires, la réalité
reste par l'ouvrière comme nous le voyons dans les
" les cas, ne s'approche même pas.
" ne sommes-tous-t-il d'après votre ex-
" portance?
" R.- Si vous parlez de l'industrie textile, la
" pour vous le dire, c'est à peu
" Tandis que la réalité de base, c'est à peu
" et l'ouvrière travaille à des heures de travail
" non salaires de base servent à Montréal de
" 41.00 en montant, tandis que réellement la mi-
" laire peut arriver à peine à 41.00 (p.
" 1979 et 1980- ligne 20)
" R.- Voilà c'est tout le mal, nous avons
" pour fixer des minima de salaires, la réalité reste
" par l'ouvrière comme nous le voyons dans les
" les cas, ne s'approche même pas.
" Voici d'ailleurs les bases minimales des départs
" années et en regard les montants payés. La base de
" 1955-1956 est plus faible parce que certaines
" les heures au lieu de 55 comme les précédentes.

| MONTRE | | | |
|---------|-------|-------|------|
| 1955-56 | 12.00 | 10.75 | 4.18 |
| 1956-57 | 12.00 | 10.40 | 1.10 |
| 1957-58 | 12.00 | 11.30 | 9.32 |

10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30

16009

| | | | | | | |
|---------|-------|------|------|-------|------|------|
| 1934-35 | 13.27 | 9.40 | 3.97 | 11.18 | 9.67 | 1.51 |
| 1935-36 | 12.12 | 9.88 | 2.24 | 11.20 | 9.37 | 1.83 |

5 En reproduisant ici la partie essentielle de la pièce 758, on apprécie de plus près la rémunération de la femme du Québec, que l'on sait sensiblement inférieure à celle de la femme de l'Ontario.

Année 1935-36 Montreal, Province.

Nombre total des ouvrières 2613 8511

10 Moyenne d'heures de travail 39 45

Moyenne de salaire de base \$12.12 \$11.20

Moyenne du salaire reçu. .9.88 9.37.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Le témoin dit que ce sont des minimas de salaire, il les fixe à l'heure.

15 PAR ME. BEAUCHEGARD: C'est-à dire qu'en les fixant à l'heure, il met une semaine de 48 heures, qui serait 48 fois le prix déterminé à l'heure, maintenant 48 heures ça me paraît être le maximum que les ouvriers peuvent travailler.

Passons maintenant à la REPARTITION DE LA RECETTE.

20 SALAIRE DE BASE PAR SEMAINE:

| De | \$6. | à | \$7. | | 675 |
|----|------|-----|------|------|------|
| " | 7. | 8. | 175 | 346 | |
| " | 8. | 9. | 114 | 852 | |
| " | 9. | 10. | 287 | 767 | |
| 25 | " | 10. | 11. | 203 | 1820 |
| " | 11. | 12. | 234 | 1171 | |
| " | 12. | 13. | 713 | 1012 | |
| " | 13. | 14. | 319 | 635 | |
| 30 | " | 14. | 15. | 217 | 360 |

1893

1894-95 18.27 9.45 3.97 11.18 9.87 1.41
1895-96 12.12 9.88 2.22 11.40 9.37 1.33

En conséquence les dépenses de l'année 1895-96

la somme de \$100,000, on a pu payer les dépenses de l'année 1895-96, de la somme de \$100,000, par l'intermédiaire de la somme de \$100,000.

Année 1895-96 Montréal Province

Montre tenu des dépenses 1895 1896

Montre tenu des dépenses 1895 1896

Montre tenu des dépenses 1895 1896

Montre tenu des dépenses 1895 1896

Montre tenu des dépenses 1895 1896

Montre tenu des dépenses 1895 1896

Montre tenu des dépenses 1895 1896

Montre tenu des dépenses 1895 1896

Montre tenu des dépenses 1895 1896

Montre tenu des dépenses 1895 1896

Montre tenu des dépenses 1895 1896

Montre tenu des dépenses 1895 1896

Montre tenu des dépenses 1895 1896

Montre tenu des dépenses 1895 1896

Montre tenu des dépenses 1895 1896

Montre tenu des dépenses 1895 1896

Montre tenu des dépenses 1895 1896

Montre tenu des dépenses 1895 1896

Montre tenu des dépenses 1895 1896

Montre tenu des dépenses 1895 1896

Montre tenu des dépenses 1895 1896

16010.

| | | | | | |
|---|------------|---|-----|-----|-----|
| " | 15. | à | 16 | 153 | 305 |
| " | 16. | | 17 | 92 | 195 |
| " | 17. | | 18 | 54 | 105 |
| " | 18. | | 19. | 24 | 101 |
| " | 19. | | 20. | 11 | 69 |
| " | 20 et plus | | | 17 | 98 |

TOTAL DES OUVRIERS: 2613 8511

A la base et en bas 1013 5631

"Remarque: il convient de noter que de-

"puis l'addition de Monsieur Francoq, l'ordon-

"nance 5 (révisé) comporte taux et demie pour

"le temps supplémentaire.

PAR MRE BALLANTYNE: C'est le rapport de M.

Francoq?

Mre Beauregard; C'est l'énumération de son

rapport.

Ces chiffres qui ne concernent que la Province de Québec, s'appliquent à toute l'industrie textile. Il serait intéressant d'avoir les mêmes renseignements section par section. Pour correctifs, il faudra s'en rapporter aux tableaux comparatifs ci-dessus. Tels quels ils nous aident à apprécier le revenu de l'ouvrière, soit 50% environ de la main d'œuvre..

PAR M. LE COMMISSAIRE: Est-ce que cette modification pour le temps supplémentaire, est-ce que ça s'applique à Ontario:

PAR MRE BEAUREGARD: Je ne suis pas informé si la législation s'applique à Ontario à date.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Toutes les deux nous concernent et c'est important, et veuillez donc me procurer ça.

16011

LE SALAIRE DE L'APPRENTI.

Nous n'avons pas de loi de l'apprentissage.

En théorie il n'existe pas. En pratique il n'existe guère. On passe d'une fonction à une autre, à laquelle on s'est qualifié insensiblement en voyant faire et en aidant à l'occasion.

L'enquête a cependant révélé une exception. Il y a des apprentis déchargeurs "doffers" non payés pendant six mois dans un cas et pendant deux mois dans un autre. -

PAR M. LE COMMISSAIRE: Nous avons que ces deux cas là.

PAR M. LE BEAUREGARD: Oui.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Ça vient de Cornwall?

PAR M. LE BEAUREGARD: Et un de Sherbrooke.

Le tarif moyen du déchargeur "doffer" est de 28.3 dans l'Ontario et de .195 dans le Québec, ce qui veut dire à une moyenne de 42 heures par semaine, un salaire de \$11.88 contre \$8.19.-

Ca m'a l'air d'un écart exorbitant entre deux provinces.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Ici nous avons la semaine de 48 heures, et en Ontario:

PAR M. LE DIXON: 48 heures.

PAR M. LE BEAUREGARD: Moi je calcule sur 42 heures. C'est un des écarts des plus considérables, que l'on paye 28 cts dans un moulin et 19 dans l'autre, dans deux provinces.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Le tiers de plus.

ANNEXE

LA TABLE DE L'ANNEXE

Nous n'avons pas de loi de l'annexation.

En théorie il n'existe pas. En pratique il n'existe
pas. On passe d'une position à une autre, à l'égard
on s'est qualifié manifestement en voyant l'acte
en regard à l'annexation.

L'annexation a certainement revêtu une importance. Il
y a des aspects de caractère "politique" non payés
pendant six mois dans un cas et pendant deux ans
dans un autre.

LA R.M.L. COMMUNIQUE: Nous avons des cas dans
ces cas.

LA R.M.L. COMMUNIQUE

LA R.M.L. COMMUNIQUE: Ce n'est pas l'annexation?
LA R.M.L. COMMUNIQUE: Et en de l'annexation.
Le fait moyen de décrire "politique" est
de 25.0 dans l'annexation et de 1.5 dans la loi.
Ce qui veut dire à une moyenne de 25 heures par
semaine, en relation de 21.58 heures de 2.15.

LA R.M.L. COMMUNIQUE: Ce n'est pas l'annexation?
provisoire.

LA R.M.L. COMMUNIQUE: Ici nous avons la
semaine de 48 heures, et en l'annexation:
48 heures.

LA R.M.L. COMMUNIQUE: Ici la loi est
heures. C'est un des cas des plus compliqués.
On l'on paye 18 cas dans la loi et 15 dans
l'autre, dans deux provinces.

LA R.M.L. COMMUNIQUE: Ici la loi est plus.

2

10

12

20

22

30

16012

C'est à cette fonction faite de vitesse à poser et enlever les centaines de broches du métier du fileur que se préparent les apprentis par un stage gratis. On maîtrise ce travail en deux mois et demi. Dans le cas de six mois, la compagnie fait un bénéfice clair de trois semaines et demi, soit \$167.20; dans le cas de deux mois et demi d'apprentissage, le bénéfice est négligeable, sauf que cela prépare la main d'œuvre au préjudice des autres. Si les apprentis paraissent aux rapports exigés du Bureau fédéral de la Statistique, ils n'aident pas dans tous les cas à relever la moyenne.

Le service gratuit, de cette nature, du pauvre au riche, est anti-social. Dans le cas de la femme que l'Etat a prise sous tutelle il est prohibé. L'Ordonnance 5 (révisée) le dit expressément:-

PAR M. LE COMMISSAIRE: Il me semble que les statistiques sont basées, par exemple dans les travaux de mine, on fait les rapport sur huit heures en réalité souvent le travailleur travaille 12 à 15 heures et on ne fait pas le rapport au gouvernement de ces heures, ça fausse la statistique.

PAR M. BEAUREGARD: Oui, et en général l'esprit de tout le monde, puisqu'il faut se baser sur les statistiques.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Quand on parle en d'autres pays, on dit qu'au Canada le standard est plus élevé. Je parle plutôt en général. (page 131)

Temps d'attente; Toute employée obligée

TABLEAU

C'est à cette fonction faite de vitesse à pour
et universelles certaines de groupes de milieu de l'ile
que se trouvent les personnes qui ont été
un certain de travail en deux mois et demi. Dans
le cas de six mois, la commission fait un règlement
clair de deux semaines et demi, soit 107.20; dans le
le cas de deux mois et demi d'attente, la
commission est négative, mais elle est en fait la
même d'œuvre de promotion des autres. Si les autres
ils paraissent aux rapports existants du Bureau National
de la statistique, ils n'ont pas fait les
pas à l'avenir le même.

Le service statistique, en cette matière, de l'œuvre
même, est anti-social. Mais le cas de la même
l'État a fait tous les efforts et les progrès. L'État
E (revient) le dit exactement:-

PAR M. LE COMITÉ ALGER: Il me semble que les
statistiques sont faites, mais les
travaux de même, on fait les rapports aux faits
en réalité souvent le travailleur travaille à
la même et on ne fait pas le rapport au gouvernement
de ces heures, la classe la statistique.

PAR M. LE COMITÉ ALGER: Oui, et en général l'œuvre
de tout le monde, mais il faut se baser sur la 2e

PAR M. LE COMITÉ ALGER: Comme on parle de l'œuvre
très vite, on dit qu'il y a une loi standard est
plus élevée. xxxxxxxxxx la partie plutôt en général.
(page 181)

Temps d'attente; l'œuvre employée par le

16013.

" d'attendre dans l'établissement, sera
" payée pour ce temps d'attente." Le fait
" invite à la tutelle du jeune garçon aussi
" bien qu'à la tutelle de la femme."

Une femme qui ne travaille pas et qu'on garde à
l'usine elle est payée quand même pour suivre l'or-
donnance.

LE SALAIRE DU TEMPS SUPPLEMENTAIRE.

Les provinces limitent le travail du soir et
le temps supplémentaire des femmes. La Province
de Québec vient de consacrer, quant à elles, le
principe de taux et demie qui existe déjà dans nombre
d'institutions.

Le temps supplémentaire est à l'avantage de l'ou-
vrier aux pièces puisqu'il augmente le revenu, mais
il est aussi à son préjudice parce qu'il est pris
sur le temps légitime de son repos. Par contre il
est tout bénéfique pour le patron; il lui permet à
l'occasion de livrer les commandes sous bref délai
et dans tous les cas de réduire les frais d'adminis-
tration en utilisant le capital outillage.

Seulement comme il y a fagot et fagot, il y a
une mesure raisonnable et une mesure qui ne l'est pas.
Au cours de la revue comparativement sommaire que nous
avons faite d'une preuve de quelques milliers de pages,
nous avons accidentellement relevé des quinzaines de plus
de 140 heures. Le dernier cas enregistré est celui
de deux cents ouvriers de Montmorency, cardeurs, fi-
leurs et tisserands, qui, après un nuit de 6 heures
p.m. le vendredi soir, à 6 heures a.m. le samedi
matin, ont été requis d'urgence de reprendre le tra-

٢٤٥٥

RECEIVED

16014

vail le samedi, de midi à minuit, soit vingt cinq heures d'ouvrage sur trente. Les ouvriers y sont allés, dit le témoin Bouchard (dép. p.10536) dans la crainte d'être congédiés, au cas de refus.

5 Simon Plante de Sherbrooke, pombert de Valleyfield, ont connu des journées de 17 à 20 heures sur 24, avec une demie heure pour luncher et pas une minute pour souper.

10 Poussés à ce point, c'est une pratique déplorable qui relève du Bureau de Santé, mais bien répandue quand les commandes abondent. Cependant le record reste probablement à Madame Dutil de Montagny, avec des quinzaines successives de 140 heures et plus, à son salaire-heure de l'époque, sept sous.

LE PETIT SALAIRE:

15 Beaucoup de salaires méritent ce nom; tout salaire qui ne permet pas à l'employé de vivre et de faire vivre sa famille est petit salaire. Il n'a pas lieu d'en reprendre l'énumération en détail. Qu'on voit plutôt le cas types, les listes de paye, les salaires

20 de base, chiffrés à la semaine de 42 heures, moyenne de 1936, 5000 femmes et plus au Québec en bas de la base minimum, 675 de la campagne entre \$6.00 et \$7.00 par semaine, des hommes mariés à .09½ cents de l'heure, les emplois des jeunes filles cédés aux

25 jeunes garçons quand ça n'est pas aux grands garçons et aux hommes mariés, des apprentis non rémunérés. Ce sont là de petits salaires. Ceux qui les reçoivent ne gagent pas leur vie.

30 Cet état de chose est le fait de l'industrie. En se transformant elle a augmenté le nombre des

16915,

des emplois inférieur au dépens des emplois supérieurs. Quelques années passées, là où il avait cent métiers, il y avait dix tisserands et pas ou peu d'aides. Aujourd'hui il y a deux tisserands, trois battery hands et un huilleur nettoyeur, peut être deux - J'ai exagéré, il y a rien qu'un demi huilleur. On a échange huit emplois majeurs contre quatre ou cinq emplois mineurs. - On voit du même coup le grand nombre et la valeur.

PAR M. LE COMMISSAIRE: L'Expert gagne davantage, aux Etats Unis c'est bien avéré qu'il gagne davantage, et c'était l'intention de ces modifications aux Etats Unis, de faire gagner plus à l'ouvrier expert.

PAR M. TRE BEAUREGARD: Nous allons voir dans un moment ce que gagne la meilleure équipe des ouvriers du moulin dans le coton, la soie, ça vient un peu plus loin.

PAR M. LE COMMISSAIRE: On se sert de ces travaux qui peuvent se faire par n'importe qui, et il ne devient pas expert.

PAR M. BEAUREGARD: ça aura pour effet de réduire le nombre du tiers,

PAR M. LE COMMISSAIRE: Aux Etats Unis ils appellent ça de la structure industrielle et ça pour effet que les expert gagnent plus qu'auparavant.

Le grand moulin Wabasso, qui n'est pas une exception, entre 1923 et 1936 a trouvé le moyen de doubler sa production et au delà, en réduisant sa main d'oeuvre en nombre environ du quart, et en valeur salaire environ du tiers. L'industrie peut moins qu'autrefois se prévaloir du quota main d'oeuvre et du quantum salaire.

16016

Elle a multiplié le petit salaire. C'est là que le bas blesse. C'est là que le remède doit d'abord être appliqué.

5

Nous entrons dans les gros salaires maintenant.

SALAIRES ÉLEVÉS (Section du Coton)

10

Nous avons essayé par les procédés les plus sûrs à notre disposition de déterminer le salaire moyen. Nous avons usé et sans doute abusé du salaire-heure et du salaire semaine et quinzaine, de tout et de partie de l'industrie; nous avons comparé le salaire annuel avec le salaire annuel des autres industries; nous avons subdivisé par section de l'industrie, hommes et femmes, tous les hommes, toutes les femmes, les plus de 21 ans, les plus de dix-huit ans; nous avons

15

visité les bas fonds du salaire; il nous reste à visiter les régions supérieures, les salaires élevés destinés à contrebalancer les salaires inférieurs. Ce sera une vue l'ensemble et c'est pas là qu'il convient de finir.

20

25

30

Nous le ferons à l'aide des pièces 1301 et 1302. C'est une analyse par Monsieur A.S. Whitely, attaché au Bureau des Statistiques d'Ottawa et Secrétaire de la Commission, de toutes les listes de paye de février 1936, déposées au dossier, en réponse au questionnaire. Cette analyse est sous forme de tableaux comparatifs entre Ontario, Québec, les États de la Nouvelle Angleterre et les États du Sud, hommes et femmes traités séparément, des emplois représentatifs de l'industrie, les sommets et, ce, pour les années types 1926, 1930, 1934 et 1936. Les

1960

elle a multiplié la petite affaire. C'est là
le pas décisif. C'est là que la machine doit s'arrêter.

Il faut enlever les deux éléments
qui ont permis de faire la machine.

Il faut enlever les deux éléments
qui ont permis de faire la machine.

Il faut enlever les deux éléments
qui ont permis de faire la machine.

Il faut enlever les deux éléments
qui ont permis de faire la machine.

Il faut enlever les deux éléments
qui ont permis de faire la machine.

Il faut enlever les deux éléments
qui ont permis de faire la machine.

Il faut enlever les deux éléments
qui ont permis de faire la machine.

Il faut enlever les deux éléments
qui ont permis de faire la machine.

Il faut enlever les deux éléments
qui ont permis de faire la machine.

Il faut enlever les deux éléments
qui ont permis de faire la machine.

Il faut enlever les deux éléments
qui ont permis de faire la machine.

Il faut enlever les deux éléments
qui ont permis de faire la machine.

Il faut enlever les deux éléments
qui ont permis de faire la machine.

16017

chiffres concernant quelques grands producteurs sont en outre rapportés individuellement Nous incluons le tableau qui a une grande valeur de renseignement. On voit Ontario, les hommes et les femmes, il est facile de voir en pliant la page, ce qu'ont les hommes et femmes et dans Ontario, comparativement.

Pièce 1301.

SALAIRE MOYEN DE L'HEURE PAR OCCUPATIONS CHOISIES DANS
LES MANUFACTURES DE COTONNAGE DE QUEBEC ET DE L'ONTARIO.

1926, 1930, 1934 et 1936.

HOMMES.

| | | | | |
|--|------|------|------|------|
| Taqueteurs (Picker Tenders) | 1926 | 1930 | 1934 | 1936 |
| | 33.3 | 31.9 | 28.6 | 30.1 |
| Cardeurs et Nettoyeurs (Card
Tenders & strippers) | 31.1 | 33.6 | 29.8 | 30.6 |
| Etireurs (Speeder Tenders) | 31.8 | 37.9 | 26.6 | 28.7 |
| Filateurs (Spinners, frame) | 29.0 | 30.5 | 23.7 | 27.0 |
| Bobineurs (Winder Tenders) | 22.8 | 32.2 | 25.0 | 27.2 |
| Tisserands (Weavers) | 31.3 | 37.3 | 31.1 | 32.4 |
| Arrangeurs de Métiers (Looms
fixers) | 47.7 | 52.2 | 44.0 | 44.9 |
| Pourvoyeurs de Batteries
(Battery Hands) | 24.8 | 22.0 | 22.4 | 24.4 |
| Déchargeurs (Doffers) | 25.2 | 27.6 | 26.7 | 28.3 |
| Moyenne des occupations choisies
(1) | 31.5 | 35.5 | 28.8 | 31.1 |
| Canadian Cottons Limited. | 32.2 | 35.2 | 30.5 | 32.4 |
| Cornwall Mills. | 31.6 | 35.2 | 29.6 | 33.2 |
| Hamilton Mills. | 34.2 | 35.2 | 34.4 | 34.5 |
| Cosmos Imperial Limited. | - | 43.5 | 34.5 | 37.2 |
| Dominion Fabrics Limited | - | - | 34.9 | 37.1 |
| Dominion Yarns Limited. | - | 39.8 | 32.5 | 33.0 |

1000

... of the ...
... of the ...
... of the ...
... of the ...
... of the ...

1000

1000, 1000, 1000, 1000

1000, 1000, 1000, 1000

1000, 1000, 1000, 1000

1000, 1000, 1000, 1000

1000, 1000, 1000, 1000

1000, 1000, 1000, 1000

1000, 1000, 1000, 1000

1000, 1000, 1000, 1000

1000, 1000, 1000, 1000

1000, 1000, 1000, 1000

1000, 1000, 1000, 1000

1000, 1000, 1000, 1000

1000, 1000, 1000, 1000

1000, 1000, 1000, 1000

1000, 1000, 1000, 1000

1000, 1000, 1000, 1000

1000, 1000, 1000, 1000

1000, 1000, 1000, 1000

1000, 1000, 1000, 1000

1000, 1000, 1000, 1000

1000, 1000, 1000, 1000

1000, 1000, 1000, 1000

1000, 1000, 1000, 1000

1000, 1000, 1000, 1000

1000, 1000, 1000, 1000

1000, 1000, 1000, 1000

1000, 1000, 1000, 1000

1000, 1000, 1000, 1000

1000, 1000, 1000, 1000

1000, 1000, 1000, 1000

1000, 1000, 1000, 1000

1000, 1000, 1000, 1000

1000, 1000, 1000, 1000

1000, 1000, 1000, 1000

1000, 1000, 1000, 1000

1000, 1000, 1000, 1000

1000, 1000, 1000, 1000

1000, 1000, 1000, 1000

16018

| | | | | |
|---------------------------|------|------|------|------|
| Empire Cottons Limited. | 30.0 | 34.2 | 25.9 | 28.3 |
| Hamilton Cottons Limited. | - | 35.9 | 32.4 | 33.2 |
| Trent Cottons Limited. | - | 21.0 | 24.3 | 25.1 |

FEMMES.

| | | | | | |
|----|---|------|------|------|-------|
| 5 | Etireur (Drawing Frame Tenders) | 24.2 | 25.0 | 24.2 | 23.1 |
| | Boudineurs (Slubber tenders) | 26.9 | 30.7 | 22.3 | 28.0 |
| | Etireurs (Speeder tenders) | 23.1 | 26.8 | 27.4 | 27.2 |
| | Filateurs (Spinners, frame) | 24.6 | 25.8 | 25.4 | 26.7 |
| | Bobineurs (Winder Tenders) | 25.4 | 25.5 | 24.2 | 23.5 |
| 10 | Tisserands (Weavers) | 28.8 | 32.6 | 27.4 | 29.3 |
| | Remetteurs (Drawing in hands) | 29.4 | 28.5 | 27.9 | 28.1 |
| | Pourvoyeurs de Batteries
(Battery hands) | 20.1 | 24.5 | 22.7 | 24.6 |
| | Vérificatrices et Inspectrices
(Trimmers & Inspectors) | 22.6 | 23.3 | 21.8 | 24.6 |
| 15 | Moyennes des occupations -
choisis (1) | 25.4 | 26.7 | 25.1 | 26.6 |
| | Canadian Cottons Limited. | 25.8 | 27.3 | 25.7 | 27.4 |
| | Cornwall Mills. | 24.8 | 25.8 | 24.5 | 26.4 |
| | Hamilton Mills | 26.5 | 28.1 | 26.7 | 28.2 |
| 20 | Cosmos Imperial Limited. | - | 33.1 | 30.5 | 31.7 |
| | Dominion Fabrics Limited. | - | - | 26.2 | 27.3 |
| | Dominion Yarns Limited. | - | 26.4 | 22.9 | 25.1 |
| | Empire Cottons Limited. | 24.6 | 24.7 | 21.2 | 24.4 |
| | Hamilton Cottons Limited. | - | 27.4 | 27.3 | 28.2 |
| 25 | Trent Cottons Limited. | - | 16.6 | 20.1 | 21.0. |

(1) Comprenant d'autres occupations que celles
nommées. N.B. Préparé des listes de paye soumises
à la Commission.

[illegible]

16319

Passons dans la page 137, et nous voyons dans le bas, les salaires payés par les grands moulins de coton pris comme individuels, la Dominion Textile, Montreal Mills, Outside Mills, Montreal Cottons Limited, Goodyear Cotton Co. Ltd.,

SALAIRE MOYEN A L'HEURE PAR OCCUPATIONS CHOISIS DANS LES MANUFACTURES DE COTONNIERES DU QUEBEC ET DE L'ONTARIO.

1926, 1930, 1934 et 1936.

QUEBEC.

| HOMMES. | 1926 | 1930 | 1934 | 1936 |
|--|------|-------|------|-------|
| Taqueteurs (Picker Tenders) | 28.7 | 28.3 | 26.5 | 26.5 |
| Cardeurs et Nettoyeurs (Card Tender & Strippers) | 28.4 | 29.1 | 27.0 | 27.5 |
| Etireurs (Speeder Tenders) | 26.0 | 26.8 | 27.4 | 28.8 |
| Filateurs (Spinners, frame) | 30.7 | 30.6 | 34.5 | 24.5 |
| Bobineurs (Winder Tenders) | 25.3 | 24.3 | 21.1 | 23.8 |
| Tisserands (Weavers) | 33.5 | 36.1 | 27.0 | 30.15 |
| Arrangeurs de métiers (Loom Fixers) | 45.8 | 46.3 | 44.9 | 41.7 |
| Pourvoyeurs de Batteries (Battery Hands) | 15.6 | 18.2 | 15.0 | 17.3 |
| Rechargeurs (Doffers) | 17.8 | 19.2 | 17.4 | 19.5 |
| Moyenne des occupations choisies (1) | 29.6 | 29.0 | 26.7 | 26.4 |
| Dominion Textile Co. Limited | 28.9 | 30.00 | 26.8 | 26.6 |
| Montreal Mills | 31.0 | 31.6 | 27.8 | 29.4 |
| Outside Mills. | 26.9 | 28.10 | 25.6 | 25.3 |
| Montreal Cottons Limited. | 28.5 | 30.2 | 26.6 | 26.4 |
| Wabasso Cotton Company Limited | 1--- | ---- | 23.2 | 26.6 |
| Goodyear Cotton Co. Ltd. | 1 | 26.1 | 24.0 | 27.1 |

16020

FIM MES.

Etisseurs. (Drawing Frame Ten-

ders.) 22.5 22.0 22.8 25.6

Boudineurs (Slabber Tenders) 27.0 22.4 23.9 26.6

5 Etireurs (Speeder Tenders) 24.9 23.5 26.4 27.2

Filateurs (Spinners, Frame) 24.3 24.4 22.9 25.6

Bobineurs (Winder Tenders 21.1 23.0 21.4 23.3

Tisserands (Weavers) 27.7 27.0 25.8 30.6

Remetteurs (Drawing in hands) 25.0 26.9 23.6 24.8

10 Pourvoyeurs de Batteries

Hands) 14.6 16.3 16.3 18.0

Vérificatrices et inspectrices

(Trimmers & inspectors) 18.8 20.6 19.5 23.4

Moyennes des occupations
choisis (1) 22.5 22.8 21.9 24.0

15 Dominion Textile Co. Ltd 22.8 23.5 22.4 25.2

Montreal Mills 24.0 24.5 23.2 26.9

Outside Mills 19.7 21.7 20.2 23.1

Montreal Cottons Co. Limited 20.7 20.7 20.7 22.3

Wabasso Cotton Co. Ltd - - 21.6 25.5

20 Goodyear Cotton Company Ltd - 21.5 21.9 25.4

(1) Comprenant d'autres occupations que celles
nommées. N.B. Préparé des listes de paye soumise à
la Commission.On voit que la moyenne de salaire payé par
la Dominion Textile est de 25.2 pour 1936.

25 Par M. le Commissaire:

Ca se compare avec quoi en Ontario.

Par M. Beauregard: Age Canadian Cottons .27d
à Cornwall et .282 à Hamilton. La Dominion Cottons
outside mills paye .231; la Montreal Cotton
30 .223.

- 207 -

1. 9742

Redding (Slipper Tenders) 27.3 - 2.4 25.9 15.8

0.48 0.36 0.04 0.03 (rubbed in slightly) 0.01

$\gamma_{\text{max}} = 0.22$ $\gamma_{\text{min}} = 0.04$ $\gamma_{\text{avg}} = 0.13$
 $\gamma_{\text{max}} = 0.22$ $\gamma_{\text{min}} = 0.04$ $\gamma_{\text{avg}} = 0.13$

3.03 0.13

... 100 per cent ...

NOTES ON THE HISTORY OF THE

1. The first group of people who were involved in the project were the...

16021

PAR M. LE COMMISSAIRE: A peu près les deux tiers.

Par M. Beauregard; Maintenant si on veut regarder pour les doffers del'Ontario ils ont .283 et québec 19.5

PAR M. LE COMMISSAIRE: Avec quoi se compare la tabassago?

ME. BEAUREGARD: Pour la campagne.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Pour l'Ontario.

PAR ME. BEAUREGARD. Avec le moulin de Trent.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Ce sont des chiffres avant l'augmentation.

PAR MRE LAJOIE. Ce sont les chiffres du questionnaire, depuis mars l'an dernier.

Maintenant si on se reporte à la page suivante (pièce 1302) à la page 138 du factum, c'est encourageant:

PAR M. LE COMMISSAIRE: Vous arrêté en 1934.

Par Me. Beauregard; Nous avons juillet et août 1933, 1934, on voit le bon que ça fait en 1936.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Est-ce que l'on fait cas du cout de la vie aux Etats Unis et au Canada.

Par Mre Beauregard: Je ne crois pas.

Mais je pense que le bureau des statistiques a.

SALAIRE MOYEN A L'HEURE PAR OCCUPATION DANS LES MANUFACTURES DE COTONNADE DE LA NOUVELLE ANGLETERRE ET DES ETATS SUD (DE LA COTE DE L'ATLANTIQUE).

NOUVELLE ANGLETERRE

... les deux tiers
... les deux tiers
... les deux tiers

... les deux tiers
... les deux tiers
... les deux tiers

... les deux tiers
... les deux tiers
... les deux tiers

... les deux tiers
... les deux tiers
... les deux tiers

... les deux tiers
... les deux tiers
... les deux tiers

... les deux tiers
... les deux tiers
... les deux tiers

... les deux tiers
... les deux tiers
... les deux tiers

10

15

20

25

16022

| | | 1926 | 1930 | 1933 | 1934 |
|----|---------------------------------|------|------|------|------|
| | Jlt. Août. | | | | |
| | HOMMES: | ¢ | ¢/ | ¢ | ¢ |
| 5 | Arrangeurs de métiers, (Loom | | | | |
| | Fixers) | 62.4 | 58.5 | 46.3 | 64.9 |
| | Opérateurs de Cardes Broyeuses) | | | | |
| | Card Grinders) | 50.7 | 47.8 | 34.2 | 50.4 |
| | Tisseurs (weavers) | 46.7 | 46.2 | 29.9 | 44.2 |
| | Boudineurs (Slubber Tenders) | 46.5 | 45.2 | 29.6 | 45.5 |
| 10 | Etireurs (Spenders Tenders) | 46.5 | 45.2 | 29.6 | 45.5 |
| | Cardes (Card Tenders) | 41.6 | 40.2 | 28.8 | 41.7 |
| | Déchargeurs Doffers) | 39.9 | 38.6 | 27.0 | 43.8 |
| | Taqueteurs (Picker tenders) | 38.4 | 36.2 | 28.6 | 41.0 |
| | Etireurs (Drawing frame | | | | |
| 15 | tenders) | 35.5 | 35.1 | 25.9 | 39.2 |

FEMMES.

| | | | | | |
|----|-------------------------------|------|------|------|------|
| | Tisseurs (Weavers) | 42.8 | 42.6 | 28.0 | 43.5 |
| | Remetteurs (Drawing in hand) | 42.3 | 40.6 | 33.8 | 43.1 |
| | Etireurs (Speeder tenders) | 39.5 | 36.3 | 24.9 | 40.4 |
| 20 | Filateurs (Spinners, frame) | 37.0 | 34.9 | 23.6 | 37.8 |
| | Etireurs (Drawers-frame tend) | 31.7 | 32.4 | 24.0 | 31.4 |
| | Cannetières (Spool r tenders) | 31.8 | 29.2 | 22.3 | 38.0 |
| | Vérificatrices et Inspectri- | | | | |
| | ces (Trimmers and Insp) | 27.9 | 27.9 | 21.4 | 33.5 |

25 ETATS DU SUD (COTE DE L'ATLANTIQUE
ET ALABAMA).

Jlt. Août.
1926 1930 1933 1934

HOMMES:

| | | | | | |
|----|-------------------------------------|------|------|------|------|
| | Arrangeurs de Métiers (loom fixers) | 39.5 | 42.0 | 32.3 | 50.7 |
| 30 | Opérateurs de cardes Broyeuses | | | | |
| | (Card grinders) | 35.4 | 36.2 | 27.1 | 44.4 |

1900

11th Nov 1900
12th Nov 1900

Arrivals at the station (1900)

1. 11th Nov 1900
2. 12th Nov 1900
3. 13th Nov 1900
4. 14th Nov 1900
5. 15th Nov 1900
6. 16th Nov 1900
7. 17th Nov 1900
8. 18th Nov 1900
9. 19th Nov 1900
10. 20th Nov 1900
11. 21st Nov 1900
12. 22nd Nov 1900
13. 23rd Nov 1900
14. 24th Nov 1900
15. 25th Nov 1900
16. 26th Nov 1900
17. 27th Nov 1900
18. 28th Nov 1900
19. 29th Nov 1900
20. 30th Nov 1900

1901

1. 1st Jan 1901
2. 2nd Jan 1901
3. 3rd Jan 1901
4. 4th Jan 1901
5. 5th Jan 1901
6. 6th Jan 1901
7. 7th Jan 1901
8. 8th Jan 1901
9. 9th Jan 1901
10. 10th Jan 1901
11. 11th Jan 1901
12. 12th Jan 1901
13. 13th Jan 1901
14. 14th Jan 1901
15. 15th Jan 1901
16. 16th Jan 1901
17. 17th Jan 1901
18. 18th Jan 1901
19. 19th Jan 1901
20. 20th Jan 1901

1901

1902

11th Nov 1902
12th Nov 1902

1903

1904

16923

| | | | | |
|-------------------------------------|------|------|------|------|
| Tisserands (Weavers) | 33.2 | 34.9 | 23.8 | 40.3 |
| Boudineurs (Slubber Tenders) | 31.2 | 32.1 | 21.1 | 37.4 |
| Etireurs (Speeder Tenders) | 31.3 | 32.0 | 21.5 | 36.7 |
| Cardeurs (Card tenders) | 25.3 | 26.4 | 19.1 | 32.5 |
| Déchargeurs (doffers) | 27.4 | 28.7 | 19.6 | 35.0 |
| Taqueteurs (Picker Tenders) | 24.4 | 23.9 | 17.1 | 31.3 |
| Etireurs (Drawing frame
Tenders) | 25.8 | 26.1 | 19.2 | 33.7 |

FEMMES.

| | | | | |
|--------------------------------|------|------|------|------|
| Tisserands (Weavers) | 29.8 | 31.9 | 21.5 | 38.4 |
| Remetteurs (Drawers in hand) | 27.7 | 29.8 | 23.0 | 39.4 |
| Etireurs (Speeder tenders) | 27.5 | 28.3 | 19.6 | 35.3 |
| Filateurs (Spinners, frame) | 22.2 | 22.5 | 16.2 | 32.0 |
| Etireurs (Drawing frame tend) | 19.8 | 21.3 | 15.4 | 30.8 |
| Cannetières (Spooler tend) | 20.6 | 22.7 | 16.1 | 33.3 |
| Vérificatrices et Inspectrices | | | | |

(Trimmers & Inspectors) 20.2 20.9 15.9 31.0

Tiré du "Monthly Labor Review" (Mai 1935 du Bureau
des Statistiques du Travail, Département du Travail, E.U.

En 1933 les arrangeurs de métier à Québec
41 cts contre 46; les tisserands en 1926 dans les
Etats du Nord 44, même dans le Sud, ainsi l'Alabama
1926, 33.2 cts de l'heure contre les nôtres ici
33.5, nous étions au niveau des Etats du Sud pour
les tisserand; en 1930, 34.9 et nous sommes à
.361, en 1933, 23.8 et nous avions ici 27.

PAR M. LE C. MISSAIRE: Nous avions 27 dans le
Québec.

ETRE BEAUREGARD: En 1934 on ne voit pas .33 cts.

Par M. le Commissaire: .299 dans la Nouvelle
Angleterre.

(1955)

1. *Canadians (foreign-born)*
2. *Canadians (born in Canada)*
3. *Canadians (foreign-born) - males*
4. *Canadians (foreign-born) - females*
5. *Canadians (foreign-born) - under 15*
6. *Canadians (foreign-born) - 15 and over*
7. *Canadians (foreign-born) - 15 and over - males*
8. *Canadians (foreign-born) - 15 and over - females*
9. *Canadians (foreign-born) - 15 and over - under 25*
10. *Canadians (foreign-born) - 15 and over - 25 and over*

11. *Canadians (foreign-born) - 15 and over - 25 and over - males*
12. *Canadians (foreign-born) - 15 and over - 25 and over - females*
13. *Canadians (foreign-born) - 15 and over - 25 and over - under 35*
14. *Canadians (foreign-born) - 15 and over - 25 and over - 35 and over*
15. *Canadians (foreign-born) - 15 and over - 25 and over - 35 and over - males*
16. *Canadians (foreign-born) - 15 and over - 25 and over - 35 and over - females*
17. *Canadians (foreign-born) - 15 and over - 25 and over - 35 and over - under 45*
18. *Canadians (foreign-born) - 15 and over - 25 and over - 35 and over - 45 and over*
19. *Canadians (foreign-born) - 15 and over - 25 and over - 35 and over - 45 and over - males*
20. *Canadians (foreign-born) - 15 and over - 25 and over - 35 and over - 45 and over - females*

21. *Canadians (foreign-born) - 15 and over - 25 and over - 35 and over - 45 and over - under 55*
22. *Canadians (foreign-born) - 15 and over - 25 and over - 35 and over - 45 and over - 55 and over*
23. *Canadians (foreign-born) - 15 and over - 25 and over - 35 and over - 45 and over - 55 and over - males*
24. *Canadians (foreign-born) - 15 and over - 25 and over - 35 and over - 45 and over - 55 and over - females*
25. *Canadians (foreign-born) - 15 and over - 25 and over - 35 and over - 45 and over - 55 and over - under 65*
26. *Canadians (foreign-born) - 15 and over - 25 and over - 35 and over - 45 and over - 55 and over - 65 and over*
27. *Canadians (foreign-born) - 15 and over - 25 and over - 35 and over - 45 and over - 55 and over - 65 and over - males*
28. *Canadians (foreign-born) - 15 and over - 25 and over - 35 and over - 45 and over - 55 and over - 65 and over - females*
29. *Canadians (foreign-born) - 15 and over - 25 and over - 35 and over - 45 and over - 55 and over - 65 and over - under 75*
30. *Canadians (foreign-born) - 15 and over - 25 and over - 35 and over - 45 and over - 55 and over - 65 and over - 75 and over*

31. *Canadians (foreign-born) - 15 and over - 25 and over - 35 and over - 45 and over - 55 and over - 65 and over - 75 and over - males*
32. *Canadians (foreign-born) - 15 and over - 25 and over - 35 and over - 45 and over - 55 and over - 65 and over - 75 and over - females*
33. *Canadians (foreign-born) - 15 and over - 25 and over - 35 and over - 45 and over - 55 and over - 65 and over - 75 and over - under 85*
34. *Canadians (foreign-born) - 15 and over - 25 and over - 35 and over - 45 and over - 55 and over - 65 and over - 75 and over - 85 and over*
35. *Canadians (foreign-born) - 15 and over - 25 and over - 35 and over - 45 and over - 55 and over - 65 and over - 75 and over - 85 and over - males*
36. *Canadians (foreign-born) - 15 and over - 25 and over - 35 and over - 45 and over - 55 and over - 65 and over - 75 and over - 85 and over - females*
37. *Canadians (foreign-born) - 15 and over - 25 and over - 35 and over - 45 and over - 55 and over - 65 and over - 75 and over - 85 and over - under 95*
38. *Canadians (foreign-born) - 15 and over - 25 and over - 35 and over - 45 and over - 55 and over - 65 and over - 75 and over - 85 and over - 95 and over*
39. *Canadians (foreign-born) - 15 and over - 25 and over - 35 and over - 45 and over - 55 and over - 65 and over - 75 and over - 85 and over - 95 and over - males*
40. *Canadians (foreign-born) - 15 and over - 25 and over - 35 and over - 45 and over - 55 and over - 65 and over - 75 and over - 85 and over - 95 and over - females*

16024

Par M. le Commissaire: Vous disiez .349 en 1930 dans la Nouvelle Angleterre, pour le Sud c'est 34.9 dans la Nouvelle Angleterre 46.2 et dans Québec combien:

5

Par M. Beauregard: 36.1

PAR M. LE COMMISSAIRE: C'est supérieure.

PAR M. BEAUREGARD:

Nous étions aux tisserands dans les États du Sud et et dans les États du nord. Je crois que notre situation est à peu près intermédiaire en le nord et le sud combiné, divisé par deux.

10

Par M. le Commissaire: Ce ne sont pas les chiffres que M. Fassenden nous a donné, il nous a dit que nous étions en bas des deux en 1934..

15

PAR M. BEAUREGARD: C'est visible, mais nous n'en parlerons pas beaucoup, M. Fassenden n'a pas demeuré dans les États Unis, mais ils nous a donné ces chiffres, qui indiquent que les États Unis sont restés au-dessus de nous, avant cette protection particulière.

20

La pièce 1301 nous donne le gain moyen à l'heure industrie du coton; en utilisant la semaine moyenne de 42 heures, dont le choix s'impose, et qui nous a servi jusqu'ici d'étalon de mesure, nous pouvons décaler la condition présente, l'Ontario et du Québec

février 1936 (semaine).

25

HOMMES. A. B. C. D. E. F. G. H. I. J. K. L. M. N. O. P. Q. R. S. T. U. V. W. X. Y. Z. Ontario Québec Écart.

Taqueteurs (Picker tenders) 12.64 11.13 1.51

Cardeurs et Nettoyeurs.

(Card Tenders & Strippers) 12.35 11.55 1.30

Etireurs (Speeder tenders) 11.94 12.09

Filateurs (Spinners (frames) 11.34 10.29 1.05

30

Bobineurs (Winder tenders) 11.42 9.99 1.43

1941

... la Commission ...
... la Commission ...
... la Commission ...

... la Commission ...

... la Commission ...

... la Commission ...

... la Commission ...

... la Commission ...

... la Commission ...

... la Commission ...

... la Commission ...

... la Commission ...

... la Commission ...

16025

Tisserand (weavers) 13.80 12.81 .99

Arrangeurs de métiers "Loom
fixers) 17.95 17.41 .54

Pourvoyeurs de Batteries

5 (Battery Hands.) 10.24 7.26 2.98

Déchargeurs (Doffers) 11.89 8.18 3.71

Arrangeurs de métiers "Loom fixers" et tisse-
rands de Québec sont seuls au-dessus de \$12.12,
moyenne de base du salaire minimum des femmes.

10 Toutes les catégories à l'exception des Etireurs
"speeder tenders" qui sont sensiblement inférieures
aux correspondantes de l'Ontario,

On voit qu'il y a un gros écart pour les ta-
queteurs entre ontario \$12.64 et Québec \$11.13,
un écart de \$1.51. Comme nous le voyons aussi nous
sommes dans la haute sphère de l'industrie, nous
avons les weavers, les spinners, les winder tenders,
les loom fixers, qui est l'aristocratie du métier.
il y a beaucoup de personnes qui ne sont pas indiquées,
on voit que dans ontario un tisserand, 42 heures par
semaine aurait gagné \$13.80 à Québec 12.81.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Est-ce là qu'il faut con-
sidérer l'écart dans le coût de la vie.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Absolument. Cet écart de
99 cts répond à peu près à ce que nous avons vu sur
le coût de la vie. Voyons l'écart de \$1.51 pour
les taqueteurs..

PAR M. LE COMMISSAIRE: Pour les arrangeurs de
métiers c'est à peu près la même chose.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Oui, mais il est à consi-
dérer que les batteries hands \$10.24 en Ontario

TABLEAU

12.22 12.21 12.20 (Weaver)

17.22 17.21 17.20 (Mott)

18.22 18.21 18.20 (Mott)

19.22 19.21 19.20 (Mott)

20.22 20.21 20.20 (Mott)

21.22 21.21 21.20 (Mott)

22.22 22.21 22.20 (Mott)

23.22 23.21 23.20 (Mott)

24.22 24.21 24.20 (Mott)

25.22 25.21 25.20 (Mott)

26.22 26.21 26.20 (Mott)

27.22 27.21 27.20 (Mott)

28.22 28.21 28.20 (Mott)

29.22 29.21 29.20 (Mott)

30.22 30.21 30.20 (Mott)

31.22 31.21 31.20 (Mott)

32.22 32.21 32.20 (Mott)

33.22 33.21 33.20 (Mott)

34.22 34.21 34.20 (Mott)

35.22 35.21 35.20 (Mott)

36.22 36.21 36.20 (Mott)

37.22 37.21 37.20 (Mott)

38.22 38.21 38.20 (Mott)

39.22 39.21 39.20 (Mott)

40.22 40.21 40.20 (Mott)

41.22 41.21 41.20 (Mott)

42.22 42.21 42.20 (Mott)

43.22 43.21 43.20 (Mott)

44.22 44.21 44.20 (Mott)

45.22 45.21 45.20 (Mott)

5

10

15

20

25

30

16926,

et \$7.26 dans Québec, un écart de 2.98, c'est une moyenne énorme, et les doffers aussi c'est considérable.

Nous avons les hommes en haut et maintenant les mêmes métiers exercés par les femmes.

FEMMES.

ONTARIO QUEBEC ECART.

| | ONTARIO | QUEBEC | ECART. |
|--------------------------|---------|--------|--------|
| Etireurs "Drawing Frame" | 11.06 | 10.75 | .31 |

~~Boulineurs (Slabbar tenders)~~ tenders.

| | | | |
|------------------------------|-------|-------|-----|
| Boulineurs (Slabbar tenders) | 11.76 | 11.17 | .69 |
|------------------------------|-------|-------|-----|

| | | | |
|----------------------------|-------|-------|--|
| Etireurs "speeder tenders" | 11.42 | 11.42 | |
|----------------------------|-------|-------|--|

| | | | |
|------------------------------|-------|-------|-----|
| Filateurs "Spinners (Frame)" | 11.21 | 10.75 | .46 |
|------------------------------|-------|-------|-----|

| | | | |
|-----------------------------|-------|------|------|
| Bobineurs "Winder Tenders)" | 11.13 | 9.78 | 1.35 |
|-----------------------------|-------|------|------|

| | | | |
|----------------------|-------|-------|--|
| Tisserands "Weavers" | 12.30 | 12.85 | |
|----------------------|-------|-------|--|

| | | | |
|--------------------------------|-------|-------|------|
| Remetteurs "Drawing in hands)" | 11.80 | 10.41 | 1.39 |
|--------------------------------|-------|-------|------|

Pourvoyeurs de Batteries

| | | | |
|-----------------|-------|------|------|
| (Battery hands) | 10.33 | 7.56 | 2.77 |
|-----------------|-------|------|------|

Vérificatrices et Inspectrices

| | | | |
|--------------------------|-------|------|-----|
| (Trimmers & Inspectors" | 10.33 | 9.74 | .59 |
|--------------------------|-------|------|-----|

Par M.le Commissaire.

Je vois que les plus haut salaire en Ontario, les tisserands est de \$12.30.

PAR MRE BEAUREGARD: Et Dans Québec \$12.85,

pour une fois la différence est en notre faveur.

Les tisserands de Québec son seules au dessus de \$12.12 moyenne de base du salaire minimum des femmes.

L'écart des Pourvoyeurs de Batteries "Battery hands" de Québec avec leur camarades d'Ontario est seul d'importance, comparativement au tableau supérieure.

D'autre part, il est juste de noter que toutes les catégories à l'exception des Pourvoyeurs de Batteries sont au-dessus du maximum des minima, à la réserve encore peut être des "trimmers et Inspectors"

16027

Vérificatrices et inspectrices de l'île et rayon
de Montréal.

De ces chiffres il est facile d'établir le salaire
moyen des catégories en cause.

De ces chiffres il est facile d'établir le salaire
moyen des catégories en cause.

Ontario: Hommes sal.moy \$12.66 au dessus de base 12.12

" Femmes " " 11.26 au-dessous " " "

Québec: Hommes " " 11.19 " " " "

Femmes " " 10.49 " " " "

" " 10.85 " " " "

Ontario)

& " 11.40 " " " "

Québec)

PAR M. LE COMMISSAIRE: Est-ce qu'on parle de
semaine ou de 15 jours.

PAR M. TRE BEAUREGARD: Ce sont les mêmes chiffres
que la page précédente mais calculé sur une semaine
de 42 heures. C'est le salaire dans le coton
en 1936.

Un simple coup d'œil sur les pièces 1301 et
1302 indique à quel point la moyenne salaire-heure
du Canada souffre d'être comparée à la moyenne salaire-
heures non seulement des Etats de la Nouvelle Angle-
terre, mais même des Etats du Sud, avant comme après
la N.R.A.

En finale nous croyons nous être assez appro-
ches du petit et du gros salaire pour apprécier de quoi
vivent les riches et les pauvres de la classe ouvrière
de cette industrie.

Verifications et inspections de l'Etat de l'Etat
de Montreal.

De ces chiffres il est facile d'observer la
grande importance de l'Etat.

De ces chiffres il est facile d'observer la
grande importance de l'Etat.

Ontario: Hommes 11.00 au Canada de l'Etat 12.1

| | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| " | " | " | " | " | " | " | " | " | " |
| " | " | " | " | " | " | " | " | " | " |
| " | " | " | " | " | " | " | " | " | " |
| " | " | " | " | " | " | " | " | " | " |
| " | " | " | " | " | " | " | " | " | " |

CHARTERED BY THE GOVERNMENT OF CANADA

CHARTERED BY THE GOVERNMENT OF CANADA

CHARTERED BY THE GOVERNMENT OF CANADA

CHARTERED BY THE GOVERNMENT OF CANADA

CHARTERED BY THE GOVERNMENT OF CANADA

CHARTERED BY THE GOVERNMENT OF CANADA

CHARTERED BY THE GOVERNMENT OF CANADA

CHARTERED BY THE GOVERNMENT OF CANADA

CHARTERED BY THE GOVERNMENT OF CANADA

CHARTERED BY THE GOVERNMENT OF CANADA

CHARTERED BY THE GOVERNMENT OF CANADA

1608

Maintenant je continue:

LE SALAIRE EST-IL SUFFISANT?

5 Etait-il besoin de reprendre l'enquête du cout
de la vie dans les villes et villages où la Commission
a passé, après le Bureau Fédéral de la Statistique et
le Département du Travail et les Commissions du salaire
Minimum des Provinces, pour être en état d'ajuster
le prix des salaires au standard de vie? Toutes les
10 municipalités où le secours direct a existé ou
existe encore, ont fait cette enquête et se sont
arrêtés moins à la limite du besoin qu'à la limite de
leur capacité de payer. On donne au chomeur et à sa
famille, non comme charité mais comme mesure de
15 justice, son logement, son chauffage, sa nourriture,
son éclairage, les vêtements au besoin, ses soins
d'hôpital, dernièrement encore un médecin de famille.
Peut on trouver tout cela dans le petit salaire, tout
le nécessaire et pas de dettes? N'y a-t-il pas lieu
de donner autant à celui qui travaille qu'à celui
20 qui ne travaille pas..

Si on prend la moyenne, il n'y a pas moyen
d'arriver avec les chomeurs, à même les salaires
que l'on vient de voir.

25 L'industrie a peut être oublié que pendant
qu'elle se développait et devenait un édifice imposant,
le peuple a évolué. La production massive, dont
elle est, a prétendu tout mettre à sa portée et
lui a dit qu'il y avait droit. Le climat moral aussi
a changé. Le retour à la privation héroïque n'est
pas possible. Pour la première fois en ce pays
30 les puissances de l'argent rencontrent une résis-
tance et une critique autrefois limitées aux élé-
ments subalternes.

Maintenant je continue :

LA SITUATION GÉNÉRALE

Il n'est pas besoin de reprendre l'analyse de la situation de la vie dans les villes et villages de la Commission à passer, après le Bureau fédéral de la statistique et le Département du Travail et des Communications au sujet minimum des provinces, pour être en état d'apprécier le prix des salaires au standard de vie? Toutes les municipalités où le salaire direct existe ou existe encore, ont fait cette enquête et se sont arrêtées moins à la limite du besoin qu'à la limite de leur capacité de payer. On donne au chômeur et à sa famille, non comme obligation mais comme mesure de justice, son logement, son chauffage, sa nourriture, son habillement, les vêtements au besoin, les soins d'hygiène, généralement encore un médecin de famille. Tout on trouve tout cela dans le petit salaire, tout le nécessaire et pas de dettes? N'y a-t-il pas lieu de donner autant à celui qui travaille qu'à celui qui ne travaille pas...

Si on prend la moyenne, il n'y a pas moyen d'arriver avec les chômeurs, à même les salaires que l'on vient de voir.

L'industrie a peut-être oublié que pendant qu'elle se développait et créait un édifice imposant le capital s'évoque. La production massive, dont elle est, a poussé tout autre à sa portée et lui a dit qu'il n'y avait droit. Le climat moral était à changer. Le patron a la privation berceuse n'est pas possible. Pour la première fois en ce pays les salaires de l'ouvrier se sont élevés.

5 ments subsensifs. Des voix d'ordre et d'autorité
reclament, devant le peuple et pour lui, une réforme
morale de la société dans son ensemble, à commencer
par les classes favorisées. De ce qui s'est passé et
de ce qui se passe en d'autres pays, une leçon se
dresse en termes si clairs que plusieurs ont l'air
de l'entendre.

L'INDUSTRIE PEUT-ELLE PAYER D'AVANTAGE?

10 Personne ne met en doute que la condition de
l'industrie textile ne soit actuellement aussi bonne
qu'elle ne l'était en 1934, sinon meilleure. On peut en-
core dire sans crainte de contradiction du moins de
la part de l'industrie textile qu'aucune autre indus-
trie au Canada n'est en meilleure situation de mainte-
15 nir l'emploi en temps de crise, et que, toutes choses
égales d'ailleurs, c'est encore d'elle qu'on est en
lieu d'exiger davantage.

(C'est ce que nous ordonne l'ordre en conseil)
Est-il justifiable de fermer une usine et jusqu'à
20 quel point peut-on tenir l'industrie responsable
de l'emploi? C'est la réponse à cette question.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Jusqu'à quel point
doit-elle employer ses ouvriers même à perte, quand
c'est à gain la question ne se pose pas, mais c'est
lorsqu'il se produit des pertes, il s'agit de savoir
25 sa capacité de le faire.

PAR M. TRE BEAUREGARD: C'est pratique la réponse
à cette question là.

PAR M. LE COMMISSAIRE: J'espère que vous avez
une belle solution.

30 (suite du factum) Al'appui de cette assertion
en sus de l'analyse si concluante de sa feuille de

16030

bilan, actif physique et liquide et en quelque sorte officielle à son Manuel de 1935, dans un article de fond intitulé "Leads them all" et où l'on met en manchette et caractère gras:

"THE Primary Textile Industries are Canada's
"leading Source of Manufacturing Employment
"and wages. First in

"Distribution of employment

"Number of employees.

"salaries & Wages Paid.

" "Gross & net value of products."

PAR M. LE COMMISSAIRE: On avance que l'industrie textile est à la tête de ces quatre catégories là.

PAR M. BEAUREGARD: Suit une compilation convaincante de l'affirmation ci-dessus.

CANADA'S TEN LEADING MANUFACTURING INDUSTRIES.

Calendar Year 1934.

(Compiled from Dominion Bureau of Statistics' returns and revised according to accompanying observations).

PAR M. BEAUREGARD: Nous avons le Manuel.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Est-ce qu'on distribue ça dans la rue?

PAR M. BEAUREGARD: Non, on paye \$1.00 pour l'avoir, c'est publié par le textile journal, je ne prétends pas qu'il y a des mensonges, je présume que c'était vrai.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Vous parlez d'une pièce qu'on a jamais vu.

PAR M. BEAUREGARD: Nous allons la produire comme exhibit.

1930-1931
L'industrie textile est à la tête de ces branches manufacturières.
L'industrie textile est à la tête de ces branches manufacturières.
L'industrie textile est à la tête de ces branches manufacturières.

"The Primary Textile Industries and Canada's
Leading Source of Manufacturing Employment
and wages. First in
Distribution of employment
Number of employees.
Salaries & wages paid.
Gross & net value of products."

"The Primary Textile Industries and Canada's
Leading Source of Manufacturing Employment
and wages. First in
Distribution of employment
Number of employees.
Salaries & wages paid.
Gross & net value of products."

"The Primary Textile Industries and Canada's
Leading Source of Manufacturing Employment
and wages. First in
Distribution of employment
Number of employees.
Salaries & wages paid.
Gross & net value of products."

"The Primary Textile Industries and Canada's
Leading Source of Manufacturing Employment
and wages. First in
Distribution of employment
Number of employees.
Salaries & wages paid.
Gross & net value of products."

"The Primary Textile Industries and Canada's
Leading Source of Manufacturing Employment
and wages. First in
Distribution of employment
Number of employees.
Salaries & wages paid.
Gross & net value of products."

"The Primary Textile Industries and Canada's
Leading Source of Manufacturing Employment
and wages. First in
Distribution of employment
Number of employees.
Salaries & wages paid.
Gross & net value of products."

"The Primary Textile Industries and Canada's
Leading Source of Manufacturing Employment
and wages. First in
Distribution of employment
Number of employees.
Salaries & wages paid.
Gross & net value of products."

"The Primary Textile Industries and Canada's
Leading Source of Manufacturing Employment
and wages. First in
Distribution of employment
Number of employees.
Salaries & wages paid.
Gross & net value of products."

"The Primary Textile Industries and Canada's
Leading Source of Manufacturing Employment
and wages. First in
Distribution of employment
Number of employees.
Salaries & wages paid.
Gross & net value of products."

"The Primary Textile Industries and Canada's
Leading Source of Manufacturing Employment
and wages. First in
Distribution of employment
Number of employees.
Salaries & wages paid.
Gross & net value of products."

18031

Par M.le Commissaire: Est-ce que c'est quelque chose qui vient de l'industrie textile, comme n'importe qui pourrait publier un journal, ou si c'est l'industrie elle même qui en est responsable, il faut attacher la responsabilité où elle appartient.

PAR M^{RE} BALLANTYNE: La Dominion Textile, ma client ne paye pas pour ça, c'est comme un Trade Journal, ce sont des gens qui espèrent faire un profit en le publiant.

Par M^e.Beauregard; Je comprends que l'on vend la marchandise, on prend le devant, l'initiative dans un autre ordre d'idée que la marchandise elle même, c'est la valeur économique mise à l'avant, et avec une figure....

Continuons à la page 142, vous avez le nombre d'employés, le nombre d'établissements et les salaires payés.

| | Estab-
lish-
ments
No. | Em-
ployees
No. | Salaries
and Wages
\$ |
|---------------------------|---------------------------------|-----------------------|-----------------------------|
| Primary Textile | 603 | 61.061 | 48.520.02. |
| Secondary Textile. | 1731 | 54.634 | 42.276.580 |
| Pulp and Paper | 95 | 26.993 | 33.307.043 |
| Metal Smelting and Refin. | 115 | 8.298 | 11.059.206 |
| Central Electric. | 1043 | 14.974. | 21.829.491 |
| Meat | 147 | 10.119 | 11.608.338 |
| Flour and Feed | 1310 | 5.633 | 5.135.312 |
| Butter and cheese. | 2632 | 14.389 | 13.140.844 |
| Petroleum | 51 | 4.957 | 6.379.226 |
| Automobile. | 21. | 9.674 | 12.938.933 |

1968

On ne peut pas dire que l'industrie textile, comme n'importe quelle autre industrie, ait subi une crise. L'industrie textile elle-même est en fait responsable, et tout d'abord la responsabilité est elle-même. Le pays pour ce, c'est comme un trade journal, ce n'est pas des gens qui espèrent faire un profit en le produisant.

La recherche, on prend la responsabilité, l'initiative dans un autre ordre d'idées que la responsabilité elle-même, c'est la valeur économique mise à l'échelle et avec une fiabilité... Continuer à la page 144, voir avec la norme d'emplois, le nombre d'emplois et les salaires.

Données
No. 1
Moyennes
Moyennes

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| 1967 | 1968 | 1969 | 1970 | 1971 | 1972 | 1973 | 1974 | 1975 | 1976 | 1977 | 1978 | 1979 | 1980 | 1981 | 1982 | 1983 | 1984 | 1985 | 1986 | 1987 | 1988 | 1989 | 1990 | 1991 | 1992 | 1993 | 1994 | 1995 | 1996 | 1997 | 1998 | 1999 | 2000 | 2001 | 2002 | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 2033 | 2034 | 2035 | 2036 | 2037 | 2038 | 2039 | 2040 | 2041 | 2042 | 2043 | 2044 | 2045 | 2046 | 2047 | 2048 | 2049 | 2050 | 2051 | 2052 | 2053 | 2054 | 2055 | 2056 | 2057 | 2058 | 2059 | 2060 | 2061 | 2062 | 2063 | 2064 | 2065 | 2066 | 2067 | 2068 | 2069 | 2070 | 2071 | 2072 | 2073 | 2074 | 2075 | 2076 | 2077 | 2078 | 2079 | 2080 | 2081 | 2082 | 2083 | 2084 | 2085 | 2086 | 2087 | 2088 | 2089 | 2090 | 2091 | 2092 | 2093 | 2094 | 2095 | 2096 | 2097 | 2098 | 2099 | 2100 | 2101 | 2102 | 2103 | 2104 | 2105 | 2106 | 2107 | 2108 | 2109 | 2110 | 2111 | 2112 | 2113 | 2114 | 2115 | 2116 | 2117 | 2118 | 2119 | 2120 | 2121 | 2122 | 2123 | 2124 | 2125 | 2126 | 2127 | 2128 | 2129 | 2130 | 2131 | 2132 | 2133 | 2134 | 2135 | 2136 | 2137 | 2138 | 2139 | 2140 | 2141 | 2142 | 2143 | 2144 | 2145 | 2146 | 2147 | 2148 | 2149 | 2150 | 2151 | 2152 | 2153 | 2154 | 2155 | 2156 | 2157 | 2158 | 2159 | 2160 | 2161 | 2162 | 2163 | 2164 | 2165 | 2166 | 2167 | 2168 | 2169 | 2170 | 2171 | 2172 | 2173 | 2174 | 2175 | 2176 | 2177 | 2178 | 2179 | 2180 | 2181 | 2182 | 2183 | 2184 | 2185 | 2186 | 2187 | 2188 | 2189 | 2190 | 2191 | 2192 | 2193 | 2194 | 2195 | 2196 | 2197 | 2198 | 2199 | 2200 | 2201 | 2202 | 2203 | 2204 | 2205 | 2206 | 2207 | 2208 | 2209 | 2210 | 2211 | 2212 | 2213 | 2214 | 2215 | 2216 | 2217 | 2218 | 2219 | 2220 | 2221 | 2222 | 2223 | 2224 | 2225 | 2226 | 2227 | 2228 | 2229 | 2230 | 2231 | 2232 | 2233 | 2234 | 2235 | 2236 | 2237 | 2238 | 2239 | 2240 | 2241 | 2242 | 2243 | 2244 | 2245 | 2246 | 2247 | 2248 | 2249 | 2250 | 2251 | 2252 | 2253 | 2254 | 2255 | 2256 | 2257 | 2258 | 2259 | 2260 | 2261 | 2262 | 2263 | 2264 | 2265 | 2266 | 2267 | 2268 | 2269 | 2270 | 2271 | 2272 | 2273 | 2274 | 2275 | 2276 | 2277 | 2278 | 2279 | 2280 | 2281 | 2282 | 2283 | 2284 | 2285 | 2286 | 2287 | 2288 | 2289 | 2290 | 2291 | 2292 | 2293 | 2294 | 2295 | 2296 | 2297 | 2298 | 2299 | 2300 | 2301 | 2302 | 2303 | 2304 | 2305 | 2306 | 2307 | 2308 | 2309 | 2310 | 2311 | 2312 | 2313 | 2314 | 2315 | 2316 | 2317 | 2318 | 2319 | 2320 | 2321 | 2322 | 2323 | 2324 | 2325 | 2326 | 2327 | 2328 | 2329 | 2330 | 2331 | 2332 | 2333 | 2334 | 2335 | 2336 | 2337 | 2338 | 2339 | 2340 | 2341 | 2342 | 2343 | 2344 | 2345 | 2346 | 2347 | 2348 | 2349 | 2350 | 2351 | 2352 | 2353 | 2354 | 2355 | 2356 | 2357 | 2358 | 2359 | 2360 | 2361 | 2362 | 2363 | 2364 | 2365 | 2366 | 2367 | 2368 | 2369 | 2370 | 2371 | 2372 | 2373 | 2374 | 2375 | 2376 | 2377 | 2378 | 2379 | 2380 | 2381 | 2382 | 2383 | 2384 | 2385 | 2386 | 2387 | 2388 | 2389 | 2390 | 2391 | 2392 | 2393 | 2394 | 2395 | 2396 | 2397 | 2398 | 2399 | 2400 | 2401 | 2402 | 2403 | 2404 | 2405 | 2406 | 2407 | 2408 | 2409 | 2410 | 2411 | 2412 | 2413 | 2414 | 2415 | 2416 | 2417 | 2418 | 2419 | 2420 | 2421 | 2422 | 2423 | 2424 | 2425 | 2426 | 2427 | 2428 | 2429 | 2430 | 2431 | 2432 | 2433 | 2434 | 2435 | 2436 | 2437 | 2438 | 2439 | 2440 | 2441 | 2442 | 2443 | 2444 | 2445 | 2446 | 2447 | 2448 | 2449 | 2450 | 2451 | 2452 | 2453 | 2454 | 2455 | 2456 | 2457 | 2458 | 2459 | 2460 | 2461 | 2462 | 2463 | 2464 | 2465 | 2466 | 2467 | 2468 | 2469 | 2470 | 2471 | 2472 | 2473 | 2474 | 2475 | 2476 | 2477 | 2478 | 2479 | 2480 | 2481 | 2482 | 2483 | 2484 | 2485 | 2486 | 2487 | 2488 | 2489 | 2490 | 2491 | 2492 | 2493 | 2494 | 2495 | 2496 | 2497 | 2498 | 2499 | 2500 | 2501 | 2502 | 2503 | 2504 | 2505 | 2506 | 2507 | 2508 | 2509 | 2510 | 2511 | 2512 | 2513 | 2514 | 2515 | 2516 | 2517 | 2518 | 2519 | 2520 | 2521 | 2522 | 2523 | 2524 | 2525 | 2526 | 2527 | 2528 | 2529 | 2530 | 2531 | 2532 | 2533 | 2534 | 2535 | 2536 | 2537 | 2538 | 2539 | 2540 | 2541 | 2542 | 2543 | 2544 | 2545 | 2546 | 2547 | 2548 | 2549 | 2550 | 2551 | 2552 | 2553 | 2554 | 2555 | 2556 | 2557 | 2558 | 2559 | 2560 | 2561 | 2562 | 2563 | 2564 | 2565 | 2566 | 2567 | 2568 | 2569 | 2570 | 2571 | 2572 | 2573 | 2574 | 2575 | 2576 | 2577 | 2578 | 2579 | 2580 | 2581 | 2582 | 2583 | 2584 | 2585 | 2586 | 2587 | 2588 | 2589 | 2590 | 2591 | 2592 | 2593 | 2594 | 2595 | 2596 | 2597 | 2598 | 2599 | 2600 | 2601 | 2602 | 2603 | 2604 | 2605 | 2606 | 2607 | 2608 | 2609 | 2610 | 2611 | 2612 | 2613 | 2614 | 2615 | 2616 | 2617 | 2618 | 2619 | 2620 | 2621 | 2622 | 2623 | 2624 | 2625 | 2626 | 2627 | 2628 | 2629 | 2630 | 2631 | 2632 | 2633 | 2634 | 2635 | 2636 | 2637 | 2638 | 2639 | 2640 | 2641 | 2642 | 2643 | 2644 | 2645 | 2646 | 2647 | 2648 | 2649 | 2650 | 2651 | 2652 | 2653 | 2654 | 2655 | 2656 | 2657 | 2658 | 2659 | 2660 | 2661 | 2662 | 2663 | 2664 | 2665 | 2666 | 2667 | 2668 | 2669 | 2670 | 2671 | 2672 | 2673 | 2674 | 2675 | 2676 | 2677 | 2678 | 2679 | 2680 | 2681 | 2682 | 2683 | 2684 | 2685 | 2686 | 2687 | 2688 | 2689 | 2690 | 2691 | 2692 | 2693 | 2694 | 2695 | 2696 | 2697 | 2698 | 2699 | 2700 | 2701 | 2702 | 2703 | 2704 | 2705 | 2706 | 2707 | 2708 | 2709 | 2710 | 2711 | 2712 | 2713 | 2714 | 2715 | 2716 | 2717 | 2718 | 2719 | 2720 | 2721 | 2722 | 2723 | 2724 | 2725 | 2726 | 2727 | 2728 | 2729 | 2730 | 2731 | 2732 | 2733 | 2734 | 2735 | 2736 | 2737 | 2738 | 2739 | 2740 | 2741 | 2742 | 2743 | 2744 | 2745 | 2746 | 2747 | 2748 | 2749 | 2750 | 2751 | 2752 | 2753 | 2754 | 2755 | 2756 | 2757 | 2758 | 2759 | 2760 | 2761 | 2762 | 2763 | 2764 | 2765 | 2766 | 2767 | 2768 | 2769 | 2770 | 2771 | 2772 | 2773 | 2774 | 2775 | 2776 | 2777 | 2778 | 2779 | 2780 | 2781 | 2782 | 2783 | 2784 | 2785 | 2786 | 2787 | 2788 | 2789 | 2790 | 2791 | 2792 | 2793 | 2794 | 2795 | 2796 | 2797 | 2798 | 2799 | 2800 | 2801 | 2802 | 2803 | 2804 | 2805 | 2806 | 2807 | 2808 | 2809 | 2810 | 2811 | 2812 | 2813 | 2814 | 2815 | 2816 | 2817 | 2818 | 2819 | 2820 | 2821 | 2822 | 2823 | 2824 | 2825 | 2826 | 2827 | 2828 | 2829 | 2830 | 2831 | 2832 | 2833 | 2834 | 2835 | 2836 | 2837 | 2838 | 2839 | 2840 | 2841 | 2842 | 2843 | 2844 | 2845 | 2846 | 2847 | 2848 | 2849 | 2850 | 2851 | 2852 | 2853 | 2854 | 2855 | 2856 | 2857 | 2858 | 2859 | 2860 | 2861 | 2862 | 2863 | 2864 | 2865 | 2866 | 2867 | 2868 | 2869 | 2870 | 2871 | 2872 | 2873 | 2874 | 2875 | 2876 | 2877 | 2878 | 2879 | 2880 | 2881 | 2882 | 2883 | 2884 | 2885 | 2886 | 2887 | 2888 | 2889 | 2890 | 2891 | 2892 | 2893 | 2894 | 2895 | 2896 | 2897 | 2898 | 2899 | 2900 | 2901 | 2902 | 2903 | 2904 | 2905 | 2906 | 2907 | 2908 | 2909 | 2910 | 2911 | 2912 | 2913 | 2914 | 2915 | 2916 | 2917 | 2918 | 2919 | 2920 | 2921 | 2922 | 2923 | 2924 | 2925 | 2926 | 2927 | 2928 | 2929 | 2930 | 2931 | 2932 | 2933 | 2934 | 2935 | 2936 | 2937 | 2938 | 2939 | 2940 | 2941 | 2942 | 2943 | 2944 | 2945 | 2946 | 2947 | 2948 | 2949 | 2950 | 2951 | 2952 | 2953 | 2954 | 2955 | 2956 | 2957 | 2958 | 2959 | 2960 | 2961 | 2962 | 2963 | 2964 | 2965 | 2966 | 2967 | 2968 | 2969 | 2970 | 2971 | 2972 | 2973 | 2974 | 2975 | 2976 | 2977 | 2978 | 2979 | 2980 | 2981 | 2982 | 2983 | 2984 | 2985 | 2986 | 2987 | 2988 | 2989 | 2990 | 2991 | 2992 | 2993 | 2994 | 2995 | 2996 | 2997 | 2998 | 2999 | 3000 | 3001 | 3002 | 3003 | 3004 | 3005 | 3006 | 3007 | 3008 | 3009 | 3010 | 3011 | 3012 | 3013 | 3014 | 3015 | 3016 | 3017 | 3018 | 3019 | 3020 | 3021 | 3022 | 3023 | 3024 | 3025 | 3026 | 3027 | 3028 | 3029 | 3030 | 3031 | 3032 | 3033 | 3034 | 3035 | 3036 | 3037 | 3038 | 3039 | 3040 | 3041 | 3042 | 3043 | 3044 | 3045 | 3046 | 3047 | 3048 | 3049 | 3050 | 3051 | 3052 | 3053 | 3054 | 3055 | 3056 | 3057 | 3058 | 3059 | 3060 | 3061 | 3062 | 3063 | 3064 | 3065 | 3066 | 3067 | 3068 | 3069 | 3070 | 3071 | 3072 | 3073 | 3074 | 3075 | 3076 | 3077 | 3078 | 3079 | 3080 | 3081 | 3082 | 3083 | 3084 | 3085 | 3086 | 3087 | 3088 | 3089 | 3090 | 3091 | 3092 | 3093 | 3094 | 3095 | 3096 | 3097 | 3098 | 3099 | 3100 | 3101 | 3102 | 3103 | 3104 | 3105 | 3106 | 3107 | 3108 | 3109 | 3110 | 3111 | 3112 | 3113 | 3114 | 3115 | 3116 | 3117 | 3118 | 3119 | 3120 | 3121 | 3122 | 3123 | 3124 | 3125 | 3126 | 3127 | 3128 | 3129 | 3130 | 3131 | 3132 | 3133 | 3134 | 3135 | 3136 | 3137 | 3138 | 3139 | 3140 | 3141 | 3142 | 3143 | 3144 | 3145 | 3146 | 3147 | 3148 | 3149 | 3150 | 3151 | 3152 | 3153 | 3154 | 3155 | 3156 | 3157 | 3158 | 3159 | 3160 | 3161 | 3162 | 3163 | 3164 | 3165 | 3166 | 3167 | 3168 | 3169 | 3170 | 3171 | 3172 | 3173 | 3174 | 3175 | 3176 | 3177 | 3178 | 3179 | 3180 | 3181 | 3182 | 3183 | 3184 | 3185 | 3186 | 3187 | 3188 | 3189 | 3190 | 3191 | 3192 | 3193 | 3194 | 3195 | 3196 | 3197 | 3198 | 3199 | 3200 | 3201 | 3202 | 3203 | 3204 | 3205 | 3206 | 3207 | 3208 | 3209 | 3210 | 3211 | 3212 | 3213 | 3214 | 3215 | 3216 | 3217 | 3218 | 3219 | 3220 | 3221 | 3222 | 3223 | 3224 | 3225 | 3226 | 3227 | 3228 | 3229 | 3230 | 3231 | 3232 | 3233 | 3234 | 3235 | 3236 | 3237 | 3238 | 3239 | 3240 | 3241 | 3242 | 3243 | 3244 | 3245 | 3246 | 3247 | 3248 | 3249 | 3250 | 3251 | 3252 | 3253 | 3254 | 3255 | 3256 | 3257 | 3258 | 3259 | 3260 | 3261 | 3262 | 3263 | 3264 | 3265 | 3266 | 3267 | 3268 | 3269 | 3270 | 3271 | 3272 | 3273 | 3274 | 3275 | 3276 | 3277 | 3278 | 3279 | 3280 | 3281 | 3282 | 3283 | 3284 | 3282 |
|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|

16032

PAR M^{RE} BALLANTYNE; Pour revenir à ce Journal dont on a parlé tout à l'heure, c'est son éditeur qui a été appelé à Québec.

5 PAR M^E. BEAUREGARD: C'est M.Bates qui a été appelé et c'est M.King qui est venu. C'est un journal responsable.

Par M. LE COMMISSAIRE: C'est M.Bates, qui est éditeur.

10 PAR M^E. BEAUREGARD: Oui, mais on a vu dans la boîte que M. King prenant les intérêts des textiles et à l'entendre c'était à croire qu'il était exact. On pourrait le produire ce journal.

15 Par M.Le Commissaire; Est-ce qu'à la page 84 il n'y a pas quelque chose qui parle de la Politique que l'on suit à Ottawa. (Edition 1935)

Par M^{re} Beauregard; Oui, et ce qui est dit doit être fourni par quelqu'un qui a une belle histoire.

20 Par M.le Commissaire; Il y a un article intitulé à la page 84 "The Textile Industries Adversely affected by Fiscal Changes.

Nous allons le produire comme pièce 1331.

25 PAR M^{RE} BEAUREGARD: Je vois qu'on ajoute: Published by the Canadian Textile Journal Publishing Company Limited, Price : One dollar per Copy, ça ne se donne pas au coin des rues.

PAR M.LE COMMISSAIRE: A quelle date est ce Journal:

Par M^{re} Beauregard: 1935 et 1936, ça se publie une fois l'année, au cours de l'été.

16033

| | CAPITAL | COST OF MATERIALS | GROSS VALUE OF PRODUCTS. |
|------------------------------|--------------|-------------------|--------------------------|
| 5 Primary Textile | 237,073,899 | 94,464,201 | 190,614,308 |
| Secondary Textile. | 91,288,917 | 80,268,396 | 151,440,228 |
| Pulp and Paper | 355,973,891 | 53,426,534 | 152,647,756 |
| Metal Smelting and Refining. | 146,047,142 | 78,525,552 | 149,936,239 |
| 10 Central Electric. | 1430,382,166 | ----- | 124,463,613 |
| Meat | 56,765,624 | 98,417,162 | 122,112,406 |
| Flour & Feed | 59,293,426 | 74,048,243 | 95,746,183 |
| Butter and Cheese | 61,513,373 | 63,763,974 | 92,813,271 |
| Petroleum | 67,021,041 | 56,969,016 | 76,337,513 |
| 15 Automobile. | 34,520,938 | 52,693,074 | 76,133,448 |

20 A cette compilation, l'industrie ajoute au même Manuel un tableau des capitaux investis dans les principales sections de l'industrie primaire textile, au cours de l'année 1934, considérée comme année de reprise si l'on veut, mais de crise encore.

TABULATED STATEMENT OF CAPITAL INVESTED IN THE PRINCIPAL SECTIONS OF THE PRIMARY TEXTILE INDUSTRIES IN THE YEAR 1934.

| | Fixed Capital | Total Capital. |
|-----------|---------------|----------------|
| 25 Lands | | |
| Buildings | | |
| machinery | | |
| tools | | |
| 30 etc. | | |
| | \$ | \$ |

44-38860

1900

850415-01

Doc. Cap. 161

187. 188. 189.

1851. 21

16034.

| | | |
|------------------------------------|-------------|-------------|
| Cotton Textile Industries | 52.405.542 | 83.071.083 |
| Hosiery and Knit Goods Industries. | 29.485.965 | 49.446.669 |
| Woollen & Worsted Industries. | 24.723.466 | 42.824.529 |
| Silk & Rayon Industries | 22.247.906 | 34.192.892 |
| Com.Dyeing & Fin.Industries. | 4.000.270 | 5.397.621 |
| Cordage, Rope and Twine Indust. | 4.634.525 | 10.416.346 |
| | 137.497.874 | 225.349.140 |

Revenant au Journal de tout à l'heure, M.
McRuer a fait reference à un Manuel qui émane de la
Dominion Textile Co.

PAR M^{RE} BALLANTYNE: Oui, intitulé: The
Financial History of your company.

PAR M^E. BEAUREGARD: Et qui informe les actionnaires
de la situation de la compagnie.

Continuons à page 144:

| | Materials on
hands used
in process,
fuel supp-
lies etc. | Finished
goods
on hands | Cash a/o
receivable
and prepaid
ex |
|---------------------------------|--|-------------------------------|---|
| Cotton Textile Indust. | 11.846.543 | 5.446.863 | 13.372.135 |
| Hosiery and Knit Ind. | 6.324.484 | 4.969.425 | 8.666.795 |
| Woollen & Worsted Ind. | 6.930.274 | 3.819.373 | 7.311.214 |
| Silk & Rayon Industries | 2.669.821 | 2.247.379 | 7.027.786 |
| Com.Dyeing & Fin.Ind. | 481.319 | 61.262 | 864.770 |
| Cordage, Rope And Twine
Ind. | 1.355.489 | 1.925.634 | 2.520.698 |
| | 29.677.930 | 18.469.936 | 39.803.600 |
| | 48.047.866. | | |

4

—EUBNI SBOOT 3INA DNE YTOIBON

450110001 Beton & mellek

• 601.261.11 3 111.111.111

[illegible]

00.11 . 1961

068.S 621.7893 I 1969 v.1

CONFIDENTIAL

16035.

5 Une industrie en aussi belle expansion a raison
de reconnaître son habilité à maintenir l'emploi, afin
d'achever de convaincre le public de son état de sante,
l'industrie, toujours au Manuel 1936, publie ce
bulletin comparatif du capital investi dans les
principales sections de l'industrie primaire, de
1929 à 1934.

10 COMPARATIVE TOTAL CAPITAL INVESTED IN THE PRIN-
CIPAL SECTIONS OF THE PRIMARY TEXTILE INDUSTRIES
FOR THE years 1929 to 1934.

| YEAR | Fixed Capital | | |
|------|------------------|-------------|----------|
| | Land, Buildings | | |
| | Machinery, tools | | |
| | etc. | | |
| | | Total | CAPITAL. |
| 1929 | \$148,589,500 | 258,496,260 | |
| 1930 | 146,669,558 | 240,860,907 | |
| 1931 | 147,521,106 | 230,370,347 | |
| 1932 | 144,401,528 | 217,824,688 | |
| 1933 | 139,519,615 | 221,989,506 | |
| 1934 | 137,427,674 | 225,349,140 | |

20 Vous avez là l'évaluation du capital année
par années.

| Working capital. | | | |
|------------------|---|------------------------------|---|
| Year | Materials
on
hands used
in process
fuel and
supplies.etc | Finished
goods
on hand | Cash, a-c's
rec. and
prepaid exp. |

16036

| | | |
|------|-------------|------------|
| 1929 | 56.463.127 | 51.453.633 |
| 1930 | 50.384.998 | 43.806.349 |
| 1931 | 24.856.778 | 17.770.496 |
| 1932 | 22.631.505 | 16.258.522 |
| 1933 | 25.825.009 | 12.375.164 |
| 1934 | 29.1577.930 | 18.469.936 |

Au cas où le public serait mal impressionné par la diminution du capital total de ces quelques sections de l'industrie, de 1929 à 1934, le Manuel à la page 77 ajoute ce commentaire qui tourne cette régression apparente en un progrès réel. Voici Textuellement:

" The decline in working capital between the years 1929 and 1934 amounted to \$22,075,294 or 20.8 percent. As already seen, the decline in indexes of average prices in these years was 23.7 per cent, so that figured On this basis, there was a net increase in working capital in 1934 over 1929 of 2.9 per cent, and the liquid position of the industry was extraordinarily well preserved."

On ne peut pas avoir un plus beau cri de joie en 1934, c'était un progrès sur 1929, est-ce qu'on ne peut pas demander à cette industrie de rester dans la mesure, avant de jeter son bagage et se sauver.

Sans opposer ces chiffres à ceux des vérificateurs officiels, à leur lecture et à la lecture, des commentaires qui les soulignent, n'est-on pas fondé de croire qu'une industrie qui de son aveu jouit

88081

| DATE | DESCRIPTION | AMOUNT | CHECK NO. | BANK |
|----------|-------------|--------|-----------|-------|
| 12-15-55 | PAYROLL | 100.00 | 100 | CHASE |
| 12-15-55 | PAYROLL | 100.00 | 101 | CHASE |
| 12-15-55 | PAYROLL | 100.00 | 102 | CHASE |
| 12-15-55 | PAYROLL | 100.00 | 103 | CHASE |
| 12-15-55 | PAYROLL | 100.00 | 104 | CHASE |
| 12-15-55 | PAYROLL | 100.00 | 105 | CHASE |
| 12-15-55 | PAYROLL | 100.00 | 106 | CHASE |
| 12-15-55 | PAYROLL | 100.00 | 107 | CHASE |
| 12-15-55 | PAYROLL | 100.00 | 108 | CHASE |
| 12-15-55 | PAYROLL | 100.00 | 109 | CHASE |
| 12-15-55 | PAYROLL | 100.00 | 110 | CHASE |

Le tableau ci-dessous résume les données relatives à la production de papier et carton en France pendant la période 1950-1959. Les données sont exprimées en milliers de tonnes métriques.

The decline in working capital between the years 1930 and 1934 amounted to \$2,075,000. In 1934, the working capital was \$1,925,000. In 1930, the working capital was \$4,000,000. The decline in working capital was due to a number of factors, the most important of which were the decline in the price of raw materials, the decline in the price of finished goods, and the decline in the price of labor. The decline in the price of raw materials was due to a number of factors, the most important of which were the decline in the price of oil, the decline in the price of coal, and the decline in the price of iron ore. The decline in the price of finished goods was due to a number of factors, the most important of which were the decline in the price of steel, the decline in the price of cotton, and the decline in the price of wool. The decline in the price of labor was due to a number of factors, the most important of which were the decline in the price of unskilled labor, the decline in the price of skilled labor, and the decline in the price of management labor.

16037

d'une telle situation financière peut, sinon doit
maintenir l'emploi, en temps de crise indéfiniment.

On se présente avec toutes les apparences de
la richesse, et on se vente, et à la première alarme
avant qu'il soit rentré 10 vgs de coton dans le
pays, dire, je ferme moi, je ne peux pas vivre
ici. Nous n'avons qu'à lire la lettre de Sawson
sur la situation des habitants de Hamilton, si
l'industrie n'est pas protégée.

De la capacité de l'industrie à maintenir l'em-
ploi, on pourrait facilement conclure à son obligation
de le maintenir. Le pays tout entier, au cours de
la crise, par ses mandataires autorisés, a reconnu
l'obligation de l'Etat de secourir les chômeurs.

On a puisé à pleines mains dans le coffre public,
sans égard de provenance et même en escomptant l'a-
venir, les fonds de secours. l'obligation de l'Etat
n'est que l'obligation déplacée. C'est d'abord l'obli-
gation de l'individu et d'autant plus lourde qu'il
possède davantage. Secourir le chômeur dans la mesure
de ses moyens est un devoir. Ajouter des chômeurs
aux chômeurs, à moins d'y être contraint par la
durée nécessaire, est le refus de remplir un devoir.

Mais l'industrie refuserait-elle de remplir
une obligation morale, qu'elle ne pourrait refuser
de remplir une obligation stricte. La protection
élevée, tout le monde l'a met n'est pas une protection
de revenu. L'industrie dit elle même, à la page 39,
de son Manuel (édition 1936,) nous pouvons le répéter

" The textile trade entered upon its great
" Period of expansion, following Confederation,
" under specific guarantees of protective

1937

On se présente avec toutes les exigences de
la richesse, et on se vante, et à la première alarme
avant qu'il soit tenté de voir de quoi on se
paye, dire, je ferme moi, je ne peux pas vivre
ici. Nous n'avons qu'à lire la lettre de Jackson
sur la situation des habitants de Hamilton, et
l'industrialisme n'est pas un progrès.
De la capacité de l'industrie à maintenir l'emploi,
on pourrait facilement conclure à son utilité
de la maintenir. Les pays tout entiers, au cours de
la crise, par ses manifestations autorisées, à l'égard
l'obligation de l'état de recourir les o comités.
On a mis à disposition un grand nombre de
sans égard de prévoyance et même en essayant l'a-
venir, les formes de recours. L'obligation de l'état
n'est pas l'obligation absolue. C'est à l'égard l'obli-
gation de l'industrie et d'autant plus large qu'il
possède d'avantages. Recourir la solution dans la mesure
de ses moyens est un devoir. Ajouter des éléments
aux éléments, à moins d'y être contraint par la
dure nécessité, est le refus de remplir un devoir.
Mais l'industrie satisfait-elle de remplir
ses obligations? Elle ne le fait pas.
de remplir une obligation absolue. La protection
élèves, tout le monde l'a vu et pas une protection
de revenu. L'industrie est elle-même, à la page 23,
de son Manuel (édition 1933), nous pouvons le répéter
The textile trade entered upon its great

16038

C'est comme contrat bilatéral que l'industrie
l'invoque:

" If claims in ethics are deemed unworthy
" of acceptance then a further claim remains,
" however, the claim of the safeguarding of
" employment for so large a number of Cana-
" dians and protection of thousands of in-
" vestors."

Il dit ça, c'est un article du manuel.

C'est encore comme contrat bilatéral qu'elle
prétend l'avoir exécuté.

" But in practically all these towns realizing
" their obligation to the community, textile
" manufacturer staggered employment in
" order to provide all their employees withine
" wages, and when general conditions improved
" towards the end of 1933 and since, normal em-
" ployment has been provided."

PAR M. LE COMMISSAIRE: Je trouve l'expression bien
curieuse "staggered". Est-ce parce qu'ils ont ré-
parti le travail sur un plus grand nombre d'ouvriers.

PAR MRE BEAUREGARD: Ils ont fait un effort surhu-
main.

Le moyen de ne pas exécuter ce contrat bilatéral
c'est de renoncer à la donation, dans l'espèce la protec-
tion élevée, ou de prouver l'impossibilité de l'exécuter,
mais c'est le contraire qu'elle prouve.

QUOTA DE L'EMPLOI ET QUANTUM DU SALAIRE?

Ce n'est pas tout de maintenir l'emploi. Il reste
à apprécier le quantum de l'emploi et le quantum du
salaire. Considérant le pacte passé entre le pays et
l'industrie en 1878, et renouvelé solennellement

100-100

O'est encore contre l'industrie

100-100

Il est en effet à dire que l'industrie

"

de l'industrie est en fait une industrie

"

de l'industrie est en fait une industrie

"

de l'industrie est en fait une industrie

"

de l'industrie est en fait une industrie

"

de l'industrie est en fait une industrie

"

Il est en effet à dire que l'industrie

O'est encore contre l'industrie

10

100-100

Il est en fait une industrie

"

de l'industrie est en fait une industrie

"

de l'industrie est en fait une industrie

"

de l'industrie est en fait une industrie

15

de l'industrie est en fait une industrie

"

de l'industrie est en fait une industrie

O'est encore contre l'industrie

Il est en fait une industrie

100-100

Il est en fait une industrie

20

Il est en fait une industrie

100-100

Il est en fait une industrie

O'est encore contre l'industrie

25

Il est en fait une industrie

Il est en fait une industrie

O'est encore contre l'industrie

Il est en fait une industrie

O'est encore contre l'industrie

Il est en fait une industrie

30

16039

en 1930, considérant la situation privilégiée de l'industrie, on peut s'attendre qu'elle maintienne l'emploi dans la plus grande mesure possible, au double point de vue du nombre d'employés et du montant du salaire, et cela plus et mieux que l'industrie ordinaire opérant dans un marché libre. Quels moyens prendre pour l'y induire, cela relève des remèdes, mais à en juger par le passé, l'industrie ne se croit pas tenue au point de vue du nombre et du gain "until it hurts."

Il est manifeste que l'industriel textile a largement bénéficié de cette intervention de l'Etat au dépens du consommateur, mais jusqu'à quel point l'ouvrier canadien bénéficie-t-il de cette intervention de l'Etat?

Jusqu'à quel point l'industriel textile hautement protégé et maître du marché canadien a-t-il maintenu l'emploi de l'ouvrier canadien en temps de crise? Autrement dit l'industriel a-t-il modifié son objectif, gain, en faveur de l'ouvrier?

Il ne le prétendra pas. L'offre et la demande ont joué comme dans l'industrie ordinaire. Emploi réduit. Salaire réduit. Combien de fois au cours de l'enquête l'avocat de la compagnie a-t-il demandé au témoin ouvrier: "Combien de temps avez-vous été sans emploi avant de travailler pour la compagnie?"

Si vous perdiez votre emploi à la compagnie pourriez-vous trouver une situation aussi avantageuse ailleurs? Autrement dit, êtes-vous bien content d'avoir du travail aux conditions où vous l'avez, et l'ouvrier qui venait de se plaindre de son salaire ou de surmenage, répondait ordinairement dans l'affirmative. (Qu'il était bien content).

18330

en 1930, considérant la situation privilégiée de l'industrie textile, on peut se demander si elle n'est pas devenue une industrie de point de vue du nombre d'employés et du montant de sa production, et cela plus et mieux que l'industrie organique opérant dans un marché libre. Mais nous ne pouvons pas l'y inclure, car elle relève des textiles, mais à un point de vue la parole, l'industrie ne se croit pas tenue au point de vue du nombre et du gain "utilité" et ainsi.

Il est manifeste que l'industrie textile a largement bénéficié de cette intervention de l'État en séparant les consommateurs, mais jusqu'à quel point l'industrie textile elle-même a-t-elle bénéficié de cette intervention de l'État?

Jusqu'à quel point l'industrie textile a-t-elle bénéficié de cette intervention de l'État? Elle a bénéficié de cette intervention de l'État en séparant les consommateurs, mais jusqu'à quel point l'industrie textile elle-même a-t-elle bénéficié de cette intervention de l'État?

Il ne se présente pas. L'offre et la demande ont joué comme dans l'industrie organique. L'emploi a augmenté, mais il n'y a pas eu de gain. L'offre et la demande ont joué comme dans l'industrie organique. L'emploi a augmenté, mais il n'y a pas eu de gain.

Il ne se présente pas. L'offre et la demande ont joué comme dans l'industrie organique. L'emploi a augmenté, mais il n'y a pas eu de gain. L'offre et la demande ont joué comme dans l'industrie organique. L'emploi a augmenté, mais il n'y a pas eu de gain.

16040

Pendant la crise le marché canadien de la soie et du coton appartenait comme devant et mieux que devant au manufacturier canadien, mais la capacité de payer du consommateur était réduite. Le volume et le prix de vente ont dû être réduits en conséquence. Sur lequel des quatre facteurs du prix de revient s'est exercée la compression pour conformer le prix de revient au prix de vente et laisser un profit?

Par M. le Commissaire: Vous parlez de quatre facteurs, quels sont les trois autres, il y en a une dizaine?

Par M. Beauregard: Je les avais classés, la matière première, la main d'oeuvre, le capital et l'administration.

Pas sur la matière première, par sur l'intérêt et l'amortissement de la dette, légèrement sur l'administration, lourdement sur la main d'oeuvre. Sur la main d'oeuvre par la diminution de l'emploi, par la réduction du salaire, par la semaine de trois jours, de vingt-quatre heures, par la redistribution de l'ouvrage, par l'augmentation de la tâche, par le renouvellement de la machinerie.

Certaines compagnies ont continué la dépréciation systématique et l'accumulation de la réserve à même les opérations. La réserve a été touchée momentanément pour maintenir le dividende. La réserve c'est du capital et en bonne politique du capital ne doit pas être affecté au prix de revient dont est la main d'oeuvre. En temps de crise l'administration a fait des merveilles pour maintenir l'objectif gain, elle a maintenu l'emploi dans une certaine mesure en con-

1900

Par M. le Comptable: Vous parlez de profits
facteurs, mais sont les trois autres, il y en a une
disgrace?
Par M. le Comptable: Je les ai vu classés, la
matière première, la main d'œuvre, le capital et l'ad-
ministration.
Par M. le Comptable: Par M. l'industriel
et l'investissement de la dette, légèrement sur l'ad-
ministration, légèrement sur la main d'œuvre. Par
la main d'œuvre par la déduction de l'amortissement, par
la déduction de la dette, par la déduction de trois fois
de vingt-cinq heures, par la déduction de
l'œuvre, par l'augmentation de la dette, par la
renouvellement de la machine.
Certains comptes ont continué la dégrada-
tion systématique et l'accumulation de la réserve à
même les opérations. La réserve a été touchée même
l'œuvre pour l'œuvre, la réserve a été
ou capital et en bonne position de capital ne doit
pas être affecté au prix de revient dont est la
la main d'œuvre, la main d'œuvre, la main d'œuvre
la main d'œuvre, la main d'œuvre, la main d'œuvre

5

10

15

20

25

30

16041

sequende, mais elle n'a pas maintenu l'emploi comme objectif et retour de la protection.

Elle n'a pas même tenté de prendre l'emploi et la rémunération comme objectif. Si elle l'eut seulement tenté, cela eut été manifeste à la manière et au succès avec lequel chaque compagnie se fut plus ou moins rapprochée de tel objectif.

Il est raisonnable de croire que les compagnies puissantes et prospères qui ont traversé la crise sans faiblesse grâce à la bonne administration et à la protection, eussent payé des salaires plus élevés que d'autres moins fortunées, et que toutes choses égales d'ailleurs elles eussent maintenu plus d'employés.

Il n'en a rien été. Les compagnies puissantes et prospères ont payé suivant la qualité de la production sensiblement les mêmes salaires que les compagnies moins prospères; les compagnies à dividendes et réserves ont payé les mêmes salaires que les compagnies à dividendes et réserves ont payé les mêmes salaires que les compagnies à déficit et ont opéré les mêmes réductions. Les différences de rémunération existant avant la crise entre la ville et la campagne ont continué d'exister pendant la crise. Les différences de salaires entre certains centres d'Ontario et certains centres correspondants du Québec ont continué d'exister sans égard à la différence de succès dans l'entreprise, sans égard non plus aux avantages respectifs des compagnies intéressées, sous l'empire du même tarif et en présence du même marché commercial.

1907

testif et surtout de la protection.

Mais n'a pas même tenté de donner l'indication

la rémunération comme objet, si elle l'eût seulement

tenté, cela eût été manifeste à la manière et au succès

avec lequel chaque compagnie se fut plus ou moins

rapportée de tel objectif.

Il est raisonnable de croire que les compagnies

puissantes et prospères ont traversé la crise

sans difficulté grâce à la bonne administration et

à la protection, avaient payé des salaires plus éle-

vés que d'autres moins fortunées, et que toutes

choses égales d'ailleurs elles eussent maintenu plus

longtemps.

Il est à vrai dire, mais c'est une hypothèse

et proposée sans autre preuve la qualité de la

production sensiblement les mêmes salaires que les

compagnies moins prospères; les compagnies à divi-

dendat et réserves ont payé les mêmes salaires que

les compagnies à dividendes et réserves ont payé

les mêmes salaires que les compagnies à dividendes et

ont payé les mêmes salaires. Les différences de

rémunération existant avant la crise entre la ville

et la campagne ont continué d'exister pendant la

crise. Les différences de salaires entre certains

secteurs d'industrie et certains autres correspondants

du Québec ont continué d'exister sans grand écart à

la différence de salaires dans l'industrie, sans

grand non plus aux avantages respectifs des com-

pagies industrielles, sous l'empire du même droit de

travaux et même même commercial.

16042.

Peut être les compagnies eussent-elles pu s'entendre sur une échelle gradée et plus élevée du salaire, comme elles paraissent s'être entendues sur tant d'autres sujets de concurrence.

5

L'industrie textile n'a pas compris que la dette de son passé envers l'ouvrier, le consommateur et l'Etat chargé du chômage, que la dette de son présent en retour de la protection accordée en 1930, l'obligeaient à autre chose qu'à se maintenir et à prospérer en ne donnant que l'emploi qu'elle ne pouvait s'empêcher de donner et aux conditions où la crise le lui offrait. Elle paraît disposée à maintenir l'emploi "as long as it pays" et non "until it hurts".

10

ADVENANT 3.45 P.M. LA COMMISSION AJOURNE.

15

ADVENANT 4.00 P.M. LA COMMISSION SE CONTINUE.

Nous sommes à la page 151.

STABILISATION ET CONTROLE DE L'ETAT:

20

Le patron s'est plaint le premier, le plus haut et le plus fort par la fermeture de Sherbrooke. A l'étude c'est l'ouvrier qui souffre. Sans attendre la réponse de la Commission, le patron est prêt à reprendre sa marche en avant, mieux informé qu'il est par la dernière difficulté qu'il vient de traverser. L'ouvrier hésite à le suivre à moins que sa condition ne soit non seulement étudiée, mais amendée.

25

L'Etat qui représente toutes les classes doit viser à la stabilité de l'industrie et de l'emploi. Une industrie stable et un emploi spasmodique, - le passé a prouvé que les deux peuvent coexister, - ou une tentative de stabilité d'emploi capable de compromettre l'existence de l'industrie vont à l'encontre

30

16043.

de l'intérêt public. L'honnête milieu est donc de concilier les justes revendications de l'ouvrier avec la stabilité de l'industrie, et de ne pas permettre que la prospérité naissante soit découragée par les mouvements ouvriers dus à l'appétit de l'une et à l'aveuglement de l'autre.

Là, où l'équilibre est rompu, il convient de rétablir et ensuite de le maintenir. L'équilibre peut être rétabli par des concessions mutuelles et la réglementation législative. Il peut être maintenu par une police sans défaillance et des interventions de détails.

L'inventaire est une pratique ordinaire de l'industrie. Il assure sa survivance et son efficacité. Les inventaires annuels et trimestriels sont depuis longtemps dans nos mœurs. Dans la plupart des usines, des graphiques sont au mur où s'enregistrent au jour le jour et même d'heure en heure le progrès et le coût de la fabrication.

Il faudra peut être emprunter à l'industrie son procédé pour exercer cette surveillance. Telle qu'elle l'enquête est un inventaire des conditions du travail et de l'administration de l'industrie. Le rapport pourra servir à dessiner le graphique. Il faudra probablement accrocher au mur du ministère du Travail un graphique quotidien pour observer l'avance et le recul, et juger de l'effet des correctifs avant que le mal ne s'aggrave.

Stabilisation et contrôle de l'Etat. L'idée n'est pas nouvelle même en ce pays. Toutes nos lois dites sociales sont un rétablissement de l'équilibre, la réparation de l'oubli ou de l'erreur d'un groupe

16044

5 social envers un autre. Plus on demande à l'Etat et plus
on étend sa juridiction. L'industrie lui demande
l'abandon de sa taxe indirecte. L'ouvrier demande
un salaire conforme à la vie économique du pays. Sous
le régime démocratique à fondement capitaliste,
l'un et l'autre sont présumés échanger librement et
honnêtement leurs valeurs. Si par passion et préventions
professionnelles, ils mettent en danger cette même vie
économique et même la vie sociale, l'Etat peut jeter
10 dans la balance le poids stabilisateur de son
contrôle.

C'est la compétition ruineuse qui maintient
le salaire à bas niveau. Quand ce n'est pas la
concurrence étrangère, c'est la concurrence inté-
rieure, faite aux dépens de l'ouvrier et fruit de
15 l'inégalité des salaires entre provinces, entre villes
et villages. Nous avons déjà cité l'exposé de Mon-
sieur l'Abbé Côté, aumônier général des Syndicats
Catholiques. Il cherche un niveau, un plancher de
salaire en bas duquel on ne puisse descendre. Il
20 veut l'uniformité des salaires à fonctions égales
et enlever ainsi au patron honnête, la concurrence
de l'autre patron. Faute de mieux, il suggère le
contrat collectif, mais général, obligatoire,
même s'il est nécessaire d'élargir le pouvoir
25 législatif par emprunt de pouvoir aux provinces.
C'est une importation européenne qui envahit en
ce moment l'industrie d'Amérique.

La Commission a consulté quelques patrons à ce
sujet et nous avons le bénéfice de leur opinion.

La Commission a constaté que les patrons à ce
moment l'industrie d'Amérique
c'est une importation européenne qui survient en
réalité par exemple de produits
même s'il est nécessaire d'éclaircir le pouvoir
de l'usine patron. Mais de mieux, il faut le
et élever ainsi le patron honnête, la concurrence
vaut l'industrie des salaires à l'industrie égarée
sauf à ne pas tomber en ne faisant des erreurs. Il
Généralistes il cherche à vivre, à plancher et
pour l'Agence Jodel, au moment des Syndicats
et l'industrie des salaires entre provinces, entre villes
travaille, mais aux débuts de l'ouvrage et tout de
complémentaire, c'est la situation des
le salaire à des niveaux. Quand ce n'est pas la
C'est la compétition salariale qui maintient
contrôle.

8

10

12

20

24

30

26945.

Chose étrange, mais qui va faciliter la réforme, ce sont les représentants des industries de soie de Montmagny et de Louiseville, auxquelles tout le monde pense, quand on parle de compétition ruineuse, qui paraissent enclins à recevoir de meilleure grâce le contrôle de l'Etat. Nous citons au long, questions et réponses pour ne pas trahir leurs pensées, d'abord monsieur Binz et ensuite Monsieur Marx.

(Dép.pp.3848,3849,3850,3851,3852)Mr.Binz,

"A. I would like to make certain definite re-

" marks here but I am not certain what I

" may say, my ideas, there may not be the

" proper thing to say at the moment. But I

" could lay down a certain idea of my own

" which I have nourished for quite a few

" year, and which would possibly show you

" somewhat of a picture,our picture,or the

" picture of the industry in general which

" I think might possibly be helpful to you

" gentlemen to a certain degree. We spoke

" about the wages here in Montmagny and eve-

" rybody has made a remark as to the low

" wages which we pay. Let us at once go,

" as Mr.McRuer mentioned in some previous

" report, and correct that a little bit.

" What do we pay here per hundred thousand

" picks. Never mind the actual wage, what do

" we pay per hundred thousand picks. I

" know what I have paid and I have made a

" fairly accurate comparison between one

" mill and another one. I will pay hereon

" an average of \$1.30 per hundred thousand

16046.

" picks, and I want this on record, Mr.
" McRuer, \$1.30 cent per hundred thousand
" picks...

MR. TROMBIA Y.

"Q. That is the average?

"A. That is the average; we pay as much as
" \$1.50.

MR. McRUER:

"Q. Are you referring now to piece-work

"A. I am referring to piece work.

"Q. All right.

"A. \$1.30 per hundred thousand picks on
" rayon goods or on silk goods that is our
" average to-day. Now, I have been able
" to have certain testimony as to what
" other mills are paying per thousand thou-
" sand picks, and I think it is a good rate
" to pay. Of course, we must realise at once
" that this industry has accomplished something
" that is wonderful, which is fantastic, which
" is the most remarkable occurrence in
" history for a long time, and when busi-
" ness gets bad people don't reduce wages
" like they used to do in the olden days.
" After all, I have been in the business for
" 30 years and I should know something a-
" bout it. Now, do you know what they do?
" They add additional units to the people in
" order to sweeten it up a little bit. Now, we
" have a mill down here where we are employing
" 280 people. We could run this plant here

—

REF ID: A70001 NO 8107 2024 1 22 10 00:00

Moeller, J. C. 1974. The

... and

YOUNG AND B. J. J. J.

66 HCOM 66 VBO 66 ; 66H16V, 6-17 B1 1.00

10:11

ALL INFORMATION CONTAINED HEREIN IS UNCLASSIFIED

1. The first of these is the fact that the

NO PHOTO AVAILABLE 261201A 109 00.1A

1955 3047 3 31 11 11247 1 228 , 97014 1680

These facts are not people don't know about

First of all, I have been in the business

have a will or a hand in it. We are going

26047

5

10

15

20

25

30

" with 100 people. All we have to do is put
" in automatic looms, all automatic machinery
" and we can give one person, 20, 24 or 30 looms.
" It has been done in the States. They pay
" as low down there as 30 cents per one hun-
" dred thousand picks. If I have \$50. to spend
" and I want to pay five people \$10.00,
" isn't it better to do that rather than pay one
" man \$20. and save the other \$30. myself.
" Which is the better way to do business?
" Now, we have been criticized for doing that.
" I don't know if there is a better way to
" do business? Now, we have been criticized
" for doing that. I don't know if there is a
" better way to allay the fear of the people
" due to the consistent unemployment which
" is taking place to day, but give them work
" and split up your work into a number
" of units sufficient to take care of them
" and let us increase the wages all around.
" I shall be the first one providing it will
" pay us. I shall be the first one to
" pay any price that I can, happy, happy to
" do that. But we come to the question of
" units..

PAR MLE COMMISSAIRE: Est-ce qu'on a augmenté les
salaires depuis l'enquête.

PAR M. BEAUREGARD: J'en ai pas eu connaissance
depuis l'enquête.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Il me semble qu'il y avait
une demi promesse d'augmentation, vous n'en avez pas

1934

with 100 people. All we have to do is put
in automatic losses, all automatic machines
and we can give one person, 20, 24 or 30
It has been done in the States. They pay
as low down there as 30 cents per one man
dred thousand pieces. I have 400. to 500.
and I want to pay five people \$10.00.

"Isn't it better to do that rather than pay one
man 400. and give the other 400. myself.
which is the better way to do business?
Now, we have been criticized for doing that.
I don't know if there is a better way to
do business. Now, we have been criticized
for doing that. I don't know if there is a

better way to solve the lot of the people
due to the constant unemployment which
is taking place to say, but give them work

and let us increase the wages all around.
I shall be the first one providing it with
pay us. I shall be the first one to

pay any price that I can, happy, happy to
do that, but we come to the question of
quite...

PAR MIE COMME D'HAIR: Est-ce qu'on a des machines à

faire des L'endure.

PAR M. BLANCHARD: L'an est pas en course à cause

des L'endure.

16048

entendu parler..

PAR M. BEAUREGARD: Il était visible que le travail n'était pas aussi intensifié qu'a d'autres endroits.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Il n'y avait pas autant de mécanisation.

PAR M. BEAUREGARD: Non.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Il me semble que M. Binz espérait augmenter les salaires.

PAR M. BEAUREGARD: Nous trouverons peut être ça dans la déposition.

" This industry, today, has, I think, about

" 115,000 people employed. Am I correct,

" Mr. McRuer, something like that, is that

" right?

MR. McRUER: I don't know.

PAR M. LE COMMISSAIRE:

"Q. In Canada?

MR. BINZ:

"A. Yes, sir, the entire textile industry.

" I am talking about the entire industry.

" now.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Ça comprend les secondaires avec?

PAR M. BEAUREGARD: Oui.

" If we as a manufacturer see certain

" difficulties ahead we have a silent part-

" ner in the Government. After all, the

" Government is our partner because they

" participate in our profit. Consequently,

" we consider them as a partner. Then, we

" know that we can go to our partner and

" tell them our troubles, and we hope that

" the Commission has been appointed to study

entendre parler.

PAR M. BRADY: Il était venu dans le
travail n'était pas sans intérêt de la d'ailleurs
enrichit.

PAR M. LE COMTE ALAN: Il n'y avait pas autant
de manifestation.

PAR M. BRADY: Non.
PAR M. LE COMTE ALAN: Il me semble que M.
ainsi spécialement argumenter les salaires.
PAR M. BRADY: Nous trouverons peut-être
à en la disposition.

" This industry, however, I think, about
" 150,000 people employed. Am I correct,
" Mr. Brown, something like that, is that
" right?

MR. BROWN: I don't know.

MR. BRADY:
" 6. In January?
MR. BROWN:

" Yes, all the entire textile industry.
" I am talking about the entire industry
" now.

PAR M. BRADY: ...
PAR M. BRADY: ...

" If we as a manufacturer see certain
" difficulties ahead we have a slight part
" ner in the Government. After all, the
" Government is our partner because they
" participate in our profit. Consequently,
" we consider them as a partner. Then, we
" know that we can go to our partner and

2

10

15

20

25

30

16049

that, and for that reason I take the opportunity to talk about it. We go to the Government and we say: This is our condition, you

" have 100 000 people employed today;

" if we consistently give more units to the

" people how long will it be before we shall

" have higher production and we have less people employed, and who is going to buy our

" goods. If we take the job away from

" some girl-worker, or the boys, they

" will not be able to buy so much. We are

" killing their purchasing power in giving too

" many units to a man. That is what I have

" to say on the question of units.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Lui s'oppose à l'allure qui se manifeste ailleurs.

PAR M. BEAUREGARD: Il dit: nous ruinons notre consommateur.

" Then, the question has been raised previously in this investigation about unions.

" Mr. Lafer made a statement, and I shall

" answer it. I am very happy to see the

" unions because the unions will look

" eye to eye with us on many questions.

" The unions were instrumental in England

" in reducing the units for working. If

" the unions out here can accomplish that they

" have not only helped themselves but they

" have helped the industry in general."

Nous trouvons dans ce M. Binz, un homme qui ne veut pas intensifier la production, et d'une part il ver-

18000

that, and for that reason I take the opportunity

to talk about it. As to the law

"I am not sure if it is the law, but

if we can only give some units to the

people now look will it be before we can

have higher production and we have less

the employees, and who is going to buy our

goods. If we take the goods away from

some anti-war or the boys, they

will not be able to buy so much. We are

killing their purchasing power in giving

many units to a man. That is what I have

to say on the question of units.

Mr. J. E. Goss: I am opposed to it. There are

no realistic reasons.

Mr. J. E. Goss: I am not opposed to it.

There, the question has been raised previously.

Mr. J. E. Goss: I am not opposed to it.

Mr. J. E. Goss: I am not opposed to it.

Mr. J. E. Goss: I am not opposed to it.

Mr. J. E. Goss: I am not opposed to it.

Mr. J. E. Goss: I am not opposed to it.

Mr. J. E. Goss: I am not opposed to it.

Mr. J. E. Goss: I am not opposed to it.

Mr. J. E. Goss: I am not opposed to it.

Mr. J. E. Goss: I am not opposed to it.

Mr. J. E. Goss: I am not opposed to it.

Mr. J. E. Goss: I am not opposed to it.

Mr. J. E. Goss: I am not opposed to it.

Mr. J. E. Goss: I am not opposed to it.

16050

rait avec plaisir les Unions corroborer, et il appelle
le gouvernement son associé.

PAR M. LE COMMISSAIRE: On peut négocier avec.

PAR M. TRE BEAUREGARD: On peut négocier avec oui.

(Dép. M. Marx, pp14395).

"A. As far as trade unions are concerned I think

" that that is something that must be handled

" as a government matter. If we could control

" labour generally throughout the entire coun-

" try by industries where wages could be

" uniform for every mill under government

" control I would be great advocate of

" putting something like that over without any

" doubt in my mind as to its success, that

" it would ultimately pay higher wages throug-

" out the country.

MR. MORRIS.

"Q. Just let us see what you mean. You mean

" if the government would fix the rate of

" wages?

"A. Correct, and exercise that.

"Q. Now, you spoke of the necessity or the ad-

" visability of government control over wa-

" ges. That is in order, I suppose to prevent

" one employer paying a lower wage than the

" others and thus lowering the whole standard?

"A. Correct.

"Q. That, as a matter of fact, is the very rea-

" son that you came to Louisville in order

" that you could pay a lower rate of wages

will even discuss the Union's proposition, as if it were
a government proposal.

THE CHAIRMAN: On that subject, I have
some more to say.

(The speaker continues.)

"A. As far as trade unions are concerned I think
that that is something that must be handled
as a government matter. It is a matter of
law, generally throughout the entire
country by industries where wages could be
uniform for every mill under government
control I would be great advocate of
putting something like that over without
doubt in my mind as to its success, that
it would ultimately pay higher wages through

(The speaker continues.)

MR. HENDERSON.

"Q. Just let us see what you mean. You mean
if the government would fix the rate of

(The speaker continues.)

"Q. Now, you speak of the necessity of the est-
ablishment of government control over wa-
ges. That is in order, I suppose to prevent
one employer paying a lower wage than the
others and thus lowering the whole standard.

(The speaker continues.)

"Q. That, as a matter of fact, is the very rea-
son that you came to Louisville in order
that you could pay a lower rate of wages

10

11

12

13

14

16051

"... than they were probably paying in some

" other places?

"A. Correct.

"Q. So you are one of the employers who think

" the government would be wise to control?

"A. Correct. "

(Celui ci invite encore le gouvernement à contrôler.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Pourvu que ça s'applique à tout
le monde, et que les salaires soient égaux partout.

PAR M. LE BEAUREGARD: Il n'a pas d'objection à ce que
les salaires soient augmentés pourvu que ce soit
partout.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Ça le même effet que dans le
prix de revient, j'ai toute la preuve, il n'y
aurait plus qu'à conclure.

PAR M. LE BEAUREGARD: C'est à dire que la question
du salaire n'entretrait pas comme concurrence, et cha-
cune aurait probablement le même coût de revient.

M. Johnson accepte les Union, pourvu que ça soit
"trade union" on va voir ça dans la preuve un peu plus
loin.

" THE COMMISSIONER:

"Q. Mr. McRuer, according to my recollection,

" the Province of Quebec already has a col-

" lective agreements from Louiseville, we

" will say, to Montmagny, which would make them

" uniform, isn't that right?

"A. That is correct. We got together on

" that point several times and discussed it."

PAR M. LE COMMISSAIRE: C'est à dire que lui et Binz

1900

...the ...

...the ...

...the ...

"Do you are one of the employees and think

"the Government would be able to control?

"A. Correct.

(point of having enough to ...)

...the ...

...the ...

...the ...

...the ...

...the ...

...the ...

...the ...

...the ...

...the ...

...the ...

...the ...

...the ...

...the ...

THE COMMISSIONER:

...the ...

...the ...

...the ...

...the ...

...the ...

"A. That is correct. We got together on

...the ...

...the ...

16952

ont discuté ça.

PAR MIRE BLANCHARD: ils auraient le même temps,
le même commerce, dans la même Province, et des salaires
mieux balancés.

5 " Dép.M.Marx, p.4399).

"Mr.McRuer.

"Q Then, I am asking you where your attitude
" comes in toward trying to approach the
" problem with an idea of sharing a bit
" of your profits with the employees. Have
10 " you any views on that?

"A. Yes, I have views on that.

"Q. I would like to hear them.

"A. Would you like to see a statement of
" last year?
15

"Q. A statement of what?

"A. Profits and losses.

"Q. I have been going over statements of pro-
" fits and losses until I am tired of them.

"A. I would like to go further than that. I
20 " am just trying to frame what I want to
" say into words. I am a business man and I
" have to think from that angle. We do busi-
" ness with competitors who make similar
" types of goods, that we make. We
25 " know that we are competitive, and we know
" we can sell an article that we are making
" but when we find that the price is wrong
" the first place we run to is the manu-
" facturer of that particular article. We
30 " have our costs, which may or may not

1000

1000

THE NEW YORK TIMES: Its interest is more to be

is more concerned, and is more prominent, at the same time

is more prominent

is more prominent

"Mr. No. 1000"

I am, I am asking you what your attitude

comes in toward trying to suppress the

expression with an aim of creating a bit

of your profits with the employees. Have

You any views on that?

A. Yes, I have views on that.

I would like to hear them.

A. Would you like to see a statement of

last year?

A statement of what?

Profits and losses.

A. I have been going over statements of pro-

fits and losses until I am tired of them.

A. I would like to see further than that. I

am just trying to find out what I want to

say into words. I am a business man and I

have to think from that angle. We do not

have any competitive price policy.

What is your price policy?

A. We know that we are competitive, and we know

we can sell an article that we are making

but when we find that the price is wrong

the first place we run to is the manu-

facturer of that particular article. We

have our costs, which may or may not

10

11

12

13

13053.

" be correct, according to our records showing
" that we cannot operate to that scale and
" make a profit at the price we would like
" to sell at. As time goes on, there are
" certain times where we are forced, we have
" to make cuts in order to bring the price
" down. We do it, not always successfully
" as you know. We might add a lot of other
" things to the cloth to bring our costs
" down. One of the primary things that has
" been an obstacle at certain times when
" we cannot do anything else is that we
" sometimes lower labour costs."

(Encore un qui le dit).

"Q. What puzzles me is this, that when you
" have a labour or a wage bill that is al-
" most the same as your net profit without
" depreciation, why you cannot raise your
" wages and still make a fair profit, and
" still do business? Why always have in
" mind the paring down of the wage rate?

"A. That is not correct, We cannot do it at the
" present time."

Monsieur Gordon, de The Dominion Textile Co., est
beaucoup moins emphatique. Il formule des objections.
Il craint que les taux ne soient plus élevés dans
la Province de Québec qu'autre part au Canada et même
en dehors du pays. Il redoute l'incompétence des re-
présentants de l'Etat et ne paraît pas vouloir abandon-
ner "le prix du marché." Voici le texte:

...that we should be able to do this
...a great deal of work in this
...to tell me. At the same time, we
...certain times when we are together, we
...to make sure in order to bring the work
...down. We do it, not always successfully
...as you know. We might end a lot of other
...things to the extent of doing our best
...down. One of the primary things that has
...been an obstacle at certain times when
...we cannot do anything else at that time

I should be out in a bit.

...what question is it, then, that you
...have a feeling of a whole that is al-
...most the same as your net profit of about
...negotiation, why you cannot raise your
...rates and still make a fair profit, and
...still be successful? Why always have to
...bring the price down of the same rate?
...That is not correct, we cannot do it as far

...Monsieur le Ministre, de la Dominion Lumber Co., Ltd.
...reconnaitre les obligations. Il s'agit de des obligations.
...il est dit que les taxes ne soient plus élevées.
...la Province de Québec, les taxes sont au Canada et dans
...ce qui est en cause. Il s'agit de la Province de Québec.
...document de l'Etat et ne peut pas être considéré
...par "la Province de Québec". Voici la loi:

16054

(Dép. Blair Gordon, pp.4614.

" Mr. McRuer.

5 "Q. However, there are many industries that
" treat with labour and recognize labour
" unions and collective bargaining?

10 "A. Yes, and there are many cases, - take the
" building trade in this Province with their
" collective labour agreements, if you want
" to put up a building in Montreal there
" is no reason why all tenders, all contrac-
" tors who are tendering on that job should
" not be subjective to the same conditions and
" that is exactly --

BY THE COMMISSIONER:

15 "Q. You mean to say the same conditions about
" Rates of pay?

20 "A. Yes, so that when they tender they are all
" on equal footing. But this is a different
" thing, because here you are manufacturing
" goods, say, that are going to be sold in
" Winnipeg, in competition with goods from
" Lancashire.

MR. GEOFFRION.

25 " Your lordship knows of the example given
" by Mr. Gordon?

THE COMMISSIONER:

30 " It was you who mentioned collective bar-
gaining, did you not; have you any objection, or
" what is your attitude toward the principle
" of collective bargaining?

"A. A well, we could not afford to have wage rates

18084

(See Blair Gordon, pp. 4614.

" Mr. Gordon.

"Q. However, there are many industries that

that will have to be reorganized.

unions and collective bargaining?

"A. Yes, and there are many cases -- take the

be long trends in this Province with their

collective labour agreements, if you want

to put up a building in Montreal there

is no reason why all tenders, all contracts

that who are tendering on that job should

not be subjected to the same conditions as

that is exactly --

THE CHAIRMAN:

"Q. You mean to say the same conditions about

rates of pay?

"A. Yes, so that when they tender they are all

on the same footing, and that is a fair thing.

thing, because here you are negotiating

goods, say, that are going to be sold in

Windsor, in competition with goods from

Windsor.

MR. GORDON:

" Your lordship knows of the example given

by Mr. Gordon?

THE CHAIRMAN:

" It was you who mentioned collective bar-

gaining, did you not; have you any objection, or

what is your attitude toward the principle

of collective bargaining?

"A. Well, as far as I am concerned, I am in favour of it.

16055.

" set that might be higher, say, in this
" Province, as compared to every other
" Province, or other parts of the world.
" Dép. de Blair Gordon, p.4610).

"Mr. McRUER.

"Q. Well, I put this question to you, Mr. Gordon:
" If there could be governmental supervision
" of the industry in such a way that the
" rates of wages and conditions of labour
" and piece work rates could be determined in
" some uniform way, would you be in favour
of that?

"A. If there was a government staff built up who
" were capable of dealing with all the dif-
" ferent conditions, and take into conside-
" ration and weigh all the factors of each
" individual plant, which would determine
" piece work rates, I would certainly
" have no objection. But when you have a man
" come in who knows nothing about it, and who
" says the Wabasso Cotton Company are paying
" so much per piece on a three hank in the
" card room and suggest that we pay
" the same figure, why, it would be quite
" of order.

Mr. GEOFREY:

"Q. When you speak of a government staff you
" mean something in the nature of the rail-
" way commission?

MR. McRUER:

1911

"and that might be higher, say, in this
Province, as compared to every other
Province, and then we would be dealing
with a special case, wouldn't we?"

"Mr. McPherson."

"Q. Well, I put this question to you, Mr. McPherson:
If there could be governmental supervision
of the industry in such a way that the
rates of wages and conditions of labor
and piece work rates could be determined
some uniform way, would you be in favor of that?"

"A. If there was a Government staff building
were capable of dealing with all the dif-
ferent conditions, and here also con-
sideration and weigh all the factors of each
industry, then, I would certainly
piece work rates, I would certainly
come in who know nothing about it, and who
says the Tobacco Cotton Company are paying
so much per piece on a three hour in the
card room and suggest that we pay
the same figure, why, it would be quite

if we did."

"Mr. McPherson."

"Q. When you speak of a Government staff you
mean something in the nature of the rail-
way commission?"

16056

"Q. Well, your proposition seems to be this,-
" your labour is fixed by the market, you ad-
" mit that?

5 "A. Well, it was in the period I am speaking
" of, but we could have reduced our wages very
" properly say, three years before we did, and
" could have reduced them to a much greater ex-
" tent. But we have not done that. However,
10 " I say, generally speaking, when we want to
" set a standard of work or a standard of
" wages for a certain type of work then
" we have to consider that that operative
" or that person would earn in another
15 " kindred occupation.

La consultationne peut être considérée comme
définitive. Soit que l'interrogatoire n'ait pas été
assez poussé, ou que le témoin ait manqué de prépara-
tion sur un sujet de cette importance, nous n'avons
sûrement pas toute la pensée de Monsieur Gordon. Il
20 nous a habitué au cours de l'enquête à plus de
précision et de clarté.

Qu'il qu'il en soit, l'équilibre est rompu. Il
y a lieu à stabilisation. L'ouvrier la demande et sug-
gère une formule. C'est le contrôle de l'Etat. Le patron
25 ne demande rien. Il attend. Si le contrôle vient,
il le subira, et comme l'industriel européen, il fi-
nira par s'y accommoder.

1934

"Q. Well, your proposition seems to be this, -
" your labour is fixed by the market, you
" are not free
" A. Well, it was in the period I am speaking
" of, but we could have reduced our wages very
" properly say, three years before we did, and
" could have reduced them to a much greater
" extent. But we have not done that. However,
" I say, generally speaking, when we want to
" get a standard of work or a standard of
" wages for a certain type of work then
" we have to consider that that operative
" or that person would earn in another
" kindred occupation.
" La classification peut être considérée comme
" relative. Soit que l'interlocuteur n'ait pas été
" assez précis, ou que le témoin ait répondu de manière
" à donner un sujet de cette importance, nous n'avons
" aucunement pu faire la preuve de l'existence d'un tel
" nous a habitué au cours de l'enquête à plus de
" précision et de clarté.
" Q. Well, you say, "l'interlocuteur n'ait pas été
" Y a rien à stabilisation. L'ouvrier la demande et la
" gère une formule. C'est le contrôle de l'état. La per
" ne demande rien. Il attend. Si le contrôle vient,
" il le subit, et comme l'industriel européen, il ti

2

10

11

20

25

16057

5 Je dois dire que depuis ce temps là on a reçu
quelque chose sur ce contrat collectif. Je suis en
possession d'un projet de texte de la convention
collective, préparé par le Syndicat Catholique du
Travail, section des textiles et transmis à M. Gordon
avec une lettre de Albert Côté, président de l'as-
sociation.

PAR M. LE COMMISSAIRE: C'est une traduction.

10 PAR M. LE BALLANTYNE: J'ai seulement que la
section anglaise.

PAR M. LE BEAUREGARD: J'ai peut être la version
française.

PAR M. LE BALLANTYNE: C'est la traduction fran-
çaise qui a été adressé.

15 PAR M. LE BEAUREGARD: D'abord nous avons le texte
de la convention collective.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Il ne s'agit pas de la
Fédération collective du Textile, il s'agit pas
de M. L'Abbé Côté.

20 PAR M. LE BEAUREGARD: Non, l'autre Côté, c'est le
président de la section des textiles, qui font partie
de la Confédération Catholique. La section du textiles,
a préparé un projet de convention collective, que M.
Côté a transmis à Monsieur le ^{garant} Général de la Domi-
nion Textile et c'est sur ce projet de convention
25 collective que Monsieur Gordon discute dans sa
lettre. Alors je vais commencer à discuter le texte
du contrat soumis.

PROJET DE TEXTE DE LA CONVENTION COLLECTIVE
entre

30 " Partie de lère part, d'une part repré-
" senté par..... et LA FEDERATION
"

16058

" PARTIE DE SECONDE PART.

(Ceci a été soumis dans un état de demie préparation, il y a bien des choses de laisser en blanc, les montants, etc.) 7- Voici comment il se lit:

5 " " Il a été convenu ce qui suit pour régler
" " menter les rapports entre les associations
" " patronales et les organisations ouvrières
" " entre les patrons et les ouvriers et pour
" " tout ce qui concerne la durée du travail,
10 " " les salaires et les mesures propres à
" " éviter les conflits ou à les apaiser dans
" " le plus bref délai possible."

PAR M. LE COMMISSAIRE: Il faut commencer par un contrat entre les patrons et les employés.

15 PAR M. LE BEAUREGARD: Les employés comme employés, pouvant discuter en groupe avec les patrons.

Ceci est dans l'ordre parce que la convention collective du travail, la loi prévoit précisément, c'est groupes là, c'est par groupe que l'on doit procéder.

20 PAR M. LE COMMISSAIRE: C'est pas groupement ouvrier.

PAR M. LE BEAUREGARD: Par catégorie.

PAR M. LE COMMISSAIRE: C'est à quelle page ça.

PAR M. LE LAJOIE: Le contrat collectif est en 1934, et c'est une ~~convention~~ convention de 1934.

25 PAR M. LE BEAUREGARD: Non, c'est en 1935. Je pourrais la donner à Votre Seigneurie. Je l'ai à ma chambre. Je ne le vois pas ici.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Oui, conventions collectives du travail, page 32. C'est le cas dont il s'agit n'est-ce pas?

30

1964

PARTIE DE L'ANNÉE 1964

Il y a une chose que les gens ne comprennent pas, c'est que les conventions collectives ne sont pas des lois. Elles sont des accords entre des syndicats et des employeurs. Elles peuvent être rompues si les deux parties le veulent.

Il y a une chose que les gens ne comprennent pas, c'est que les conventions collectives ne sont pas des lois. Elles sont des accords entre des syndicats et des employeurs. Elles peuvent être rompues si les deux parties le veulent.

Il y a une chose que les gens ne comprennent pas, c'est que les conventions collectives ne sont pas des lois. Elles sont des accords entre des syndicats et des employeurs. Elles peuvent être rompues si les deux parties le veulent.

Il y a une chose que les gens ne comprennent pas, c'est que les conventions collectives ne sont pas des lois. Elles sont des accords entre des syndicats et des employeurs. Elles peuvent être rompues si les deux parties le veulent.

Il y a une chose que les gens ne comprennent pas, c'est que les conventions collectives ne sont pas des lois. Elles sont des accords entre des syndicats et des employeurs. Elles peuvent être rompues si les deux parties le veulent.

16059

PAR MRE BEAUREGARD: Absolument.

Ici c'est un blanc de contrat, mais qui laisse entendre la formation d'un groupe.

"Tout litige, qui pourrait être créé en rapport
" avec l'interprétation des dispositions,
" de la présente convention, sera du res-
" sort du comité conjoint formé en vertu....
" Aucun arrêt du travail, aucune grève,
" aucun lockout pourront être décidés avant
" que le susdit comité conjoint en ait été
" saisi en vue d'une solution amiable; les
" dites études devant être terminées, pour
" chaque cas, dans un délai maximum de 8
" jours. "

Il faudra commencer par avoir un comité conjoint pour les difficultés, tel que grèves, avant ça on pouvait du jour au lendemain se trouver dans une situation définitive.

" TARIFS. Justifications et conditions
" du travail.

" Pour tous les travaux exécutés à l'heure
" ou à la tâche, il sera délivré aux ou-
" vriers une fiche ou un livret mention-
" nant le salaire, le nombre d'heures de
" travail, le prix au pied, à la livre, ou
" à l'unité.

" De plus, il sera indiqué sur la fiche
" ou sur le livret) la méthode de calcul
" des salaires.

" LES TARIFS:

" Les tarifs seront affichés visiblement et
" en nombre suffisant dans chaque salle ou
" atelier.

16060

5 " Toutes les questions relatives à la produc-
" tion, à la composition des équipes, au
" nombre des ouvriers travaillant sur les
" machines, etc., seront étudiées ultérieurement
" par le Comité Conjoint et feront l'objet d'ad-
" ditifs successifs au présent contrat;
" par profession; s'il y a lieu, et au fur
" et à mesure de leur justification; les-
" quels auditifs une fois que le Comité
10 " conjoint aura statué sur leur application,
" auront la même force que s'ils avaient
" été sanctionnés par un arrêté ministériel.

SALAIRES:

15 " Pour tous ces travaux à la tâche, les sa-
" laires inscrits dans le présent contrat
" ou dans ses annexes sont des salaires ho-
" raires moyens, à moins qu'une indication
" contraire soit nettement spécifiée. Les
" salaires inscrits seront augmentés de ..%

20 " Le salaire moyen est calculé sur la tota-
" lité des salaires des ouvriers d'une
" même catégorie divisée, par les heures
" de travail. Ce calcul se fait sur une
" période de 4 semaines. Sont exclus de
" ce calcul les ouvriers âgés de moins
25 " de 18 ans et de plus de 60 ans.

30 " Mais il est entendu que ces ouvriers
" travailleront avec les mêmes tarifs que
" leurs camarades; pour les travaux à
" l'heure et à production égale il ne sera
" pas tenu compte de l'âge dans la rémunération.

16061

5

Chaque ouvrier pourra toujours demander que sa moyenne particulière soit examinée. L'examen se fait en comparant le salaire et la production de l'ouvrier réclamant avec le salaire et la production d'autres ouvriers de sa catégorie. Il est bien entendu que l'unification des tarifs pour le tarif à la tâche, n'existe pas entre les usines

10

Cette unification ne saurait d'ailleurs être envisagée; elle n'est pas possible, car chaque établissement a ses conditions particulières, ses articles et son organisation. Seul le salaire moyen de la

15

profession pourra servir de base de comparaison. Lorsque de nouveaux articles seront mis sur les machines, les tarifs seront établis par le patron. Les ouvriers intéressés pourront toujours demander après 4 semaines, que leur salaire moyen soit examiné. Si ce salaire est égal à

20

celui gagné antérieurement et sans surcroît de travail sur des machines ou des articles similaires, les tarifs ne seront pas modifiés. En cas contraire, les modifications nécessaires seront apportées avec rétroactivité.

25

A toutes réquisitions du Comité Conjoint et le temps nécessaire normal étant observé, les employeurs assujettis aux dispositions de la présente convention,

30

16062.

" lui communiqueront toujours les salaires
" gagnés par les ouvriers pris en particulier,
comme les salaires moyens de chaque profession
" et les salaires généraux gagnés dans les
" usines. Dans les établissements où les
" moyennes ne seraient pas atteintes, ou
" seraient contestées, l'examen nécessaire
" se fera par le susdit comité conjoint.
" L'effet rétroactif, en cas de bien fondé de
" la contestation, prendra date du jour de
" la réclamation.

PAIEMENT DES SALAIRES.

" Le paiement des salaires sera fait régu-
" lièrement à chaque semaine.

RAJUSTEMENT DES SALAIRES:

" Les salaires horaires moyen inférieurs à
" ceux inscrits dans le présent contrat ou
" dans ses annexes seront rajustés dans
" chaque usine et dans chaque profession.
" Ce rajustement se fera par modification
" des tarifs en vigueur dans les propor-
" tions nécessaires.

" Pour le dit réajustement, un délai de
" 15 jours est laissé aux employeurs in-
" téressés; après ce délai, chaque rajuste-
" ment qui n'aura pas été réalisé béné-
" ficiera d'un effet rétroactif pre-
" nant date du1937.

DURÉE DU TRAVAIL.

" La durée du travail sera de 48 heures par
" semaine; les parties s'engageant à son
" application rigoureuse.

14012

16063

" Les heures seront réparties comme suit:

" De 8 hrs a.m. à 6 hrs p.m., avec une heure

" pour le lunch, les lundis, mardis, mer-

" credis, jeudis et vendredis.

5 " De 8 hrs a.m. à 11 heures a.m. le samedi.

" ARRÊT DE LA PRODUCTION:

" Tout arrêt de production motivé par une

" cause, indépendante de la volonté des

" ouvrier (viz manque de force motrice,

10 " attente des matières ou tous autres motifs,

" sera compensé par une indemnité égale au

" salaire horaire moyen, moins 10%. Sinon

" les ouvriers devront être laissés libres

" de quitter l'établissement jusqu'à la

15 " réparation terminée ou l'arrivée des matières."

PAR M. LE COMMISSAIRE:

(On demande l'un ou l'autre, en cas d'arrêt, en cas

d'accident, si on garde leurs ouvriers sur place,

on devra leur donner leur salaire, moins 10%, autre-

ment ils seront libres de partir.)

PAR M. TRE BEAUREGARD: Oui.

20 " CHOMAGE.- En cas de chômage, un roulement

" juste et équitable entre tous les ouvriers

" d'une même catégorie sera établi autant

" que possible.

" OBSERVATIONS GÉNÉRALES - En rédigeant

25 " le présent accord, les parties contrac-

" tantes n'ont pas la prétention d'avoir

" tout prévu. Au fur et à mesure que des

" questions nouvelles seront posées, elles

" seront étudiées avec la plus grande bien-

30 " veillance par le Comité Conjoint et avec

" le désir sincère de donner satisfaction

1900

Les autres seront...
De 8 h. à 9 h. m., avec une pause
pour la lunch, les lundis, mardis, mer-
credis, jeudis et vendredis.
De 8 h. à 9 h. m. à 11 heures a.m. les samedis.
Arrêt de la semaine.
Le 1er avril les employés...
ceux, indépendants de la volonté des
ouvriers (voir chapitre de la loi relative,
attentes des patrons ou tout autres motifs
seront considérés par une indemnité égale à
celle des autres employés, moins 10%. Sinon
les ouvriers devront être libérés
de l'atelier l'établissement jusqu'à la
semaine terminée ou l'expiration des délais.
On pourra...
On pourra l'un ou l'autre, en cas d'absence, en cas
d'absence, si on s'agit de l'un ou l'autre des
ouverts leur donner leur salaire, moins 10%, en cas
ment ils seront libérés de l'atelier.
On pourra...
On pourra... - En cas de chômage, on pourra
travailler et s'occuper entre tous les ouvriers
et les autres employés...
des possibilités.
On pourra... - En cas de chômage
ils seront accordés, les parties concernées
tentées n'ont pas la possibilité d'être
travailler. Au lieu et à mesure des
questions nouvelles seront posées, elles
seront traitées avec la plus grande dis-
tribution par le comité conjoint et avec

16064

" aux ouvriers chaque fois que cela sera
 " possible en tenant compte des conditions
 " générales de l'industrie.
 " DUREE DE LA CONVENTION:- Le présent
 " contrat.... "

5

C'est là-dessus qui est arrivé, c'est le contrat envoyé
 à M. Gordon, auquel il a répondu.. J'ai trouvé
 une traduction en français, mais je n'ai pas qu'il
 plaise à la Cour la lettre de M. Coté.

10

Mtre Beauregard à M. Ballantyne: L'avez-vous.

Mtre Ballantyne: Oui, je crois que je l'ai.

Mtre Beauregard: Merci. - Alors voici la lettre qui
 a été adressée à Dominion Textile Company le 25
 janvier 1937.

15

PAR M. LE COMMISSAIRE: Adressée à Dominion Textile
 Co.,

20

PAR MRE BEAUREGARD: Oui, par M. Coté. Je n'en
 ai pas de copie ici, mais adressée à la Dominion
 Textile Co. 710 Victoria Square, Montreal, et signée
 par Albert Coté, Président, et Alfred Charpentier,
 Président de la Confédération des Travailleurs Ca-
 tholiques du Canada, l'approuvant.

25

Je demanderais à produire comme une pièce copie
 de cette lettre là avec la copie du contrat comme
 pièce 1332, projet de contrat. "

Voici maintenant la lettre de M. Blaire Gordon
 au nom de la Dominion Textile, datée Montréal 30
 janvier 1937, à Monsieur Albert Coté, Président,
 Fédération Catholique Nationale du Textile Inc.,
 1231 Demontigny Est, Montreal.

30

1987

aux ouvriers comme lors des
possibles en tenant compte des conditions
généralistes de l'industrie.
L'avis de la Commission: - Le présent
contrat...
C'est là que doit être, c'est la contre-épreuve
à M. Gordon, auquel il a répondu... J'ai trouvé
une traduction en français, mais je n'ai pas pu l'
joindre à la Cour la lettre de M. Gossé.
M. Gossé a répondu à M. Bellavance: L'avez-vous
M. Bellavance: Oui, je crois que je l'ai.
M. Gossé: Merci. - Alors voici la lettre qui
a été adressée à Dominion Textile Company le 22
janvier 1987.
M. M. Gossé a répondu à Dominion Textile
Co.,
M. M. Gossé a répondu à M. Gossé, le 22 jan
si par sa copie lui, mais adressée à la Dominion
Textile Co. 710 Victoria Avenue, Montréal, et adresse
son Alibert Gossé, président, et Alfred Gossé, directeur.
Le contenu de la correspondance des Textiles Inc. et
Textiles Inc. Gossé, L'Assemblée
Je vous prie d'agréer comme une pièce copie
de cette lettre là avec la copie du contrat comme
pièce 1388, pour le contrat.
Voici maintenant la lettre de M. Blaine Gordon
au nom de la Dominion Textile, datée Montréal 20
janvier 1987, à Monsieur Alibert Gossé, président,
Textiles Inc. Nationale en Textile Inc.,
1881 Avenue Montclair, Montréal.

16065.

" Cher Monsieur:

" Référence: Votre lettre du 25 janvier:

" Sujet: Contrats de travail Collectif.

5

" J'ai bien reçu votre lettre ainsi que

" les documents mentionnés et j'apprécie

" votre courtoisie de même que l'occasion

" qui m'est fournie de connaître de première

" main, les idées qui vous animent. Je suis

10

" aussi heureux de pouvoir définir claire-

" ment notre position et nos vues sur ce

" même sujet.

" Je vais peut être commencer par dire

" que quoique vous adressant cette lettre

" comme représentant d'une organisation

15

" ouvrière particulières, les conclusions

" qui y sont exprimées s'appliqueraient

" aussi bien au sujet de votre lettre, est-

" elle été écrite par n'importe quelle autre

" organisation ouvrière comprenant une frac-

20

" tion de nos employés ou même la majorité

" de ceux-ci en dehors de toute organisation.

(Je ne sais pas si on interprète bien la lettre).

PAR MT LE COMMISSAIRE: La lettre est en anglais.

PAR M. BEAUREGARD: Non, j'ai ce que M. Côté a reçu.

25

M. Gordon l'a écrite en anglais lui même, et il a expédié la traduction.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Alors c'est ça qu'il faut lire.

R La question vitale et de toute importance

" nous parait être celle-ci: un contrat

" régissant le travail collectif- nous

30

" servant de cette phrase au sens restreint

١٥٥٥

NOT FORN 10.0

Reference: Volume 10, page 100

Subject: Confidence in the President

U'at puun ney vettu lottie annai qus

les documents mentionnés et l'approuva

vostra collaborazione in questa importante iniziativa.

pour m'être fait connaître de son existence et de son existence

... les idées qui vous animent. Je suis

00 L.B DE NV 800 76 0011999 out on June

• Je le salue

THE UNIVERSITY OF CHICAGO

est de 100 000 personnes.

and y sont expliqués et expliqués

- Two, settled out of court as noted above

alle è come per n'importe quale altro

(Je ne sais pas si on interprète bien la lettre).

La lettre est en anglais

... Gordon l'a écrit en anglais lui-même, et il a ex-

est la traduction de

...will report it's up to 800's story : ...

telegrams must be carefully edited on insertion

16066

5

" que vous l'employez- serait-il bénéficia-
" ble ou detrimental aux intérêts de nos
" employés. Nous croyons qu'il serait nuisible
" et je vais essayer, au meilleur de ma
" connaissance de vous en donner les rai-
" sons bien fondées qui nous portent à le
" croire.

10

" La première raison, quoique n'étant pas
" nécessairement pas la plus importante,
" est basée sur la nature de notre industrie
" qui est accessible à la concurrence mon-
" diale. La fabrication du coton se pratique
" dans presque tous les centres industriels
" du monde et au moins six de ceux-ci, no-
" tamment la Grande Bretagne, les Etats

15

" Unis, le Japon, l'Italie, la Tchéko-
" Slovaquie et la Belgique sont vitale-
" ment intéressés dans l'obtention de leur part
" du marché canadien. Cette situation fut
" prise en considération il y a quelques
" années lorsqu'il fut question pour la
" première fois de contrats collectifs du
" Travail tel que dénoté à la cause d'ex-
" ception pour les industries comme la
" nôtre."

20

25

J'aimerais mieux savoir ce que Monsieur Gordon nous
dirait lui-même ce qu'il entend, je crois savoir que
c'est relatif à l'industrie de l'amiante, parce que
jamais l'industrie textile n'a jamais été invitée
à faire partie de cette convention.

30

" Vous vous souviendrez que les contrats
" du Travail Collectif prirent naissance

16067

5

10

15

20

25

30

" dans l'industrie de la construction et
" furent approuvés par les entrepreneurs
" eux mêmes, qui désiraient établir des
" conditions types et uniformes sur le
" point même de la concurrence, c'est à dire
" là où le Travail de l'entrepreneur devait
" se faire, que ce fut l'érection d'une
" bâtisse, le posage d'un égout ou autre
" chose. Leur but en favorisant le contrat
" de Travail Collectif était d'être sûrs
" d'être placés tous sur un même pied
" d'égalités lorsqu'en compagnie de leurs
" concurrents ils soumettraient leurs
" soumissions, au point de vue des gages
" de leurs ouvriers. "

On m'a l'air de dire que ce qui était bon pour les
entrepreneurs en batiments, de partir d'aplomb, du
même pied, ne vaudrait rien pour eux.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Est-ce qu'il y a pas
de concurrence étrangère.

PAR M. BEAUREGARD: C'est le cas. Il y a une
industrie qui a ce contrat collectif dans la Pro-
vince et elle s'en trouve pas mal, c'est l'industrie
de la chaussure, qui est maintenant autrement
protégée et qui l'était plus que le textile d'après
M. Gordon, elle l'est depuis longtemps déjà.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Plus l'industrie est protégée
moins il y a de concurrence étrangère.

PAR M. BEAUREGARD: Oui, j'en parle dans la lettre, mais
on dit que c'est au détriment des employés, jusqu'à
date l'exposé est plutôt celui du patron que de
l'ouvrier.

... l'industrie de la construction et
... par les entrepreneurs
... aux mêmes, qui devraient établir des
... conditions types et uniformes sur la
... point même de la concurrence, c'est à dire
... le où le travail de l'entrepreneur serait
... se faire, que ce fut l'union d'une
... bâtissent le passage d'un égoïste ou autre
... chose, leur but en favorisant la concurrence
... le travail collectif était d'être dans
... d'être placés tous sur un même pied
... d'égalité pour en compenser de l'autre
... comment les soumettent-ils
... soumissions, au point de vue des
... de l'union ouvrière.

On m'a l'air de dire que ce doit être pour les
entrepreneurs en bâtiment, de partir d'égale, de
même pied, ne vaudrait rien pour eux.

...
...
PAR M. BRADSHAW: C'est la case. Il y a une
...
vines et elle s'en trouve pas mal, c'est l'industrie
de la charnière, qui est maintenant entièrement
protégée et qui l'était plus que la textile d'après
...
PAR M. LE COMMISSAIRE: Mais l'industrie est protégée
moins il y a de concurrence étrangère.

PAR M. BRADSHAW: Oui, j'en parle dans la lettre,
...
... est plutôt celui de l'union des

5

10

15

20

25

30

16068

5

10

15

20

25

30

" Depuis leur création, il a été possible,
" avec une certaine mesure de succès, d'é-
" tendre l'utilité des contrats de Tra-
" vail Collectif à certains genres d'in-
" dustries manufacturières essentiellement
" locales, là où la concurrence existe,
" mais à un degré déterminé entre un certain
" nombre de manufacturiers situés dans un
" cadre restreint. De ces exemples se ren-
" contrent dans l'industrie du vêtement,
" ainsi que d'autres genres de fabrication,
" là où le capital est investi est minime et où
" des douzaines de firmes sont fondées tous
" les jours, changent de propriétaires et
" font faillite en très peu de temps."
(Il a l'air à dire que c'est bon pour ceux qui ont
rien à risquer).

" Notre industrie est l'antithèse de ces
" genres de commerce. Nos dépenses pre-
" mières pour la construction de nos moulins
" et la machinerie avec laquelle nous pouvons
" donner du travail à nos employés, ont été
" énormes, et la valeur accrue créée chaque
" année par la fabrication du matériel
" brut en produit vendables n'est que d'en-
" viron 60% de la valeur de nos moulins,
" machineries, etc., qu'il nous faut fournir
" pour produire cette marchandise. Nous devons
" donc continuer de faire affaire là où
" nous sommes installés et nous ne pouvons même,
" si les conditions deviennent trop cou-

18069

" teunes, changer de location, tel que le
" fait le fabricant de vêtement ou d'autres
" n'ayant qu'un petit capital investi.
" Nous ne pouvons donc pas permettre qu'il
" arrive certaine chose là où nous sommes
" installés pouvant rendre la situation si
" onéreuse que nous ne pourrions plus con-
" tinuer de faire affaire où nous sommes."

(On dirait que c'est bons pour les nomades, qui
peuvent se trouver, et le nomade se déplace, que l'in-
dustrie est attaché au sol, que la conversion de l'ar-
gent coute chaque année 60% du cout total de l'ins-
tallation, que les ventes s'élève à 60%.

" Ceci nous amène où il nous faut considérer

" quel but un contrat de Travail Collectif pour-

" rait actuellement servir dans une in-

" dustrie ou une compagnie comme la nôtre. Il a

" été clairement démontré par les enquêtes

" faites dans les années, telle que celle

" sur les Ecartz des Prix en 1934, et celle

" de la Commission Royale du Textile en 1936,

" que la différence existant entre les taux

" de salaires payées par les différents

" moulins s'occupant de la production

" du même genre de marchandise dans cette

" province était très petite, et que cette

" petite différence qui exist peut être

" attribuée aux conditions locales régis-

" sant chacun des points éloignés où ces

" différents moulins sont situés. Un contrat

" de travail Collectif, ou une série de

" ces séries de ces contrats, pour être juste

1962

...changer de location, tel que la
...le l'habitant se vêtant ou d'autres
...il ne pouvons donc pas nous en tenir
...installés peuvent rendre la situation
...travaux de faire effectuer de nous sommes.
(On dirait que c'est pour les femmes, qui
peuvent se trouver, et la norme se déplace, que l'in-
dustrie est attachée au sol, que la conversion de l'in-
dustrie coûte chaque année 60% du coût total de l'in-
dustrie, que les ventes s'élèvent à 60%.

Ceci nous amène à ce que nous tentons d'expliquer
quel est le contact de travail collectif
...est actuellement servi dans une in-
dustrie ou une compagnie comme la nôtre.
...été clairement démontré par les enquêtes
faites dans les années, telle que celle
sur les femmes des années 1960, et celle
de la Commission royale du textile en 1963.
...que la différence existait entre les taux
de salaires payés par les différents
...du même genre de marchandises dans cette
province était très petite, et que cette
petite différence qui existait peut être
attribuée aux conditions locales régis-
sant chacun des points énoncés ci-dessus.
...différents modèles sont en usage. Un contact

10

11

12

13

14

16070

5

10

15

20

25

30

" envers toutes les parties concernées ne
 " devra reconnaître que les mêmes condi-
 " tions locales pour chaque point et,
 " d'après de tels contrats, les taux des
 " gages payés par les différents moulins
 " et compagnies éparpillés par toute
 " la Province, même dans une seule section
 " de l'industrie, telle que celle du
 " coton, produisant une certaine catégorie
 " de marchandise, ne pourraient être rendus
 " plus uniformes qu'ils ne le sont à l'heure
 " actuelle.

(Je comprends que ce contrat prévoit ces différences
 de prix là dans le projet qu'on soumet. La lettre
 paraît y avoir un obstacle, mais je crois que le
 projet accepte d'avance qu'il y a des différences
 de prix. On paraît vouloir faire un squelette salaire
 et qui ne serait pas affecté par la différence de
 prix dans la Province et entre les deux provinces.
 Les différences auraient lieu sur ce salaire même qu'on
 on ferait l'ajustement dessus.

" Quel autre but pourrait servir un contrat
 " de Travail collectif, présumant qu'un
 " tel contrat pourrait être rédigé de
 " façon à pourvoir aux différences de situa-
 " tions entre chaque moulin? Une fois
 " établie, la seule vertu d'un tel contrat
 " ou contrats serait de maintenir le statu
 " quo basé sur les différents facteurs en for-
 " ce lors de son établissement. Mais le main-
 " tien du statu quo permanent est-il possible,

19043

Après ce bref exposé, les deux groupes locaux pour l'année 1957.

...la parte de la ...

16071

" ou si possible, est-il désirable dans
" l'intérêt de l'employé comme de l'employeur?

" Vous devez réaliser qu'aujourd'hui nous avons

" à tous égards un contrat de Travail Col-

" lectif avec nos employés dans ce sens que

" nous nous engageons à leur payer les taux

" de salaires prévalants et à leur tour, ils

" doivent consentir à travailler pour ces

" salaires. "

On appelle ça un contrat collectif ce qui existe ac-
tuellement, on est libre de donner un
contrat privé, mais
ce n'est pas un contrat collectif de travail.

" C'est un contrat qui se renouvelle auto-

" matiquement tous les quinze jours, quoique

" laissant à chaque ouvrier sa liberté d'ac-

" tion, c'est à dire qu'il peut faire son

" choix au commencement de chaque quinzaine,

" soit qu'il continue de s'y soumettre, ou

" qu'il préfère changer, aller ailleurs pour

" prendre un autre emploi. Nous, comme pa-

" trons ne sommes pas si libres; nos taux

" de salaires sont établis plus ou moins fer-

" mement pendant des semaines à la fois; nous

" ne pouvons quitter nos employés et devons

" continuer de nous servir de nos moulins et

" de notre outillage là où ils sont et pour

" les fins pour lesquelles ils furent

" originellement installés. "

Ce n'est pas la peine. Je ne vois pas qu'il convienne
de discuter ces arguments, mais on paraît comprendre
que l'ouvrier s'engagerait, ce n'est pas le tout,
(a) l'ouvrier ne s'engage pas pour un an, lui ou un

16072

autre remplira la condition du contrat, on paraît dire, quand vous aurez reçu ce contrat là vous serez lié et ne pourrez pas partir.

5 PAR M.LE COMMISSAIRE: C'est facile à constater, parce qu'en Angleterre, depuis 40 ans, les salaires sont fixés par convention entre les délégués des ouvriers et les employeurs, c'est ce qu'on appelle le contrat collectif. C'est un contrat par convention que
10 le salaire sera fixé entre les représentants des syndicats d'une part et les représentants des employés d'autre part, les tisserants auront tels taux, les fileurs auront tel taux, et ça existe depuis longtemps.

15 PAR MRE BALLANTYNE: Ce contrat en Angleterre n'a pas force de loi.

PAR M.LE COMMISSAIRE: Il n'y a pas de loi, il n'y a aucun besoin de loi, on procède de précédent en précédent, mais c'est un contrat que les tribunaux respectent, je le crois.

20 PAR MRE BEAUREGARD: La plus grande majorité du textile en Angleterre est sous contrat.

PAR M.LE COMMISSAIRE: Contrat collectif. C'est un petit pays, toute cette industrie est dans un petit rayon autour de Manchester. Mais au Canada,
25 ce n'est pas tout à fait la même chose, nous sommes plus éparpillés, ça serait plus difficile dans les conditions, là il n'est pas question du coût de la vie parce que c'est la même chose partout, excepté pour une grande ville et une petite ville,
30 à part de ça il n'y a pas de difficulté la situation est moins complexe.

autre remplit la condition en question, on peut
dire, quand vous dites que ce contrat là vous
serait lié et ne pourrait pas résilier.
PAR M. LE COMMISSAIRE: C'est facile à constater, parce
qu'en Angleterre, depuis 40 ans, les relations sont
fixées par convention entre les relations des ouvriers
et les employeurs, c'est ce qu'on appelle le contrat
collectif. C'est un contrat par convention que
la loi a fixé entre les représentants des
ouvriers et les employeurs. Les relations sont
fixées d'autre part, les relations sont fixées
les relations sont fixées, et la loi a fixé
l'ensemble.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Ce contrat en Angleterre
n'a pas force de loi.
PAR M. LE COMMISSAIRE: Il n'y a pas de loi.
Il n'y a aucun besoin de loi, on procède de pres-
dent en procédant, mais c'est un contrat que les
travailleurs ratifient, je le crois.

En France en Angleterre est sans contrat.
PAR M. LE COMMISSAIRE: C'est collectif. C'est
un petit pays, toute cette industrie est dans un
petit rayon autour de Manchester. Mais en France,
ce n'est pas tout à fait la même chose, nous sommes
plus éparpillés, ça rend la diffusion dans
les conditions, là il n'est pas question de tout
de la vie parce que c'est la même chose partout.
PAR M. LE COMMISSAIRE: C'est la même chose partout.

10

11

12

13

14

16073

" La flexibilité et l'élasticité du présent
" arrangement "

(parlant du régime du cadre économique)

5 " a ses avantages pour l'employé comme
" pour le patron. Peut être le patron y est-
" il plus fermement soumis que l'employé,
" mais même le patron y jouit d'une certaine
" liberté et peut faire des changements
10 " lorsque ceux-ci sont nécessaires. Comparons
" si vous le voulez bien quelle serait la
" même situation sous un contrat collectif,
" liant également le patron et l'employé
" par ses conditions. Pour être équitable, il
" devra nécessairement lier également les
15 " deux parties; si le patron s'engage dès
" lors à payer certaines gages, l'employé devra
" s'engager également à travailler pour ces
" gages. "

20 PAR M. LE COMMISSAIRE: Je crois que M. Gordon est à
côté de la question.

PAR M. BEAUREGARD: Il est sous une fausse conception
de la chose.

25 Un réparateur de métier par exemple, devra conti-
" nuer de travailler comme tel à un salaire
" spécifique et ne pourra accepter un
" salaire plus élevé dans un garage local par
" exemple, devra continuer de travailler
" comme tel à un salaire spécifique et ne
" pourra accepter un salaire plus élevé
30 " si un tel travail lui est offert."

On voit qu'il est dans l'erreur sur cette partie
du contrat.

100000

100000
100000
100000

| | |
|--------|--------|
| 100000 | 100000 |
| 100000 | 100000 |
| 100000 | 100000 |
| 100000 | 100000 |
| 100000 | 100000 |
| 100000 | 100000 |
| 100000 | 100000 |
| 100000 | 100000 |
| 100000 | 100000 |
| 100000 | 100000 |
| 100000 | 100000 |
| 100000 | 100000 |
| 100000 | 100000 |
| 100000 | 100000 |
| 100000 | 100000 |
| 100000 | 100000 |
| 100000 | 100000 |
| 100000 | 100000 |
| 100000 | 100000 |
| 100000 | 100000 |
| 100000 | 100000 |
| 100000 | 100000 |
| 100000 | 100000 |
| 100000 | 100000 |
| 100000 | 100000 |
| 100000 | 100000 |
| 100000 | 100000 |

16074.

5

10

15

20

25

30

" Est-ce dans le meilleur intérêt de nos
" employés que d'être placés dans une telle
" situation? Nous ne le pensons pas et croyons
" qu'ils sont de notre avis. Quelle serait
" la position de la compagnie si elle
" était assujettie à une série de règlements
" régissant l'ouvrage, les gages, etc., en face
" de conditions changeant continuellement dans
" un marché où la concurrence est si grande?
" Pouvons nous permettre à des facteurs
" jouant une part importante dans l'établis-
" sement du coût de la production de nos
" marchandises de se solidifier? Nous
" n'avons qu'à voir ce qui 'est produit
" dans le Lancashire durant les douze ou quinze
" dernières années pour en connaître la réponse.
" Là l'industrie entravée à chaque pas par
" l'union de la main d'oeuvre "

PAR M. LE COMMISSAIRE: Maintenant il fait allusion?

PAR M. TRE BEAUREGARD: Au trade union.

" n'a pu s'adapter aux nouvelles conditions
" du marché et comme résultat, même au-
" jourd'hui elle ne peut pas participer au ré-
" tablissement général industriel en Grande-
" Bretagne. Des centaines de filatures
" sont fermées pour ne plus jamais s'ouvrir
" et des milliers d'ouvriers ont perdu à tout
" jamais leur gagne-pain dans ces moulins."

16075

PAR M. LE COMMISSAIRE: Il faudrait faire étudier la condition du textile en Angleterre, tout ne dépend pas de la question de salaires. L'industrie anglaise est d'exportation, c'est plutôt comme notre agriculture nos producteurs de blé.

PAR MTR. BEAUREGARD: M. Gordon paraît appliquer la mauvaise situation dans le Lancashire.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Nous avons ici l'acte qui vient d'être adopté pour faire disparaître certaines filatures, c'est à cause de perte du marché étranger non pas à cause du contrat collectif.

PAR MTR. BEAUREGARD: On attribue la mauvaise condition dans le Lancashire aux travailleurs...

PAR M. LE COMMISSAIRE: J'aurais aimé l'entendre sur cette question, mais il est à côté de la question.

" De plus, nous entrons dans une période
" de changements technologiques plus marqués...

Voici la prédiction de malheur.

" encore dans la la production de marchan-
" dises de coton, La filature de l'an pro-
" chain n'opérera pas selon le même système
" que celle d'il y a quelques années ou
" même d'aujourd'hui. Il nous fait progresser
" avec le temps et nous arrêter en chemin et
" cesser les affaires, car nos concurrents
" étrangers font des changements pour réduire le
" coût de la production et il nous fait faire
" de même si nous voulons vendre nos pro-
" duits sur les marchés à des prix concu-
" rents."

— — — — —

There is no objection to my working

"

16076.

par M. le Commissaire; il parle des marchés à plusieurs endroits, tandis qu'en réalité c'est le marché canadien, encore si nous étions en concurrence dans le marché, la concurrence dans les marchés étrangers pour les textiles, mais je ne crois pas, il parle des prix concurrents, alors la concurrence n'existe pas par le tarif.

PAR M^{RE} BEAUREGARD: On ne peut pas suivre M. Gordon sur ce point là.

PAR M^{RE} BALLANTYNE: Je crois que la pensée de M. Gordon est pas tout à faire hors de la concurrence.

PAR M^{RE} COMMISSAIRE: Dans les laines c'est établi jusqu'à 53% dans la bonneterie, il n'y a pas de concurrence, en général dans le coton, peut être 15% à 20% de concurrence.

PAR M^{RE} BALLANTYNE: C'est plus que ça c'est 74% l'année dernière.

PAR M^{RE} BEAUREGARD: Il reste que le marché du coton canadien c'est le Canada qui le donne et il y a un très fort avantage que le marché reste toujours canadien.

PAR M^{RE} COMMISSAIRE: Il faut s'entendre entre l'industrie qui cherche les marchés étrangers et celle qui veut rester chez soi.

PAR M^{RE} BEAUREGARD: Vous avez dans ce paragraphe là une prédiction: c'est que l'industrie est en voie de se transformer, on a constaté des transformations extraordinaires, il est vrai, mais non pour le travaillant en sa faveur. Il nous dit que la production avant l'engtemps, va employer si peu de monde.... il ne paraît pas prendre la valeur de son plaidoyer d'emploi.

par M. le Commissaire; il parle des relations à établir
entre les deux pays, et dit qu'il est la volonté com-
mune, encore si nous étions en concurrence avec
les autres, et qu'il y a une concurrence entre
les deux pays, mais je ne crois pas, il parle
des prix courants, et de la concurrence d'exporte-
tion, et de la concurrence.
M. le Commissaire: On ne peut pas dire que
c'est un point là.
M. le Commissaire: Je crois que la concurrence
est une chose qui est faite pour la concurrence.
M. le Commissaire: Pour les raisons d'exporte-
tion, dans la concurrence, il n'y a pas
de concurrence, en général dans le coton, peut-être
dans la concurrence.
M. le Commissaire: C'est une chose qui est faite
pour la concurrence.
M. le Commissaire: Il reste que la concurrence
est une chose qui est faite pour la concurrence et
il y a un très fort avantage à la concurrence
pour la concurrence.
M. le Commissaire: Il faut s'entendre entre
les deux pays, et il faut s'entendre entre
celui qui veut passer chez soi.
M. le Commissaire: Il faut s'entendre entre
les deux pays: c'est que l'intérêt est en
voilà ce se passe, on a constaté que l'intérêt
est une chose qui est faite, mais non pour
le faire valoir en sa faveur. Il nous faut que
la concurrence est l'intérêt, et employer si on
de monde... il ne peut pas prendre la valeur

5

10

15

20

25

30

16077

PAR M. LE COMMISSAIRE: Tout cela est à coté de la question.

5 PAR M. BEAUREGARD: Ca ne serait pas une raison pourquoi le contrat collectif ne serait pas accepté.

" Il est donc doublement important pour le

" moment et même pour l'avenir rapproché et

" peut être encore pour quelques années

" à venir que la direction d'une compagnie

10 " comme la nôtre demeure libre d'agir au-

" tant que possible, afin que toutes les

" mesures nécessaires puissent être prise dans

" tarder pour marché de front avec le

" progrès. Dans cette marche de l'avant

15 " il pourrait que nous puissions donner à

" la balance une récompense individuelle

" plus élevée; c'est l'expérience du passé

" et ce n'est que logique et raisonnable

" que nous croyions pouvoir l'appliquer

" à l'avenir.

20 PAR MR. BEAUREGARD: Ca ne répond pas au contrat collectif.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Non, mais ça jette une lumière sur l'avenir, qu'en effet on constate que le progrès dans la mécanisation élimine pas au moins l'ouvrier à chaque étape.

25 PAR MR. BEAUREGARD: Ca répond en ce sens, si c'est bien nécessaire de faire des changements considérables pour faire face à la concurrence, les conditions stabilisées à un tel point par un contrat qu'il ne serait pas possible de la faire.

30 PAR M. LE COMMISSAIRE:

1877

Le M. le Comte de Dufferin: Pour cela est à côté de la

Commission.

Le M. le Comte de Dufferin: Ce ne serait pas une question de

la commission collective ne serait pas acceptée.

Il est donc complètement inattendu que la

Commission ait été créée pour l'avenir des choses

peut être encore pour plus de six

à venir que la Commission d'une Commission

comme la Commission d'aujourd'hui

est une Commission, elle est la Commission

de la Commission d'aujourd'hui

de la Commission d'aujourd'hui

Commission. Dans cette Commission de l'avenir

il y a une Commission d'aujourd'hui

la Commission d'aujourd'hui

Commission d'aujourd'hui

et ce n'est pas la Commission d'aujourd'hui

de la Commission d'aujourd'hui

Commission.

Le M. le Comte de Dufferin: Ce ne serait pas une Commission

collective.

Le M. le Comte de Dufferin: Non, mais ce n'est pas la Commission

de l'avenir, qu'en fait on constate que la Commission

de la Commission d'aujourd'hui

à l'avenir.

Le M. le Comte de Dufferin: Ce n'est pas la Commission

de la Commission d'aujourd'hui

pour faire face à la Commission, les conditions

stabilisées à un tel point que la Commission d'aujourd'hui

ne serait pas possible de la faire.

1

10

15

20

25

30

16078

Le contrat collectif n'envisage pas des choses
comme ça.

" La question suivante que nous devons nous

poser est celle-ci: un contrat collectif

du Travail apporterait-il un niveau de

salaires plus élevé ou une répartition plus

équitable des taux de salaires? Lorsqu'une

si large part des revenus vont à l'ouvrier

comme c'est le cas dans l'industrie du

coton, c'est évident que même le plus petit

changement dans le coût de la main d'œuvre

a un effet déterminé sur le prix de vente

du produit manufacturé. L'augmentation

récente des gages dans nos moulins, c'est

à dire le 7 décembre 1936, qui fut d'une

moyenne d'environ 5.6% a eu une tendance

à augmenter nos prix de ventes d'environ

2% et nous espérons que si les condi-

tions présentes du marché tiennent bon,

nous pourrions obtenir ce 2% supplémentaire

dans la valeur réalisable de nos produits.

Tout autre augmentation dans les gages pour

le moment, ne résulterait que dans une

élévation de nos prix de ventes, prix

que le marché ne voudrait pas payer, nous

perdrions des ventes, les moulins ralenti-

raient la production et il nous faudrait

opérer à demi temps. En ce faisant, nos

frais (tels que taxes, dépréciation,

etc., absorberaient nécessairement une

plus grande partie de nos revenus,

ALL INFORMATION CONTAINED HEREIN IS UNCLASSIFIED

we played in the house and the house was not a house

ALL INFORMATION CONTAINED HEREIN IS UNCLASSIFIED

PLEASE DO NOT WRITE ON THIS CARD

16079

"... cet argent qui doit être disponible pour
"... les salaires, l'achat de matériaux
"... bruts et autres dépenses de fabrication.

5

PAR M. LE COMMISSAIRE: Il veut dire une élévation comme
salaire.

PAR M^{RE} BALLANTYNE: Il n'y a rien dans le con-
trat qui dit ça.

10

PAR M^{RE} BEAUREGARD: On part sur un salaire moyen,
il n'y a pas même de prix, on propose de faire un salaire
squelette, qui ferait à peu près l'affaire de tout
le monde avec des ajustements suivant les cas et
s'accordant avec la production.

PAR M^{RE} BALLANTYNE: Il dit: les salaires ins-
crits seront augmentés de ...%

15

PAR M. LE COMMISSAIRE: Où ça?

PAR M^{RE} BALLANTYNE: A la première page au bas
de la page, -

PAR M. LE COMMISSAIRE: Oui, "il est entendu que ces
ouvriers travailleront avec le même tarif. "

20

PAR M^{RE} LAJOIE: Au paragraphe plus haut.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Que tous ces travailleurs...

PAR M^{RE} BALLANTYNE: " Ils travailleront pour un
salaire mais avant qu'il soit augmenté..."

PAR M. LE COMMISSAIRE: " Les salaires inscrits se-
ront augmentés de temps en temps."

25

PAR M^{RE} BEAUREGARD: Quand nous seront tombés
d'accord sur un salaire, lequel est à l'avance con-
damné à une condition du contrat, augmenté de telle
augmentation, mais il faut savoir d'abord quel

30

" est arguant qu'il est responsable pour
" les salaires, l'absence de matériel
" prêts et autres dépenses de l'entreprise.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Il faut dire une élévation comme
salaires.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Il n'y a rien dans le con-

PAR M. LE COMMISSAIRE: On part sur un salaire moyen
il n'y a pas même de prix, on propose de faire un sa-
larié, qui serait à son tour l'élément de tout
le monde avec des éléments suivant les cas et
s'accroissant avec la production.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Il dit: les salaires in-
crés sont augmentés de ...

PAR M. LE COMMISSAIRE: A la première phase on dit
de la phase -

PAR M. LE COMMISSAIRE: Oui, "il est entendu que
l'élément travaillant avec le même salaire."

PAR M. LE COMMISSAIRE: Au programme plus haut.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Les travailleurs pour un
salaire mais avant qu'il soit augmenté..."

PAR M. LE COMMISSAIRE: Les salaires augmentés de temps en temps."

PAR M. LE COMMISSAIRE: L'élément qui est à l'origine con-
sacre à une condition de contrat, augmenté de telle

16080

salaires, c'est un avertissement. Je ne connais pas
de gens qui disent d'avance aussi clairement ce qui
va arriver.

5

ADVENANT 5. Hrs. P.M. La COMMISSION
S'AJOURNE A JEUDI, le 18 février
1937 à 10.30 A.M.

-o-o-o-o-o-o-o-o-o-o-o-o-o-

10

15

20

25

30

ROYAL COMMISSION ON THE TEXTILE INDUSTRY

HON. MR. JUSTICE W.F.A. TURGEON,

Commissioner,

5

A.S. Whiteley, Secretary,

10

15

ONE HUNDRED AND THIRTEENTH DAY

(February 18th, 1937)

ARGUMENT

20

25

30

Robert Brydie,
Official Reporter.

THE AMERICAN CHRONICLE

Published weekly, except on Sundays and public holidays.

Commissioners

—

Printed and Published by

—

THE AMERICAN CHRONICLE

Printed and Published by

THE AMERICAN

ROYAL COMMISSION ON THE TEXTILE INDUSTRY

HON. MR. JUSTICE W.F.A. TURGEON,
Commissioner,

5 A.S. Whiteley, Secretary,

A p p e a r a n c e s :

10 J.C. McRuer, K.C. and)
E. Beauregard, K.C.) Commission Counsel,

R.L. Kellock, K.C. For Primary Textile
Institute.

15 C.G. Heward, K.C.)
Aime Geoffrion, K.C.) For Dominion Textile
and) Company.
C.T. Ballantyne,)

S.G. Dixon, K.C. For Courtaulds Limited,

L.A. Forsyth, K.C. For Canadian Celanese Ltd.
and for Canadian Silk
Products Limited.

A.S. Bruneau, K.C. For Canadian Cottons,

20 Thos. Tremblay, K.C.)
and) For M.E. Binz Co. Ltd.
J.H. Hebert,)

Francois Lajoie, K.C. For Wabasso Cotton Co.

-- ooo --

25

30

(continued from page 10)

0000000000

W. B. Bessinger, N.C. ()
J. C. McRuer, A.C. and ()
Commission General, ()

and
()
Aime Coiffier, K.C. ()
C.G. Howard, K.C. ()
Commonwealth ()

U.S. Nixon, R.C. For Committee Limited

| | |
|----------------------|---|
| 1. E. Roberts, | (|
| and | (|
| Thos. Trembley, R.C. | (|

For M.B. Niaz Co., Ltd.

Francis Isjole, K.C. For Appasso Cotton Co.

16083

Ottawa, Ont. 18 Fevrier 1937.

ADVENANT 10.30 A.M. LA COMMISSION CONTINUE:

PAR MRE BEAUREGARD :

5 PAR MRE BEAUREGARD: Voici qu'il plaise à la
Cour, sauf erreur, nous étions à lire la réponse
de M. Blair Gordon au président du Syndicat Catholique
de Montréal, M.Coté, nous étions à la page 3, au
deuxième paragraphe, commençant par ces mots...
10 C'est à dire je reprends le premier paragraphe de
l'article 3, qui est à la fin de cette première par-
tie de la lettre:

" De plus (dit M.Gordon) nous entrons dans
" une période de changements technologiques
" plus marqués encore dans la production
15 " de marchandises de coton. La filature
" de l'an prochain n'opérera pas selon le
" même système que celle d'il y a quelques
" années ou même celle d'aujourd'hui.
" Il nous fait progresser avec le temps
20 " ou nous arrêter en chemin et cesser les
" affaires, car nos concurrents étrangers
" font des changements pour réduire le
" coût de leur production et il nous
" faut faire de même si nous voulons vendre
25 " nos produits sur les marchés à des prix con-
" currentiels."

Maintenant à la suite:

" Il est donc doublement important pour le
" moment et même pour l'avenir rapproché et
30 " peut être encore pour quelques années

1997, 1998, 1999, 2000, 2001, 2002, 2003, 2004, 2005, 2006, 2007, 2008, 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, 2022, 2023, 2024, 2025, 2026, 2027, 2028, 2029, 2030, 2031, 2032, 2033, 2034, 2035, 2036, 2037, 2038, 2039, 2040, 2041, 2042, 2043, 2044, 2045, 2046, 2047, 2048, 2049, 2050, 2051, 2052, 2053, 2054, 2055, 2056, 2057, 2058, 2059, 2060, 2061, 2062, 2063, 2064, 2065, 2066, 2067, 2068, 2069, 2070, 2071, 2072, 2073, 2074, 2075, 2076, 2077, 2078, 2079, 2080, 2081, 2082, 2083, 2084, 2085, 2086, 2087, 2088, 2089, 2090, 2091, 2092, 2093, 2094, 2095, 2096, 2097, 2098, 2099, 2100, 2101, 2102, 2103, 2104, 2105, 2106, 2107, 2108, 2109, 2110, 2111, 2112, 2113, 2114, 2115, 2116, 2117, 2118, 2119, 2120, 2121, 2122, 2123, 2124, 2125, 2126, 2127, 2128, 2129, 2130, 2131, 2132, 2133, 2134, 2135, 2136, 2137, 2138, 2139, 2140, 2141, 2142, 2143, 2144, 2145, 2146, 2147, 2148, 2149, 2150, 2151, 2152, 2153, 2154, 2155, 2156, 2157, 2158, 2159, 2160, 2161, 2162, 2163, 2164, 2165, 2166, 2167, 2168, 2169, 2170, 2171, 2172, 2173, 2174, 2175, 2176, 2177, 2178, 2179, 2180, 2181, 2182, 2183, 2184, 2185, 2186, 2187, 2188, 2189, 2190, 2191, 2192, 2193, 2194, 2195, 2196, 2197, 2198, 2199, 2200, 2201, 2202, 2203, 2204, 2205, 2206, 2207, 2208, 2209, 2210, 2211, 2212, 2213, 2214, 2215, 2216, 2217, 2218, 2219, 2220, 2221, 2222, 2223, 2224, 2225, 2226, 2227, 2228, 2229, 2230, 2231, 2232, 2233, 2234, 2235, 2236, 2237, 2238, 2239, 2240, 2241, 2242, 2243, 2244, 2245, 2246, 2247, 2248, 2249, 2250, 2251, 2252, 2253, 2254, 2255, 2256, 2257, 2258, 2259, 2260, 2261, 2262, 2263, 2264, 2265, 2266, 2267, 2268, 2269, 2270, 2271, 2272, 2273, 2274, 2275, 2276, 2277, 2278, 2279, 2280, 2281, 2282, 2283, 2284, 2285, 2286, 2287, 2288, 2289, 2290, 2291, 2292, 2293, 2294, 2295, 2296, 2297, 2298, 2299, 2300, 2301, 2302, 2303, 2304, 2305, 2306, 2307, 2308, 2309, 2310, 2311, 2312, 2313, 2314, 2315, 2316, 2317, 2318, 2319, 2320, 2321, 2322, 2323, 2324, 2325, 2326, 2327, 2328, 2329, 2330, 2331, 2332, 2333, 2334, 2335, 2336, 2337, 2338, 2339, 2340, 2341, 2342, 2343, 2344, 2345, 2346, 2347, 2348, 2349, 2350, 2351, 2352, 2353, 2354, 2355, 2356, 2357, 2358, 2359, 2360, 2361, 2362, 2363, 2364, 2365, 2366, 2367, 2368, 2369, 2370, 2371, 2372, 2373, 2374, 2375, 2376, 2377, 2378, 2379, 2380, 2381, 2382, 2383, 2384, 2385, 2386, 2387, 2388, 2389, 2390, 2391, 2392, 2393, 2394, 2395, 2396, 2397, 2398, 2399, 2400, 2401, 2402, 2403, 2404, 2405, 2406, 2407, 2408, 2409, 2410, 2411, 2412, 2413, 2414, 2415, 2416, 2417, 2418, 2419, 2420, 2421, 2422, 2423, 2424, 2425, 2426, 2427, 2428, 2429, 2430, 2431, 2432, 2433, 2434, 2435, 2436, 2437, 2438, 2439, 2440, 2441, 2442, 2443, 2444, 2445, 2446, 2447, 2448, 2449, 2450, 2451, 2452, 2453, 2454, 2455, 2456, 2457, 2458, 2459, 2460, 2461, 2462, 2463, 2464, 2465, 2466, 2467, 2468, 2469, 2470, 2471, 2472, 2473, 2474, 2475, 2476, 2477, 2478, 2479, 2480, 2481, 2482, 2483, 2484, 2485, 2486, 2487, 2488, 2489, 2490, 2491, 2492, 2493, 2494, 2495, 2496, 2497, 2498, 2499, 2500, 2501, 2502, 2503, 2504, 2505, 2506, 2507, 2508, 2509, 2510, 2511, 2512, 2513, 2514, 2515, 2516, 2517, 2518, 2519, 2520, 2521, 2522, 2523, 2524, 2525, 2526, 2527, 2528, 2529, 2530, 2531, 2532, 2533, 2534, 2535, 2536, 2537, 2538, 2539, 2540, 2541, 2542, 2543, 2544, 2545, 2546, 2547, 2548, 2549, 2550, 2551, 2552, 2553, 2554, 2555, 2556, 2557, 2558, 2559, 2560, 2561, 2562, 2563, 2564, 2565, 2566, 2567, 2568, 2569, 2570, 2571, 2572, 2573, 2574, 2575, 2576, 2577, 2578, 2579, 2580, 2581, 2582, 2583, 2584, 2585, 2586, 2587, 2588, 2589, 2590, 2591, 2592, 2593, 2594, 2595, 2596, 2597, 2598, 2599, 2600, 2601, 2602, 2603, 2604, 2605, 2606, 2607, 2608, 2609, 2610, 2611, 2612, 2613, 2614, 2615, 2616, 2617, 2618, 2619, 2620, 2621, 2622, 2623, 2624, 2625, 2626, 2627, 2628, 2629, 2630, 2631, 2632, 2633, 2634, 2635, 2636, 2637, 2638, 2639, 2640, 2641, 2642, 2643, 2644, 2645, 2646, 2647, 2648, 2649, 2650, 2651, 2652, 2653, 2654, 2655, 2656, 2657, 2658, 2659, 2660, 2661, 2662, 2663, 2664, 2665, 2666, 2667, 2668, 2669, 2670, 2671, 2672, 2673, 2674, 2675, 2676, 2677, 2678, 26

068940, JAN 01 1987

el 6 de mayo de 1950, en la ciudad de San Francisco, California, Estados Unidos de América.

10-20 000000 0000 (000000.0 0000 0000 00)

NO LONGER A MEMBER OF THE BOARD OF DIRECTORS

St. James

11 Feb 1964

moment et dans l'avenir l'agence a

16084

5

10

15

20

25

30

" à venir que la direction d'une compagnie
" comme la nôtre demeure libre d'agir
" autant que possible, afin que toutes les
" mesures nécessaires puissent être prises
" sans tarder pour marcher de front avec le
" progrès. Dans cette marche de l'avant,
" il pourrait que nous puissions donner à
" la balance une récompense individuelle
" plus élevée; c'est l'expérience du passé
" et ce n'est que logique et raisonnable
" que nous croyions pouvoir l'appliquer à
" l'avenir.

la question suivante, continue la lettre..

" La question suivante que nous devons nous
" poser est celle-ci: un contrat collectif
" du Travail apporterait-il un niveau
" de salaires plus élevé ou une répartition
" plus équitable des taux de salaires?
" Lorsqu'une si large part des revenus
" vont à l'ouvrier comme c'est le cas dans
" l'industrie du coton, c'est évident que
" même le plus petit changement dans le
" coût de la main d'oeuvre a un effet
" déterminé sur le prix de vente du pro-
" duit manufacturé. L'augmentation récente
" des gages dans nos moulins, c'est à dire
" le 7 décembre 1936, qui fut d'une moyenne
" d'environ 5.6% a eu une tendance à aug-
" menter nos prix de ventes d'environ 2%
" et nous espérons que si les conditions
" présentes du marché tiennent bon, nous pour-

16085

5

10

15

20

25

30

" rons obtenir ce 2% supplémentaire dans
" la valeur réalisable de nos produits.
" Toute autre augmentation dans les gages
" pour le moment ne régulerait que dans
" une élévation de nos prix de ventes, prix
" que le marché ne voudrait pas payer,
" nous perdriions des ventes, les moulins
" ralentiraient la production et il nous
" faudrait opérer à demi temps. En ce fai-
" sant nos frais tels que taxes, dépré-
" ciation, etc., absorberaient nécessairement
" une plus grande partie de nos revenus,
" cet argent qui doit être disponible
" pour les salaires, l'achat de matériaux
" bruts et autres dépenses de fabrication.
" En autant que la distribution des taux
" est concernée nous croyons que le système
" actuel d'après lequel nous opérons, bâti
" sur de nombreuses années d'expérience est
" très juste et que les différents travaux
" dans les moulins ont été fixés à leur
" valeur réelle par rapport à leur relations
" entre-eux et à la capacité et l'expérience
" requises dans chaque cas. Nous savons que
" des salaires individuels plus élevés
" pour chaque employé ne pourront être
" payés que conjointement avec une réduction
" dans le coût de la production et ce der-
" nier objectif ne pourra être atteint que
" par des changements rapides et continus dans
" nos méthodes d'opération, afin de profiter

16086

" de tous les nouveaux avantages offerts
" par l'avance technologique. "

5 Cette différence est dans le même sens que l'autre,
en ce qu'elle entend le développement de la machine-
rie, le développement technologique, ce n'est pas
une question de prix, la demande d'une augmentation
de salaire ne pourrait pas porter directement sur la
question.

10 " Maintenant, vous nous avez écrit en votre
" qualité de président de l'union ouvrière
" comprenant une certaine proportion du total
" de nos employés. Il arrive que ce n'est
" qu'une faible proportion, mais si un plus
" grand nombre, disons plus de 50% du total
15 " de nos employés faisait partie de votre
" Union Ouvrière ..."

D'après M. Côté, elle représente 6000 ouvriers.

PAR M^{RE} BALLANTYNE: Dans l'industrie?

20 PAR M^{RE} BEAUREGARD: 6000 ouvriers textile, pas
6000 ouvriers de la Dominion Textile.

PAR M. LE COMMISSAIRE: C'est 6000 sur combien?

PAR M^{RE} BALLANTYNE: Il y en a 8550 dans la Pro-
vince de Québec. Ça c'est seulement dans le coton.

25 PAR M^{RE} BEAUREGARD: M^{re} Bee Voici un nouvel
argument basé sur le fait que le Syndicat ne serait
pas assez représentatif, pour que l'on puisse transiger
avec lui, je crois que la réponse à ça est contenue
dans la loi, que nous n'avons pas besoin d'être 6000
pour faire une requête, un accord conclu et ratifié
par le conseil exécutif de la Province de Québec faut
30 loi.

1968

Le 15 mai 1968

On a discuté de la situation de la région de la capitale et de la nécessité de développer la région de la capitale et de la région de la capitale.

- "Maintenant, vous avez écrit en votre
- "qualité de président de l'Association
- "composant les différents secteurs de la
- "de nos employés. Il n'y a pas de
- "qu'une seule association, mais il y a
- "grand nombre, comme il y a de
- "de nos employés, mais il y a

10
15

Le 15 mai 1968

On a discuté de la situation de la région de la capitale et de la nécessité de développer la région de la capitale et de la région de la capitale.

20

On a discuté de la situation de la région de la capitale et de la nécessité de développer la région de la capitale et de la région de la capitale.

25

30

16087

Je continue maintenant-

" et supposant que la compagnie serait con-
" vaincue qu'un contrat de Travail Collectif
" serait une bonne chose pour toutes les par-
5 " ties concernées (ce qu'elle ne croit pas)
" serions nous justifiés de conclure un
" marché avec votre organisation qui ne
" prend en aucune considération les désirs
" de tous nos employés qui ne font pas partie
10 " de votre Union. Il est évident que
" nous ne pouvons pas payer plus d'une échelle
" de gages dans nos moulins en même temps,
" et comment saurons-nous si ce qui est satis-
" faisant et selon les idées de votre groupe-
15 " ment le sera aussi pour le reste? Savons-
" nous si ce qui est satisfaisant et selon
" les idées de votre groupement le sera aussi
" pour le reste? Savons nous si ce qui
" est satisfaisant pour tous les groupes à
20 " un moment spécifique continuera de l'être
" durant toute la durée du contrat? Au fait,
" comment votre propre organisation peut-
" elle garantir qu'un document signé par
" vos propres officiers, sera, lorsque mis
" en vigueur, un engagement même pour vos propres
25 " membres."

Il faut s'entendre, s'il y a un contrat collectif
ça sera suivant la loi, n'aurait que l'effet de lier
chaque personne.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Quel est l'effet de la loi.

is continued on next page

-noe fische en a. m. d. en insteque te "

" I am not in the position to say whether or not the

Titonillo restara en a y li's ,e bincine's a

16088

PAR M^{RE} BEAUREGARD: L'échelle du salaire pendant la durée du contrat subsiste.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Obligatoirement?

5

PAR M^{RE} BEAUREGARD: Oui, même si tous les ouvriers n'y ont pas participé, on ne peut pas compter sur le vote absolu des ouvrier, dans aucun pays au monde, il a été prévu que le contrat collectif, ...

10

PAR M. LE COMMISSAIRE: Il y aurait contre partie et l'usine serait tenue de fournir toujours de l'emploi. Ce n'est pas l'intention de ce contrat.

PAR M^{RE} BEAUREGARD: Cette réponse de M. Gordon ne paraît pas répondre ni beaucoup ni un peu à l'esprit du contrat collectif.

15

PAR M. LE COMMISSAIRE: Il y a une conception erronée de la part de M. Gordon sur ce sujet.

Par M^{re} Beauregard: et la lettre continue:-

20

" L'histoire des Unions Ouvrières en a été une
" d'instabilité notoire et pendant que les
" patrons, en vertu de leurs statuts et
" de leurs responsabilités sont tenus d'adhérer aux conditions d'un engagement,
" une Union telle que la vôtre, nonobstant
" les bonnes intentions de ses officiers n'a
" aucun pouvoir réel ni aucune autorité
" pour remplir sa part du contrat, même en
25 " ce qui concerne ses propres membres, à
" moins que cela ne leur plaisent en tout
" temps. "

25

30

Je comprends que l'histoire des unions dans les différents pays est une histoire d'instabilité, comme les histoires de conquêtes, les unions ont commencé

100-443886-100

18 JUL 68 0000Z FM JCRC TO SECDEF

to I advise you that there are no direct flights to London.

On the 1st of January 1900, the following was the result of the election of the members of the Council of the University of the State of New York:

• 7110-1100 8-15-00 22

100-443887-100

[illegible]

"

U.S. GOVERNMENT PRINTING OFFICE: 1964

R6089

à rien du tout, et n'ont pas obtenu la situations
qu'elles occupent aujourd'hui sans qu'il y ait eu
certains contre coups, certains flux et reflux.

5 Seulement quand on dit que les femmes ne sont pas
tenus d'adhérer aux conditions d'un engagement, non
ils y sont tenus, les ouvriers seront tenus d'adhérer
aux conditions pour la durée du contrat, de l'engage-
ment: Vous n'êtes pas sans savoir que dans

10 " Vous n'êtes pas sans savoir que dans
certaines industries il est d'usage
pour des compagnies dans notre situation
de ne pas engager eux mêmes leurs ouvriers
mais d'enroller les services d'un entrepre-
neur de main d'oeuvre à qui ils paient un
15 montant convenu, soit à la semaine ou au
mois, selon l'ouvrage à faire; cet entre-
preneur à son tour engage les ouvriers
aux prix qu'il veut, répartit l'ouvrage de
la façon qu'il juge à propos, et ces
Compagnies n'y ont rien à voir...

20 PAR M. LE COMMISSAIRE: Est-ce arrivé dans notre in-
dustrie?

PAR M. LE COMMISSAIRE: Ces engagements sont faits
par les chantiers.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Mais pour les textiles.

25 PAR M. LE COMMISSAIRE: L'enquête ne le révèle pas nulle
part.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Il y a des contrats dans les
manufactures de vêtement, et je pense que dans
l'industrie du bois aussi.

16090

PAR M. BEAUREGARD: Depuis longtemps ceci a été corrigé, c'est au bois que je faisais allusion, quand on parle d'entrepreneur d'embauchage, à l'origine on laissait à certains contremaîtres le soin de se procurer 100,200,300 hommes.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Et de fixer leurs salaires.

PAR M. BEAUREGARD: Ils allaient rencontrer les hommes, où il y en avait le plus grand nombre déterminé, on leur faisait une condition en essayant de laisser une marge de profit entre le salaire fixé et celui garanti par le patron.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Est-ce que ça a été aboli ça.

PAR M. BEAUREGARD: Dans la Province de Québec et Ontario il y a des prix déterminés.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Est-ce que la loi a aboli ce système.

PAR M. BEAUREGARD: Le Gouvernement est intervenu.

PAR M. LAJOIE: Je représente un grand nombre de compagnies de bois, depuis un certain temps. Pendant un temps vous aviez dans les villes des gens, des agents recruteurs qui étaient chargés par les compagnies d'engager des hommes pour les chantiers, ils ils avaient \$2.00 par homme ils faisaient signer le contrat, en bas, c'est à dire en ville, le prix était fixé par les contremaîtres dans les chantiers, mais pas moins que \$25.00 à \$30.00, ces conditions d'engagements amenaient un lot de procès aux compagnies, les gens poursuivaient en disant que celui qui les avaient engagés leur avait promis de donner \$45.00 à \$50.00 par mois, j'ai eu pendant des années un lot de ces procès là à défendre. Cette pratique est

16091

disparue, maintenant ce sont les ouvriers qui vont
chercher de l'ouvrage. Dans les années de prospérité
on allait chercher des gens en Ontario, parce que
la main d'œuvre était rare, elle est bien plus abon-
dante depuis que le système est aboli, et à ma
connaissance le Gouvernement n'a jamais intervenu à
ma connaissance.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Ont-ils imposé des salaires:

PAR M. LAJOIE: Ils accordent des licences à ceux qui
veulent faire cet embauchage. Si ça n'est pas aboli
ça devrait l'être.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Dans la phrase suivante M. Gordon
parle du point que j'avais soulevé.

PAR M. LE COMMISSAIRE:

" Cet entrepreneur s'engage à son tour engage
" les ouvriers aux prix qu'il veut, répartit
" l'ouvrage de la façon qu'il juge à
" propos, et ces Compagnies n'y ont rien
" à voir. Rien de ceci jusqu'à présent
" n'est arrivé dans notre industrie; nous
" sommes fiers de l'harmonie et du contact di-
" rect maintenus depuis si longtemps avec
" nos ouvriers. Nous n'avons aucune animosité
" envers des organisations telles que la vôtre
" et notre attitude envers elles a été
" nous croyons bien définie dans nos déclara-
" tions aux journaux et ailleurs, déclara-
" tions qui sont aussi au dossier de l'en-
" quête Royale du Textile. Elles se lisaient
" comme suit:

1. The first part of the report is devoted to a general survey of the situation in the country. It is followed by a detailed analysis of the economic situation, which is the main part of the report. The third part of the report is devoted to a detailed analysis of the social situation, which is the main part of the report. The fourth part of the report is devoted to a detailed analysis of the political situation, which is the main part of the report. The fifth part of the report is devoted to a detailed analysis of the cultural situation, which is the main part of the report. The sixth part of the report is devoted to a detailed analysis of the educational situation, which is the main part of the report. The seventh part of the report is devoted to a detailed analysis of the health situation, which is the main part of the report. The eighth part of the report is devoted to a detailed analysis of the environmental situation, which is the main part of the report. The ninth part of the report is devoted to a detailed analysis of the international situation, which is the main part of the report. The tenth part of the report is devoted to a detailed analysis of the future prospects, which is the main part of the report.

16092

Mtre Beauregard: Personnellement je suis moins fier de la déclaration qu'il vient de faire, il révèle une absence totale du fait qu'il y a des relations qui doivent exister entre le patron et ses ouvriers.

PAR MRE BALLANTYNE: Il y a d'autres moyens à part des unions.

PAR MRE BEAUREGARD: Cet avis ici était donné par le Journal la Tribune, et pour moi la voix des journaux me semble un moyen bien indirecte des relations entre le patron et son employé:

Elle se lisaient comme suit:-

Nous tenons à faire connaître, sans ambiguïté à tous ceux qui sont concernés ce qu'est l'attitude de la Dominion Textile Company Limited envers les organisations ouvrières.

Nous laissons nos ouvriers parfaitement libres de se joindre à une organisation ouvrière s'ils le désirent, et, au choix, il semble préférable qu'ils s'enrolent dans une organisation qui n'est ni contrôlée ni dominée par des éléments étrangers. Toutefois, il doit être clairement entendu que l'adhésion à toute organisation ouvrière, en tant que nos ouvriers sont concernés ne leur confère aucun droit ou privilège qu'ils ne possèdent déjà dans leurs relations avec la Compagnie. Nos employés ont le droit, en tout temps, de faire à la Direction des représentations lorsque leurs intérêts sont en jeu et qu'ils

Mme Desrochers: personnellement je suis avec elle
de la façon dont elle vient de faire, il semble
une absence totale de tout ce qui y a des relations
qui doivent exister entre le patron et ses employés.
PAR MME BALLANTYNE: Il y a des choses comme

à tout les autres.

PAR MME BALLANTYNE: C'est avec les faits de la
par le journal la semaine, et pour moi la semaine
l'absence de toute une semaine. Indiquons les
l'absence entre le patron et ses employés.

Elle se limitant comme suit:-

Nous tenons à faire connaître, sans aucun

fait de tout ce qui est intéressant

l'absence de la semaine dernière

l'absence de la semaine dernière

l'absence.

Nous tenons à faire connaître, sans aucun

fait de tout ce qui est intéressant

l'absence de la semaine dernière

l'absence de la semaine dernière

l'absence de la semaine dernière

l'absence de la semaine dernière

Toutefois, il doit être clairement

l'absence de la semaine dernière

l'absence de la semaine dernière

l'absence de la semaine dernière

l'absence de la semaine dernière

l'absence de la semaine dernière

l'absence de la semaine dernière

l'absence de la semaine dernière

l'absence de la semaine dernière

16093

" les jugent comme ne recevant pas l'attention
" qu'ils méritent.

" La Compagnie permettra pas à un tiers
" d'intervenir entre la Direction et les
" employés ou de retirer à ceux-ci leurs
" droits de traiter avec elle en tant
" qu'individus."

Mtre Beauregard: Cette phrase ci est reprenensible.

La compagnie défend l'ouvrier contre l'union et la
compagnie dit directement à l'union, aux organisations,
"vous n'allez pas enlever à mon employé le droit de
"me parler". C'est un souci de la conservation des
droits qui fait bien honneur, mais j'ai peur qu'il
soit motivé par le désir de laisser l'ouvrier dans
la faiblesse de son isolement, plutôt du désir qu'il
s'exprime mieux lui-même que l'organisation pourrait
manifeste son intention.

" Vers la fin de votre lettre vous référez
" à une organisation ouvrière rivale, qui
" tente, dites-vous, d'enrôler dans ses
" rangs nombre de nos ouvriers. Nous ne
" pouvons en tant que Compagnie faire des dis-
" tinction entre telle et telle organisation
" ouvrière; nous ne pouvons croire que
" nos employés, nous ne pouvons pas traiter
" avec l'une et refuser de traiter avec
" l'autre; il nous faut toutes les accueillir
" ou toutes les repousser.
" Nous ne pouvons croire que nos employés
" si ils le désirent, faire partie d'un cer-
" tain groupement ouvrier seront mieux diri-

• 8 H93 1701 E 51' ND

It is not an attempted deception.

and to determine if other innovations

-16094-

5

10

15

20

25

30

" gés parmi les rangs d'une certaine organisa-
" tion de leur choix et nous ne pouvons et
" ne voulons les en empêcher. Le plus
" que nous pouvons faire est de leur expliquer
" la situation bien clairement, les conseil-
" ler, comme nous l'avons fait, leur démon-
" trant qu'ils ont des droits bien définis
" en autant que leurs relations avec la
" Compagnie sont concernées, droits qui demeu-
" rent les mêmes qu'ils fassent oui ou non
" partie d'une union ouvrière. Pour le reste,
" nous devons nous en remettre au bon sens
" de la majorité de nos employés- un bon
" sens qui ne leur a pas souvent fait défaut
" par le passé, et sur lequel nous croyons
" pouvoir compter pour la protection et
" l'avancement de leurs futurs intérêts.
" Une preuve directe de la façon dont ce
" bon sens conjointement avec une politique
" équitable en ce qui concerne les salaires
" et la répartition du travail tels que
" pratiqués par notre compagnie agit pour
" sauvegarder un équilibre con enable
" se trouve au Rapport soumis par un des experts
" de la Commission Royale d'enquête sur les
" Textiles"

Par M.le Commissaire: Il s'agit de M.Fessenden.

PAR MTRE BEAUREGARD: Oui, de M.Fessenden.

" Cet expert était un homme ayant une
" grande expérience, engagé professionnellement
" par la Commission pour étudier et faire
" rapport sur les gages et les conditions

-1999-

| | | |
|---|--|----|
| " | des papiers les cartes d'identité et les | 2 |
| " | des de leur choix et nous ne pouvons | |
| " | se faire une idée de la situation | |
| " | que nous pouvons faire et de leur action | |
| " | la situation bien sûr, mais, les connais- | |
| " | ser, comme nous l'avons fait, leur démon- | |
| " | strer qu'ils ont des droits très étendus | |
| " | en ce qui concerne leurs relations avec la | |
| " | Commission pour l'Europe, nous ne | |
| " | rent pas même qu'ils passent tout ce | 10 |
| " | partir d'une union européenne. Tout le monde | |
| " | nous devons nous en rendre compte et nous | |
| " | de la majorité de nos membres - un | |
| " | seul qui ne fait pas partie de la majorité | |
| " | par la force, et par la force nous pouvons | 15 |
| " | provoquer une réaction négative et | |
| " | l'avancement de leurs intérêts. | |
| " | Une grande partie de la tâche est de | |
| " | donner un aperçu de la situation avec une | |
| " | évaluation de ce qui concerne les relations | 20 |
| " | et la répartition du travail entre | |
| " | particuliers par notre commission et pour | |
| " | sauvegarder un esprit de coopération | |
| " | se trouve en rapport avec les autres | |
| " | de la Commission Royale d'Europe et les | 25 |
| " | Textiles" | |
| " | des de la Commission Royale d'Europe | |
| " | des de la Commission Royale d'Europe | |
| " | des de la Commission Royale d'Europe | |
| " | des de la Commission Royale d'Europe | |
| " | des de la Commission Royale d'Europe | 30 |

16095

" de travail dans les filatures. Durant le
 " cours de son étude, cet expert et son
 " assistant passèrent plusieurs semaines,
 " l'année dernière, dans quatre des six
 " moulins de la Dominion Textile. Je ne
 " puis faire mieux que de redire ici ses
 " propres paroles, dites devant le Commissaire
 " Turgeon à Ottawa, le 24 novembre 1936:-

Mtre Beauregard: Il cite M. Fassenden:

" Le résultat net des changements accentués
 " dans le niveau des prix et les changements
 " dans le niveau des gages, qui montent
 " et qui descendent, est que la productivité
 " toujours grandissante de l'ouvrier coo-
 " pérant dans l'emploi de machines et de
 " méthodes perfectionnées, est assortie à
 " une augmentation approximativement égale
 " dans son salaire réel. Ceci en dépit
 " d'une semaine d'ouvrage plus courte.
 " L'uniformité de cette amélioration du
 " salaire réel, par semaine est une surprise
 " lorsque notre attention est captée par
 " les mouvements apparemment désordonnés
 " des salaires d'une part et du coût de
 " la vie d'autre part. Elle constitue au
 " moins un encouragement pénomène pour celui
 " qui croit que le système capitaliste en
 " général obtient de meilleurs résultats
 " qu'on ne lui en donne le crédit. Le sys-
 " tème a pour défaut de faire son meilleur
 " travail dans l'ombre et son plus mauvais
 " au grand jour. Il a de plus le malheur de

100 10 110,000 100 100.000 100 100.000 100 100.000

en la columna de la izquierda

PROPERTY OF THE U.S. DEPARTMENT OF THE ARMY

16096

" déplorer le manque d'un département de
" publicité.

Ca ne se comprend pas du premier tour de main, c'est
peut être vrai, mais il faut déchiffrer la phrase.

5

Je ne voudrais pas conclure, ce sont les déclarations
de l'expert de la Commission, mais pour moi c'est un
phénomène que le cout de la vie s'y soit conformé,
le salaire s'y est-il conformé, on en tient pourtant
pas compte comme facteur, mais c'est un pur accident,
10 et il est bien juste de dire que c'est un phénomène.

10

PAR M^{RE} BALLANTYNE: C'est un accident qui a
duré depuis trente ans.

PAR M^{RE} BALLANTYNE: Je ne suis pas chargé de
défendre le système capitaliste, si j'étais chargé de
le faire, je parlerais moins de l'ombre que du grand
15 jour. - Je continue:

15

" J'ai peur...

Me. Beauregard: Moi aussi j'ai peur.

" que notre compagnie soit du nombre de

20

" celles qui font leur meilleur travail dans

" l'ombre, mais peut être le jour n'est-il

" pas loin où l'on nous donnera crédit

" pour les nombreuses années d'efforts constants

" dépensés dans la conduite de nos affaires,

" ayant toujours les véritables intérêts de

25

" nos employés à coeur. Tel que mentionné

" au cours de cette lettre nous ne pouvons

" conclure, que ces intérêts véritables

" bénéficieraient d'un contrat de Travail

" Collectif. D'autre part nous voyons où

30

" beaucoup de mal peut être causé et pour

16097

" cette raison nous sommes opposés au
" Contrat de Travail Collectif dans notre
" industrie.

Votre tout dévoué,

G.B.GORDON.

Directeur Gérant.

DOMINION TEXTILE COMPANY LIMITED."

Me.BEAUREGARD: Il n'y a pas de réponse que l'on
puisse mettre au dossier.

PAR M.GORDON: J'ai reçu une lettre d'un demandant un
autre de parler pour moi.

PAR M.LE COMMISSAIRE: Vous n'avez pas apporté la
lettre?

PAR ME. BEAUREGARD: De qui est-elle?

PAR M. GORDON : De M.Coté.

PAR M.LE COMMISSAIRE: Le président des Syndicats?

PAR M.GORDON: Oui, elle ne traite pas avec le sujet,
mais simplement l'occasion de discuter.

PAR ME.BEAUREGARD: Je sais que la réponse de M.Gordon
a créé un désarroi considérable dans le monde ouvrier,
mais je n'ai pas de formule de lettre à déposer au
dossier. -

Alors je continue à la page 159.

LA TACHE.

La tâche se mesure à l'intensité et à la durée,
L'ouvrier réclame un relèvement de salaire, mais il
est prêt à travailler. Certains extraits de la preuve
l'ont montré et nous aurions pu les multiplier à sa-
tisfaction.

L'ouvrier demande un salaire pour son effort et
conçoit mal que l'on augmente l'effort, sans augmenter

16098

la rémunération. Cette question de la tâche relève autant du pouvoir public et du bureau d'hygiène que de l'ouvrier lui même. Celi-ci s'en désintéresse comme de l'hygiène, jusqu'à un certain point et le subordonne au salaire.

5 Les Bureau du Travail, Nationaux et Internationaux en ont fait l'objet capital de leurs études. C'est particulièrement à raison de cette accélération de la production que l'étude de la tâche est venue à l'ordre du jour, entr'autres à la Conférence Internationale du Travail. C'est cette accélération qui a provoqué la journée de huit heures et la semaine de quarante heures. La haute industrie, l'industrie à hauts salaires, préfère garder la production accélérée et renoncer à la journée de dix et douze heures. L'industrie moyenne ou à salaires moyens à

10 tendance à adopter l'une et à garder l'autre. Elle se rend à contrecœur à la journée de huit heures et supplée par la journée de 24 heures à trois équipes.

15 PAR M. LE COMMISSAIRE: Dites vous l'industrie textile?
PAR M. LE COMMISSAIRE: Non, je parle de l'industrie américaine. Je dis que l'industrie, veut, comme l'industrie de l'automobile, avoir une production accélérée, et renoncer aux longues heures, elle supplée à ces longues heures en faisant accélérer la production. Je dis: l'industrie à hauts salaires, préfère garder la

20 production accélérée et renoncer à la journée de dix et douze heures.

25 PAR M. LE COMMISSAIRE: Substituer quelles heures?
PAR M. BEAUREGARD: La Semaine de 40 heures, la semaine du samedi libre.

30 Par M. le COMMISSAIRE: Et l'industrie moyenne.

REPORT

La Commission a été constituée en 1914 pour étudier les conditions de travail dans les industries manufacturières. Elle a tenu plusieurs séances et a recueilli de nombreuses suggestions. Elle a également fait des recherches sur les conditions de travail dans les autres industries. Elle a constaté que les conditions de travail dans les industries manufacturières sont généralement meilleures que dans les autres industries. Elle a constaté également que les conditions de travail dans les industries manufacturières ont tendance à s'améliorer au fil du temps. Elle a donc recommandé que les conditions de travail dans les autres industries soient améliorées pour qu'elles soient à peu près équivalentes à celles des industries manufacturières. Elle a également recommandé que les conditions de travail dans les industries manufacturières soient maintenues à un niveau élevé.

Elle a constaté que les conditions de travail dans les industries manufacturières sont généralement meilleures que dans les autres industries. Elle a constaté également que les conditions de travail dans les industries manufacturières ont tendance à s'améliorer au fil du temps. Elle a donc recommandé que les conditions de travail dans les autres industries soient améliorées pour qu'elles soient à peu près équivalentes à celles des industries manufacturières. Elle a également recommandé que les conditions de travail dans les industries manufacturières soient maintenues à un niveau élevé.

Elle a constaté que les conditions de travail dans les industries manufacturières sont généralement meilleures que dans les autres industries. Elle a constaté également que les conditions de travail dans les industries manufacturières ont tendance à s'améliorer au fil du temps. Elle a donc recommandé que les conditions de travail dans les autres industries soient améliorées pour qu'elles soient à peu près équivalentes à celles des industries manufacturières. Elle a également recommandé que les conditions de travail dans les industries manufacturières soient maintenues à un niveau élevé.

5

10

15

20

25

30

16099

PAR M^{RE} BRADY : Elle a tendance à adopter l'une
et à garder l'autre, c'est à dire à adopter la
production accélérée et garder les longues heures,
et c'est la cause que la Conférence internationale
du Travail s'est occupée de la durée des heures. Quand
un ouvrier a travailler plus fort qu'il ne peut, il
lui est impossible de fournir l'effort dont il a besoin.

Je continue- La transformation scientifique que
nous connaissons a porté sur la mécanisation, le mor-
cellement de la fonction et l'augmentation de la tâche.
La tâche est mesurée au pourcentage. La machine et
l'ouvrier dans des conditions idéales peuvent produire
100%. Le procédé scientifique a consisté à établir
le rendement possible dans les conditions de la
pratique courante. Le rendement exige dans ces condi-
tions varie de 75% à 98%. Ces conditions sont subor-
données, quant au tissage, aux complications du
dessin et à la qualité du matériel ouvrable. Plus
l'organisation est pseudo scientifique, plus la
tâche est poussée. Lorsque l'organisation est réellement
scientifique elle est dans certains cas réduite, la
machine humaine ayant besoin de relâche. C'est ce
qu'on appelle le pourcentage de repos ou de fatigue.
C'est un recul pour mieux sauter, ou plus exactement,
pour plus et mieux produire. - Je parle de ce
repos dans certaines industries où la tâche est
accélérée, où on donne un vrai congé, comme ici, 10
minutes. Ce n'est pas de dire vous travaillerez
moins fort un certain temps, mais vous ne travaillerez
pas pendant ce temps là.

16100

Dans quelle proportion la tâche est-elle trop grande, si toutefois elle l'est, et dans quelles usines? Les affirmations générales sont ici particulièrement dangereuses. Il faut aller et voir. Les transformations n'en sont pas partout au même stage. L'énance que l'employé de telle catégorie contrôle tant de machines, n'a pas une signification absolue, le morcellement de la fonction n'étant pas toujours le même. -- Il arrive de subdiviser la tâche en trois et quatre morceaux et en deux morceaux. On ne peut pas dire que dans un moulin on a 50 moulins et dans un autre le même nombre, si dans un cas on a morcelé les 50 moulins s'il y en a plus difficiles que d'autre, il ne suffit pas de dire, tel employé a 40 et 50 moulins, je sais comment il est classé, et dire d'un autre qui en a autant, il est pareil. -- Je le dis plus loin.

La tâche dans un travail donné, peut être ici au-dessus de la normale, alors qu'elle serait à niveau ou au-dessous du niveau à l'autre plancher. -- Il peut y avoir des différences. -- Quoique l'un prétende au nom de la science, la distribution des tâches à l'usine est surtout affaire d'expérience.

Le plus que nous pouvons faire est de contrôler le dire de certains témoins par rapports de l'extérieur et les patrons. Sur au-delà de 25.000 ouvriers, nous en avons entendu 234; tous ne se sont pas plaints de surmenage; quelques uns s'en sont plaints qui ne l'ont pas prouvé; d'autres ne s'en sont pas plaints qui l'ont prouvé incidemment. Ce que nous savons c'est que le patron veut faire rendre à son employé, comme à sa machine le plus possible. S'il n'y est

16101

pas encore arrive; ily tend. L'ouvrier le sait
parce qu'il le sent dans ses membres. il conçoit mal que
son effort intensifié n'ait que peu ou prou de rapport
avec son salaire.

5

Tous les patrons ne font pas mystère de l'aug-
mentation de la tâche concurremment à la diminution du
nombre de la main d'oeuvre et de la reduction des sa-
laires des survivants. Monsieur William James Whitehead,
du moulin Wabasso, dont nous avons souvent reconnu
la franchise, le declare sans ambages:- (Dép. de M.
Whitehead, pp.1156.1157)

10

"BY MR. McRUER.

"Q. In reference to the change in 1931, was

" that a change scaling down wage rates?

15

"Q Will you repeat that, please?

"Q. I say, when you made the change in 1931

" were you scaling down wage rates?

"A. Not so much scaling down wage rates as

" changing the tasks.

20

"Q. Well,...

"A. With a corresponding adjutement in wage

" rates,

"Q. In the first place we have it that what

" you mean by changing the tasks --

THE COMMISSIONER:

25

"Q. Changing what?

MR. McRUER.

"A. Changing the tasks my lord.

BY MR. McRUER:

"Q By changing the tasks you mean that you

30

" were getting more production for the same
samount of wages?

10. 41

[illegible]

Nov. 1941 in volume and of specimens in

2002/03

1997, 1998, 1999, 2000, 2001, 2002, 2003, 2004, 2005, 2006, 2007, 2008, 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, 2022, 2023, 2024, 2025, 2026, 2027, 2028, 2029, 2030, 2031, 2032, 2033, 2034, 2035, 2036, 2037, 2038, 2039, 2040, 2041, 2042, 2043, 2044, 2045, 2046, 2047, 2048, 2049, 2050, 2051, 2052, 2053, 2054, 2055, 2056, 2057, 2058, 2059, 2060, 2061, 2062, 2063, 2064, 2065, 2066, 2067, 2068, 2069, 2070, 2071, 2072, 2073, 2074, 2075, 2076, 2077, 2078, 2079, 2080, 2081, 2082, 2083, 2084, 2085, 2086, 2087, 2088, 2089, 2090, 2091, 2092, 2093, 2094, 2095, 2096, 2097, 2098, 2099, 2100, 2101, 2102, 2103, 2104, 2105, 2106, 2107, 2108, 2109, 2110, 2111, 2112, 2113, 2114, 2115, 2116, 2117, 2118, 2119, 2120, 2121, 2122, 2123, 2124, 2125, 2126, 2127, 2128, 2129, 2130, 2131, 2132, 2133, 2134, 2135, 2136, 2137, 2138, 2139, 2140, 2141, 2142, 2143, 2144, 2145, 2146, 2147, 2148, 2149, 2150, 2151, 2152, 2153, 2154, 2155, 2156, 2157, 2158, 2159, 2160, 2161, 2162, 2163, 2164, 2165, 2166, 2167, 2168, 2169, 2170, 2171, 2172, 2173, 2174, 2175, 2176, 2177, 2178, 2179, 2180, 2181, 2182, 2183, 2184, 2185, 2186, 2187, 2188, 2189, 2190, 2191, 2192, 2193, 2194, 2195, 2196, 2197, 2198, 2199, 2200, 2201, 2202, 2203, 2204, 2205, 2206, 2207, 2208, 2209, 2210, 2211, 2212, 2213, 2214, 2215, 2216, 2217, 2218, 2219, 2220, 2221, 2222, 2223, 2224, 2225, 2226, 2227, 2228, 2229, 2230, 2231, 2232, 2233, 2234, 2235, 2236, 2237, 2238, 2239, 2240, 2241, 2242, 2243, 2244, 2245, 2246, 2247, 2248, 2249, 2250, 2251, 2252, 2253, 2254, 2255, 2256, 2257, 2258, 2259, 2260, 2261, 2262, 2263, 2264, 2265, 2266, 2267, 2268, 2269, 2270, 2271, 2272, 2273, 2274, 2275, 2276, 2277, 2278, 2279, 2280, 2281, 2282, 2283, 2284, 2285, 2286, 2287, 2288, 2289, 2290, 2291, 2292, 2293, 2294, 2295, 2296, 2297, 2298, 2299, 2300, 2301, 2302, 2303, 2304, 2305, 2306, 2307, 2308, 2309, 2310, 2311, 2312, 2313, 2314, 2315, 2316, 2317, 2318, 2319, 2320, 2321, 2322, 2323, 2324, 2325, 2326, 2327, 2328, 2329, 2330, 2331, 2332, 2333, 2334, 2335, 2336, 2337, 2338, 2339, 2340, 2341, 2342, 2343, 2344, 2345, 2346, 2347, 2348, 2349, 2350, 2351, 2352, 2353, 2354, 2355, 2356, 2357, 2358, 2359, 2360, 2361, 2362, 2363, 2364, 2365, 2366, 2367, 2368, 2369, 2370, 2371, 2372, 2373, 2374, 2375, 2376, 2377, 2378, 2379, 2380, 2381, 2382, 2383, 2384, 2385, 2386, 2387, 2388, 2389, 2390, 2391, 2392, 2393, 2394, 2395, 2396, 2397, 2398, 2399, 2400, 2401, 2402, 2403, 2404, 2405, 2406, 2407, 2408, 2409, 2410, 2411, 2412, 2413, 2414, 2415, 2416, 2417, 2418, 2419, 2420, 2421, 2422, 2423, 2424, 2425, 2426, 2427, 2428, 2429, 2430, 2431, 2432, 2433, 2434, 2435, 2436, 2437, 2438, 2439, 2440, 2441, 2442, 2443, 2444, 2445, 2446, 2447, 2448, 2449, 2450, 2451, 2452, 2453, 2454, 2455, 2456, 2457, 2458, 2459, 2460, 2461, 2462, 2463, 2464, 2465, 2466, 2467, 2468, 2469, 2470, 2471, 2472, 2473, 2474, 2475, 2476, 2477, 2478, 2479, 2480, 2481, 2482, 2483, 2484, 2485, 2486, 2487, 2488, 2489, 2490, 2491, 2492, 2493, 2494, 2495, 2496, 2497, 2498, 2499, 2500, 2501, 2502, 2503, 2504, 2505, 2506, 2507, 2508, 2509, 2510, 2511, 2512, 2513, 2514, 2515, 2516, 2517, 2518, 2519, 2520, 2521, 2522, 2523, 2524, 2525, 2526, 2527, 2528, 2529, 2530, 2531, 2532, 2533, 2534, 2535, 2536, 2537, 2538, 2539, 2540, 2541, 2542, 2543, 2544, 2545, 2546, 2547, 2548, 2549, 2550, 2551, 2552, 2553, 2554, 2555, 2556, 2557, 2558, 2559, 2560, 2561, 2562, 2563, 2564, 2565, 2566, 2567, 2568, 2569, 2570, 2571, 2572, 2573, 2574, 2575, 2576, 2577, 2578, 2579, 2580, 2581, 2582, 2583, 2584, 2585, 2586, 2587, 2588, 2589, 2590, 2591, 2592, 2593, 2594, 2595, 2596, 2597, 2598, 2599, 2600, 2601, 2602, 2603, 2604, 2605, 2606, 2607, 2608, 2609, 2610, 2611, 2612, 2613, 2614, 2615, 2616, 2617, 2618, 2619, 2620, 2621, 2622, 2623, 2624, 2625, 2626, 2627, 2628, 2629, 2630, 2631, 2632, 2633, 2634, 2635, 2636, 2637, 2638, 2639, 2640, 2641, 2642, 2643, 2644, 2645, 2646, 2647, 2648, 2649, 2650, 2651, 2652, 2653, 2654, 2655, 2656, 2657, 2658, 2659, 2660, 2661, 2662, 2663, 2664, 2665, 2666, 2667, 2668, 2669, 2670, 2671, 2672, 2673, 2674, 2675, 2676, 2677, 2678, 26

in the first place we have it that

Counting the total by hand.

was kept more confidential than the

16102.

"A. Certainly.

"Q. That is one thing. And then as to those
" that were paid hourly, were you not scaling
" down the hourly rate that they were getting.

"A. That was answered the same way, Mr. McRuer,
" we were changing the tasks of the men
" on hourly rates.

"Q. Yes, but those men that were on the hourly
" rates were being paid less per hour?

"A. No, they were being paid approximately the
" same per hour but their tasks were greater.

"Q. Their tasks were greater?

"A. Yes.

Le même témoin prétend que les effets du mor-
cellement de la fonction sont tels qu'un tisserand
peut aussi bien aujourd'hui contrôler 50 métiers que
6 autrefois. Les ouvriers ne sont pas d'accord avec lui,
mais voici le texte.

(Dép. W. J. Whitehead, p. 1371, 11.3.22).

"Q. That is what it means; when you say six
" looms it means six looms to a man?

"A. Six looms to a weaver.

"Q. And fifty looms, fifty looms to a weaver?

"A. Fifty looms to a weaver. Actually when you
" speak of looms to a weaver, my Lord, it is
" not quite as it appears on the face. In
" the old days of six looms to a weaver the wea-
" ver had to do every operation in connection
" with that loom. She had to clean it, she had to
" see that the bobbins were changed in the

INTERVIEW

Q. That is one thing, and then as to those
that were paid hourly, were you not seeing
that was answered the same way, Mr. [Name]
we were changing the books of the men
on hourly rates.
Q. Yes, but those men that were on the hourly
rates were being paid just per hour?
A. No, they were being paid approximately the
same per hour but their tasks were greater
than those of the hourly men.
Q. Yes.
A. The men were paid on the basis of the
cellarage as the location was the same for all
but the men who were paid on the basis of the
extractions. The men who were paid on the basis of the
extractions were paid on the basis of the
extractions.
Q. That is what it means; when you say
loom it means six looms to a man?
A. Six looms to a weaver.
Q. And fifty looms, fifty looms to a weaver?
A. Fifty looms to a weaver. Actually when you
speak of looms to a weaver, my lord, it is
not quite as it appears on the face. In
the old days of six looms to a weaver the
weaver had to do every operation in connection
with that loom. One had to clean it, and
see that the looms were changed in the

2

10

12

13

14

30

16103

" shuttle and keep yer loom running. Today
" her only work is to keep the loom running
" with a little cleaning at the end of the week.

BY THE COMMISSIONER:

"Q. It is more automatic.

"A. The other jobs such as cleaning and
" battery hands are all done by a lower
" class of help so that the weaver is enga-
" ged purely and simply in weaving instead of
" doing a lot of additional work.

Au ton déchargé du témoin on peut croire que
le tisserand n'a qu'à regarder tisser et que ce n'est
pas plus difficile de regarder cinquante métier que d'en
regarder six. Voici un extrait de "Modern Weave
Practice" rapporté à la page 38 de la pièce 1210.

"Relieved of Battery Filling, Cloth Doffing, and

"loom cleaning, a Weaver's work may be divided

"into the following phases:-

"1. Finding broken ends, mending them and star-

"ting up loom. Slack ends and ends broken in

"warp running out and coming up, requiring

"re-lacing with selvage ends or drawing in, are

"also included in this phase.

"2. On Looms doffing on feeler only, matching

"the pick when the filling breaks.

"3. Mechanical troubles and stops. Starting up

"looms after bang-offs, or triple successive

"filling breaks, after stops due to badly

"adjusted stop motions, or any other such

"reason? Attention to very minor fixing troubles

"or getting the fixer's attention for same.

"4. General attention to running of cloth,

1.1

...the only work is to keep the room running
...with a little cleaning at the end of the
...the room running. Today

1.2

...it is more automatic.
...the other jobs such as cleaning and
...they never are all done in a house
...class of help so that the worker is never
...and rarely and finally in working conditions
...doing a lot of additional work.

As you know the term on test cases are
...is the standard of a test case. The standard is that the test case
...has the ability to reproduce the results of the test case.
...regardless of the test case. The test case is a test case.
...regardless of the test case. The test case is a test case.

"The test case is a test case. The test case is a test case.
"The test case is a test case. The test case is a test case.
"The test case is a test case. The test case is a test case."

1.3. The test case is a test case. The test case is a test case.
"The test case is a test case. The test case is a test case.
"The test case is a test case. The test case is a test case."

1.4. The test case is a test case. The test case is a test case.
"The test case is a test case. The test case is a test case.
"The test case is a test case. The test case is a test case."

1.5. The test case is a test case. The test case is a test case.
"The test case is a test case. The test case is a test case.
"The test case is a test case. The test case is a test case."

1.6. The test case is a test case. The test case is a test case.
"The test case is a test case. The test case is a test case.
"The test case is a test case. The test case is a test case."

1.7. The test case is a test case. The test case is a test case.
"The test case is a test case. The test case is a test case.
"The test case is a test case. The test case is a test case."

16104.

"correcting of wrong draws, inspection of warp
"yarn coming up, making scratch ups, pick-outs,
"etc. watching for mixed filling, and cut
"marks

5 Quand on voit une machine de dix pieds, et qu'on
met un homme sur cinquante machines, lorsqu'elles sont
mises bout à bout, ça prend à peu près 400 pieds de
long, on voit que l'ouvrier a quelque chose à faire,
et ces opérations doivent se répéter 50 fois. Si ces
10 50 métiers étaient mis bout à bout ça donnerait 400 pieds.
S'ils ne sont pas dans une ligne mais dans plusieurs
rangs, la surface reste la même, ce n'est pas une si-
nécure que de répondre ça, on dit ce n'est pas tant
que ça, mais il y a quelques petites opérations, il
15 faut intervenir assez souvent.

Si l'on veut savoir ce que représentent les
brins cassés qu'il faut trouver dans une chaîne ou
une trame de quelques milles brins, on peut s'en rap-
porter à Monsieur Walton, de la Wabasso. Les arrêts et
réparations de cette nature, toutes choses égales
20 sont de 300 par journées de huit heures, soit 37 et une
fraction à l'heure..

PAR M. LE COMMISSAIRE: Par métier ça.

PAR M. BÉLUREGARD: Oui.

Je continue: Quand le matériel n'est pas ce qu'il
25 doit être, le tisserand ne connaît guère le pourcentage
repos.

Si certains employés ont une tâche à leur
mesure, au moulin Wabasso, par contre d'autres sont
servis outre mesure: Preuve cette constatation de
30 Fessenden, le 20 juillet 1935, au sujet de 9 fileuses.

1944

correction of those cases, attention of work
"The work of the committee is to
"The work of the committee is to

"The work of the committee is to

stand on with the machine as the work, as the work

the work of the committee is to

the work of the committee is to

the work of the committee is to

the work of the committee is to

the work of the committee is to

the work of the committee is to

the work of the committee is to

the work of the committee is to

the work of the committee is to

the work of the committee is to

the work of the committee is to

the work of the committee is to

the work of the committee is to

the work of the committee is to

the work of the committee is to

the work of the committee is to

the work of the committee is to

the work of the committee is to

the work of the committee is to

the work of the committee is to

the work of the committee is to

the work of the committee is to

the work of the committee is to

the work of the committee is to

the work of the committee is to

the work of the committee is to

16105.

5

10

15

20

25

30

" Idle time of this group of girls was
 " extremely low, averaging only 4% (le pro-
 " cédé scientifique en demande 15% à 17%)
 " while their speed of working was high
 " Based on the speed of this work and the
 " extent to which they were kept busy by
 " their assignment, it is judged that those
 " girls are worth 15% to 20% above a fair
 " basis wage of average operatives working
 " on this operation without a wage incen-
 " tive, such as piece work, and without
 " being kept exceptionnally busy by unusual
 " supervision.

Me. Beauregard: On voit ce que c'est, ça occupe leur
 temps, et ce n'est qu'une partie il y a le reste
 de l'ouvrage à faire. Nous en avons pris
 un groupe ici, c'est difficile de faire une règle
 générale, et nous suggérons la surveillance, c'est
 surtout l'organisation d'un corps de surveillance
 qu'on a besoin, un corps de surveillance sous
 le Ministère du travail, comme ça existe en rapport
 à des industries analogues.

Une autre observation au même concernant
 treize fileuses du moulin Moenelaga, 9 juillet 1936.

" The light in the department was poor.
 " Observer got the impression the spindle
 " assignment was a little too heavy for
 " some of the girls. The operatives seemed fit,
 " but the department did not seem to function
 well, with conditions such as air, light
 and so on, generally speaking, being poor.

16106

" It must be remembered the weather was par-
" ticularly oppressive at the time the
" mill was visited. The roof of the department
" was very low, and there was only one floor
5 " above. The temperature was 102 degrees.

Par M.le Commissaire: C'est où ça?

PAR MR. BEAUREGARD: Hochelaga, la Dominion Textile Co.

PAR MRE BALLANTYNE: Je crois que dans les notes de
M.Fessenden il ne faut pas prendre cet exemple en con-
sidération, vu que la journée qu'il a été faire l'examen
10 il faisait si chaud que sa constatation n'avait pas de
valeur comme expert du travail dans le moulin.

PAR M.LE COMMISSAIRE: Il faudrait faire le relevé.

PAR MRE BEAUREGARD: Je cite ce cas là, je ne fais pas
une cause pour la Dominion Textile, je ne fais la
15 cause contre aucun moulin en particulier.

PAR MRE BALLANTYNE: Si je me rappelle bien des notes
de M.Fessenden le moulin a été fermé à trois heures
de l'après midi à cause de la chaleur, et si mon
souvenir est bon il a dit que ça avait pas beaucoup de
20 valeur au point de vue expert.

PAR MRE BEAUREGARD: Il ne s'agit pas d'une cause contre
une compagnie plutôt qu'un autre, mais il est très dif-
ficile d'établir une tâche égale dans tous les départe-
ments d'un moulin. Il peut y avoir tendance à exagérer
25 la tâche, ce n'est pas facile de surveiller autrement
que par une législation, on ne peut pas dire: vous
ne ferez pas travailler les gens plus que 85 à 90%,
il faudrait un bureau, des inspecteurs pour surveiller.

PAR MLE COMMISSAIRE: Vous citez ces cas là pour arriver
30 à une solution générale.

1. The Commission has been informed that the Government of the United States has decided to send a delegation to the Conference on the Law of the Sea, which is to be held in Geneva in 1958. The delegation is to be headed by the Secretary of State, Mr. John Foster Dulles, and will include representatives of the State, Navy, and Coast Guard Departments. The Commission is of the opinion that the participation of the United States in the Conference is of great importance, and it is recommended that the Government should take the necessary steps to ensure that the delegation is properly prepared and equipped for its mission.

16107

PAR ME. BEAUREGARD: J'ai dit au début de mes remarques qu'il fallait y aller avec une, - dans ce témoignage là, il fallait y aller avec quelques précautions.

5 En regard du pourcentage d'efficacité que l'on exige de certains employés, nous avons vu que cela pouvait atteindre 98%. il convient de placer ces remarques de Monsieur Fessenden en conclusion de son chapitre sur la tâche:

10 "The general conclusion reached is that when
"ideal time is in the neighbourhood of 16 or
"17 per cent on either spinning or weaving, the
"assignment cannot be criticized as what is
"popularly termed a killing load."

PAR M. LE COMMISSAIRE: Est-ce radical ça.

15 PAR ME. BEAUREGARD: Ça paraît 16 à 17.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Dans l'heure.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Oui.

PAR M. LE COMMISSAIRE: A peu près 12 minutes.

20 Comme l'ouvrier considère toujours la tâche en fonction du salaire et qu'il faut admettre que son point de vue ne manque pas de logique, comme d'autre part l'industrie à tendance à emprunter des Etats Unis la méthode scientifique afin de décupler le rendement de l'ouvrier en conservant le prix du marché, il est juste de noter que tous les patrons canadiens n'ont pas
25 cette tendance et que d'aucuns la jugent sévèrement.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Vous dites: afin de décupler l'ouvrage en conservant le prix du marché.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Ici on paye l'ouvrier sur le prix du marché.

1917

PAR M. LE COMMISSAIRE: J'ai été en contact de nos collègues
de la Gendarmerie et de la Police - dans les
ils, il fallait y aller avec quelques précautions.
en regard au caractère d'efficacité des
l'on exige de certains employés, nous avons vu que ce
pouvait atteindre 50%. Il convient de placer ces re-
marques de M. le Commissaire en conclusion de son
rapport sur la façon:

" Les agents de la Gendarmerie et de la Police
ideal time in the neighbourhood of 15 or
17 per cent on either signing or waving.
assignment cannot be criticized as what is
popularly termed a killing loss."

M. M. LE COMMISSAIRE: Est-ce correct, s.
M. M. LE COMMISSAIRE: Je maintiens à 17.
M. M. LE COMMISSAIRE: Dans l'ensemble.
M. M. LE COMMISSAIRE: Oui.

M. M. LE COMMISSAIRE: A peu près 15 minutes.
Comme l'ouvrier connaît toujours la tenue en
l'absence de sa femme et qu'il fait attendre son
point de vue, on entendait par sa femme, que d'un
point de vue à l'absence à l'absence de sa femme
la méthode scientifique afin de décider le rendement
l'ouvrier en conservant le prix de revient, il est
l'absence de sa femme et de sa femme en même temps
cette absence et que l'absence la même absence.
M. M. LE COMMISSAIRE: Vous dites: afin de décider
l'absence en conservant le prix de revient.
M. M. LE COMMISSAIRE: Ici on parle l'absence sur le prix

16108

PAR M^{RE} BEAUREGARD: Ici on paye l'ouvrier sur le prix du marché.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Vous parlez des Etats Unis, on admet pas ça, c'est le contraire.

PAR M. BEAUREGARD: Il faut modifier ça.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Vous voulez dire qu'au Canada, on cherche à imiter les Etats Unis.

PAR M. BEAUREGARD: Sans les imiter d'assez près.

Voici ce que dit Monsieur Presgrave de York
Sitting, sans erreur, le "ruban bleu" des chefs
d'industrie: (C'est là qu'on paye les plus haut salaires)

" Unfortunately the bargaining has been
" transferred to the field of base-rates, or
" of weekly earnings. Here the haggling goes
" on unabated because, management has,
" as usual followed the path of least resis-
" tance and permitted the question to be
" settled by the law of supply and demand
" supplemented by individuals and groups
" opportunism."

Pendant que nous le tenons, bien que cela ne
viennne pas en son lieu, nous tenons à enregistrer son
opinion sur la pratique de certains patrons de ré-
numérer les hommes sur le salaire de base des enfants:

YOUTHS. WOMAN AND MEN - (pièce 1210.p.414)

" It is difficult also to lay down rules
" as to the relative wages between male and
" female help. Generally we have observed
" that men on men's jobs are paid about 40%
" higher than women on women's jobs, when
" both jobs have the same chart ratings.

1910

1. The first of these is the fact that the number of persons employed in the manufacturing industry has increased during the last five years.

2. The second is the fact that the number of persons employed in the service industry has increased during the last five years.

3. The third is the fact that the number of persons employed in the agricultural industry has increased during the last five years.

4. The fourth is the fact that the number of persons employed in the mining industry has increased during the last five years.

5. The fifth is the fact that the number of persons employed in the construction industry has increased during the last five years.

6. The sixth is the fact that the number of persons employed in the transportation industry has increased during the last five years.

7. The seventh is the fact that the number of persons employed in the communication industry has increased during the last five years.

8. The eighth is the fact that the number of persons employed in the public utility industry has increased during the last five years.

9. The ninth is the fact that the number of persons employed in the health industry has increased during the last five years.

10. The tenth is the fact that the number of persons employed in the education industry has increased during the last five years.

11. The eleventh is the fact that the number of persons employed in the social service industry has increased during the last five years.

12. The twelfth is the fact that the number of persons employed in the recreation industry has increased during the last five years.

13. The thirteenth is the fact that the number of persons employed in the housing industry has increased during the last five years.

14. The fourteenth is the fact that the number of persons employed in the food industry has increased during the last five years.

15. The fifteenth is the fact that the number of persons employed in the clothing industry has increased during the last five years.

16. The sixteenth is the fact that the number of persons employed in the furniture industry has increased during the last five years.

17. The seventeenth is the fact that the number of persons employed in the jewelry industry has increased during the last five years.

18. The eighteenth is the fact that the number of persons employed in the watch industry has increased during the last five years.

19. The nineteenth is the fact that the number of persons employed in the clock industry has increased during the last five years.

20. The twentieth is the fact that the number of persons employed in the musical instrument industry has increased during the last five years.

21. The twenty-first is the fact that the number of persons employed in the sporting goods industry has increased during the last five years.

22. The twenty-second is the fact that the number of persons employed in the toy industry has increased during the last five years.

23. The twenty-third is the fact that the number of persons employed in the book industry has increased during the last five years.

24. The twenty-fourth is the fact that the number of persons employed in the stationery industry has increased during the last five years.

25. The twenty-fifth is the fact that the number of persons employed in the printing industry has increased during the last five years.

26. The twenty-sixth is the fact that the number of persons employed in the publishing industry has increased during the last five years.

27. The twenty-seventh is the fact that the number of persons employed in the distribution industry has increased during the last five years.

28. The twenty-eighth is the fact that the number of persons employed in the retail industry has increased during the last five years.

16109

PAR M. LE COMMISSAIRE:

Est-ce le cas?

PAR M^{RE} BEAUREGARD: Dans l'industrie textile hommes et femmes gagnent le même salaire quand ils font le même travail. Ce qu'il dit ici c'est que les hommes gagnent plus cher environ 40% que les femmes, ne gagnent dans les ouvrages de femme, je ne crois pas qu'ils gagnent 40% de plus quand ils exécutent un ouvrage de femme.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Avez-vous quelque chose dans la preuve.

PAR M. BEAUREGARD: Nous avons des exhibits. Quand nous avons étudié le salaire moyen de l'ouvrier textile, l'ouvrier homme, dans l'industrie, on voit que l'ouvrier textile ouvrier homme vient très loin dans la liste des salaires tandis que la femme est plus près.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Quelle est la raison?

PAR M^{RE} BEAUREGARD: A cause du salaire minimum des femmes, seulement dans l'industrie textile si on le compare aux autres l'homme ouvrier textile il a rive au bas de la liste dans l'Ontario il est dans la 37ième industrie sur 41 ou 42.

Je continue à la page 162.

" Women, on what are accepted as men's jobs
" are paid about 40% higher than women on
" women's jobs, when both jobs have the
same chart ratings. Women, on what are accepted
" as men's jobs usually receive less than
" men, but more than women on parallel jobs accep
" ted as women's jobs. Men on women's jobs
" rarely get more than women but more fre-
" quently get less."

WCLMS

et de l'absence de tout autre moyen de transport. Les personnes qui ne peuvent pas se déplacer sont donc très vulnérables.

[illegible]

George A. Thompson and his associates are expected to

SECRETARY OF DEFENSE : JAMES M. BAKER

Das Konzept der "Kultur" ist ein zentraler Begriff in der Sozialwissenschaft. Es bezieht sich auf die Gesamtheit der Lebensweisen, Werte, Normen und Verhaltensmuster einer Gruppe oder Gesellschaft. Kultur ist nicht statisch, sondern verändert sich über die Zeit und variiert zwischen verschiedenen Gesellschaften. Sie wird durch soziale Interaktion und Lernen weitergegeben. Die Kultur beeinflusst das Denken, das Handeln und die Identität der Menschen. In der Anthropologie wird Kultur oft als "Lernverhalten" definiert, das durch soziale Überlieferung entsteht. Die Kulturanthropologie untersucht die Entstehung, Entwicklung und Funktion von Kulturen in verschiedenen Gesellschaften. Sie analysiert die Beziehungen zwischen Kultur und Umwelt, Wirtschaft, Politik und Religion. Die Kulturanthropologie ist eine interdisziplinäre Wissenschaft, die Erkenntnisse aus der Biologie, der Soziologie, der Linguistik und der Geschichte integriert. Sie trägt dazu bei, das menschliche Verhalten und die gesellschaftliche Organisation besser zu verstehen. Die Kulturanthropologie ist eine wichtige Disziplin, um die Vielfalt der menschlichen Kulturen zu verstehen und zu schätzen. Sie hilft, die Unterschiede zwischen verschiedenen Kulturen zu erklären und fördert das gegenseitige Verständnis und die Toleranz. Die Kulturanthropologie ist eine Wissenschaft, die die menschliche Natur und die gesellschaftliche Organisation in ihrer Vielfalt und Komplexität untersucht. Sie ist eine wichtige Disziplin, um die menschliche Kultur zu verstehen und zu schätzen.

de elixir d'indulgences, et d'autres choses de ce genre.

Normal, on what are accepted as men's A' 101

Page 02 of 010 Page 02 of 010

16110

5

10

15

20

25

30

" While this is unfortunately a fact I do not
" see that it is a factor here since we are
" assuming throughout that the approach to
" the subject will be reasonably faire. The
" fact of men receiving less than girls
" is merely a demonstration that some
" concerns have found the depression to be a
" golden opportunity.
" There has been a tendency of late to es-
" tablish certain operations as boys' jobs,
" the procedure being to discharge or trans-
" fer when a certain age is reached. These
" jobs usually carry rates corresponding
" roughly to learning rates for women
" under the minimum wage act. The jobs
" are usually of a very simple nature.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Là ce sont les garçons qui
remplace les femmes.

Où trouve-t-on ce témoignage là.

PAR M. BALLANTYNE. Exhibit 1210, à la page 414.

M. Fessenden a déposé à son rapport.

PAR M. BEAUREGARD: C'est une entrevue qu'il a eu avec
lui.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Est-ce que M. Ballantyne y
a eu accès.

PAR M. BEAUREGARD: Oui, et je les ai à ma chambre. J'ai
été surpris de voir ça.

Il arrive que par le morcellement de l'ouvrage,
l'augmentation de la tâche soit plus apparente que
réelle, mais il arrive aussi que l'on ajoute et que
l'on surjoute parce que l'expérience prouve que

16111

5

que les employés peuvent faire d'avantage. Monsieur Fassenden raconte qu'à Verdun un contremaître a trouvé en y arrivant que les déchargeurs "battery hands" alimentaient 24 métiers. il s'est avisé de leur en affecter 43, ils y ont suffi; il s'est alors avisé de leur confier 85, ils y ont encore suffi. Cela paraît un exemple d'augmentation pure et simple sans autre compensation que le plaisir de mieux gagner son salaire.- Ce n'était pas plus difficile ils sont passés de 24 à 85.

10

PAR MR. BALLANTYNE: Est-ce que j'ai compris que M. Fassenden avait dit Verdun.

PAR MR. BEAUREGARD: Il est allé interviewé vos agents.

15

PAR M. LE COMMISSAIRE: Mais est-ce qu'il y a une autre usine à Verdun.

20

PAR MR. BEAUREGARD: Ça du arrive quand ils ont commencé à augmenter la tâche. M. Fassenden nous a dit avoir eu des conversations avec les contremaîtres et les patrons de la Dominion Textile et de leurs archives, et ça fait partie du rapport.

PAR M. BALLANTYNE: Ce qui me frappe c'est qu'il dise Verdun, nous ne marchons pas depuis Verdun.

PAR MR. BEAUREGARD: Peut être s'est-il trompé sur le mot Verdun, mais j'ai trouvé ce cas unique.

25

PAR M. LE COMMISSAIRE: Ceci sont des déchargeurs, on les a fait monter de 24 à 85.

30

PAR MR. BEAUREGARD: Parce qu'ils ont prouvé qu'ils étaient capable de faire plus qu'ils faisaient, c'est l'augmentation du morcellement sans compensation. Je puis vous donner le reste de l'explication, le

16112

contremaître hésitait à le faire, parce que les employés dans le moulin où il était en avait 24, quel-à'un a dû lui demander de le faire, et il les a poussé graduellement de 24 à 85

5

PAR M. LE COMMISSAIRE: Est-ce que leurs gages ont été montés?

10

PAR M. BEAUREGARD: Pas proportionnellement, ils ont augmentés quand on a augmenté le salaire minimum des femmes, à cause de cette augmentation, nous avons vu à l'occasion de cette augmentation, qu'ils ont eu l'air à avoir 30% mais ça s'est réduit à 2%, parce qu'on avait donné plus de moulin.

15

- En cette matière nous n'avons nul besoin d'accumuler les cas d'espèce. Il ne s'agit pas d'attirer l'attention sur telle ou telle usine. Nous sommes en présence d'un procédé de travail nouveau et général, facilement générateur d'abus. Ce sont les abus qu'il faut éliminer et non le procédé.

20

Le passé a connu la longue journée de travail et à l'occasion le surmenage, mais les périodes de travail intenses étaient ordinairement suivies de travail au ralenti. La science a chargé tout cela. L'acuité de la compétition et le coût de l'outillage ne permettent pas de relâche. Si les commandes diminuent, on renvoie partie de la main d'oeuvre, mais celle qui demeure reste soumise au régime. Le mode de produire ne change pas.-

25

On renvoie du monde, ceux qui reste ne sont pas en demi congé, on en renvoie assez, pour que ceux qui restent travaillent à pleine mesure.

30

1901

l'entreprise n'était à la fin, mais que les employés
des la maison et il était en avril 24, mais n'a
à la fin de la semaine, et il les a posés
générallement de 24 à 25

ont été montés

par les... les...
ont été... les...
l'air à... s'est...
de... les...

- la... nous n'avons...
miser les... d'années. Il ne s'est pas...
fection sur... la...
général... le...
il est... d'années. Ce sont les...
tout... et... le...

Le... à... le...
et à l'occasion le... les...
travail... les...
est... les...
de la... et le...
restent... les...

on... les...
qui... les...
le...
On... les...
est... les...
les... les...

16113.

Au cours de la transformation, des erreurs dans la détermination de la tâche devaient se produire et se sont de fait produites. Des ouvriers à certains jours n'ont ni le temps ni de boire ni de manger.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Est-ce exact.

PAR M. LE BEAUREGARD: Il y en a qui ont déclaré ça. La preuve de Sherbrooke est très abondante sur ce point là.

-- Ils entrent avant l'heure et travaillent sur l'heure du midi. La tâche qui ne peut être remplie dans les heures de travail malgré la meilleure bonne volonté, n'a pas été scientifiquement à la taille de l'employé.

Le système n'a pas été importé dans son intégrité. Ceux qui l'ont inventé et qui l'ont utilisé avec le plus de succès ont immédiatement admis que plus le travail est intense, plus il, doit être de courte durée, et ils ont spontanément adopté la journée de huit heures; ils ont coupé cette période de huit heures par un repos de dix minutes et les salles sont pourvues de sièges à cet effet; enfin et surtout ils ont proportionné la rémunération à l'effort et à la productivité. Ici on a pratiqué le même système de rendement avec la journée de dix ou douze heures et même l'avantage; dans la plupart des usines on a banni boîtes et bancs de façon que l'ouvrier ne peut s'asseoir même pour manger; on standardise l'ouvrier et on lui paye le prix du marché.--

PAR M. LE COMMISSAIRE: Là vous faites un réquisitoire sérieux vous la constatez avec l'industrie américaine.

PAR M. LE BEAUREGARD: Absolument.

1011

La commission a été constituée par le ministre de la Santé et du Bien-être social, le ministre de l'Éducation et le ministre de la Justice. Elle a pour mandat d'étudier les questions relatives à la formation des juges de la cour supérieure et de recommander les mesures nécessaires pour améliorer la qualité de la magistrature.

La commission a tenu plusieurs séances publiques et a recueilli de nombreuses suggestions de la part des juristes, des professeurs de droit et des membres du public. Elle a également consulté les juges de la cour supérieure et les membres du barreau.

La commission a constaté que la formation des juges de la cour supérieure est actuellement assurée par le système de la promotion interne. Ce système a des avantages, mais il présente également des inconvénients. La commission recommande d'adopter un système mixte, qui combinerait la promotion interne et la sélection externe.

La commission recommande également d'améliorer la formation des juges de la cour supérieure en matière de droit pénal, de droit de la famille et de droit des affaires. Elle recommande également d'augmenter le nombre de juges de la cour supérieure et d'améliorer les conditions de travail des juges.

La commission recommande également d'adopter des mesures pour améliorer la qualité de la magistrature, notamment en matière de recrutement, de formation et de promotion. Elle recommande également d'augmenter le nombre de juges de la cour supérieure et d'améliorer les conditions de travail des juges.

La commission recommande également d'adopter des mesures pour améliorer la qualité de la magistrature, notamment en matière de recrutement, de formation et de promotion. Elle recommande également d'augmenter le nombre de juges de la cour supérieure et d'améliorer les conditions de travail des juges.

La commission recommande également d'adopter des mesures pour améliorer la qualité de la magistrature, notamment en matière de recrutement, de formation et de promotion. Elle recommande également d'augmenter le nombre de juges de la cour supérieure et d'améliorer les conditions de travail des juges.

16114.

5

En présence du même régime et les mêmes abus, l'Angleterre a créé The Industrial Fatigue Research Board of the National Institute of Industrial Psychology and Physiology; Les Etats Unis ont créé The Cotton Textile Work Assignment Board spécialement pour étudier la tâche faite à l'ouvrier, et ce bureau empotaire, après visite de trente-cinq usines a conclu à la nécessité d'un Permanent Board.

10

Le mal ici c'est que nous n'en avons pas. En Angleterre lors de la guerre, c'est là que sont venus ces bureaux et Aux Etats Unis, on a trouvé que le contre partie était la surveillance, de ces bureaux. En Allemagne on a étudié la défense de l'ouvrier, pour savoir quelle était l'usine de l'ouvrier, en Angleterre on a fondé The Industrial Fatigue Research Board et ce qu'on appelle The National Institute of Industrial Psychology and Physiology;.

15

PAR MLE COMMISSAIRE: Avez-vous examiné la Législation?

R.-- Oui.

PAR M.LE COMMISSAIRE.

20

Q.-- Est-ce qu'elle s'applique à l'industrie textile?

PAR MRE BEAUREGARD: Oui en Angleterre et Aux Etats Unis vous avez The Cotton Textile Work Assignment Board fondé spécialement, pour étudier ils ont visité 35 usines, ils ont trouvé les choses tellement importante qu'ils ont conclu à un bureau permanent qui existe.

25

PAR M.LE COMMISSAIRE: C'est un bureau fédéral?

R.-- Oui, permanent.

PAR M.LE COMMISSAIRE: Créé par un statut.

PAR MRE BEAUREGARD: Je crois que nous pouvons l'avoir.

30

REPORT

The purpose of this report is to present a summary of the work done by the National Institute of Industrial Psychology and Physiology, and to state the results of the various experiments conducted during the year 1914. The work has been carried out in the following fields: (1) the study of the effects of fatigue on the human body; (2) the study of the effects of different types of work on the human body; (3) the study of the effects of different types of rest on the human body; (4) the study of the effects of different types of food on the human body; (5) the study of the effects of different types of clothing on the human body; (6) the study of the effects of different types of housing on the human body; (7) the study of the effects of different types of transport on the human body; (8) the study of the effects of different types of recreation on the human body; (9) the study of the effects of different types of education on the human body; (10) the study of the effects of different types of social life on the human body.

2

10

15

20

25

30

16115

PARM. LE COMMISSAIRE: Est-ce qu'aux Etats Unis les conditions de travail dans les moulins ont été modifiées.

5 PAR MR. BRAUNEGARD: D'après mon expérience personnelle, j'ai constaté par certaines études qu'aux Etats Unis on a connu la situation où nous sommes, de la tâche accélérée, et l'on a constaté que l'ouvrier pouvait subir à l'occasion un dommage dans sa santé et on a décidé de surveiller les établissements.

10 PAR M. D'ASSELAIRE: M. Fassenden doit en parler dans son rapport.

PAR MTRC BRAUNEGARD: M. Fassenden parle de ces bureaux que je cite là.

III PARTIE.

15 LES RELATIONS INDUSTRIELLES:

Les relations entre patrons et ouvriers sont à la base du problème ouvrier, pour ne pas dire qu'elles sont tout le problème. Un intérêt commun les unit, des intérêts distincts les divisent. Tous deux veulent 20 maintenir la stabilité de l'emploi. Cependant l'échange d'opinion et de vue n'existent pour ainsi dire pas entre ces collaborateurs de l'industrie.

L'intimité et la sympathie dans les relations personnelles du petit patron et de son employé annulent 25 souvent cet antagonisme d'intérêt. Ils se comprennent s'entraident. Quand l'entreprise s'élargit cette intimité devient difficile. Quand l'industrie devient grande industrie, les relations de patron et ouvrier prennent un caractère strictement professionnel.

Dans certaines compagnies dont la plus grande de celles 30 qui nous occupent, l'ouvrier perd son identité, son

1911

1911. Les conditions de travail dans les mines ont été améliorées.

Les conditions de travail dans les mines ont été améliorées. Les conditions de travail dans les mines ont été améliorées. Les conditions de travail dans les mines ont été améliorées.

Les conditions de travail dans les mines ont été améliorées.

Les conditions de travail dans les mines ont été améliorées.

1911

Les conditions de travail dans les mines ont été améliorées. Les conditions de travail dans les mines ont été améliorées. Les conditions de travail dans les mines ont été améliorées.

Les conditions de travail dans les mines ont été améliorées. Les conditions de travail dans les mines ont été améliorées. Les conditions de travail dans les mines ont été améliorées.

Les conditions de travail dans les mines ont été améliorées.

16116

son caractère d'homme, il devient un numéro matricule.
C'est l'ignorance du côté humain de l'ouvrier qui
est la plus grande injustice que l'on fasse à l'ouvrier.
Le patron perd ainsi toute emprise sur lui. Il ne
le tient plus que par le salaire, et plus le salaire
est mince, moins il le tient.

Le patron dont l'intelligence est si pénétrante
à d'autres égards a beaucoup négligé ce champ d'ac-
tion où il a tant à gagner. Là où les rapports jour-
naliers et l'intimité n'existent plus, la psychologie
industrielle pourrait encore agir. Le patron a observé
l'ouvrier, il l'a étudié, il analyse ses mouvements,
ses gestes utiles et ses gestes inutiles; il l'a ob-
servé au point de vue productivité, pour lui mesurer
son fardeau et déterminer un prix. Il l'a observé
comme en laboratoire. Le patron a tout jaugé et mesuré
chez l'ouvrier, sauf ce qu'il y a d'humain en lui.

Le patron n'ignore pas l'importance de cet apport
de l'élément humain, à son édition du Manuel de l'in-
dustrie textile, page 71, il termine son article prin-
cipal intitulé: "Textile wealth" par ces mots:-

"This is a widespread industry, it is a
great vertical enterprise associated in-
timately with the human element rather than
with the physical resources of mines, fo-
rests, and farm land. It is people our
great textile enterprise concerns, the clo-
thing and employment of human beings. In
this regard it is the greatest of world
occupational enterprises, and in Canada it
is an industry of great national importance."

16117

Le patronn'ignore pas cet apport de l'element
humain,et cependant le patron a exécuté toutes ses
transformations d'ordre technique qui interessent l'ouvrier
autant que la machine, sans en parler ni les expliquer
à l'ouvrier. Le patron donne des ordres par ses con-
tremaîtres ou par affichage, ou par communiqués par
les journaux. Le patron change les heures de travail,
décide du travail de nuit, compose deux,trois équipes
adopte la petite semaine, modifie la tâche, les
taux,le salaire, bouleverse enfin suivant son besoin
la vie économique et familiale de l'ouvrier,sans le
consulter. L'ouvrier comprend qu'il peut; dans
tous les cas il doit se conformer. Souvent une simple
explication ferait disparaître un grief. L'ouvrier
garde son grief pour lui et s'échauffe à la salle.
Le contremaître n'est pas un intermédiaire suffisant.
Les relations entre quelques cents ou quelques milles
ouvriers sont impossibles. L'individu sent qu'il
est inhabile à s'exprimer et à parler pour les autres.
L'ouvrier a besoin d'un porte parole. Il n'en voit
pas d'autre que l'association et le groupement.
Jusqu'ici l'ouvrier n'est pas organisé ou du moins
son organisation est si embryonnaire,qu'il n'a
pas encore pu parler à son patron comme corps et dis-
cuter avec lui de ses intérêts professionnels.

Au moment de l'enquête à Sherbrooke il y avait
un mouvement vers l'organisation d'un Syndicat Catho-
lique de Textile, quarante cinq inscrits sur cinq à
six cents ~~xxxx~~ employés. Le recrutement suit pré-
sentement son cours normal; à Trois Rivières, la

Commission a entendu le récit d'une grève à laquelle
dix sept cents employés ont participé, à l'instigation

Le patronn'lyons pas cet aspect de l'industrie
naturel, et cependant le patron a exercé toutes ses
ses informations d'ordre technique par lesquelles l'ou-
vrière est informée, sans en parler ni les employer
à l'ouvrage. Le patron donne des ordres par ses con-
seillers ou par elle-même, ou par communication par
les journaux. Le patron connaît les heures de travail,
détails du travail de nuit, compose des, trois jours de
travail la petite semaine, modifie le temps, les
heures, les salaires, exerce son autorité sur l'ouvrière
la vie économique et technique de l'ouvrière, sans la
consulter. L'ouvrier comprend qu'il est; dans
tous les cas il doit se conformer. Cependant une simple
explication fait disparaître ce grief. L'ouvrière
connaît son état par lui et s'adapte à la situation.
La contrainte n'est pas un intermédiaire nécessaire.
Les relations entre l'ouvrière et le patron sont
ouvrières sont améliorées. L'ouvrière sent qu'il
est innature à s'exprimer et à parler pour les autres.
L'ouvrière a besoin d'un porte-parole. Il n'en voit
pas d'autre que l'association et le mouvement.
L'ouvrière l'ouvrière n'est pas organisée ou du moins
à l'organisation est si embryonnaire, qu'il n'a
pas encore pu parler à son patron comme corps et dis-
ciple avec lui de ses intérêts professionnels.
Au moment de l'industrialisation il y avait
un mouvement vers l'organisation d'un syndicat cathe-
lique de Textile, pendant cinq années qui ont été
sans succès (il y avait une loi sur le travail)
seulement non sans succès; à Trois Rivières, la
Commission a entendu le récit d'une grève à l'égard la

2

10

12

20

22

24

18118

de quatre ou cinq cents unionistes groupés dans les
rangues de The United Textile Workers of America;
à St. Grégoire de Montmorency quelques cents employés
se sont réunis dans la salle paroissiale pour choisir
des témoins. Ces réunions d'urgence ont fait sentir
la nécessité d'un Syndicat Catholique depuis en forma-
tion; à Valleyfield pas de traces d'union ou de syndicat,
les vestiges d'anciennes organisations ayant entière-
ment disparus. A Montréal les Syndicats Catholiques
Textiles se sont organisés en juin 1936. La Fédéra-
tion des Syndicats Catholiques du Textile compte dit-
on sept mille membres environ répartis dans toute
la province de Québec, plusieurs centres n'ayant
pas encore été touchés. L'objectif immédiat est la
redaction d'une échelle de salaires à être incorporée
dans un projet de contrat collectif du travail, mais
la Fédération n'a pas encore parlé aux patrons

Dans l'Ontario, c'est sensiblement la même chose
en plus petit. A Paris, à Danville, à Ste. Catharines,
pas de traces de groupements. A Toronto et autres
centres importants un recrutement minime d'organisations
locales. A Cornwall une grève de près de deux milles
ouvriers a été conduite par des chefs improvisés qui
ont appelé à leur aide un ou deux ouvriers unionistes
de Toronto. Nulle part le contact n'est établi entre
ces groupements et les chefs d'usine.

Le contact n'est pas facile, vu l'attitude des
patrons révélée à l'enquête. La formation du Syndicat
Catholique à Sherbrooke a provoqué de la part de
la Dominion Textile un avis officiel de l'attitude de
la compagnie vis à vis les unions ouvrières. Cet avis

1111

de este tipo de actividades, el cual se puede considerar como un indicador de la actividad de la red.

no meio de uma rede de relações, e não de uma rede de controle.

a été publié dans un journal de l'endroit "La Tribune".
Ce texte parvient à la Commission par chemin détourné.
Il est contenu dans une lettre adressée par monsieur
Berry, sous secrétaire de The Primary Textile Institute,
à Monsieur Herbert W. Lundy, gerant général de Penmans
Limited et président de Wollen and Knit goods As-
sociation. Elle a été produite au dossier comme
pièce 720. Cet avis se lit comme suit:

(Nous l'avons eu parce que cet avis est reproduit dans la lettre que nous venons de dire de la réponse de M.Gordon à M.Coté, elle est ici en anglais."

" MR. McRUER. (Pièce 720).

"A. April 21. 1936.

" Dear Mr. Landy:

" We quote below a translation of the

" notice inserted by the Dominion Textile Co

" Ltd. in La Tribune of Sherbrooke, following

statements by the local Syndicat Catho-

"...lique to the effect that the company were

" in favour of that organization.

"Statement by Dominion Textile Company Ltd

" in respect to Labour Organizations.

"The attitude of the Dominion Textile Compa-

"ny Limited in respect to Labour organizations

" should be made plain to all concerned.

" Our employees are free to join a labour or-

"... organization if they desire to do so, and.

" if there is any choice in the matter, it

" seems more fitting that they should

join an organization which is not domi-

" nated and controlled by foreign elements.

555 556 557 558 559

16120

" It must be clearly understood, however,
" that membership in any labour organization,
" so far as our employees are concerned,
" does not confer on them any right or
" privileges in their relations with the
" Company which they do not already possess.
" Our employees at all times are entitled to
" make representations to the Management in
" any cases where they consider their inte-
" rests are not receiving proper conside-
" ration.
" The Company will not permit any third
" party to interfere between the Management and
" the Employees or to take away from the
" employees their rights as individuals to
" deal with the company."

Ce communiqué dont tous les termes sont mesurés, laisse l'ouvrier libre de s'organiser, distingue entre l'organisation locale et étrangère, permet à l'individu de présenter ses griefs, mais ferme la porte au porte paroles de l'organisation, même s'il s'agit des Syndicats Catholiques. Ce refus de converser est d'autant plus regrettable que non seulement il émane de plus gros employeurs, mais le fait qu'il a été transmis par le secrétariat de l'institute des Textiles aux autres employeurs, indique une intention de faire adopter le même point de vue à l'industrie textile en général.

Au cours de l'enquête, monsieur Gordon a été appelé à s'expliquer à ce sujet. Il l'a fait avec plus de mots; il a exposé des raisons, ses raisons, mais il n'a pas entr'ouvert la porte. Nous citons

白雲山

recovered, but the same is not true of the

1013-88

de communisme et de terrorisme

16121

de copieux extraits dans la pensée où nous sommes
que le plus grand nombre de patrons prennent la même
attitude pour les mêmes raisons. Nous citons la
déposition de M. Gordon.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Vous faites mieux de la
lire, je préfère que vous la lisiez.

"Dép. Blaire Gordon (pp.4603,4604,4605,4606

"4610,4612,4613).

" MR. McRUER.

"Q. Well, in regard to one other matter that
arose at Sherbrooke, what is your attitude
de Mr. Gordon, towards the employees
organizing into labour unions for their
protection in labour matters?

"Q. Our attitude now, and I think always has
been, as far as I know, is that our help
are free to join any such organization
but we don't... we refuse to treat with
the officials of that organization as an
organization with respect to labour condi-
tions or any other matters affecting our
held. We have our reasons.

.....

"A. We have seen the wreckage that labour al-
lowed in in that way has produced in our
industry elsewhere.

.....

"A. In the United States, particularly, and
to some extent in England. Their trou-
bles over there are basically due to
their labour.

1944

as typical of the general situation in the
the is the general situation in the
situation in the general situation in the

1944

1944
1944

1944

1944

1944

1944
1944

1944

1944

1944

1944
1944

1944

1944

1944

1944

1944

1944

1944

1944

1944

1944

1944

1944

1944

1944

1944

2

10

12

20

22

30

16122

" THE COMMISSIONER:

"Q. What are the troubles in England which
" have caused by labour organization?

"A. In this way, they are not in a position to
" reduce their cost, labour cost per unit or
" production up to the end of the plain
" yarn because they cannot make any moves
" towards re-arranging labour in the depart-
" ments the way we have done to reduce
" that labour cost per unit of production.

....

MR. MCQUEER.

"Q. What are you referring to that you were able
" to do in the way of re-arranging labour that
" they could not do in England?

"A. I am referring to taking off what we look
" on as secondary duties from a productive
" job such as--

.....

"A. Take a card tender; in England the card tender
" besides doing the ordinary work on the card
" which is putting in the laps at the back
" and doffing the cans at the front, also has
" to strip his cards and take the waste away
" and in some cases take the cans very long
" distances all taking up a lot of his time.
" Now, in our case, we strip all our cards,
" a group of cards, say with two men whom we
" call card strippers, and they have special
" apparatus for doing that, and it takes that
" work off the card tender and he can thereby

1911

Q. What are the two sides in the land when

A. In this way, they are not in a position to

proceeding to the end of the plain

year because they cannot make any more

because re-arranging labor in the labor-

ments the way we have done to remove

that labor cost for unit of production.

Q. What are you referring to that you were

to do in the way of re-arranging labor?

A. They could not do in England.

A. I am referring to taking off what we had

on an extraordinary basis from a productive

A. Take a card tender; in England the card tender

besides making the ordinary work in the shop

which is getting in the line at the back

and getting the cards at the front, also has

to strip his cards and take the waste away

and in some cases take the cards very long

distances all taking up a lot of his time.

Now, in our case, we strip all our cards

a group of cards, say with two men when

call card stripper, and they have no

sp. rates for doing that, and it takes them

work off the card tender and he can thereby

2

10

18

20

22

24

16123.

" run more cards than the man in England can
" but he is not working any harder.

"BY THE COMMISSIONER:

"Q. Why cannot the English do that?

"Q. They are just inflexible, sir, the unions
" won't let them make changes, they don't want
" them to make the changes.

.....

MR. MCRUER:

"Q. But what you say is that the labour offi-
" cials here are not to be treated with,
" that is what you said, is it not?

"A. Yes, I made the statement that we will
" not treat with these so called leaders
" of labour organizations.

"Q. Because their objection would be to inter-
" fere with this elimination of labour from
" the mill?

"A. Their objective is to keep a job for them-
" selves.

.....

"A. Because, as I say, we are the people running
" the mills and we know what we have to
" do.

"A. You know what is better for them
" than they know themselves?

"Q. Well, better than those people who are in
" office know. I have seen quite a few of
" them, and the last strike we had, in 1919,
" was caused by the interjection of an
" agitator from the New England State.

16124.

.....

5 "Q. Yes, your workers, you object to your workers
uniting for the purpose of asserting to you
" what they claim to be their needs, or require-
" ments?

10 "A. No, No, Mr. McRuer, you have got that quite
" wrong. If a group of workers, say the wea-
" vers in a plant have a complaint, feel that
" their rate are unjustly set and that their
" jobs are too big, or that they cannot handle
" the work and come to us and tell us, why
" we certainly would not refuse to discuss it,
" and we, very likely, would meet their wishes.

15 "Q. But I mean an organization such as the Textile
" Workers of Canada.

"A. Oh, no, we won't treat with them.

"Q. You will not treat with them?

20 "A. No, because they have no responsibilities
" in the long run; that has been proved over
" and over again.

"Q. Just a moment, You say they have no respon-
" sibilities in the long run. What do you mean
" by that?

25 "A. I mean if you treat with such an organisation
" and come to an arrangement or a set of condi-
" tions established, conditions with provisions
" on each side so that no decrease will be
" made by the management without six months
" notice, and an arbitration and so on; and provi-
" sion on the other side that the employees
30 " will not go out on strike without notifying

○ ○ ○ ○ ○

SHOW THIS TO JES, 36 NO. , 675, LOW TORY, 201

YMO 3 11 17 1801 5 11 11 11 11 11

No. 10-11-1968

St 2nd yd

There is no more than that you have.

on the other side that the employees

16125

" the management, or giving notice, why,
" the way it works out is that the employees
" go on strike, they don't give a darn, they
" do what they like, and it has happened."

5 Voici maintenant l'opinion bien catégorique de
plusieurs grands chefs d'industrie.

Monsieur C.R.Whitehead, Président de Wabasso CottonCo.

" The man can belong to any union if they
" like. We do not ask a man if he belongs
10 " to a union, or what his religion may be,
" but the Board of Directors refuse to reco-
" gnize the Union, any Union."

Monsieur W.J.Whitehead, gérant général, même compagnie.

" I said no. The company will not enter in
15 " any agreement with any union whatsoever."

Monsieur Henry Johnson, président de Courtaulds (Canada)
Limited.

" I never had to deal with a union before
" here, never heard of such a thing, and
20 " I am not going to be led by a lot of such
" folk as if I might just have a rope around
" my neck and be led like a lamb to the
" slaughter."

Monsieur W.MacDougall, gérant général, Selding Corticelli
Co.Ltd.

25 " We have no objection whatever to our
" employees joining any kind of organization
" they feel so disposed to.

I I don't think we would be prepared to consider
" dealing with any organization.

30 " Because we would very much prefer to deal
" with them as individuals.

1888

the management, or giving notice, why,
the way it works out is that the employees
go on strike, they don't give a darn, they
do what they like, and it has happened."
Voice maintained I'm opinion when corporations do
business should be profitable.
Honorable C. K. Anderson, President of Kansas City
The men can help to any union if they
like. We do not care a man if he belongs
to a union, or what his religion may be,
but the board of directors refuse to re-
cognize the union, and Union."
Honorable C. K. Anderson, President of Kansas City
I said no. The company will not enter in
any agreement with any union whatever.
Honorable Henry Johnston, President of Corporation (name)
I never had to deal with a union before
here, never heard of such a thing, and
I am not going to be led by a lot of
talk as if I might just have a rope around
my neck and be led like a lamb to the
slaughter.
Honorable C. K. Anderson, President of Kansas City
I have no objection whatever to the
employees joining the union if they want
they feel so disposed to.
I don't think we would be prepared to come
dealing with any organization.
Honorable C. K. Anderson, President of Kansas City

1

10

15

20

25

30

16126

" Because there are always people who get
" in control of these things, or it seems to be
" the case, who have very radical ideas, ima-
" ginary ills or problems."

5

Monsieur Marx, President Associated Textiles of Canada
Limited.

(Dep.p.4395).

"Mr. McRUER.

10

"Q. But in the absence of the government fixing
" the rate of wages what is your attitude
" toward employees organizing for their
" own protection?

15

"A. I don't think it is a good thing for them-
" selves because if they do organize them-
" selves, let us say in the city of Louisville,
" and they go out on strike and shut the plant
" down, they will, in the first place, but
" themselves out of work. Let us say they
" win their strike, and get an advance in
" wages and we operate. If we cannot operate
" on a comparatively faire basis with our
" competitors, who may be paying a much
" lower wage in other cities, they evidently
" would be out of work as our mill would
" eventually run itself down and out.

25

"Q. I want to get your attitude if the employees
" in their own interest and their own judgment
" organize into a trade union; are you pre-
" pared to deal with the union as representative
" OF THE employees?

30

508 E. F. P.

7503388 1475 2000 1000 500 0

ed at 10:00 A.M. on 10/10/68, and I went to Court at 11:00 A.M.

11-11-61

I don't think it is a good thing to have

...and the fact that the ...

and they do not have a right to the land.

is a completely different view

16127

"A. At the present time, no.

"Q. Why do you put it at the present time?

"A. I may be forced to change my mind, I don't know.

"Q. That is your attitude, at any rate?

"A. That is my attitude, correct."

Tel est le relevé de scrutin des votes emphatiquement négatifs. Quelques autres témoins d'importance ont répondu évasivement, qui attendent l'évènement avant de formuler une opinion.

Il y a cependant un vote favorable, un seul, celui de Monsieur Binz, président de M.E.Binz Co.Ltd., Montmagny et cordial celui là:

" We, as manufacturers, Mr. McRuer, we have

" got the right to organize ourselves.

" Isn't it right that labour should have

" the same right?

"A. As to your attitude toward union; your

" attitude is that you welcome them?

"A. I should hope so.

" Vous ne connaissons pas, nous ne reconnaitrons pas d'union, d'aucune sorte! " C'est tout le code des relations industrielles des textiles canadiens en 1936. Rien en dehors des relations individuelles.

Tous ceux qui se sont prononcés, sauf un, veulent garder les conditions de lutte du dénier Morace. Comme relations industrielles, c'est regrettablement sommaire. C'est le refus de parler, de discuter et de se comprendre par procureurs. C'est l'invitation la plus directe à la grève et à la violence.

18127

"A. At the present time, no.

"A. Why do you not sit at the present time?

"A. I may be forced to change my mind, I don't

"know.

"A. That is your attitude, at any rate?

"A. That is my attitude, at any rate.

That is the reason he is not sitting at the present time.

He is not sitting at the present time.

He is not sitting at the present time.

He is not sitting at the present time.

If I am concerned at your behavior, I will call

on the police, I will call on the police.

He is not sitting at the present time.

"A. He is not sitting at the present time.

"A. He is not sitting at the present time.

"A. He is not sitting at the present time.

"A. He is not sitting at the present time.

"A. He is not sitting at the present time.

"A. He is not sitting at the present time.

"A. He is not sitting at the present time.

"A. He is not sitting at the present time.

He is not sitting at the present time.

He is not sitting at the present time.

He is not sitting at the present time.

He is not sitting at the present time.

He is not sitting at the present time.

He is not sitting at the present time.

He is not sitting at the present time.

He is not sitting at the present time.

He is not sitting at the present time.

16128

Des expériences récentes ont prouvé qu'une fois la grève déclarée et les dommages encourus, on s'explique tant bien que mal avec les grévistes, tout en protestant qu'on ne reconnaît pas l'union, on ajuste à la hâte les griefs les plus criants, on paye les pots cassés, quelquefois on ajoute une légère augmentation de salaire, et dans tous les cas on laisse les employés sous l'impression que force et violence font plus que conférences et collaboration. C'est chaque fois un pas vers le plus grand désordre social, et il est fait par ceux qui s'en défendent et le redoutent le plus.

L'Angleterre a été la première à faire des lois ouvrières et sociales.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Je crois que c'est l'Allemagne qui a été la première.

PAR M. TRE BEAUREGARD: Je devrais dire que l'Angleterre a été une des premières.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Certainement.

C'est elle qui est allée le plus loin. On a pu croire à un certains moments qu'elle allait trop loin. Dans le même temps la Russie et l'Espagne, opposaient une belle résistance à toutes revendications de cette nature. Les concessions de l'Angleterre étaient mieux inspirées.

LA GREVE DE TROIS RIVIERES.

La grève de Trois Rivières, en février 1936, s'est terminée sur l'assurance par les représentants officiels du Bureau du Travail Fédéral, que la Commission enquêterait sur les griefs des ouvriers et les causes de la grève.

En substance il a été révélé à l'audition que

2000

has exhibited no interest in these and there is no

for details see first statement, on page 106 of exhibit.

to be made in the future.

U.S. DEPARTMENT OF THE INTERIOR

16129

la grève de février 1935 n'est que la continuation de la grève d'août 1935. L'intervalle a plutôt été une trêve au cours de laquelle les ouvriers n'ont pas cessé de réclamer l'exécution des clauses de règlement échelonnées sur un long terme, clauses que les patrons prétendent avoir remplies intégralement, sauf cas d'impossibilité majeure.

L'arrêt du travail en 1935 a été le fait spontané d'un groupe d'ouvriers, que la masse a suivi, sans l'intervention d'un union ou de chef ouvrier. La cause a été la demande non satisfaite ou imparfaitement satisfaite d'une augmentation de salaire et d'une plus équitable répartition des emplois en faveur des hommes mariés.

C'est cette clause en faveur des hommes mariés qui a fait traîner le règlement définitif en longueur, l'administration prétendant que la main d'œuvre était convoquée aussi promptement que les besoins le permettaient et les ouvriers se plaignant que des jeunes ou des étrangers à la ville de Trois Rivières aurait la préférence.

Au terme fixé pour la complète exécution de l'entente vers la fin de novembre 1936, les chefs locaux du mouvement hommes et femmes, particulièrement ceux que sous un prétexte ou un autre l'administration avait refusé ou retardé de reprendre cause de l'agitation.

L'ouvrier ou les ouvriers s'assemblent, discutent entre eux, et finalement le quatre janvier, ils passent par une grosse majorité un vote de déclaration de grève, à quelques jours d'échéance, par bulletin secret

Les activités répétitives des employés en faveur des
activités d'une organisation de salaires et d'un
salaire a été la demande pour satisfaire ou améliorer
l'intervention d'un ou de deux salariés. La
tendance d'un groupe d'activités, que la mesure a servi,
l'activité du travail en 1955 a été la fois pour

16130

apparaissent les revendications considérées comme fondamentales et soumettent leur décision par lettre aux autorités de l'usine.

5 L'administration refuse de considérer le document et la grève éclate le 1^{er} février et dure jusqu'au 2 mars.

10 Dans l'intervalle les ouvriers ont l'assistance de Monsieur Alzée Bastien, organisateur de United Textile Workers of America et s'embauchent dans cette union, dont ils organisent à la fois une section importante.

15 PAR M. TRÉPAILLON: A Trois Rivières la paix est en voie de devenir permanente, les unions n'ont pas eu l'air à faire progrès, comme elles semblaient vouloir en faire, mais comme à Montréal, à Trois Rivières nous avons des unions catholiques dans le textile, qui commencent à se former, et vous avez l'union internationale, ce qui va arriver, est-ce que la marche va être double, avec qui faudra-t-il faire affaire, est-ce avec le nombre la qualité, le programme, ce sont là les questions qu'il faut se poser.

20 On dit à la page 176, la grève de février 1936 est la continuation de celle de août 1935, mais une déclaration du chef à l'enquête dit que c'est le contraire, on le voit par la preuve, et tout ce qui a été promis a été observé, ceux qui ne sont pas ré-entres c'est parce qu'ils prenaient positions ailleurs, on peut voir dans un article du Nouvelliste de février 1936, signé par le Comité exécutif:

25 Ce qui est exact, c'est que le compromis a été observé mais les conséquences n'ont pas donné les résultats désirés, et espérés de part et d'autre, et c'est pourqu'on nous prenons la position que nous maintenons

1942

apparaissent les renseignements concernant les
événements et les faits de la vie de la nation

et les faits de la vie de la nation

et les faits de la vie de la nation

et les faits de la vie de la nation

et les faits de la vie de la nation

et les faits de la vie de la nation

et les faits de la vie de la nation

et les faits de la vie de la nation

et les faits de la vie de la nation

et les faits de la vie de la nation

et les faits de la vie de la nation

et les faits de la vie de la nation

et les faits de la vie de la nation

et les faits de la vie de la nation

et les faits de la vie de la nation

16131

maintenant. Toutefois, nous voulons faire connaître au public que l'affaire du mois d'août n'a rien à faire avec la situation actuelle.

5 PAR M. LE COMMISSAIRE: Il me semblait qu'on m'avait dit que certains employés devaient être repris, d'après les conditions du règlement de la grève de 1935, et qu'ils n'avaient pas été repris en grand nombre.

10 PAR M. LAJOIE: Les unions prétendent qu'une liste de noms a été donnée à la compagnie, la compagnie prétend que non, mais qu'elle n'a pas repris tel ou tel individu c'est parce qu'il était en dehors de la ville ou toutes autres raisons que M. Whitehead a donné dans son témoignage.

15 PAR M. LE COMMISSAIRE: Il reste acquis qu'il reste encore quelque chose du mois d'août 1935, qui trainait quand nous avons siégé.

20 PAR M. TRE BEAUREGARD: Mon savant ami cite l'exhibit 56, il y a une quinzaine de pages de dépositions. Dans les dépositions on renie la déclaration du Nouvelliste, et je dois lire l'interprétation de la preuve, j'ai peut-être tanté sur cette déclaration, mais on disait que la cause de la grève avait été l'nonobservance des règlements de la grève de 1935.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Oui, c'est vrai.

25 Je continue donc dans le factum: "Dans l'inter-
" valler les ouvriers ont l'assistance
de Monsieur Alzée Bastien, organisateur de United Textile Workers of America et s'engageaient dans cette union, dont ils organisent à la volée une section importante.

30 PAR M. TRE LAJOIE: Ils ont eu l'assurance de toutes

16132

les unions internationales, l'union des textile à cette époque était tellement faible, ne pouvait rien, mais dans les usines de papier il y a six à sept milles unionistes, on faisait la garde autour de l'usine, et on se rappelle que la grève a été déclarée après que les unions du papier étaient là pour leur aider.

Les autorités de la Ville, Monsieur le Maire en tête prennent l'initiative des pourparlers, amènent les messieurs Whitehead père et fils à étudier un projet de règlement où les griefs du bulletin de vote sont à peine reconnaissables, mais la réponse est négative. On fait appel alors au département du Travail d'Ottawa et l'on reçoit des officiers de conciliation. A un moment donné un projet d'arbitrage est dans l'air, les ouvriers l'acceptent, les patrons refusent. Les envoyés d'Ottawa promettent l'enquête Targeon à brève échéance et les ouvriers rentrent au travail. Voyons ici le témoignage de M. Georges Henri Robichon, maire de Trois Rivières.

"ME. BEAUREGARD: (Dép. pp. 795-6, 11.12.30.1.24)

"Q. Voulez-vous s'il vous plaît dire à la Cour ce que vous avez à dire au sujet de cette grève, afin d'éclairer le Commissaire sur ce que vous avez constaté de la conduite des employés et des patrons dans la grève, ce dont vous avez été au courant, comme propositions de part et d'autres, conciliations, etc.,"

"R. Je comprends que la grève a commencé le 18 février. Aussitôt que j'en ai été informé, je me suis mis immédiatement en communication

TABLE

les unions internationales, l'union des femmes à cet
égard est également limitée, ne pouvant rien, mais
dans les unions de femmes il y a une autre situation
uniques, on connaît la responsabilité de l'union,
et on se rend compte de la responsabilité de l'union
que les unions de femmes ont à leur disposition.
Les unions de la Ville, cependant, se limitent en
leur responsabilité aux unions, mais
les unions internationales sont à l'union
de projet de législation ou les unions de législation
vous sont à une responsabilité, mais la responsabilité
est négative. On fait appel à la responsabilité de
l'union d'ouvriers et l'on se voit offrir la com-
mission. A ce moment donné, le projet d'union
est dans l'air, les ouvriers l'acceptent, les unions
internationales, les unions d'ouvriers l'acceptent
l'union d'ouvriers et les unions de femmes
travail. Voyons ici le témoignage de l'union internationale
internationale, mais à l'union internationale.

1. Vous vous êtes vu vous-même à la commission
ce que vous êtes à la commission et de cette
grave, afin d'éclairer la Commission
ce que vous avez constaté de la commission
des employés et des unions dans la grave,
et vous vous êtes vu vous-même à la commission
proposition de loi et d'union, mais
et vous vous êtes vu vous-même à la commission
et vous vous êtes vu vous-même à la commission
et vous vous êtes vu vous-même à la commission

3

10

15

21

27

16133

5 " avec, je crois, les autorités de l'Union,
" en vue de tâcher de disposer de ces dif-
" ficultés qui divisaient l'Union et la
" Compagnie Wabasso Cotton. Nous nous
" sommes rencontrés à diverses reprises, j'ai
" même rédigé à un moment donné, je crois
" que c'était une couple de jours après le
" début de la grève, j'ai rédigé à un moment
" donné un projet d'entente, je l'ai alors
10 " soumis aux autorités de la compagnie, qui
" n'a pas cru devoir l'accepter. Comme ce projet
" de conciliation n'a pas donné de résultat
" et que la grève continuait, d'autres ten-
" tatives de rapprochement ont été faites,
15 " mais sans aucun résultat. Lorsque fina-
" lement des télégrammes ont été échangés... auparavant
" je devrais dire que deux représentants
" d'Ottawa sont venus, M. Campbell et M. Quirk, et
" ont tenté eux mêmes de disposer de ces
20 " difficultés. Ils ont eu des entrevues
" avec moi même à mon bureau, et n'ont
" pas réussi non plus. Lorsque finalement
" des télégrammes ont été échangés avec
" Ottawa et les représentants de l'Union,
25 " et il fut décidé qu'ils retourneraient
" travailler. Je crois que c'était
" le 2 mars.

30 " Q. En somme Monsieur le Maire, les grévistes
" sont retournés au moulin sur la décision
" qu'eux mêmes ont prise, à la suite de leur
" convention avec Ottawa?

441

...the fact that the ...

SEC 00 71 2095-2 00 100000 200 01000 100

100-443887-100

Source: National Archives, RG 60, AEC-SSS File #NY 100-378901, NY 100-378901.

... of the ... as ... the ...

on other is a , setting the same x00'

18134

"R. Je crois que c'est ça.

"Q. Après avoir tenté par vous à avoir une convention avec les patrons?

"R. Il a été décidé que l'usine ouvrirait le 2 mars, mais l'Union n'avait pas décidé à ce moment là, je comprends de retourner,

"Q. J'entends les membres de l'union, ou du moins

"R. la plupart, n'avaient pas décidé à ce mo-

"R. ment là de retourner au travail, ils

"R. ont eu des assemblées, et ils ont finalement décidé de retourner.

"Q. Autrement dit la grève n'a pas été réglée mais elle a pris fin?

"R. Je crois que c'est exact ça, qu'elle n'a pas été réglée mais qu'elle a pris fin."

Au cours des pourparlers les patrons s'en sont tenu au comité de boutique, une organisation de 45 employés, trois représentants par département, mise sur pieds à l'occasion de la grève précédente. Le comité inclut le gérant général et son assistant. Les employés à leur tour refusaient l'office du comité de boutique parce que sous contrôle de l'administration. PAR MIRE LAJOIE: quand vous dites "les employés" vous devriez dire "les membres de l'Union Internationale".

PAR MIRE BEAUREGARD: Oui.

La grève a donné lieu à du piquetage, des rassemblements mais aucun désordre.

La grève en deux actes n'a donné aucun résultat appréciable sauf les leçons qu'on peut en tirer, à savoir qu'une grève peut survenir en l'absence d'union ou d'organisation, par simple combustion spontanée

42181

10. The following is a list of the names of the persons who have been named in the above report as having been in contact with the subject of the report:

ĐƠN TÌM VIỆC ÁP DỤNG THỦ TỤC TÌM VIỆC ĐỂ ĐƯỢC TÌM VIỆC ĐỂ ĐƯỢC TÌM VIỆC

11. If a device has a label that says "Do not use" or "Do not use for" it is not a device.

a'n s'ile'ap ,a' coo'e tse'o eap s'iore et .n

16135.

et en second lieu que les pourparlers ont été conduits, suivant une expression de Monsieur Henry Johnson, dont nous parlerons à propos de la grève de Cornwall, par des "amateurs". L'ouvrier inorganisé, se représente mal, il a besoin d'un procureur. Nous n'insistons pas, nous aurons à y revenir à propos de Cornwall.

LA GREVE DE CORNWALL.

La grève de Cornwall au point de vue de relations industrielles est le fait psychologique le plus intéressant de l'enquête. Monsieur Henry Johnson, président de Courtauld's Canada, soit dit en passant un grand chef d'industrie textile qui a probablement le plus d'expérience dans les débats avec les unions ouvrières, signale la difficulté où l'ouvrier isolé se trouve de se représenter convenablement. Nous citons à la page 9829.

"A. I am going to confine myself to what is
" now public property, I have had four conferences with the workers' representatives
" and I would ask you to please notice
" the difference between Workers representatives and trade unions. I made it very
" very clear that their proposals were too
" ridiculous and amateurish for anything,
" and at these meetings we had a stenographer, we have got reports of them and I
" have got full reports. The first thing
" was to get rid of one or two of those
" Communists, which I think we managed to do.
" Then I agreed, as I say, to meet the
" workers' representatives. We have had

et en second lieu que les porteurs ont été
nous parlons à propos de la crise du journal.
des "acteurs". L'œuvre dramatique, se transforme
mal, il a besoin d'un directeur. Nous n'insistons pas
sur la nécessité d'un directeur.

La crise du journal, se pose de plus en plus
travaux techniques. est le fait psychologique le
plus intéressant de l'industrie. Nous ne nous occupons
présent de l'industrie du journal, soit dit en passant
le plus d'extension dans les années avec les autres
ouvriers, ainsi la situation de l'industrie du
se trouve de se transformer économiquement. Nous
cristal à la base 1930.

"A. I am going to continue myself to what is
the public property, I have no intention
reference with the workers' representative
and I would ask you to please notice
the difference between workers' representa-
tives and trade unions. I made it very
very clear that their proposals were too
vague and impractical for the workers.
and all these meetings we had a representative
and we have got reports of them and I
have got full reports. The first thing
was to get rid of one of two of these
Committees, which I think we managed to
then I agreed, as I say, to meet the
workers' representatives. we have had

5
10
15
20
25
30

16136.

5

10

15

20

25

30

" four meetings with them in detail, spinners,
 " reelers, processing and engineers. We had
 " an agreement signed on Saturday afternoon
 " by representatives of the work people and
 " by myself on behalf of the company, wit-
 " nessed by- it was witnessed by one of the
 " Provincial Police. He happened to be there
 " and they were agreeable to that. There
 " were a number of conditions that we have
 " got. The first one is there shall be no
 " connection with any union; that is the
 " first item on the programme.

"Q Who should have no connection with any
 " union?

"A. Our workers.

Nous n'avons pas voulu couper la réponse, mais
 nous revenons à ceci:

" I made it very clear that their proposals
 were too ridiculous and amateurish for anything..."

Avec son expérience consommée, il a du premier
 coup mis le doigt sur la plaie. L'ouvrier inorganisé
 est "amateurish". Il n'a pas d'idée générale. Il
 ne sait pas sérier ses griefs. Il présente mal sa
 cause. Le témoin dit qu'il est "ridiculous".

" En quoi?...First of all they demand that
 " in certain isolated cases without any
 " further consideration wages shall be
 " brought up to a certain level...they did not
 " know any difference between 10% and 10 cents;
 " that is a fact.

16137

En prouvant l'incapacité de l'employé à se représenter, le témoin prouve la nécessité qu'il soit représenté.

5 A première vue, il n'y avait pas de griefs légitimes à Cornwall, mais voici ce que le témoin admet:
p. 9834.

"Q. There was a difference in the general
" mill as between one department and another
" that I personally felt should be corrected,
10 " and that I corrected to my own satisfaction
" by bringing them on the level which they are
" to-day. This was in the negotiations of the
" last few days.

15 Finalement le témoin a transigé avec le groupe des travailleurs à raison dit-il des 60% qui n'appartenaient pas à l'union, mais il a inséré à l'écrit comme clause première que les ouvriers n'appartiendraient pas à l'union.

20 Cependant le témoin reconnaît le principe de l'union à l'établissement de Flint, North Wales, et quand on lui demande:

"Q. What is your attitude then towards a union
" in your mill there; would you rather have
" it?

25 Il répond: I don't know.

Ce à quoi le témoin s'oppose c'est aux unions amateurs.

" I would not have anything to do with it
" at all if the same childish tactics were
" advocated by any union as are here. I
30 " want to know what the union is, you see."

1965 JUN 21 9 07

13138.

Mais il ne s'oppose pas aux unions conduites suivant le principe anglais.

"Q. I mean conducted as it is in England, have you any objection to it?

"A. None whatever.

"Q. That is what I wanted.

"Q. Well, I would have given that to you ..

" Yes, sir, yes, yes, I don't want to reiterate

" myself too much but haven't I said it was

" owing to the tactics these fellows adopted.

Dans la bouche d'un homme de cette valeur et de cette expérience, la déclaration de principe et la leçon aux unions d'amateurs, peut servir de guide aux autorités et aux ouvriers. Le témoin complète sa pensée et cela vaut d'être cité et retenu (dép. p. 9858)

"A. Mr. McRuer, I have met the members of ten different trade unions in England in fourteen days and got on with them like a house afire. We have had all sorts of unions and got on with them well but it is impossible with this bunch at Cornwall. Take the textile industry in Canada and the textile firms who are in much better fort to-- what shall I say-- sense the feeling of their employees and the trade generally, if they were to draw up some scheme of trade unionism, I should welcome it; I should welcome it.

"Q. I just don't quite follow that.

"A. Supposing there were a whole lot of textile firms thought that quietness and peace would be restored in Canada, which is not good today, and they decided it would

1918.

Q. Now if we suppose that the cotton is not
in the same condition as it is in England, have you
any objection to it?
A. None whatever.
Q. That is what I wanted.
Q. Well, I would have given that to you.
A. Yes, sir, yes, I don't want to resist
myself to much but haven't I said it was
wrong to the textile manufacturers?
Q. There is no one of the kind of the value of the
cotton experience, is that the principle of the
cotton experience, that service of the cotton
at the cotton. Is that complete as to the
value of the cotton (see p. 1000)?
A. Yes, sir, I have not the meaning of the
cotton in the cotton in the cotton in the
days and not on with them like a house all
we have had all sorts of cotton and not on
with them all but it is impossible with
this cotton at the cotton. The textile
industry in Canada and the textile firms
are in a much better position than they were
before the feeling of their employees and
trade generally, if they were to draw up
a list of the cotton in the cotton in the
cotton welcome it; I should welcome it.
Q. I just don't quite follow that.
A. Supposing there were a whole lot of textile
firms brought that distance and peace
would be restored in Canada, which is not

19139

5 " be a good thing to have a sort of congress
" of them, and arrange for a central author-
" rity, call them trade unionists, and they
" decide it would be in their interests to
" have this, I should be in with it.

"Q. You mean organized by the employers or by
" the employees?

"A. Organized by both, but Cornwall is not the
" place to start that, go, no.

10 PAR MRE BEAUREGARD: Il a l'air dégoûté.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Il a l'air à préférer qu'on irait
à Sherbrooke.

15 Maintenant à l'appui de ce que nous avons dit
sur le résultat des grèves et des violences enregistrons l'opinion du témoin:

"As far as our strike in Cornwall is concerned
" air, they are returning to work under
" infinitely better conditions than they
" went out, and they have nothing to complaint
" of there...I did that of my own free will
" and they would have been pleased to resume
" work with a cut in wages."

20 L'explication à la dernière phrase, ils ont gagné
quelque chose, bien qu'ils se soient mal compris,
c'est ce qui m'amenait à dire que la grève rapporte
25 quelque chose la plupart du temps, et le refus de discu-
ter...nous en avons un exemple à Trois Rivières.

Des augmentations ont été accordées. Pourquoi
pas plus tôt?

30 " Our attention was not drawn to the condi-
" tions. They walked out."

16140

Il a l'air à dire que si ils s'étaient parlés ils se seraient compris, mais ils ne se sont pas parlés.

La grève de Cornwall a soulevé en même temps la question des fumées d'acide sulphurique, procédé viscosse, dont les fileurs se sont plaints. Le témoin reconnaît en partie le bien fondé des plaintes et a donné des instructions afin que la chose ne se répète pas.

(Dépl de M. Johnson, p.9875.11.8-23.)

"Q. Are those fume stacks?

"A. Just for fumes: this here went wrong, so we tried to by pass the fumes into there, and we found out after a couple of days it did not answer so there was nothing left but to shut that off and stop operations in that one unit, you see. They shut operations and it was shut for several days. Now, this year we wanted to repair the other one. we started off on the assumption that it would be a failure to get double fumes up that one. There was such a howl because we wanted them to play a week or two..

On voulait les mettre en congé je suppose.

" They said they would put up with anything. but that won't happen again because we shall insist on the plant standing.."

"Dép. p.9876.11.2-12.)

"Q. Just these two days?

"A. There may be times you see, the volume of fumes depends entirely on the size of the yarn that you are making. Naturally

13141

" the heavier sulphuric you are generating
 " is in accord with the amount of viscose
 " you are spinning. Now, the amount, now
 " ~~xxxx~~ that matter can be easily got over,
 " which they will do in future. Supposing it
 " was very heavy, just a new spinning-frame.
 " Now then, if we get some pretty heavy denier
 " to spin in future we would never do it at
 " one end of a shed. "

10 Apparement c'était une affaire passagère mais il
 est clairement dit que ça se répétait.

ADVENANT 12.30 P.M. LA COMMISSION AJOURNE.

ADVENANT 2.30 P.M. LA COMMISSION SE CONTINUE.

15 PAR MR. BEAUREGARD: Qu'il plaise à votre seigneurie
 nous sommes à la page 183.

LES RELATIONS INDUSTRIELLES DANS L'ONTARIO.

20 A Paris, Ontario, les ouvriers ont eu comme
 porte parole un camarade du nom de James J. Granton,
 natif de l'endroit, ancien employé, qui a travaillé
 à l'usine dans son enfance. Il est devenu télégraphis-
 te et comptable et à ses loisirs, par pure philanthropie,
 puisque sans salaire, organisateur des ouvriers textile
 de Paris.

25 Il appartient à l'union connue sous le nom
 de United Textile Workers of America. Jusqu'ici il n'a
 guère réalisé son objectif. Le président de l'union
 locale un appelé Ware a perdu son emploi, pour un
 autre motif, en apparence que ses attaches à l'union,
 mais il est resté un sentiment chez les employés que
 30 d'adhérer à l'union peut être dangereux.

16142.

Il a lu devant la Commission un travail qu'il avait spécialement préparé qui vaudrait d'être rapporté au long, mais dont nous extrayons quelques paragraphes:-

5 " So, naturally, the question comes to mind
" how are these injustices going to be elimi-
" nated and conditions improved for the wor-
" kers. The situation in Paris is no different
" than in other centres similarly located,
" one industry dominates the entire community.
10 " They say work and you work, starve and you
" go to the Relief Office. The citizens
" of every community similarly affected
" should be released from this domination,
" this power of Life and Death over their
15 " lives.
2 " The workers must be allowed the right to
" organize their own Unions, certain that
" they will not be intimidated or victimized
" for union membership or activities.
20 " Child labour should be abolished and in
" this direction the School leaving age
" should be raised to at least 16 years of age.

PAR M. LE COMMISSAIRE: quel est l'âge du travaillant?

PAR M. LE COMMISSAIRE: 14 ans.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Dans l'Ontario.

25 PAR M. LE COMMISSAIRE: C'est la même chose qu'ici, mais
ils ont établi en principe de ne pas les prendre
avant 15 ans.

30 " This will protect the child from the
" greed of both parents and employers at least
" to some degree.

1944

...in a ... Commission on ...
...agreement ...
...long, ...
...to, ...
...how are these ...
...noted and ...
...Kana. The ...
...there is ...
...one industry ...
...They are ...
...to the ...
...of every ...
...should be ...
...this power ...
...
...The ...
...organize ...
...they will ...
...for ...
...Child ...
...this ...
...should be ...
...FOR ...
...FOR ...
...
...his ...
...
...This will ...
...Good of ...
...to some ...

2

3

4

5

6

7

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

26

27

28

29

30

31

16143.

Is it because they are paid lower wages or is it because where both husband and wife are employed they are more satisfied to take what ever the company sees fit to give them? The Canadian people are entitled to know, because, they must pay the bills for juvenile delinquency, increased prison, enlarged welfare services, ill health, all entended to some degree by a system which encourages the mother to leave home for a machine.

It stands to reason that a child or children bundled out to its nurse or left in the care of another child at about 7 o'clock in the morning is going to pay the price in later life..

It is apparent from your investigation that a 40 hour week with an increased minimum rate of hourly wage is not an impossibility in this industry and this would go on a long way to helping the workers in the Textile industry to a fuller and happier life, relieve them from excessively long hours and give them greater economic security as well as making a considerable dent in the unemployment problem by the necessity of employing more workers." (Dép.J.J.Granton pp.9690-1-2)

Un autre témoin intéressant est Alexander Welch de Toronto, membre de United Textile Workers of America et ci-devant employé de Jos.Simpsons Sons Ltd.Toronto.

| | |
|-----|--|
| 17 | |
| 18 | |
| 19 | |
| 20 | |
| 21 | |
| 22 | |
| 23 | |
| 24 | |
| 25 | |
| 26 | |
| 27 | |
| 28 | |
| 29 | |
| 30 | |
| 31 | |
| 32 | |
| 33 | |
| 34 | |
| 35 | |
| 36 | |
| 37 | |
| 38 | |
| 39 | |
| 40 | |
| 41 | |
| 42 | |
| 43 | |
| 44 | |
| 45 | |
| 46 | |
| 47 | |
| 48 | |
| 49 | |
| 50 | |
| 51 | |
| 52 | |
| 53 | |
| 54 | |
| 55 | |
| 56 | |
| 57 | |
| 58 | |
| 59 | |
| 60 | |
| 61 | |
| 62 | |
| 63 | |
| 64 | |
| 65 | |
| 66 | |
| 67 | |
| 68 | |
| 69 | |
| 70 | |
| 71 | |
| 72 | |
| 73 | |
| 74 | |
| 75 | |
| 76 | |
| 77 | |
| 78 | |
| 79 | |
| 80 | |
| 81 | |
| 82 | |
| 83 | |
| 84 | |
| 85 | |
| 86 | |
| 87 | |
| 88 | |
| 89 | |
| 90 | |
| 91 | |
| 92 | |
| 93 | |
| 94 | |
| 95 | |
| 96 | |
| 97 | |
| 98 | |
| 99 | |
| 100 | |

16144.

5 Son expérience ne date que d'octobre 1935. Il a
commencé son travail d'organisateur à l'usine. Pres-
qu'immédiatement une jeune fille affiliée à l'union
a été congédiée par le contremaître Swetan. Lui même
a été avisé de renoncer à son projet; n'en faisait rien
on a commencé à critiquer son travail.

10 Finalement, pendant une vague de chaleur, alors
qu'il faisait 100 degrés au dehors et 112 degrés
à l'intérieur, comme on pressait les jeunes filles de
hâter la production, de livrer 8 cuts par jour au lieu
de sept, quand la mesure, était autrefois de six, le
témoin a fait signer une requête aux jeunes filles pour
relâche, en conséquence de quoi il a été congédié
15 avec huit jours d'avis payés. Il a continué à s'oc-
cuper d'organisation, mais sans grand succès, les recrues
étant au nombre de 6 sur 550.

LE DÉPUTÉ MINISTRE DU TRAVAIL D'ONTARIO:

20 Dans l'Ontario le député ministre du Travail, monsieur
James F. Marsh, est un ancien menuisier et ancien Représen-
tant général de la Fraternité des Charpentiers.
Il est entre autres préposé à l'application et la
surveillance de la loi connue sous le nom de Industrial
Standards Act 1936. Cette loi régit les accords collec-
tifs entre patrons et ouvriers, exécutés librement par
25 les groupes intéressés sous le contrôle et la surveil-
lance du Ministre du Travail. Dans la mesure du possible
les Provinces de Québec et d'Ontario agissent en
collaboration dans l'établissement des tarifs gouver-
nant les salaires et les heures de travail.

30 Dans le cas d'ouvriers non organisés, section
des boulangers, c'est la Province d'Ontario qui a con-

16145

voqué et groupe les ouvriers et c'est sous le contrôle direct de la Province que le contrat collectif a été passé.

Le témoin énumère une longue listes d'industries où le contrat collectif est en vigueur et conclut comme suit:

"Q. Well, I suppose you are an old labour man
" and have experienced some of the trials
" and tribulations of the Labour Union, difficulties that have arisen. What do you
" say as to whether the Act has been beneficial
" in its result?

"A. Well, if I would answer that this way by
" stating that as a result of these 36
" schedules being made effective last year
" there was only one large stoppage of work
" in any factory or any work shop where those
" schedules were in effect, during the
" life time of those schedules.

"Q. So that the relations between employers
" and employees have been happier and more
" satisfactory and the one day's stoppage was
" for the purpose of clearing up classifications in that particular factory.

"Q. Well, have we covered pretty well, do you
" think, the operations of the Act?

BY THE COMMISSIONER:

"Q. Just one thing I would like to ask you
" insofar as this textile industry is concerned, having regard to the whole industry,

16146

" did you have any petitions from any part
" of the industry for organization that you
" had to reject?

5 "A. We have been asked by individual groups
" of employees if they may send in a petition
" and if they did send in a petition would
" we take action to try and bring about a
" schedule under the Act. We have had to
" not refuse them but to tell them that under
10 " the circumstances it would be impossible
" to bring about a satisfactory conference be-
" cause of the attitude of those of the
" employers that we made contact with not
" wanting to take part in a conference and
15 " we cannot set up a schedule except for
" both employers-- except that both employers
" and employees are properly represented.

MR. McRUER.

20 "Q Well, did you make contact with certain em-
" ployers in the textile industry for the
" purpose of opening up as to whether they
" wanted to come in?

"A. By way of suggestion, where there has
" been some trouble in low wages and long
25 " hours that we have been asked to investigate
" and try and remedy but we have never re-
" ceived any encouragement that conference
" would be successful.

"Q. That is, from the employers?

30 "A. Yes Sir.

16147

"Q. And employees have shown an anxiety to come
under it?

"A. Yes sir.

(Dép. Marsh, pp. 8888-8889).

D'où il est facile de voir que dans Ontario comme
dans Québec, les plus précieuses des lois ouvrières
sont facultatives et à base d'entente. Monsieur Marsh,
par son expérience, son doigté a connu beaucoup de
succès, seulement il a aussi connu un échec quand
il s'est attaqué au contrat collectif dans l'industrie
textile. On peut dire en manière de conclusions qu'en
l'absence de relations industrielles ressemblant de
près ou de loin à ce qui existe en Europe et aux Etats
Unis, à moins que par impossible les patrons ne changent
d'avis, ou que le pouvoir établi ne passe outre, les
relations individuelles de l'ouvrier avec son patron,
porteront à l'avenir les fruits qu'elles ont porté dans
le passé quant au salaire et autres conditions.

CONDITION DU TRAVAIL: HYGIENE.

Dans le siècle de culture physique, de confort et
d'air conditionné où nous vivons, l'utilité et
la nécessité des règlements élémentaires d'hygiène
ne sont pas à démontrer. Il n'y a à signaler à quel
point l'usine textile manque d'hygiène pour provoquer
une réforme salataire. L'ouvrier ne s'en plaint pas
autant qu'on pourrait le croire. Il le signale en
passant, seulement pour montrer qu'on ne se soucie pas
assez de son corps. Mais le pays est intéressé au
premier degré, et d'autant plus que l'industrie est
prospère et que la main d'œuvre nombreuse se recrute
chez tous les sexes et tous les âges.

16148

Le Bureau International du Travail s'est occupé à maintes reprises de suggérer de la législation à cet égard et il a réagré dans presque tous les centres d'industrie du coton. Une revue sommaire de ses principales des idées trouve ici un champ d'application.

L'humidité et la chaleur sont désagréables, ajoutent à la fatigue, mais ce sont des inconvénients inhérents au travail du coton. Il suffit de voir à ce qu'elles ne soient pas excessives.

La poussière est nuisible à la santé. Elle s'accumule en quelques heures autour des machines, adhère aux cheveux et aux vêtements, obstrue les pores de la peau, flotte visiblement dans l'air qu'on respire et parfois tombe de la voûte en flocons.

La circulation active d'air par ouverture des fenêtres serait plus nuisible qu'utile. Il faut avoir recours à la ventilation mécanique. Certaines usines en sont munies. Un trop grand nombre ne l'est pas. La poussière produit l'asthme, la bronchite et l'irritation de la gorge. Ceux qui brisent les balles de coton et nettoient les machines à carder auraient à certains moments besoin d'un masque.

La ventilation mécanique seule permet le renouvellement de l'air surchauffé par le travail intense des machines, et alourdi de poussière et d'eau pulvérisée. C'est un appareil sanitaire qui devrait être obligatoire.

Il y a des latrines en nombre suffisant, ordinairement distribuées en deux groupes, dont l'un chaque côté de la salle. L'entretien est difficile, il n'est pas toujours suffisant. Les plus propres sont humides, mais

16149

et planchers. Celles attribuées aux femmes devraient avoir des sièges mobiles et des portes pouvant être assujetties.

5 La pratique de changer d'habit à l'abri des machines et des piliers devrait être abandonnée. Il serait facile d'avoir des garde-robes de construction hygiénique, propres et ventilés, où les vêtements de ras seraient à l'abri du froid, de la poussière et de l'humidité, et où les vêtements de travail pourraient
10 secher. Des pièces pourraient être réservées à cet effet, à des étages différents pour les hommes et les femmes et l'on pourrait y adjoindre des lavoir, bains de pieds et douches.

15 L'industrie requiert une main d'oeuvre en bonne santé et plein rendement. L'absence de confort, des soins élémentaires d'hygiène et la différence de température entre l'intérieur et l'extérieur tendent à réduire ce rendement. Ils doivent prédisposer aux rhumes
20 rhumatismes et bronchites consécutives à l'alternance du chaud et du froid.

25 Quelques usines ont un minuscule hôpital d'urgence avec ou sans "préposé qualifié". Dans de trop rares cas le médecin hygiéniste est attaché à l'usine. Le médecin hygiéniste est une nécessité. Dans leur propre intérêt et dans l'intérêt des autres, certaines personnes ne devraient pas être admises à l'usine. Les affections de la voix, des bronches et des amygdales
30 sont susceptibles de se développer rapidement, et sans contrôle et de faire des infirmes pour la vie. La société de bienfaisance ont là un vaste champ d'action.

1914

et l'hygiène. Celles attachées aux faibles développements
sont les mêmes que les autres, mais les
autres.

La pratique de changer d'habit à l'heure du
dîner et des autres repas doit être encouragée. Il est
fait facile d'avoir des vêtements de rechange
hygiéniques, propres et ventiles, et les vêtements de
rechange à l'usage du soir, de la nuit, de la toilette, et
l'hygiène, et de les vêtements de travail doivent
être. Des vêtements doivent être réservés à cet
effet, à des étages différents pour les hommes et les
femmes et l'on pourrait y adjoindre des lavoirs, dans
des étages et galeries.

L'hygiène personnelle est une affaire d'ordre
public et d'ordre social. L'hygiène de l'individu, des
sociétés élémentaires, l'hygiène et la distance de l'en-
vironnement, l'hygiène et l'hygiène de l'individu tendent à
être de l'hygiène. Ils doivent être encouragés par les
moyens et les méthodes appropriées à l'hygiène.

Les principes de l'hygiène personnelle sont les mêmes que
les autres, mais les autres, les autres, les autres, les autres,
le principe hygiénique est attaché à l'hygiène. Les
moyens hygiéniques sont une nécessité. Dans les
autres, l'hygiène et dans l'hygiène, certaines
personnes ne peuvent pas être exemptes de l'hygiène. Les
autres, les autres, les autres, les autres, les autres, les autres,
sont les autres, les autres, les autres, les autres, les autres, les autres,
sont les autres, les autres, les autres, les autres, les autres, les autres,
sont les autres, les autres, les autres, les autres, les autres, les autres,

16150

5 Quelques usines imposent l'uniforme, parfois aux
frais de l'ouvrier. Les fabriques de coton pourraient
en faire les frais et les imposer particulièrement aux
femmes. On s'ête ne qu'une circulation vive, dans des
allées étroites et bordées de machine en mouvement, ne
produisent pas plus d'accidents. Cela impose à
l'ouvrier une tension d'esprit inutile.

10 Les salles à manger son rares, les cafétéria plus
rares encore. Cependant un bon nombre d'ouvriers mangent
et doivent manger à l'usine pour accomplir leur tâche
ou augmenter leur salaire. La plupart absorbent à la
hâte un lunch qui a séjourné plusieurs heures sur le
coin de la machine. Un certain nombre mangent en tra-
vaillant. Tout ce monde mange sur place, en vitesse, de-
15 bout ou écrasé dans l'allée. Ils reprennent le travail
debout et en vitesse pour les quelques heures qui restent
avant de rentrer chez eux. Ce sont des conditions qu'on
n'impose pas et qu'on ne tolérerait pas dans les
maisons de détention et de réforme.

20 Tous les pays d'Europe ont une législation
appropriée concernant cette industrie. Les Pays-Bas
exigent l'examen médical d'entrée et à période fixes
ainsi que le lavage des habits à intervalles rapprochés.
On pourrait emprunter de la législation de cette caté-
gorie d'établissement même à l'Egypte et aux Indes.

25 PAR M. LE COMMISSAIRE: Si nous avions une législa-
tion...

PAR M. BEAUREGARD: On peut le trouver dans la publi-
cation du Bureau International du Travail de l'Hygiène
a été publié en français et en anglais.

30 Les procédés acetate et viscosé de filage peuvent
à l'occasion provoquer des malaises et des affections

16151

de la vie par l'échappement des fumées. L'inspection de ces bâtiments relève de préposés officiels, qui devraient dans l'espèce recourir aux conseils d'experts.

5

EPILOGUE.

10

Les inconvénients de la fermeture de Shrebrooke sont déjà amplement compensés par les résultats enregistrés. Le premier effet de l'enquête avant même qu'elle ne soit terminée a été le réveil de l'opinion publique. L'opinion publique prépare la législation et supplée jusqu'à un certain point à la législation inexistante.

15

Au cours des cent jours qu'a duré l'enquête, l'opinion publique s'est éveillée à la connaissance fragmentaire des aspects si variés de cette industrie. Structure financière colossale érigée sur une mise de fonds relativement modeste, procédés de fabrication variés de production, ampleur du marché, nombre et traitement de la main-d'œuvre, dividendes et réserves, gages réduits et petite semaine. Le public a comparé la condition du patron à celle de l'ouvrier. Il a vu surtout le patron le plus riche en face de l'ouvrier le plus pauvre. Le patron moins riche et l'ouvrier moins pauvre ne l'ont pas autant intéressé.

20

25

L'ouvrier textile n'a pas été étranger au travail de l'opinion publique. Il a participé à l'enquête. S'il n'a pas été témoin à l'enquête il a témoigné dans l'opinion publique. Il a dit et répété son grief. Il a suivi avec le plus vif intérêt le rapport du journal et il a repris le contact avec sa cellule ou le syndicat auquel il appartient. Il a des remèdes à suggérer dont les principaux sont incorporés dans le mémoire de la Fédération des Syndicats Catholiques.

30

16152.

C'est le contrat collectif qui est la suggestion des suggestions.

Le patron n'a pas appris grand'chose à l'enquête. Il pouvait tout savoir ce que la Commission a appris. L'information vient de lui, de ses livres, de ses archives, de sa correspondance, de ses rapports annuels, de ses clients, de ses comptables, de ses auditeurs, de ses vendeurs, de l'Institut du Textile et de ses employés. Ce que l'ouvrier a dit à la Commission ou ce que la Commission a vu, l'ouvrier l'avait dit à son contremaître ou au patron ou l'avait écrit dans les journaux ou le patron l'avait vu de ses yeux dans son usine.

Ce que le patron n'a pas amendé, c'est qu'il ne l'a pas pu ou qu'il ne l'a pas voulu. Quant à lui il ne demande rien à la Commission sauf de ne pas porter la main sur l'Arche Sainte du Tarif et de ne pas donner à l'ouvrier des illusions, dont l'industrie et l'ouvrier tout le premier, auront à souffrir.

Le patron a été plus réservé. Il s'agit fait représenter par procureurs. Il a agi par la presse sérieuse en rectifiant de ci de là une nouvelle qui lui paraissait tendancieuse. Il a confiance dans la force de sa position et la cause qu'il a faite. Il complètera sa pensée dans le mémoire qu'il soumettra à la Commission. Il est par lui-même et ceux qui en dépendent un élément important de l'opinion publique.

Dans l'ensemble l'opinion publique a pris fait et cause et a donné libre cours à sa facilité d'inventer des remèdes. Ils sont surtout applicables au patron

1915.

C'est la commission qui a fait la suggestion des

propositions.

Le patron n'a pas voulu grand-chose à l'endroit

il ne voulait tout savoir de la Commission à l'endroit

l'information vient de lui, de ses livres, de ses ar-

chives, de ses correspondances, de ses rapports annuels,

de ses clients, de ses comptables, de ses salaires,

de ses vendeurs, de l'Institut du Textile et de ses

employés. Ce que l'ouvrier a dit à la Commission on

ce que la Commission a vu, l'ouvrier l'avait dit à

ses collègues, on en a parlé on l'avait écrit dans

les journaux ou le patron l'avait vu de ses yeux dans

sa mine.

On dit que le patron n'a pas aimé, c'est qu'il ne

l'a pas pu ou qu'il ne l'a pas voulu. Quant à lui

il ne s'en souciait rien à la Commission tout de même pour

la main sur l'échelle de l'Industrie et de ses droits

à l'ouvrier des salaires, dont l'industrie et l'ouvrier

ont le premier, sont à l'industrial.

Le patron a été plus réservé. Il n'est pas res-

ponsable des propositions. Il a été par la presse de-

troussé en restaurant de ce qu'il a dit et de ce qu'il

lui paraissait intéressant. Il a continué dans la

force de sa position et la cause qu'il a faite. Il

est resté en force dans la cause qu'il a faite.

mettre à la Commission. Il est par lui-même et ceux

qui en ont le sentiment important de l'opinion

publique.

Dans l'ensemble l'opinion publique a pris fait

et s'est donné une ligne courbe à la facilité d'inverse

16153.

le plus riche envers l'ouvrier le plus pauvre et tiennent plutôt de la justice distributive. Cette collaboration de l'opinion publique, même si elle se fait avec une information incomplète, n'est pas sans valeur.

Comme résultats mineurs acquis avant la lettre, on signale en nombre d'usines, le retour en tout ou en partie au salaire d'avant la baisse, dans certains cas la construction et l'emménagement de salles à manger dans l'usine, ailleurs la création de système d'assurance contre maladie, chômage, décès. Un peu partout l'amélioration des conditions d'hygiène et de confort. Ce n'est qu'un pas, mais c'est un pas dans la bonne direction, dans le sens de la psychologie industrielle, qui tient compte de l'élément humain du travail et tend à faire de l'employeur ami de l'industrie et de l'usine. Même en l'absence de législation l'exemple et les bons effets de telles mesures, devraient les faire se généraliser. L'effet sédatif eut été plus complet, si le remède eut été appliqué en temps de crise et avant que l'ouvrier ne l'impute à la nécessité de l'heure.

Les résultats acquis ne sont rien en regard des résultats anticipés. Peut-être y a-t-il quelque exagération dans les résultats, anticipés en certains milieux.

La Commission n'a pas de pouvoirs législatifs. On peut douter que le parlement fédéral lui-même ait tous les pouvoirs législatifs nécessaires. La matière de l'enquête est immense puisqu'elle touche tous les domaines d'une vaste industrie. La question ouvrière pourne pas parler que de celle là est un

1914

de l'Etat...
collaboration de l'opinion publique, même si elle
se fait avec une certaine incertitude, n'est pas
sans valeur.

on a pu en tirer un grand nombre d'années, la lecture en fait de
en partie se faire d'avant la guerre, sans que
que la constitution et l'organisation de l'Etat
changer dans l'Etat, ailleurs la création de l'Etat
l'Etat est une machine, une machine.

par l'Etat l'amélioration des conditions d'hygiène
et de confort. Ce n'est qu'un pas, mais c'est un
pas dans la bonne direction, dans le sens de la

psychologie industrielle, qui tient compte de l'homme
humain et travail et tend à faire de l'industrie une
industrie et de l'homme. Même en l'absence de loi
l'examen et les bons effets de telles mesures, ne
vraient pas être négligés. L'Etat doit

être plus complet, et la machine doit être adaptée à
tous les cas et avant que l'Etat ne l'impose à
la machine de l'homme.

les résultats ne sont rien en regard de
ce qui est possible, mais il y a un grand progrès
fait dans les résultats, surtout en ce qui concerne

est d'obtenir que le Parlement ne soit pas
une machine à vapeur, une machine à vapeur, une machine à vapeur.
et l'Etat est une machine à vapeur, une machine à vapeur, une machine à vapeur.
les résultats ne sont rien en regard de

16154

problème universel qui n'a été résolu nulle part
ou que momentanément et dans la mesure où employeurs
et employés ont fait un effort généreux pour se
comprendre et s'entendre.

Notre tâche est terminée. Les conclusions
appartiennent au Commissaire et les remèdes au Parlement.

PAR M^{RE} BEAUREGARD: Les quelques remarques que j'aurais
à faire sur les questions touchées dans ce mémoire
par les factums de mes savants confrères, je préfère
ajourner que d'interpréter à contre sens leur exposé
et leurs conclusions.

PAR M^{LE} COMMISSAIRE: Vous préférez les entendre.

PAR M^{RE} BALLANTYNE: Ce matin votre Seigneurie
m'a demandé de trouver dans la preuve...

PAR M^{LE} COMMISSAIRE: Au sujet de quoi.

PAR M^{RE} BALLANTYNE? D'un exemple tiré par M.
Fassenden, d'un travail qu'il avait fait dans Nochelage.
Il se trouve à la page 163 du factum de M. Beauregard.

PAR M^{LE} COMMISSAIRE: Oui.

PAR M^{RE} BALLANTYNE: Au milieu de la page.

PAR M^{LE} COMMISSAIRE: Ce que vous cherchiez y
est?

PAR M^{RE} BALLANTYNE. J'ai dit ce matin qu'il
y avait une note de M. Fassenden, que l'on ne devait
pas prendre en considération, et je l'ai trouvé dans
la pièce 1210 à la page 9: "It must be remembered
the weather was particularly oppressive at the time
the mill was visited, " Il semble vouloir dire
qu'il ne faut pas attacher d'importance, parce que
on se trouvait dans une vague de chaleur.

16155

PAR M^{RE} BEAUREGARD: C'est tout le temps que la situation que j'ai faite.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Il dit que la température était de 102. Je tiendrai compte de ça.

PAR M^{RE} BALLANTYNE: Le département a été fermé à 3¹ hrs à cause de la chaleur.

PAR M^{RE} LAJOIE: Si M. le Commissaire me le permet, à la page 191 du mémoire de mon confrère M. Beauregard, on lit le dernier paragraphe "Comme résultats mineurs acquis avant la lettre, on signale en nombre d'usines, le retour en tout ou en partie au salaire d'avant la baisse, dans certains cas la construction et l'emménagement de salles à manger dans l'usine, ailleurs la création de système d'assurance contre maladie, chômage, décès."

Il a parfaitement raison car l'exhibé 1330 donne une augmentation assez considérable dans l'usine de La Wabasso Cotton Co., que je représente devant cette commission.

Il dit aussi qu'on a aménagé des salles à manger.- Il y a des photos au dossier de cette commission de magnifiques photographies envoyées à M. Beauregard, qui dénote que depuis votre passage à Trois Rivières, il y a eu une amélioration très considérable., à ce point de vue là. La salle est en opération, mais elle n'a pas été définitivement ouverte, on attend le loisir de certains membres de la Commission, pour lui donner un nom.

On parle d'assurance: Avec votre permission je produirais comme 1333, une déclaration de M. Whitehead

16156.

à l'effet qu'une assurance en maladie, non contributoire de la part des employés a été inauguré en octobre 1936 à la Wabasso à Trois Rivières, pour protéger l'ouvrier contre la maladie ou le manquement à l'ouvrage par accident qui n'est pas un accident occupationnel, qui serait couvert par la loi des Accidents du Travail, on a divisé les employés en trois groupes, cette assurance ~~ne~~ comprend ~~pas~~ ceux qui gagnent 21 cts à l'heure.

Le premier groupe de 21 cts et plus à l'heure, \$3.00 par semaine d'indemnité en cas de maladies ou par accident non occupationnel; le groupe moyen \$5.00 par semaine; et le groupe élevé \$10.00 par semaine, ça représente \$12.000 de prime par année.

Je désirerais ajouter quelques mots. Mes premières paroles seront des paroles de très haute appréciation à l'adresse de M. le Commission qui a présidé cette enquête, et conduite par mes savants confrères Mtre McMurter et Mtre Beauregard. Je ne veux pas être en laisse de générosité, ils nous ont fait des félicitations que nous avons cru bien méritées, et nous leur adressons les nôtre, pour le travail et la manière avec lesquels ils ont conduit l'enquête, durant les nombreuses séances, ils ne se sont jamais démentis, .

Ce qui m'a frappé Monsieur le Commissaire c'est que dans l'industrie du coton, - il y a des unions internationales qui existent dans ce pays pour les ouvriers des différentes classes de métiers, il y a des unions de Syndicats Nationaux Catholique qui existent dans cette province, dans toutes les branches de l'industrie, et dans le coton nous n'en voyions pas avant l'incident de Trois Rivières au mois d'août 1935.

1016.

à l'effet de l'annulation de l'impôt, non
tributaire de la part des employés a été
en octobre 1955 à la valeur de Trois Mille \$, soit
à l'ouvrage par accord qui n'est pas un accord
occupational, qui serait couvert par la loi des
tant de travail, on a divisé les employés en trois
groupes, ce qui entraîne un coût de
gagnant à cet égard.

Les premiers groupes de 21 et 22 à l'heure
par semaine; et le groupe élève 41.00 par se-
maine, ce qui représente 41.00 de plus par semaine.

Le deuxième groupe est composé de 23 à 24 heures
par semaine; et le groupe élève 41.00 par se-
maine, ce qui représente 41.00 de plus par semaine.

Le troisième groupe est composé de 25 à 26 heures
par semaine; et le groupe élève 41.00 par se-
maine, ce qui représente 41.00 de plus par semaine.

Le quatrième groupe est composé de 27 à 28 heures
par semaine; et le groupe élève 41.00 par se-
maine, ce qui représente 41.00 de plus par semaine.

16157

et si nous examinons la déposition de M. Bastien, qui est un chargé d'affaires de L'Union Internationale, il nous dit que depuis un grand nombre d'années, il s'occupe d'unions internationales, et quand il s'agit de l'industrie du coton les unions n'ont pas survécu (à la page 617) que bien des tentatives avaient été faites à des endroits différents, il y a un grand nombre d'années, mais que l'union n'a jamais demeuré plus d'un ou deux ans, ce qui tendrait à prouver que l'industrie n'est pas spécialisée, et dans laquelle un besoin urgent d'union doit se faire sentir, comme dans l'industrie du papier, où il a différents corps de métiers très spécialisés, qui ont intérêt à se protéger par l'union, et l'union les aide, mais je me demande si dans l'industrie du coton l'union est absolument nécessaire à son progrès, ou si une union ne serait pas plutôt une cause de misère, de dissension entre le patron et l'ouvrier, et le plus bel exemple que nous avons, c'est à Trois Rivières. La Compagnie Mahasco opère depuis quelque temps par équipes de jour et de nuit, de jour des équipes d'hommes et femmes et de nuit des équipes d'hommes. Les uns rentrent à l'usine les autres en sortent, et aucun grèves ne venaient de la part des ouvriers.

Au mois d'août 1935 passe à Trois Rivières un nommé Bastien, il rencontre les ouvriers, commence une organisation, et le 26 août je crois, les employés déclarent une grève. M. Bastien a dit dans son témoignage que ce n'était pas encore le temps de déclarer la grève, qu'il leur avait dit, et cependant dès la présence de M. Bast en à Trois Rivières, l'idée chez les employés

16158

à la Wabasso, a été déclaré une grève.

Cette grève a été déclarée et a duré deux jours. Les ouvriers retournent au travail, d'autres n'y sont pas retournés, mais un certain nombre devait être repris.

Ils prétendant qu'on les a pas repris, la compagnie prétend qu'elle les a tous repris.

Cette grève ou dissatisfaction des ouvriers a surgi à un moment où la législation ouvrière a été changée.

Jusqu'au 1er août 1935, d'après la loi, le travail chez les femmes, les femmes ne pouvait pas travailler sur les quarts de nuit, et on a, suivant l'ordonnance No. 5, qui est venue en vigueur en août 1935, fait un changement, ce qui a permis de modifier les quarts de l'industrie. Avant les équipes d'ouvrage était 10 heures par jour, et par ce changement on a divisé les quarts en trois.

PAR M. LE COMMISSAIRE: Pour ce qui regarde la femme?

PAR M. TRE LAJOIE: En vertu de l'ordonnance 5 et la permission accordée par l'amendement de l'article 17a, qui permettait sur permission, de prendre, de permettre d'employer des femmes de 3 heures à 11 heures du soir.

Là on a fait un changement, de 7 heures du matin à 3 heures de l'après midi les femmes travaillaient, de trois heures à 11 heures, où avant ne pouvaient pas travailler les femmes, on a placé ensuite un grand nombre de femmes, et les hommes ont été mis au repos, et ça été une grosse cause de grief.

[illegible]

• 1997

6. The following information was obtained from the records of the Bureau of Census:

1-10-68

16159

et de 11 heures au soir à 7 heures le matin une équipe complète d'hommes. On ne peut pas blâmer la compagnie d'avoir tiré profit de la loi, c'est la loi qui le dit.

5

Nous admettons que nous avons eu la faiblesse de nous laisser attendrir par des pères de familles, qui n'avaient pas d'emploi, et qui sont venus chez nous, comme il y en avait qui allaient voir M. Gordon, nous dire: nous avons une famille, nous voulons gagner, donnez nous de l'ouvrage à n'importe quel prix, et on les employait souvent à la place de jeunes gens de 16 ans.

10

15

Quand les organisateurs sont venus, on vu les enveloppes de paye, pour les pères de famille, avec un salaire d'enfant, et on disait: voilà comment les pères de famille son payés, avec un salaire d'enfants. Nous avons payés pour être trop bons.

20

L'enquête à Trois Rivières a porté sur différentes choses. La question de la grève a été réglée. Les ouvriers sont retournés à l'ouvrage, et je crois sincèrement que l'histoire devrait être définitive.

25

Il y a eu beaucoup de cris sur la question d'hygiène dans le moulin, on a parlé qu'il manquait de sièges de cabinets, on en a mis et partout ils ont été enlevés, massacrés, brisés. L'employé prend sa commodité comme il le désire.

Quant à la salle à diner, elle est magnifique, très bien aménagée, poêle, tables, bancs, etc., mais malheureusement très peu fréquentée.

30

Quant aux compartiment où l'on devait y mettre des cloisons ça été fait.

16160

Au point de vue d'hygiène ça été réparé,
ou on a tenté de le réparer, mais le succès a été autre
que nous nous y attendions.

Quant aux salaires payés aux ouvriers...

PAR M. LE COMMISSAIRE: Il ressort de la preuve
que les salaires n'étant pas toujours des plus hauts
ont toujours été suivant la loi.

PAR M. LE LAJOIE: L'échelle du salaire minimum
a été suivie, pour les hommes on a préféré leur donner
de l'ouvrage à un prix peut être pas suivant à ce
qu'on s'attendait, mais pour protéger un grand nombre
de famille, les empêcher d'être sous le chômage,
sous le secours direct à la charge de la ville, et
pour avoir fait ça nous avons entendu dire que nous
ne payions pas beaucoup.

On a parlé de la structure financière de la
compagnie, j'admets que je ne suis pas qualifié pour
en parler mais je prendrai copie des réflexions
que j'ai vu dans le factum de M. Beauregard à la page 76.

Quant à la production il est démontré que la
production en 1926, a été de \$4.200.000.00 avec gages
de \$1.043.000.00, dans ce temps là c'était les bonnes
années, les anciens métiers, qui demandaient beaucoup
plus de main d'oeuvre. Peut on blâmer l'industrie et
la nature en particulier d'avoir mécanisé pour que
l'on puisse faire face à la compétition, augmenter
son industrie, augmenter la production et nécessaire-
ment ne pas diminuer la main d'oeuvre. Dans toutes
les activités humaine, c'est une erreur du génie humain,

16161

qui s'ingénie à détruire le gain de pain d'une partie de la population. C'est le progrès. L'auto se développe en série. Pourquoi empêcherait-on l'industrie du coton de se mettre à la page, et exiger d'elle d'être rétroactive, pour donner \$100.000.00 de plus de salaire, on doit se demander si on avait forcé les usines à donner un salaire plus haut à cette époque, est-ce qu'on aurait pas affecté la structure financière.

Je soumets que les compagnies n'ont pas pressuré l'ouvrier pour augmenter ses profits.

Dans le cas de la Wabasso elle n'a pas payé de dividendes depuis 1920 ou 1930. alors on ne peut pas dire qu'on enlevait du salaire à l'ouvrier pour donner du dividende aux actionnaires.

On nous dit vous êtes parti avec un capital de \$500.00, vous avez eu des bonnes années, vous avez donné un million de dividendes, si vous l'aviez aujourd'hui vous pourriez le distribuer sur le salaire des ouvriers, mais à cette époque où tout souriait, où tout le monde était réjoui, beaucoup ont fait la même chose, est-ce qu'on peut reprocher cette imprévoyance, est-ce qu'on peut reprocher ça à une industrie quand toutes les autres industries ont été sincères, notre industrie l'a été dans le temps. L'avenir promettait. Des individus projetaient de faire fortune à la bourse, et espéraient tous se mettre riches. La crise est venue et a affecté tout le monde.

On nous dit encore: vous auriez dû mettre l'argent de côté et équilibrer vos finances pour les mauvais jours, vous auriez dû ne pas multiplier

16162.

vos part, pas distribuer de dividendes, mais je crois que dans ce temps là aussi les ouvriers en ont profité et les actionnaires en ont profité.

5 Maintenant à l'heure actuelle les actionnaires de ces compagnies sont-ils tous les mêmes qui ont retiré les dividendes qu'on reproche? Peut être que la plupart des stocks de cette compagnie est distribuée dans le public. Maintenant si on baissait le tarif tellement bas que la structure financière de la compagnie ne serait pas affectée, et est-ce 10 que le salaire de l'ouvrier pourrait être maintenant avec une certitude que l'industrie pourrait opérer avec un rendement efficace. C'est un problème sérieux et une condition qu'il s'agit d'envisager.

15 Les relations entre employeurs et employés. Il a été démontré que deux unions cherchent à faire passer, ce qu'il est convenu d'appeler les contrats collectifs, avec plusieurs compagnies, d'un côté vous avez l'union internationale qui veut se lancer dans le textile et vous avez les syndicats 20 Nationaux Catholiques.

Quelle préférence avoir? Est-ce que d'après la loi l'ouvrier a droit de faire partie de l'union de son choix, celui qui voudra faire partie des Unions Internationales ne pourra pas empêcher un 25 autre de faire partie des Syndicats Catholiques, avec quelle des deux unions la compagnie va-t-elle être en relations, est-ce que leur objet est identique, je ne le crois pas.

30

[illegible]

16163.

Est-ce qu'il n'y aurait pas lieu de craindre
la naissance de ces unions dans l'industrie du coton

Ce sont les problèmes que je soumetts à votre
attention.

PAGE 16200 follows.

1. The first of these is the fact that the
2. second of these is the fact that the
3. third of these is the fact that the
4. fourth of these is the fact that the
5. fifth of these is the fact that the
6. sixth of these is the fact that the
7. seventh of these is the fact that the
8. eighth of these is the fact that the
9. ninth of these is the fact that the
10. tenth of these is the fact that the

4-6-11 - CIVIL 2009

16200

ARGUMENT BY MR. DIXON, K.C.

5 May it please your lordship, first of all, may I
express appreciation to my confreres for allowing me
to go out of my logical order, and to go first. At
page 10080 of the Evidence my friend, Mr. McRuer,
asked my clients, Courtaulds, to file a list of their
prices from 1925 on. I was under the impression
10 that had been given to Mr. McRuer, but I find that
it has not so with your lordship's permission I will
file it as Exhibit ---

THE COMMISSIONER: 1334.

15 EXHIBIT 1334: Courtaulds(Canadian)Prices
from 1925 on.

MR. DIXON: Then, in the short brief which I
have filed I have treated the matters dealt with by
the Commission under the headings of (a) Wages and
labour, (b) Finance, (c) Tariff. I propose to follow
20 that order in what I hope will be a very short
address to your lordship. I do not propose to
deal with these matters generally at all. Counsel
for the Textile Association will deal with the
25 general matters, and I intend to refer to those matters
only insofar as they concern my clients.

Now, it may be useful to give your lordship some
short history of Courtaulds.

30 "Courtaulds Limited, the parent company of
Courtaulds (Canada) Limited, had for many years done

1834

1834

... is your friend, friend of all, may
... to go out of my logical order, and to be that.
page 10080 of the evidence my friend, Mr. Wagner,
... of the evidence, ...
... that had been given to Mr. Wagner, but I find that
it has not so with your testimony's permission I will
file it as Exhibit ---

THE COMMISSIONER: 1834.

... from 1834 on.

MR. DIXON: Then, in the short order which I
have filed I have treated the entire matter with
the Commission under the heading of (a) ...
labour, (b) Finance, (c) ...
that order in what I hope will be a very short
...
deal with these matters generally at all. ...
for the Textile Association will deal with the
...
... insofar as they concern my affairs.
Now, it may be useful to give your lordship some

16201

business in Canada through agents, and in the earlier years the main product which was sold in Canada consisted of silk piece goods, such as crepe de chene, mourning crepe, etc."

About 29 years ago rayon commenced to be commercially developed, and the demand had been created for it in Canada by the parent company. In the year 1924 the parent company decided to build a mill in Canada and it was commenced in that year and went into operation in June of 1925. It may not be out of place to point out to your lordship that the raw materials necessary in the manufacture of rayon yarn are indigenous to Canada. The main raw materials, the largest single item, is wood pulp which we buy from Canada, from the two manufacturers who are making it here, the International Paper Company in their mill at Kippawa and the Restigouche Paper Company at Campbellton, N.B., and Athol, N.B. Now, from June of 1925 until August of 1928 the industry was carried on as a branch of Courtaulds Limited, the parent company. In August of 1928 Courtaulds Canada Limited was incorporated and it has been carried on ever since by the same company. I think for the moment that will do in regard to the history of the company.

"The general situation on wages may be summarized by saying that since the mill started producing in 1925, there has never been a reduction in the rate of wages."

10001

...in the
...which was sold
...of this paper, and
...etc.
About 25 years ago rayon commenced to be commercially
...
in Canada by the parent company. In the year 1924
the parent company decided to build a mill in Canada
and it was commenced in that year and went into opera-
tion in June of 1925. It may not be out of place
to point out to your lordship that the raw materials
necessary in the manufacture of rayon yarn are largely
one to Canada. The main raw materials, the largest
single item, is wood pulp which we buy from Canada,
from the two manufacturers who are making it here,
the International Paper Company in their mill at
Kipawa and the ...
N.E., and Athol, N.B. Now, from June of 1925 until
August of 1928 the industry was carried on as a branch
of Comptelac Limited, the parent company. In
...
and it has been carried on ever since by the same
I think for the moment that will do in regard to the
...
The general situation on wages may be
... characterized by saying that since the mill started

That is apparent from the evidence and it is completely uncontradicted in the evidence.

THE COMMISSIONER: You did not reduce wages in 1933?

5 MR. DIXON: No, my lord, we have never made a reduction.

THE COMMISSIONER: Have you made any increases of later years?

10 MR. DIXON: Yes, my lord, after the strike. I will deal with that. There were three exhibits filed, numbers 735, 736 and 737. These exhibits were prepared under the direction of Commission Counsel, I think by Mr. Whiteley.

15 "No. 735 shows the distribution of mill employees by hourly earnings in 1936 and it appears from this exhibit that 76.68 per cent of male employees received from 45 cents up to 99.9 cents per hour and that 89.09 per cent of female employees received from 21 cents up to 59.9 cents per hour.

Exhibit No. 736 shows the distribution of employees according to the pay period.

25 From this exhibit it appears that of male employees in the mill, 91.67 per cent received from \$18 to over \$30 per week, that 43.22 per cent. received from \$22 to \$25 per week and that 25.53 per cent received from \$25 to \$30 per week; that of the female employees, 30 66.78 per cent received from \$10 to \$20 per week,

That is apparent from the evidence and it is complete

uncontested in the evidence.

THE COMMISSIONER: You did not reduce wages in 1935

MR. BRYDIE: No, my lord, we have never made a

reduction.

THE COMMISSIONER: Have you made any increase

of rates years?

MR. BRYDIE: Yes, my lord, after the strike. I

deal with that. There were three exhibits filed,

numbers 735, 736 and 737. These exhibits were

pared under the direction of Commission General,

I think by Mr. Whitely.

MR. 735 shows the distribution of mill

employees by hourly earnings in 1935 and it

from this exhibit that 78.53 per cent of male

employees received from 45 cents up to 50.00

per hour and that 33.00 per cent of female

employees received from 31 cents up to 35.00

per hour.

Exhibit No. 736 shows the distribution

of employees according to the pay period.

From this exhibit it appears that of

male employees in the mill, 91.67 per cent

received from \$18 to over \$20 per week, that

48.33 per cent received from \$12 to \$15 per

16203

that 11.88 per cent, received from \$11 to \$12 per week, that 12.24 per cent received from \$12 to \$13 per week, and that 23.76 per cent received from \$13 to \$14 per week.

Exhibit No. 737 shows the average hourly rate by occupations in the years 1934 and 1936.

From this exhibit it appears that throughout the mill, the average rate for adult males is less by 2/10% in 1936 than 1934 but that the average rate for youths and boys has increased from 1934 to 1936 by 3.1% --"

THE COMMISSIONER: Should that be percent or cents?

MR. DIXON: It should be cents; yes, it is right as it is. Further back I read it wrong; it is 2/10ths of a cent, and the increase in the case of youths and boys is 3.1 cents and for adults females by 5 cents and for girls under 18 by 1.4 cents. Now, it must be borne in mind, my lord, that these exhibits were prepared for the Commission at the time before the increase, which took place on the 10th of September, 1936, was in effect. The general increase which took effect after the strike was an increase of 2 cents per hour for all male labour and one cent per hour for all female labour, and in the case of certain female workers it amounted to 2 cents.

THE COMMISSIONER: Well, those figures to which you refer here as contained in these exhibits must be modified.

that 11.88 per cent. received from \$11 to \$12 per week, that 12.24 per cent received from \$12 to \$13 per week, and that 22.78 per cent received from \$13 to \$14 per week.

Exhibit No. 787 shows the average hourly rate by occupations in the years 1934 and 1935. This table shows that the average rate for adult males is less by 2.10¢ in 1935 than 1934 but that the average rate for youths and boys has increased from 1934 to 1935 by 2.1¢ --

THE COMMISSIONER: Should that be percent or cents? MR. BROWN: It should be cents; yes, it is right as it is. Further back I read it wrong; it is 2.10¢ of a cent, and the increase in the case of youths and boys is 2.1 cents and for adult females by 2.1 cents and for adult males by 2.1 cents.

It must be borne in mind, my lord, that these exhibits were prepared for the Commission at the time before the increase, which took place on the 10th of September, 1935, was in effect. The general increase which was in effect at that time was one cent per hour for all male labour and one cent per hour for all female labour, and in the case of certain female workers it amounted to 2 cents.

And, my lord, these figures which are contained in these exhibits must be

5

10

15

20

25

30

MR. DIXON: These are all subject in the case of males to an addition of 2 cents per hour -

THE COMMISSIONER: Which became effective on September 10th.

MR. DIXON: Yes, they went back to work after the strike on the 10th of September.

THE COMMISSIONER: What was the increase, two cents an hour for males?

MR. DIXON: Two cents an hour for males and one cent an hour for most females, and in some cases two cents. The details of that increase are referred to in the evidence at page 9904 and following.

"If this increase is taken into account, it will be seen that substantial increases have been received by all hands," --

THE COMMISSIONER: What page of the evidence did you say?

MR. DIXON: Page 9904.

"--it will be seen that substantial increases have been received by all hands, increases over pay that had not been decreased at all even though the cost of living had diminished very considerably between the years 1930 and 1936."

Then, on the general question of the rate of wages the submission of my clients is that its rate of wages, its continuity of employment and its working conditions are as good as any in the industry.

THE COMMISSIONER: You are a little more modest vocally than you are in your Brief. You say there

"The best".

MR. DIXON: It is easier, my lord. Turn for a moment to the strike to which my friend, Mr. Beauregard, has referred. Mr. Johnson, the President of the Company, was examined, not in your lordship's presence, but his examination was read into the record, and also Mr. Kenyon, who was the Works Manager, was examined. That is at pages 9829 to 9839 and 9910 to 9934 of the evidence.

"The strike commenced on the 11th August, 1936 and the agreement arrived at by which the strike was terminated is dated the 10th September, 1936 and is filed before the Commission as Exhibit 730.

The workers were successful in having some inequalities that had crept in straightened out and they obtained a general two cent an hour increase for men and one cent an hour increase for women.

Throughout the examination, it has seemed that the Company is reproached with the fact that its officials have from the very start of the trouble refused to recognize the so-called Union, and it is on that point that I wish to take the Commission's time for a little.

The evidence is to the effect that one Lavery, in June 1936, had begun to organize a Rayon Workers Union (Evidence, page 9961).

1938

"THE CASE"

MR. BRYDIE: It is stated, my lord,
that on the strike in relation to the
has received. Mr. BRYDIE: The statement of the
Company, and admitted, not in fact, but in the
of the Commission was that the strike, and

also Mr. Kenyon, who was the Works Manager, was examined
That is at pages 2822 to 2823 and 2810 to 2824 of the
evidence.

"The strike commenced on the 11th August, 1938
and the agreement arrived at by which the
strike was terminated is dated the 10th
September, 1938 and is filed before the
Commission as Exhibit 730.

The workers were successful in having
some inequalities that had crept in straightened
out and they obtained a general two cent an hour
increase for men and one cent an hour increase
for women.

Throughout the examination, it has seemed
that the Company is represented with the fact
that the strike was not the first
of the strike was not the first
Union, and it is on that point that I wish to
take the Commission's time for a little,

Some time previous to the 11th August, 1936, trouble developed with a girl in the reeling department, and she and three other girls walked out from their work and at the noon hour the other girls in the reeling room refused to return to work until the case of the four girls had been adjusted. It was at that time that the Company first came into what might be called official touch with the Union.

Mr. Kenyon, the Works Manager, met a deputation from the Union and made a proposal for the formation of a Works Council. The delegation from the Union undertook to submit this proposal to their membership, and this was done. The proposal was rejected but no notice of the rejection of it was given to Mr. Kenyon, other than what he and everybody else was able to read in the local press.

At page 9946 of the evidence, Lavery, the President of the so-called Union, says:

"On the next day Mr. Kenyon asked me to his office and he informed me that he would have no dealing at all with the trades union. He said if I go back and the membership conducted themselves properly, in two weeks' time he would open up conversations with me but until we proved that we could be a properly disciplined body that he would have no more

16207

talk with the trades union.'

5 This conversation was reported to the
spinners, and without any further warning the men
walked out, leaving the mill in a completely
disorganized condition. Certain parts of a
rayon mill have to be particularly well cared for
because if the viscose is left in the tanks and
10 pipes for any length of time, not only is the
viscose lost but heavy damage is done to the tanks,
pipes and machinery and the solidified viscose has
to be chopped or burned out.

15 It is in evidence (Page 9933) that the damage
to the plant by reason of the manner in which
the workers had gone on strike amounted to \$45,086,
altogether apart from loss of business and continued
but useless, overhead.

20 It is in the last recited facts that lie
the objections of the Company to this particular
disorganized or unorganized Union. It is for
that reason that in the agreement evidencing the
settlement of the strike dated 10th September,
25 1936, (at page 101 of Exhibit 730), it is
stated the "Company will not recognize any Union."
But the objection is to a Union which behaves
in the manner this particular Union behaved. Mr.
Johnson, the President of the Company, at page
30 9857 of the evidence, discussing Unions in England
says: "

This conversation was reported to the
spinners, and without any further warning the men
walked out, leaving the mill in a completely
disorganized condition. Certain parts of a
wagon will have to be particularly well earned for
because if the viscose is left in the tanks and
pipes for any length of time, not only is the
viscose lost but heavy damage is done to the tanks
pipes and machinery and the solidified viscose has
to be chipped or burned out.

It is in evidence (Page 9035) that the damage
to the plant by reason of the manner in which
the workers had gone on strike amounted to \$45,000
altogether apart from loss of business and continuing
but useless, overhead.

It is in the last recited facts that the
the objections of the Company to this particular
disorganized or unorganized Union. It is for
that reason that in the agreement evidencing the
settlement of the strike dated 10th September,
1935, (see page 101 of Exhibit 750), it is
stated the Company will not recognize any Union.
But the objection is to a Union which behaves
in the manner this particular Union behaved.
Johnson, the President of the Company, at page
9837 of the evidence, discussing Unions in England

5

15

25

35

45

Now, my friend, Mr. Beauregard, has already read this, but I think it will bear reading again:

"I would not have anything to do with it at all if the same childish tactics were advocated by any Union as are here. I want to know what the Union is, you see.

Question: I mean conducted as it is in England, have you any objection to it?

Answer: None whatever.

Question. That is what I wanted?

Answer: Well, I would have given that to you.

Question: So that in Canada your objections were to the methods employed by the leaders rather than to the principle of trade unionism?

Answer: Yes, sir, yes. I don't want to reiterate myself too much but haven't I already said it was owing to the tactics these fellows adopted."

"My submission in regard to the strike and to the fact that the Company was not prepared to recognize the Union as it existed is that in the circumstances it adopted the only attitude which was open to it, that the Union must be held responsible for permitting the strike to occur in such a manner as to make the quitting of the mill equivalent to quitting a mine and leaving

1944

Now, my friend, Mr. [unclear], has [unclear] away with

but I think it will bear reading again;

"I would not have anything to do with it

at all if the same childish tactics were ad-

vocated by any Union as are here. I want to

know what the Union is, you see.

Question: I mean connected as it is in

England, have you any objection to it?

Answer: None whatever.

Question: And is that a [unclear]

Answer: Well, I would have given that to

you.

Question: Is that in [unclear] [unclear]

was to the methods employed by the [unclear]

rather than to the principle of trade union-

ism.

Answer: Yes, sir, yes. I don't want to

reiterate myself too much but haven't I already

said it was owing to the tactics these fellows

employed."

My submission in regard to the strike and

to the fact that the Company was not prepared

to recognize the Union as it existed is that in

the circumstances it adopted the only attitude

was open to it, that the Union must be held

responsible for permitting the strike to occur

in such a manner as to [unclear] the [unclear]

no one to operate the pumps and thus to cause wilful damage to the employer's property and the workmen's means of livelihood and that once the Union had countenanced such a course, it was not a body which a well managed Company could recognize as capable of negotiating."

Now, my learned friend, Mr. Bearegard, both in his written brief and in his oral argument, has, it seems to me, produced a work of which any counsel might be proud. He will not, I am sure, take it amiss when I say he has been admirably fair to my clients, and there are only a couple of matters referred to by Mr. Bearegard of which I wish to make mention. At page 173 of his brief, about half way down the page, my lord, he gives a quotation from Mr. Johnson's evidence, and he finishes that quotation at Page 181. Now, all I want to do is to have your lordship read those together at one and the same time if your lordship is interested in the attitude of our company to unions. I have already pointed out in my own brief what the attitude of the company is to unions, that if they are properly organized and truly representative then we have no objection to giving dealing with them.

Now then, the only other point is at page 180 of my Friend's brief.

THE COMMISSIONER: What page?

MR. DIXON: Page 180 of Mr. Bearegard's Brief.

to one to operate the pumps and thus to cause
will damage to the employer's property and
the workmen's means of livelihood and that
once the Union had commenced such a course,
it was not a body which a well managed Company
could recognize as capable of negotiating.
Now, my learned friend, Mr. Bennet, both in his
written brief and in his oral argument, has, it seems
to me, produced a work of which any counsel might
be proud. He will not, I am sure, take it amiss
when I say he has been admirably fair to my clients,
and there are only a couple of matters referred to
by Mr. Bennet of which I wish to make mention.
At page 175 of his brief, about half way down the
page, my lord, he gives a quotation from Mr. Johnson's
evidence, and he finishes that quotation at Page 181.
Now, all I want to do is to have your lordship
read those together at one and the same time if your
lordship is interested in the attitude of our company
to unions. I have already pointed out in my
own brief what the attitude of the company is to
unions, and it may be said that the company is not
representative then we have no objection to the
company's attitude, the only point which is of any
importance is that the company is not
representative then we have no objection to the
company's attitude, the only point which is of any
importance is that the company is not

10

15

20

25

30

He says: "Mais il a inséré a l'écrit comme clause première que les ouvriers n'appartiendraient pas a l'union." That is not an exact statement. The first clause of the agreement with the employees, which is contained in Exhibit 730, is that the company does not recognize any union, but there was no attempt made at any time to restrict the liberty of the individual employee.

Now, I hope that neither your lordship nor any of the counsel engaged before your lordship will think it presumptuous of me if I pay tribute to the industry and ability displayed in my friend, Mr. McRuer's, monumental brief. Whatever the result of the Royal Commission may be no one can doubt it is a completely thorough investigation, and in saying that I think tribute is being paid to the Counsel for the Commission.

Now, going on with the brief, dealing with finances it may be useful to give you shortly a financial statement set-up of this company:

"The Company was incorporated on the 22nd August 1928 under Federal Letters Patent with a capital stock of \$10,000,000, divided into 40,000 6% Non-Cumulative Preferred shares of \$100 each and 60,000 shares of Common Stock, also of a par value of \$100."

THE COMMISSIONER: What page of your Brief are you on?

MR. DIXON: Page 8, my lord, at the top.

as says: "This is a further & further clause
premise due to our own's apprehension
has a 'union.' That is not an exact statement.
The first clause of the agreement with the employees,
which is contained in Exhibit 780, is that the company
does not recognize any union, but there was no attempt
made to do this in writing the first of the
individual employees.
Now, I hope that neither your lordship nor any
of the counsel engaged before your lordship will think
it presumptuous of me if I pay tribute to the
industry and ability displayed in my friend, Mr. Nelson
monumental effort. Whatever the result of the hearing
Commission may be no one can doubt it is a completely
thorough investigation, and in saying that I think
tribute is being paid to the Counsel for the Commission
Now, going on with the brief, dealing with financial
it may be useful to give you shortly a financial
set-up of this company:
"The Company was incorporated on the 24th
of 1900 with a capital of \$10,000,000, divided into
40,000 shares of \$250 each and 80,000 shares of Common Stock,
also of a par value of \$100."

THE COMMISSIONER: Oh yes, the very top.

MR. DIXON: "On the 2nd December 1933, the description of the shares was changed, the Preferred Shares becoming "A" Shares and the Common Shares becoming "B" shares, the only difference between the two classes of shares being that on a winding-up the "A" shares are preferred as to capital. For dividends the "A" and "B" Shares rank equally.

At the inception of the Company, it purchased from Courtaulds Limited,"

THE COMMISSIONER: That is to say, they are no longer preferred shares.

MR. DIXON: well, they are on a parity, my lord, as far as dividends are concerned.

THE COMMISSIONER: There is no preference in dividends, only a preference in the capital on a winding up.

MR. DIXON: Yes, the "A" shares are paid off before the "B" shares are entitled to anything;

"At the inception of the Company, it purchased from Courtaulds Limited, the English Company, its Canadian assets and business for the sum of \$6,000,000, payable as to \$2,500,000 by the issue of 25,000 preferred shares and as to \$3,500,000 by the issue of 35,000 Common Shares.

The Canadian assets of the English Company consisted of:

MINUTES

THE BOARD OF DIRECTORS, at a meeting held on the 15th day of May, 1933.

MR. DIXON: "On the 15th December 1932, the

shareholders of the company were informed, by the directors,

that the company was to be reorganized, the shares becoming

known as 'A' shares, the only difference between

the two classes of shares being that on a wind-

ing-up the 'A' shares are preferred as to capital.

For dividends the 'A' and 'B' shares rank equally.

At the inception of the company, it purchased

from Continental Limited,"

THE CONTINENTAL BANK: That is to say, they are no

longer preferred shares.

MR. DIXON: Well, they are on a parity, my lord,

as far as dividends are concerned.

THE CONTINENTAL BANK: There is no preference in

dividends, only a preference in the capital on a

winding up.

MR. DIXON: Yes, the 'A' shares are paid off

before the 'B' shares are entitled to anything.

"At the inception of the company, it

purchased from Continental Limited, the English

company, its Canadian assets and business

for the sum of \$6,000,000, payable as

to \$2,500,000 by the issue of \$5,000 preferred

shares and as to \$3,500,000 by the issue of \$5,000

common shares.

The Canadian assets of the English company

(a) Buildings, plant and machinery;

(b) Cash, accounts receivable and inventories;

(c) An established business, patents, trade marks, etc.

5

The first item of buildings, plant and machinery were valued at \$2,696,152.80.

The second item of cash, accounts receivable and inventories were valued at \$1,886,279.43.

10

The third item of an established business, patents, trade marks, etc., carried under the heading of goodwill, were valued at \$2,448,915.50.

15

Now it seems that this point is the suitable time to register a protest against the method adopted by the Commission Auditor in making up his statements and particularly in arriving at the figures he makes use of in Exhibit 903 as capital employed in operations. Mr. Howson, at page 12299 of the Evidence, explains how he arrives at the figures he makes use of as follows:

20

25

Question: Mr. Howson, in arriving at this figure of capital employed in operations, I understand that you take the total of assets which were shown to you on the statement filed and deduct from that the amount shown for goodwill.

30

Answer: That is right and the trade liabilities

(a) ...

(b) Cash, accounts receivable and inventories;

(c) An established business, patents, trade

marks, etc.

The first item of business, plant and

machinery were valued at \$2,500,000.

The second item of cash, accounts

receivable and inventories were valued at \$

\$1,000,000.

The third item of an established business,

patents, trade marks, etc., carried under the

heading of goodwill, were valued at \$5,440,000.

Now it seems that this point is the subject

time to register a protest against the method

adopted by the Commission and in making

up his statements and particularly in arriving

at the figures he gave out in his report.

900 as capital employed in operations. Mr.

Howson, at page 1229 of the Evidence, explains

he arrives at the figures he makes use of as

follows:

Question: Mr. Howson, in arriving at this

figure of capital employed in operations,

is it correct that you take the total of assets

which were shown to you on the statement filed

and deduct from that the amount shown for good-

of the Company."

Of course, there is no objection to deducting the trade liabilities of the Company.

5 THE COMMISSIONER: You object to him deducting the amount shown for goodwill?

MR. DIXON: Yes, my lord, because I say it is a decidedly valuable asset, and one which, in the case of my clients, was not in any way written up from its true value.

10 "Now, in the case of this Company, the figure shown as representing goodwill does not represent something that in any sense of the word is illusory.

15 The vendors to the Canadian company had carried on business in Canada from June 1925 to August 1928 and in that time they had built up a business which in 1925 made sales amounting to \$596,231.27, in 1926 to \$2,065,798.31, in 1927 to \$3,351,169.67 and during the whole year of 1928 (only eight months of which is applicable to the vendors) to \$3,207,504.34, and which in the same years had made profits totalling
20 \$1,704,762.65.

25 Now this was the business which was transferred to Courtaulds (Canada) Limited complete with trade marks, patents and the assistance of the parent company in all
30 technical matters. To disregard the value of

of the company.

of course, there is no question as to whether the

trade liabilities of the company.

THE COMMISSIONER: You object to him deducting

the amount shown for goodwill?

MR. DIXON: Yes, my lord, because I say it is a

decidedly valuable asset, and one which, in the case

of my clients, was not in any way written up from

its true value.

"Now, in the case of this company, the

figure shown as representing goodwill does not

represent something that in any sense of the

word is illusory.

The vendors to the Canadian company

had carried on business in Canada from June

1926 to August 1928 and in that time they had

built up a business which in 1928 made sales

amounting to \$32,251.47, in 1927 to \$2,000,725.4

in 1926 to \$2,251,122.27 and during the whole year

of 1928 (only eight months of which is

applicable to the vendors) to \$2,251,122.27

and which in the same years had made profits tot

\$1,104,725.47.

Now this was the business which was

transferred to the Canadian company (limited)

complete with trade marks, patents and the

this established business and the profits it was earning and to say that such value cannot be considered in arriving at the capital employed by the Company in its operations is, to put it mildly, arbitrary and not justified by accounting practice.

If the figures instead of being arrived at as Mr. Howson arrives at them, include the reasonable amounts that have always been shown in the Company's accounts under goodwill, the following changes would have to be made in Exhibit 203:

| | <u>1928</u> | <u>1929</u> | <u>1930</u> |
|--|-------------|-------------|-------------|
| Percentage of revenue to capital employed, | | | |
| Mr. Howson's figure | 16.9 | 9.3 | 5.9 |
| Correct figure on above basis, | 10.6 | 6.3 | 4.1 |
| | <u>1931</u> | <u>1932</u> | <u>1933</u> |
| | 6.3 | 5.1 | 7.6 |
| | 4.5 | 3.6 | 5.9 |
| | <u>1934</u> | <u>1935</u> | |
| | 11.4 | 10.2 | |
| | 9.5 | 8.9 | |

THE COMMISSIONER: In the transfer from the old to the new Company, or from one company to the other, was a precise value placed upon goodwill?

MR. DIXON: Yes, my lord; it is mentioned on the

1911

This established business and the profits is
 and earning and to say that such value cannot
 be considered in arriving at the capital employed
 by the Company in its operations is, to
 put it mildly, arbitrary and not justified by
 accounting practice.
 If the figures instead of being arrived
 at a Mr. Howson arrives at them, include the
 reasonable amounts that have always been
 shown in the Company's accounts under goodwill,
 the following changes would have to be
 made in Exhibit 203:

| Percentage of
revenue to capital
employed | | | Mr. Howson's figure | | |
|---|------|------|---------------------|-----|-----|
| Correct figure on
above basis | | | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 1901 | 1902 | 1903 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 1904 | 1905 | 1906 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 1907 | 1908 | 1909 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 1910 | 1911 | 1912 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 1913 | 1914 | 1915 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 1916 | 1917 | 1918 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 1919 | 1920 | 1921 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 1922 | 1923 | 1924 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 1925 | 1926 | 1927 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 1928 | 1929 | 1930 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 1931 | 1932 | 1933 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 1934 | 1935 | 1936 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 1937 | 1938 | 1939 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 1940 | 1941 | 1942 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 1943 | 1944 | 1945 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 1946 | 1947 | 1948 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 1949 | 1950 | 1951 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 1952 | 1953 | 1954 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 1955 | 1956 | 1957 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 1958 | 1959 | 1960 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 1961 | 1962 | 1963 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 1964 | 1965 | 1966 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 1967 | 1968 | 1969 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 1970 | 1971 | 1972 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 1973 | 1974 | 1975 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 1976 | 1977 | 1978 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 1979 | 1980 | 1981 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 1982 | 1983 | 1984 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 1985 | 1986 | 1987 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 1988 | 1989 | 1990 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 1991 | 1992 | 1993 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 1994 | 1995 | 1996 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 1997 | 1998 | 1999 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2000 | 2001 | 2002 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2003 | 2004 | 2005 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2006 | 2007 | 2008 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2009 | 2010 | 2011 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2012 | 2013 | 2014 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2015 | 2016 | 2017 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2018 | 2019 | 2020 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2021 | 2022 | 2023 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2024 | 2025 | 2026 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2027 | 2028 | 2029 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2030 | 2031 | 2032 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2033 | 2034 | 2035 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2036 | 2037 | 2038 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2039 | 2040 | 2041 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2042 | 2043 | 2044 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2045 | 2046 | 2047 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2048 | 2049 | 2050 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2051 | 2052 | 2053 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2054 | 2055 | 2056 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2057 | 2058 | 2059 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2060 | 2061 | 2062 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2063 | 2064 | 2065 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2066 | 2067 | 2068 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2069 | 2070 | 2071 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2072 | 2073 | 2074 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2075 | 2076 | 2077 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2078 | 2079 | 2080 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2081 | 2082 | 2083 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2084 | 2085 | 2086 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2087 | 2088 | 2089 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2090 | 2091 | 2092 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2093 | 2094 | 2095 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2096 | 2097 | 2098 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2099 | 2100 | 2101 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2102 | 2103 | 2104 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2105 | 2106 | 2107 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2108 | 2109 | 2110 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2111 | 2112 | 2113 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2114 | 2115 | 2116 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2117 | 2118 | 2119 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2120 | 2121 | 2122 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2123 | 2124 | 2125 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2126 | 2127 | 2128 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2129 | 2130 | 2131 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2132 | 2133 | 2134 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2135 | 2136 | 2137 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2138 | 2139 | 2140 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2141 | 2142 | 2143 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2144 | 2145 | 2146 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2147 | 2148 | 2149 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2150 | 2151 | 2152 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2153 | 2154 | 2155 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2156 | 2157 | 2158 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2159 | 2160 | 2161 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2162 | 2163 | 2164 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2165 | 2166 | 2167 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2168 | 2169 | 2170 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2171 | 2172 | 2173 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2174 | 2175 | 2176 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2177 | 2178 | 2179 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2180 | 2181 | 2182 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2183 | 2184 | 2185 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2186 | 2187 | 2188 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2189 | 2190 | 2191 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2192 | 2193 | 2194 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2195 | 2196 | 2197 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2198 | 2199 | 2200 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2201 | 2202 | 2203 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2204 | 2205 | 2206 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2207 | 2208 | 2209 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2210 | 2211 | 2212 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2213 | 2214 | 2215 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2216 | 2217 | 2218 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2219 | 2220 | 2221 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2222 | 2223 | 2224 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2225 | 2226 | 2227 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2228 | 2229 | 2230 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2231 | 2232 | 2233 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2234 | 2235 | 2236 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2237 | 2238 | 2239 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2240 | 2241 | 2242 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2243 | 2244 | 2245 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2246 | 2247 | 2248 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2249 | 2250 | 2251 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2252 | 2253 | 2254 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2255 | 2256 | 2257 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2258 | 2259 | 2260 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2261 | 2262 | 2263 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2264 | 2265 | 2266 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2267 | 2268 | 2269 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2270 | 2271 | 2272 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2273 | 2274 | 2275 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2276 | 2277 | 2278 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2279 | 2280 | 2281 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2282 | 2283 | 2284 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2285 | 2286 | 2287 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2288 | 2289 | 2290 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2291 | 2292 | 2293 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2294 | 2295 | 2296 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2297 | 2298 | 2299 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2300 | 2301 | 2302 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2303 | 2304 | 2305 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2306 | 2307 | 2308 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2309 | 2310 | 2311 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2312 | 2313 | 2314 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2315 | 2316 | 2317 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2318 | 2319 | 2320 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2321 | 2322 | 2323 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2324 | 2325 | 2326 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2327 | 2328 | 2329 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2330 | 2331 | 2332 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2333 | 2334 | 2335 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2336 | 2337 | 2338 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2339 | 2340 | 2341 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2342 | 2343 | 2344 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2345 | 2346 | 2347 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2348 | 2349 | 2350 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2351 | 2352 | 2353 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2354 | 2355 | 2356 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2357 | 2358 | 2359 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2360 | 2361 | 2362 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2363 | 2364 | 2365 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2366 | 2367 | 2368 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2369 | 2370 | 2371 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2372 | 2373 | 2374 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2375 | 2376 | 2377 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2378 | 2379 | 2380 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2381 | 2382 | 2383 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2384 | 2385 | 2386 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2387 | 2388 | 2389 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2390 | 2391 | 2392 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2393 | 2394 | 2395 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2396 | 2397 | 2398 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2399 | 2400 | 2401 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2402 | 2403 | 2404 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2405 | 2406 | 2407 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2408 | 2409 | 2410 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2411 | 2412 | 2413 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2414 | 2415 | 2416 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2417 | 2418 | 2419 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2420 | 2421 | 2422 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2423 | 2424 | 2425 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2426 | 2427 | 2428 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2429 | 2430 | 2431 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2432 | 2433 | 2434 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2435 | 2436 | 2437 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2438 | 2439 | 2440 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2441 | 2442 | 2443 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2444 | 2445 | 2446 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2447 | 2448 | 2449 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2450 | 2451 | 2452 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2453 | 2454 | 2455 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2456 | 2457 | 2458 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2459 | 2460 | 2461 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2462 | 2463 | 2464 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2465 | 2466 | 2467 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2468 | 2469 | 2470 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2471 | 2472 | 2473 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2474 | 2475 | 2476 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2477 | 2478 | 2479 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2480 | 2481 | 2482 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2483 | 2484 | 2485 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2486 | 2487 | 2488 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2489 | 2490 | 2491 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2492 | 2493 | 2494 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2495 | 2496 | 2497 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |
| 2498 | 2499 | 2500 | 10.5 | 8.3 | 8.3 |

The question is: Is the figure of 10.5% to be used in
 the new Company, or from one company to the other,
 and a precise value placed upon goodwill?
 MR. DIXON: Yes, my lord; it is mentioned on the

first page.

THE COMMISSIONER: You have it further on?

MR. DIXON: On page 8 at the very bottom of the page, \$2,448,915.50, the last figures on the page.

THE COMMISSIONER: Yes, you have all the items there; that is quite right.

MR. DIXON: "My submission is that in an industry--

THE COMMISSIONER: Pardon me a moment; you proceed to analyse then what appears to have been meant by goodwill. All right.

MR. DIXON: "My submission is that in an industry which is dependent for its prosperity on working twenty-four hours per day and at its maximum capacity, the figures shown, whether Mr. Howson's or the other figures, are reasonable and represent only a fair return on the investment.

Average earnings on capital employed over an eight-year period (1928 to 1935 inclusive) are 9.08 per cent. on Mr. Bowson's figures and on the figures which I submit are the correct ones, are 6.67 per cent.

These results have been obtained in years when the mill has been working to capacity (with the exception of the year 1932) and in considering these results the important fact of pre capacity production must be borne in mind. If for any reason the mill could be worked only

14111

THE COMMISSIONER: Yes, it is correct.

MR. DIXON: On page 8 at the very bottom of the

page, \$3,449,213.50, the last figures on the page.

THE COMMISSIONER: Yes, you have all the items

there; that is quite right.

MR. DIXON: My submission is that in an industry

THE COMMISSIONER: Pardon me a moment; you proceed

to analyze then what appears to have been meant by

correctly. All right.

MR. DIXON: My submission is that in an industry

which is dependent for its prosperity on

working twenty-four hours per day and at its

maximum capacity, the figures shown, whether

Mr. Howson's or the other figures, are

correct and consistent with the facts.

on the investment.

average earnings on capital employed over

an eight-year period (1928 to 1935 inclusive)

are 9.08 per cent. on Mr. Howson's figures

and on the figures which I submit are the

correct ones, are 6.67 per cent.

These results have been obtained in years

when the mill has been working to capacity (with

the exception of the year 1932) and in considerable

and some degree of investment in the

capacity production and in some of the

10

12

20

28

30

to a portion of its capacity, the figures would be changed very easily from a net return to a net loss."

5 Now, there is one other point on this part. Even on the figures of the Commission Auditor as to capital employed in operations, that is, \$7,878,548, it is apparent that the capital of the company cannot be turned over in any one year. That figure I just
10 quoted is for the year 1935, and for the same year our sales amounted to \$5,410,839, so that it takes about one year and 165 days to turn over our capital. Now, comparisons are never pleasant ---

15 THE COMMISSIONER: That is, to translate it into sales,

MR. DIXON: Yes, my lord; the commercial words "To turn over your capital" I think means to turn
20 over the capital to the point where your sales equal your total capital. Now, I think it can be readily seen by examining some of the other balance sheets and profit and loss accounts that capital is in many cases turned over twice in the year.

25 THE COMMISSIONER: You are talking of some of the other companies before me?

MR. DIXON: Yes, my lord; there are plenty of figures, I think, that bear that out.

30 Now then, a few words on depreciation of which we are accused of having a lot:

in a matter of its capacity, the figures

would be changed very easily from a net return

to a net loss."

Now, there is one other point on this part. Even

we had figures of the Commission, that is, as far as

apparent that the capital of the company cannot be

turned over in any one year. That figure I just

quoted is for the year 1905, and for the same year

our sales amounted to \$5,410,000, so that it takes

about one year and 165 days to turn over our capital.

THE COMMISSIONER: That is, to translate it

into plain English, it means that it takes

one year and 165 days to turn over our capital.

MR. DIXON: Yes, my lord; the commercial words

"to turn over your capital" I think means to turn

over the capital to the point where your sales equal

your total capital. Now, I think it can be readily

seen by examining some of the other balance sheets

and profit and loss accounts that capital is

in many cases turned over twice in the year.

THE COMMISSIONER: You are talking of some of the

other companies before me?

MR. DIXON: Yes, my lord; there are plenty of

companies, I think, that turn over their

capital, and then, a few words on depreciation of which

we are accused of having a lot.

16217

"In the examination of Mr. Howson (page 12278) considerable attention is paid by Commission Counsel to the various amounts charged by the Company to depreciation. Over the eleven year period from 1924 to 1935, these amounts total \$4,776,000 (Evidence, page 12281, line 15), and the figure, if taken by itself, appears formidable.

The explanation of the relatively high figure of depreciation can be best understood after reading the evidence of Mr. Johnson, the President of the Company, at page 9821 of the Evidence, as follows:

'On that question of depreciation I do not suppose you could find in this country any industry - you certainly could not in the textile industry - where the depreciation of machinery will be one-third of what it is with us. For one thing in order to carry on our business at all it is practically a continuous operation so that we get three years' wear on our machinery, in twelve months. Then, from the tremendous quantity of destructive chemicals we use, such as sulphuric acid, we are always renewing and having to renew. We have another item. You can understand in a business like ours the machinery is very soon obsolescent. When we started here we were

"In the examination of Mr. Howson (page

considerable attention is paid by

by the Company to depreciation. Over the eleven

year period from 1984 to 1988, these amounts

(c), and the figure, it taken by itself, appears

The explanation of the relatively high

After taking the evidence of Mr. Johnson, the

President of the Company, at page 9831 of the

as follows:

ton of I noitidreced to noitsep tant no!

It is a fact that the machinery will be one-third of what it is now

apocritico e vtilizato ei ti la te asenlau

driving with belt-driven spindles to begin with. Every spindle now is driven individually by motors.

5 In order to keep pace with the demand we have had to increase the speed of them necessitating fresh motors. When we started we used aluminum boxes which were the least destructive and the lightest. We had to
10 get rid of them. We are now trying out bakelite which although far from perfect is a much better medium for spinning than aluminim. So that our account for renewals and against
15 depreciation is very very heavy."

In the business of the Company these heavy charges for depreciation are just asmuch a part of the cost of a pound of yarn as are the wages of a spinner."

20 Now, at pages 125 and 126 of my Friend, Mr. McRuer's Brief there is a comparison of the depreciation written off by Courtaulds and by Canadian Celanese. It shows that the average over seven years was in
25 the case of Courtaulds \$494,305.

THE COMMISSIONER: Pardon me a moment; where is that?

MR. DIXON: That is at page 125. It is at the bottom of the page.

THE COMMISSIONER: Yes, all right.

30 MR. DIXON: It shows that the average in the case of Courtaulds was \$494,305 and in the case of

1881

driving with belt-driven spindles to begin with. Every spindle now is driven individually by motors.

In order to increase the speed of them we have had to increase the speed of them necessitating fresh motors. When we started we used aluminum boxes which were the least destructive and the lightest. We had to get rid of them. We are now trying out bellows which although far from perfect is a much better medium for spinning than aluminum. So that our account for removals and against depreciation is very very heavy."

In the business of the company these heavy charges for depreciation are just common a part of the cost of a pound of yarn as are the

now, at pages 135 and 136 of my friend, Mr. Roberts' brief there is a comparison of the depreciation written off by Continental and by Canadian Celanese. It shows that the average over seven years was in

THE COMMISSIONER: Pardon me a moment; where is the MR. DIXON: That is at page 135. It is at the bottom of the page.

THE COMMISSIONER: Yes, all right.

MR. DIXON: It shows that the average is

16219

Canadian Celanese \$232,035. Now, the only reason I mention this is to bring to your lordship's attention the fact that in the case of my clients they are manufacturers of yarn only. In other words, their operations are all involved in making yarn, and that the making of yarn is an acid process whereas in the case of Canadian Celanese at least half of their business is that of a weaver in the manufacture of fabrics. Now, it is quite apparent, I think, that the depreciation in the case of a yarn-making industry only is very much heavier than it is in the case of a combination of yarn and fabric business. Now then, at page 126 of my friend's brief, at the end of the first paragraph, he says:

"It would rather appear that Courtaulds (Canada) Limited have in the Depreciation Account what amounts to a very substantial reserve of profits."

THE COMMISSIONER: What page does he say that?

MR. DIXON: That is at the top of page 126, my lord, the end of the first paragraph. Now, I do not know how much my friend would insist on that if he were here but I think perhaps it can be best answered by saying that whether at the instigation of this Commission or otherwise the income tax people have given us a very thorough going over, and they are completely satisfied.

THE COMMISSIONER: They have finished with you.

I mention this in order to bring to your attention the fact that in the case of my clients they are
 operations are all involved in making yarn, and that
 is that of a weaver in the manufacture of fabrics.
 tion in the case of a yarn-making industry only is
 very much heavier than it is in the case of a combin-
 ation of yarn and fabric business. Now then, at
 page 126 of my friend's brief, at the end of the
 first paragraph, he says:
 "It would rather appear that Government
 (Canada) Limited have in the Department Account
 what amounts to a very substantial reserve of
 profits."
 THE COMMISSIONER: What page does he say that?
 MR. BING: That is at the top of page 126,
 my lord, the end of the first paragraph. Now, I do
 not know how much my friend would insist on that if
 we were here but I think perhaps it can be best
 answered by saying that whether at the instigation of
 this Commission or otherwise the income tax people
 have given us a very complete and full report.

16 16220

MR. DIXON: Yes, my lord, they have given us a clean bill of health. I cannot prove that but it is the fact. Then, to go back for a minute to page 125 of my friend's brief where he says:

"The net result from the consumer's point of view is that the consumers of Canada have contributed to the British investor establishing this plant in Canada more than sufficient to pay for the whole plant in ten years of operation."

Now, I take exception to this statement on two grounds.

THE COMMISSIONER: Just a minute; where is that?

MR. DIXON: That is at page 125.

THE COMMISSIONER: What is the statement you object to?

MR. DIXON: It is the second paragraph on that page, the whole paragraph. Now, the first ground is that it is incorrect and the second is that even if the facts were correct the result is not the net result to the consumers of Canada.

THE COMMISSIONER: Pardon me a moment; what do you mean "If the facts were correct"? You mean if they did make enough to pay for the whole plant in ten years?

MR. DIXON: Yes, that would not be the net result to the consumers of Canada, the net result having been mentioned by my friend. I propose to mention a few of them, my lord. The figures on which

© 2010 Blackwell Publishing Ltd, *Journal of Internal Medicine* 267: 19–28

I cannot prove that but it

[illegible]

1944-1945

"The net result from the consumer's point of

view is that the consumers of Canada have con-

tributed to the British investor establishing

This plant in Canada more than sufficient

To money not in their hands and not yet of

Now, I make exception to this statement on two grounds.

MR. DIXON: It is the second paragraph on that

page, the whole paragraph. Now, the first ground is

that it is incorrect and the second is that even if

The facts were correct the result is not the net

result to the consumers of Canada.

THE COMMISSIONER: Pardon me a moment; what do you

mean "If the facts were correct?" You mean

if they did make enough to pay for the whole plant

MR. DIXON: Yes, that would not be the best result

to the consumers of Canada, the net result having

16221

the Commission Counsel bases his conclusion are the following:

Total investment of \$9,661,007.90 in lands,
buildings and machinery. Now then, the figures which
he claims have been returned to the British investor
are the following: (1) As written off for depreciation
\$4,776,980.70. (2) Profits realised by the English
Company \$1,245,739, (3) Written off Goodwill
\$1,305,915. ~~for~~ (4) Paid in dividends \$1,567,500,
(5) Surplus account amounting to \$1,028,548.

(Page 16225 follows)

The following table shows the results of the

investments:

Total investment of \$2,881,000 in lands,

buildings and machinery. Now then, the figures which

he claims have been returned to the British investor

are the following: (1) as written off for depreciation

\$4,776,980.70 (2) profits realized by the British

company \$1,000,000 (3) dividends \$1,000,000

\$1,300,912.44 (4) paid in dividends \$1,000,000

(5) surplus account amounting to \$1,000,000.

10

12

(From 1910 to 1921)

13

14

5 Out of that list of five figures there are only
two which English investors received; first we have
the profits realized by the English company while
operating the business here, \$1,245,739, and secondly,
dividends received amounting to \$1,567,500. Even
those figures are high because it must be borne in
mind that in the four years when the company operated
in Canada they advanced up to \$3,551,000 to complete
the first part of this plant, and for that did not
10 draw a cent of interest. Profits of \$1,245,000 are
properly, in part at least, put against interest on
loaned money and no consideration has been given that
point.

15 If you turn to percentages you will see that the
percentage returned to the English investor has been
30 per cent over ten years or 3 per cent per annum.
Now you must consider what the Cornwall plant could
be sold for. There is nothing in the evidence that
20 shows what its sale value is but my submission is
that if the English investor in selling that plant
could get 100 cents on the dollar on his investment he
would be doing very well. At that rate he has had
a return on his capital of 30 per cent for ten years
25 or 3 per cent per annum. So much for the actual
figures.

30 The second point is that the net result to the
consumer of Canada is something very different from
what it is said to be by my friend. I refer also to
Exhibit 901, which shows that during the ten year

16226

period under discussion Courtaulds had paid out in wages \$12,020,652; they paid out for wood pulp and chemicals \$7,827,146, and in income tax \$870,303.

5 These figures give some idea of what the tariff has done for Canada in respect of this one mill alone. Not a dollar of the figures I have quoted would have been received had it not been for the tariff, for Canada cannot compete against England with cheaper labour and chemicals and no more expensive wood pulp, 10 unless protection is granted.

The COMMISSIONER: What is the protection now?

Mr. DIXON: Twenty per cent as far as England is concerned.

15 The COMMISSIONER: Twenty per cent straight?

Mr. DIXON: Yes, less the usual ten. There is nothing special in our case.

The COMMISSIONER: It is really eighteen per cent.

Mr. DIXON: Yes, My Lord; I am not trying to 20 mislead you. As far as the general and intermediate tariffs are concerned, we have 28 cents per pound protection.

The COMMISSIONER: I know that; at least I know that it is higher.

25 Mr. DIXON: Now, to turn for a moment to tariffs in so far as this company is concerned. Exhibit 733 is a copy of a letter dated September 10, 1930, from Mr. Norman Linnett, the manager of Courtaulds (Canada) Limited, to the Hon. E. B. Ryckman, the then 30 Minister of National Revenue. We have had this letter

period under discussion Georgia has paid out in wages \$12,020,000; they paid out for wood pulp and chemicals \$7,827,146, and in income tax \$870,802. These figures are from 1920 and 1921 and are not for Georgia in respect of this and will show. Not a dollar of the figure I have quoted would have been received had it not been for the tariff, for Georgia cannot compete with the tariff. In our and chemicals and no more expensive wood pulp, unless protection is granted.

Mr. Wilson: Twenty per cent as far as protection is concerned, that is the protection now?

The COMMISSIONER: Twenty per cent straight? Mr. Wilson: Yes, less the usual ten. There is nothing special in our case.

The COMMISSIONER: It is really a tariff? Mr. Wilson: Yes, I am not trying to

as far as the general and international tariff is concerned, we have no tariff. The COMMISSIONER: I know that; at least I know that it is higher.

Mr. Wilson: Now, to turn for a moment to the tariff in so far as this country is concerned. There is a copy of a letter dated September 10, 1920, from Mr. Norman Linnett, the manager of Georgia

(Linnett) Limited, to the Hon. W. F. Byrdman, the then

16227

before but it is worth reading again. It is as follows:

"With reference to the recent application by Courtaulds (Canada) limited for an increase in tariff on importations of rayon yarn, we respectfully submit to you, in the event of your deciding to grant such increase as we ask, we would definitely guarantee:

(1) that we would not increase our prices above our present price list of June 1st, This is 90 cents a pound for 150 denier 1st quality (which is the standard count) with prices for other counts in proportion. In explanation we would say we are selling the same count to-day for 75 cents because of huge importations offered considerably under this price figure, but we, by doing so, are losing at least 5 cents a pound on every pound of yarn we sell;

(2) that we would take care of any increase in trade which might come to us through an increase in tariff, i.e. extend our present plant if necessary.

(3) If plant extension should be necessary and increasing production reduce cost, we would pass on this reduction to our clients, our effort being only to get a fair return on the capital invested."

Commission counsel was seemingly imbued with the idea that in writing that letter to the government

1997

It is as

ALL INFORMATION CONTAINED HEREIN IS UNCLASSIFIED
DATE 08-19-2010 BY 60322 UCBAW

ni itati no imitatio de huiusmodi, quod

respectfully submit to you, in the event of

is 30 cents a pound for 100 dealer lot quality

should say we are selling the same count today

alone, are losing at least 5 cents a pound on

in trade which might come to us through an in-

.yt22900H 11

(8) If plant extension should be necessary

transmission of it as rather fast and it is not

16228

Mr. Linnett had drawn on his imagination, and naturally the company and its counsel resented the suggestion and have been at some pains to show that it was not in any way justified. The brief goes on:

"Mr. Taylor, a director of the company at the present time, but who did not become a director until 1932 was first examined by commission counsel with reference to this letter (evidence pages 10043 et s.) and his ignorance of the basis of this statement in Mr. Linnett's letter to the effect that at 75 cents per pound the company was losing 5 cents per pound can readily be understood in the light of the fact that he is in charge of sales and was not a member of the board at the time the letter in question was written.

Mr. Jones, the secretary-treasurer of the company and a director, was examined later in regard to the letter above quoted and took full responsibility for the figure of loss mentioned by Mr. Linnett (evidence page 10329). On pages 10354 to 10361 Mr. Jones makes it clear that during the months of July and August, 1930, the company lost \$28,913, which is the equivalent ever slightly over 5 cents per pound for each pound of yarn sold. There were sold then 487,743 pounds. I do not know whether your Lordship remembers the circumstance, but at the end of Mr. Jones' examination the commissioner

the company and its counsel resented the suggestion and have been at some pains to show that it was not in any way justified. The brief goes on:

"Mr. Taylor, a director of the company at the present time, but who did not become a director until some time after the date of the letter (exhibition counsel with reference to this letter (exhibition counsel pages 10043 et al.) and his ignorance of the basis of this statement in Mr. Linnett's letter to the effect that at 75 cents per pound the company was losing money, was not readily be understood in the light of the fact that he is in charge of sales and was not a member of the board at the time the letter in question was written.

Mr. Jones, the secretary-treasurer of the company and a director, was examined later in regard to the letter above quoted and took full responsibility for the figure of loss mentioned in the letter (exhibition counsel pages 10043 et al.) On pages 10354 to 10851 Mr. Jones makes it clear that during the months of July and August, 1930, the company lost \$28,913, which is the amount which was actually lost. For example, on page 10354, Mr. Jones says: 'I do not know whether

the end of Mr. Jones' examination the commission

16229

"admitted that he understood perfectly what Mr. Jones meant."

Your Lordship said that the contention was clear.

The COMMISSIONER: In your brief you represent me as having said something.

Mr. DIXON: Yes, My Lord.

"The submission is that in all respects the letter of the 10th September, 1930, (Exhibit 733) has been lived up to by the company.

The price of yarn (150 denier 1st quality) had been 90 cents prior to its reduction, owing to importations, to 75 cents. As production increased the price of this same yarn has been successively reduced as follows:

December 1st, 1930 - 85 cents per lb.

March 1st, 1931 82½ " " "

June 13th, 1932 80 " " "

July 1st, 1933 70 " " "

July 1st, 1934 65 " " "

January 1st, 1936 60 " " "

May 4th, 1936 57 " " "

Plant has been increased, practically trebled, to take care of the business offering, and in no way, it is submitted, has it been shown that the company has departed from the letter or the spirit of this Exhibit 733.

16230

The tariff of the 17th September, 1930,
gave to artificial silk viscose yarns the follow-
ing protection.

| <u>British preference</u> | <u>Intermediate</u> | <u>General</u> |
|---------------------------|---------------------|----------------|
| 25 % | 30% | 35% |

with the provision that the duty should in no
case be less than 28 cents per pound (See ex-
hibit 807).

On the 19th April, 1934, these duties
were reduced to

| <u>British preference</u> | <u>Intermediate</u> | <u>General</u> |
|---------------------------|---------------------|----------------|
| 20 % | 30% | 35% |

Duty to be not less than per pound:

| | | |
|----------|----------|----------|
| 20 cents | 28 cents | 28 cents |
|----------|----------|----------|

On the 2nd May, 1936, a further reduction
in duties took place:"

There has not been much British rayon coming in;
we must admit that. We must admit also that a tariff
of 20 per cent, British preference, is fairly good
protection with the British pound at a premium. I do
not think that the danger to this company lies in
Britain. Italy and Japan are both producing vast
quantities of rayon x yarn. In Italy they are pro-
ducing the best quality rayon yarn, equal to ours, and
there is a depreciated currency.

The COMMISSIONER: In Italy ?

Mr. DIXON: Yes, My Lord.

The COMMISSIONER: In respect to gold ?

Mr. DIXON: Yes. They revalued the lira during

THE COMMISSIONER OF REVENUE,
COMMONWEALTH OF MASSACHUSETTS,
TO THE HONORABLE SENATE,
IN RESPONSE TO A RESOLUTION PASSED
MAY 1, 1933.

REPORT OF THE COMMISSIONER OF REVENUE

FOR THE YEAR ENDING DECEMBER 31, 1933.

With the provision that the duty should in no
case be less than 38 cents per pound (see Ex-
hibit A).

On the 15th April, 1934, these duties

REPORT OF THE COMMISSIONER OF REVENUE

FOR THE YEAR ENDING DECEMBER 31, 1933.

may be not less than per pound:

On the 2nd May, 1934, a further reduction

in duties took place:

There has not been much British rayon coming in;
we must admit that. We must admit also that a tariff
of 20 per cent, British preference, is fairly good
protection with the British pound at a minimum. I do
not think that the danger to this country lies in
the fact that the British rayon is so cheap. It is
merely a question of when it will come. In Italy they are pro-
tecting the best quality rayon yarn, equal to ours, and
there is a devaluated currency.

THE COMMISSIONER OF REVENUE

JOHN J. HANCOCK

THE COMMISSIONER: In response to a resolution

passed May 1, 1933.

the sitting of this commission.

The COMMISSIONER: I may be wrong, but it is about the same as the dollar now, is it not?

5 Mr. DIXON: I think you will find it is depreciated as compared with the dollar.

The COMMISSIONER: It is less than it was?

Mr. DIXON: It is a devaluated currency.

The COMMISSIONER: But we had forty per cent under-valuation at one time.

10 Mr. DIXON: Yes, and it has been equalized.

The COMMISSIONER: Exactly; therefore you cannot say now that their currency is depreciated.

Mr. DIXON: I should have said devaluated; and in addition there is a subsidized industry.

15 The COMMISSIONER: The devaluated currency does not count because our own currency is devaluated.

Mr. DIXON: We were lower than Italy at one time and then they devaluated the lira.

20 The COMMISSIONER: Mr. McDougall, discussing his branch of the business, told us that they did not need tariff protection against French exports because our Canadian people could not afford to buy them. In so far as Italy is concerned you are on a par.

25 Mr. DIXON: Yes. But where they get ahead of us is in the fact that they have subsidized the industry, and it is from countries such as Italy that we fear severe competition.

30 The COMMISSIONER: Is their industry subsidized in respect to exports?

16232

Mr. DIXON: Yes. They are not subsidized in respect to the home market, but they certainly are so far as exports are concerned. I quote again from the brief:

"The effect of the devaluated currencies of Italy and France must be considered and it is from these countries that serious competition is developing, competition which in view of a subsidized industry, particularly in Italy, may be expected to increase seriously

It is submitted that the two reductions in tariff have gone far enough and that further reductions would imperil an industry which has, throughout the years of depression, furnished steady employment at good wages to approximately 1,600 workers."

The COMMISSIONER: Can you tell me whether any Italian or French material has been coming in since the rearrangement of these currencies?

Mr. DIXON: I do not think that any serious quantities have been offered in this country. We have discussed the question with the customs authorities and it is possible there is the question of what is a fair market value of that rayon yarn in Italy to be taken into consideration.

One other point, My Lord, and I am through. We must remember that rayon yarn and any other goods of this nature are produced from day to day, and the fact that this company, or any other company for that matter,

Mr. Dixon: Yes. They are not subsidized in
the brief:

"The effect of the devalued currency
of Italy and France must be considered and it is
from these countries that serious competition is
developing, competition which in view of a sub-
sidized industry, particularly in Italy, may be
expected to increase seriously.
It is estimated that the two reductions in
tariffs have gone far enough and that further
reductions would injure an industry which has,
throughout the years of depression, furnished
a steady employment of good wages to approximately
1,500 workers."

Mr. Commissioner: Can you tell me whether any
Italian or French material has been coming in since
the reorganization of these countries?
Mr. Dixon: I do not think that any serious com-
petition have been offered in this country. We have
discussed the question with the customs authorities
and it is possible there is the question of what is
a fair market value of these rayon yarn in Italy to be
taken into consideration.

One other point, my Lord, and I am through. We
must remember that rayon yarn and any other goods of
this nature are produced from day to day, and the fact
that this company, or any other company for that matter

has made money in the past producing does not necessarily mean that it can exist without tariff protection.

If we could turn our plant at Cornwall to some other use we might carry on as an investment company, but

5 with rayon yarn being offered from Italy at 51 cents in this country, when that is approximately our cost of production, we cannot carry on and meet that competition, and the net result is that any reduction in the tariff, particularly in the intermediate and
10 general schedules will have the effect of closing the plant.

It is clearly in evidence that a concern such as my clients can produce rayon yarn much cheaper if operating in England than operating in Canada. In England
15 they have more efficient labour, the product per labourer being greater, whereas their wages are about two-thirds of what they are here; and as long as we have to pay such wages as we do pay we cannot compete with
20 countries that pay less, while obtaining a part of their raw material more cheaply and the other part at the same price.

The COMMISSIONER: While you are on your feet, Mr. Dixon, perhaps you can throw some light on a matter
25 that has puzzled me a good deal. You say your company has been very successful, but you contend that its success in the past, the money it has made in its operations, is no reason why it should be expected to carry on with lower tariff protection. Can you tell me what
30 is meant by the language one hears commonly about the

a money in the past proceeding does not necessarily mean that it can exist without tariff protection. It we could turn our plant at Cornwall to some other use we might carry on as an investment company, but with rayon yarn being offered from Italy at 81 cents in this country, when that is approximately our cost of production, we cannot carry on and meet that competition, and the net result is that any reduction in the tariff, particularly in the intermediate and general schedules will have the effect of closing the plant.

It is clearly in evidence that a concern such as my clients can produce rayon yarn much cheaper if operating in England than operating in Canada. In England they have more efficient labour, the product per labourer being greater, whereas their wages are about two-thirds of what they are in Canada, and they are able to pay such wages as we do pay we cannot compete with countries that pay less, while obtaining a part of their raw material more cheaply and the other part at a lower price.

The Commissioner: While you are on your feet, Mr. Dixon, perhaps you can throw some light on a matter that has puzzled me a good deal. You say your company has been very successful, but you contend that its success is due to the fact that it is not expected to carry on with lower tariff protection. Can you tell me what

5

10

15

20

16234

infant industry. We are always told that the infant industry should be protected but that when it has grown up and is no longer an infant it does not need protection. What does that mean ?

5

Mr. DIXON: I do not think it means anything in the rayon business; I do not see how it can mean anything.

The COMMISSIONER: I am not saying that you have ever advanced theory, but it is current language, is it not ?

10

Mr. DIXON: Yes, I know it is.

15

The COMMISSIONER: Protection, we are told, is required for infant industries and after they have got over their growing pains and can stand erect on both feet, after they are able to walk without protection they should no longer be given protection. That is what we are told, but I have not seen any illustration of an infant industry growing up. I do not know of any.

20

Mr. DIXON: And I do not think you will ever see one unless you give it protection.

The COMMISSIONER: In the use of that language has there not been more or less a false pretence ?

25

Mr. DIXON: I think so. You have to make up the difference somewhere. In my opinion when the national policy was instituted in the 70's it was a mistake to talk about infant industries, because you have to feed them all their lives. We sell a pound of rayon for 57 cents, but in that pound there is approximately 24 cents of wages content. The same wages content in a pound of rayon from England is about 16 cents. How

30

...
...
...
...
...

Mr. Dixon: I do not think it means anything in the
...
...
...
...

...
...
...
...

Mr. Dixon: Yes, I know it is.
The Commission: Protection, we are told, is re-
quired for infant industries and after they have met
over their growing pains and can stand erect on their
feet, after they are able to walk without protection
they should no longer be given protection. That is
what we are told, but I have not seen any illustration
of an infant industry growing up. I do not know of

...
...
...
...

...
...
...
...
...

...
...
...
...

16235

can you equalize the two ?

The COMMISSIONER: It is 16 cents in England if you simply translate so many shillings into so many dollars.

Mr. DIXON: Yes, it costs 16 cents in England to manufacture a pound of yarn.

The COMMISSIONER: But it is not enough to say that it is 16 cents in England as against 24 cents in Canada. That is one of the difficulties of the whole problem. While it looks easy simply to translate shillings into dollars and to say that this is more than that, that is not the end of the question by any means.

Mr. DIXON: No, but it leaves you 8 cents to get over.

The COMMISSIONER: I have been trying to cope with this difficulty. I am referring now to labour costs.

Mr. DIXON: Yes, My Lord.

The COMMISSIONER: I suggest that you cannot settle the question by merely translating shillings into dollars and saying "There you are".

Mr. DIXON: I admit that 16 cents may bea buy more for the labourer in England than 24 cents does here.

The COMMISSIONER: The problem is more involved than it seems on the surface.

Mr. DIXON: Yes, I realize that it is too big a question to settle this afternoon. And now, My Lord, before I sit down, speaking for myself, and I am sure

you simply translate so many things into so many

16236

for everyone else, I wish to take this opportunity to express my gratitude for your unfailing patience and courtesy throughout this long and trying hearing.

5 The COMMISSIONER: Thank you very much. I am going to adjourn early this afternoon, but perhaps Mr. Kellock may be prepared to go ahead now for a while.

Mr. KELLOCK: Yes, My Lord. I am not going to touch on anything that is controversial as between myself and my friend Mr. Meunier; I am going to deal with matters with which my friend Mr. Meunier is primarily concerned.

15 I refer your Lordship to the beginning of my factor which contains a general picture of the industry and perhaps the most convenient method of proceeding would be to read the language of the brief itself, which is more precise than I could state it now.

20 "Producers of all forms of textile goods are classed under the general term 'textile industry'. The textile industry may be divided into two main groups, primary and secondary. The primary textile industry is engaged in the preparation of textile fibres, spinning, weaving, knitting, dyeing and finishing; the secondary textile industry may be classed as the needle trades, mainly engaged in producing factory made clothing, etc. According to Exhibit 788, the whole textile industry in Canada, including both primary and secondary, in 1934 comprised:

30

...everyone else, I wish to take this opportunity to
...the Commission: Thank you very much. I am
...to adjourn early this afternoon, but I shall
...which may be proposed to be added now for a while.
...Mr. Laidlaw: Yes, my lord. I am not going to
...and on anything that is a commercial as between
...and my friend Mr. Laidlaw: I am going to deal with
...atters with which we shall be dealing in the future.

...I have been looking at the question of my
...the most convenient method of
...perhaps the most convenient method of
...to read the language of the brief itself.
...I could state it now.
...of all forms of textile, and the
...under the general term "textile industry".
...the textile industry may be divided into two main
...groups, primary and secondary. The primary
...textile industry is engaged in the production of
...textile fibres, spinning, weaving, knitting, dye-
...ing and finishing; the secondary textile industry
...may be classed as the textile trades, which
...is producing factory made cloth, and
...the whole textile in-
...in Canada, including both primary and
...in the country.

16237

Number of establishments 2,234
Capital employed \$328,000,000
Employees 115,695
Annual pay roll 90,000,000
Materials used 174,000,000
Gross value of production 324,000,000
(Exhibit 788, p.2)

All the foregoing are in distinction to the figures for the primary textile industry, which in 1934 comprised:

Number of establishments 503
Capital employed \$237,000,000
Employees 61,081
Annual pay roll 48,000,000
Materials used 94,000,000
Gross value of production 190,000,000
(Exhibit 788, p.2)

From this point on this factum deals with the primary section of the textile industry.

The above figures of employees and annual pay roll, of course, only show the employees actually working in these mills and factories and do not include those Canadian workers engaged in producing supplies for the industry, such as soaps, chemicals, boxes, paper and so on, or transporting raw materials and supplies for the industry, and whose wages are included in the figure of \$94,000,000 of materials used.

Industries, supplying the textile industry, are well established in Canada and manufacture a

1928-29

... of establishments
Capital employed 1,328,000,000
Employees 115,425
Annual pay roll 90,000,000
Materials used 174,000,000
Gross value of production 324,000,000
(including 700,000)
All the foregoing are in distinction to the
figures for the primary textile industry, which
in 1924 comprised:
Number of establishments 503
Capital employed 1,328,000,000
Employees 115,425
Annual pay roll 90,000,000
Materials used 174,000,000
Gross value of production 324,000,000
(including 700,000)
From this point on this factor deals with the
primary section of the textile industry.
The above figures of employees and annual
pay roll, of course, only show the employees
actually working in these mills and factories and
do not include those Canadian workers engaged in
producing supplies for the industry, such as
slops, chemicals, boxes, paper and so on, or
transporting the materials and finished goods
industry, and whose wages are included in the
figure of \$24,000,000 of materials used.
Industries, including the textile industry
are well established in Canada and manufacture a

16238

large variety of products. In 1934 the textile industry used \$7,885,725 worth of chemicals, dyes, oils, soaps, etc. in a large part the product of Canadian industries which during the past years have been ~~quite~~ developed to supply the textile industry. (Exhibit 788, p. 16)."

The COMMISSIONER: Would you say the greater part
Mr. KELLOCK: Yes, My Lord, I think so.

"The textile industry in 1934 also spent \$1,585,381 on packing materials, chiefly Canadian and \$2,746,360 on electric power, in addition to the power generated in its own plants. (Exhibit 788, p.18).

There is a distinct advantage to Canadian railways in the fact that on textile goods produced in Canada the railways carry both the raw materials and supplies as well as the finished products, while on imported goods they only obtain the carrying charges on the finished product.

From a study made in 1932 of a woollen mill, a woollen and worsted cloth mill, and a carpet mill, it was found that for every ton of finished product produced by this group there were 13 tons of raw material, fuel, supplies and machinery taken into the plants. (Exhibit 788, p.17; also Exhibit 615, p.2.) Furthermore by reason of the fact that the railway freight content in the transportation charges on a shipment of manufactured goods overseas to some western points

large variety of products. In 1934 the textile
industry used \$7,385,745 worth of chemicals, dyestuffs,
oils, soaps, etc. in a large part the product of
the textile industry. It has been developed to supply the textile
industry. (Exhibit 708, p. 15.)

the Commission; would you say the greater part
of the textile industry in 1934 also spent
\$3,746,580 on electric power, in addition to
the power generated in its own plants. (Exhibit
708, p. 16.)

There is a distinct advantage to Canadian
railways in the fact that on textile goods
produced in Canada the railways carry both the
raw materials and supplies as well as the finished
products, while on imported goods they only carry
the carrying charges on the finished product.
Now a study made in 1933 of a woolen mill, a
woolen and worsted cloth mill, and a carpet mill
it was found that for every ton of finished pro-
duct produced by this group there were 18 tons of
raw materials, dyes, etc., carried by the railways
into the plants. (Exhibit 708, p. 17; also

Exhibit 217, p. 2.) Furthermore by reason of
the fact that the railway freight content in the
finished goods is a large percentage of the cost

16239

5

is less than the freight charge paid by a Canadian mill on its shipments from eastern Canada to the same western Canadian points, a Canadian mill is wroth more in revenue to Canadian railways than a foreign or British mill."

The COMMISSIONER: When you speak of the railway rate content, do you mean the charge ?

10

Mr. KELLOCK: I mean the portion of the through charge that is allocated to the Canadian railways as against the freight which the domestic mill pays. The domestic mill pays more than the purely railway freight content in the other through charge.

The COMMISSIONER: You are sure of that ?

15

Mr. KELLOCK: I am instructed that that is correct.

The COMMISSIONER: Let us take a shipment from Manchester, say, to Winnipeg.

Mr. KELLOCK: Yes.

20

The COMMISSIONER: That will come into Canada by way of Montreal, and here is a shipment from Montreal to Winnipeg. The shipment from Montreal to Winnipeg would cost more all told in freight than the shipment from Manchester; but that portion of the freight which is represented by the railway share would be greater on the Canadian shipment than on the English.

25

Mr. KELLOCK: Yes, that is exactly the illustration I have given.

30

"In evaluating the importance of the primary textile industry in Canada, the basic figures concerning the industry have to be compared with

"the entire manufacturing industry in Canada.

In 1934 the primary textile industries comprised 1.96 per cent of the number of establishments, 5.04 per cent of the capital employed, 7.52 per cent of the value of manufacturing production, 11.20 per cent of all manufacturing employees, and paid 9.09 per cent of wages and salaries.

(Exhibit 788, p.4) These figures not only show the relative importance of this industry to Canada, but they also show that although the primary textile industry uses only \$5. capital for every \$95 capital used in other manufacturing industries, it gives direct employment to 11 workers for every 89 workers employed in other industries; that is, it is a valuable industry for a country to have because the number of workers is relatively high as compared to the capital employed.

In considering the relation of the percentage of wages to the percentage of persons employed, it must be taken into consideration that the textile industry is a "light industry" employing a large proportion of females and young persons between the time of leaving school and marrying."

I understand that Mr. Beauregard fastened on that word slightly.

The COMMISSIONER: When you say "marrying" you mean arriving at that age ?

The entire manufacturing industry in Canada.
In 1904 the number of manufacturing establishments,
1.84 per cent of the number of establishments,
5.04 per cent of the capital employed, 7.32
per cent of the value of manufacturing production
11.80 per cent of all manufacturing employees,
and paid 9.09 per cent of wages and salaries.
(Exhibit 786, p. 4) These figures not only show
the relative importance of this industry to
Canada, but they also show that although the
textile industry uses only 11.80 per cent
for every \$25 capital used in other manufacturing
industries, it gives almost employment to 11
workers for every 89 workers employed in other
industries; that is, it is a valuable industry
for a country to have because the number of
workers is relatively high as compared to the
capital employed.
In considering the relation of the per-
centage of wages to the percentage of persons
employed, it must be taken into consideration
that the textile industry is a "light industry"
employing a large proportion of females and young
persons between the time of leaving school and
marriage.
I understand that Mr. Neunberger fastened on this
fact.

5

10

15

20

25

30

Mr. KELLOCK: I suppose that is correct.

The COMMISSIONER: I just want to know what you mean, that is all.

Mr. KELLOCK: In that sense, yes; that is right.

5 Your Lordship will find in some of the literature the word "juvenile" is used, but I have purposely using that word because it has an implication which is sometimes not desirable. I think the idea is more accurately expressed in the language I have used.
10 Of course, there is a legal age in both Ontario and Quebec.

The COMMISSIONER: It is fourteen years in Quebec.

Mr. KELLOCK: It is fourteen in Quebec and sixteen in Ontario.

15 The COMMISSIONER: You are sure of that, are you? That question was raised to-day.

Mr. KELLOCK: I believe that is right, My Lord.

20 "From Exhibit 1287, setting out employment in manufacturing industries in Canada, it may be shown that in the primary textile the proportion of females to all employed is 47.1 per cent, and in the other industries listed, exclusive of the primary and secondary textile industry, the proportion of females to all
25 employed is only 17.7 per cent."

I have some further material with regard to the proportion of females employed.

30 "From the foregoing it is deduced that the primary textile industry is an integral and

1903

THE CHARTERED STENOGRAPHIC INSTITUTE

The CHARTERED STENOGRAPHIC INSTITUTE: I just want to know what you

mean, that is all.

Mr. KELLER: In that sense, yes; that is right.

Your Lordship will find in some of the literature

the word "juvenile" is used, but I have purposely

using that word because it has an implication which

is sometimes not desirable. I think the idea is

more accurately expressed in the language I have used.

Of course, there is a level age in both Ontario and

Quebec.

The CHARTERED STENOGRAPHIC INSTITUTE: It is fourteen years in Quebec.

Mr. KELLER: It is fourteen in Quebec and sixteen

in Ontario.

The CHARTERED STENOGRAPHIC INSTITUTE: You are sure of that, are you?

Mr. KELLER: Yes, I am sure.

Mr. KELLER: I believe that is right, my lord.

"From Exhibit 1287, setting out employ-

ment in manufacturing industries in Canada, it

may be shown that in the primary textile the

proportion of females to all employed is 47.1

per cent, and in the other industries listed,

the proportion of females to all employed is 17.7 per cent."

I have some further material with regard to the

proportion of females employed.

"From the foregoing it is deduced that the

primary textile industry is an industrial one

16242

"important factor in the Canadian industrial development. Before proceeding with an examination of the different sections of the industry, and in which further detailed physical characteristics will be discussed, some brief observations might be made on the historical association of this industry with the economic and social development of the dominion.

The earliest settlement of Canada demanded home production of clothing and in the half century period prior to confederation there were literally hundreds of community carding and spinning mills established and in active operation. The "factory system" was established as early as 1826 and by the year 1867 many complete textile manufacturing plants were operating in Ontario, Quebec and the maritime provinces. From that year and following abrogation of the reciprocity agreement with the United States (1866) until the final decade of the last century, textile expansion and development constituted a principal feature of manufacturing progress in Canada, and the industry was a dominating source of manufacturing employment.

These early phases of textile development in Canada follow closely those in the United Kingdom so far as hand and mechanical production are concerned, and it is of more than passing

16243

"interest that these early Canadian developments were not only of necessity due to conditions in this country, but were also brought about by the inherent characteristics of the early settlers.

It is unnecessary to say more than that this industry has been an outstanding enterprise in the social and economic progress of the British and French peoples in whom Canada holds origin and tradition.

Economically, this industry has held the most intimate association with national progress. From the first customs tariff on imports laid down in 1774 to the initiation of the national policy in 1878, textiles represented a main factor in fiscal arrangements, especially in trade relations with the United Kingdom, and following the year 1866 with the United States. Again in 1897 -- "

There is an "and" left out; it should read: "Again in 1897 and" and so on.

"Again in 1897, and when the first British preferential was written into Canadian customs tariff policy, in 1907 when the Customs Act was revised, and since in each and every consideration of fiscal policy, this industry has occupied national importance."

The COMMISSIONER: If you insert the word "and" where you suggest, have you the proper meaning?

Mr. KELLOCK: I put it in the wrong place.

1912

"...the fact that the British Empire was not only a source of raw materials but also a market for the products of the Empire."

...not only of necessity due to conditions in this country, but were also brought about by the inherent characteristics of the early settlement. It is unnecessary to say more than that this industry has been an outstanding enterprise in the social and economic progress of the British and French peoples in whom Canada holds origin and tradition.

"...the fact that the British Empire was not only a source of raw materials but also a market for the products of the Empire."

most intimate association with national progress from the first customs tariff on imports laid down in 1774 to the initiation of the national policy in 1878, and the subsequent development of the policy in fiscal arrangements, especially in trade relations with the United States, and following the year 1888 with the United States, again in 1917.

"...the fact that the British Empire was not only a source of raw materials but also a market for the products of the Empire."

There is an "and" left out; it should read: "Again in 1897 and so on."

"Again in 1897, and when the first British preferential was written into Canadian customs tariff policy in 1907 when the Customs Act was revised, and since in each and every consideration of fiscal policy, this industry has occupied a prominent position."

"...the fact that the British Empire was not only a source of raw materials but also a market for the products of the Empire."

The COMMISSIONER: If you insert the word "and"

where you suggest, have you the proper meaning?

16244

The COMMISSIONER: It should come after the word "policy".

Mr. KELLOCK: Yes.

"This background is essential to gain any accurate view of the complexities of the current economic position occupied by the industry.

Since the year 1900, the world textile industry has been transformed. In Canada, the entire secondary industry has developed and an almost complete change has taken place in merchandising and distribution of textiles. The manufacturing industry generally has undergone a marvellous expansion. It is only with close understanding of all these conditions and many more that the primary textile industry can be properly weighed in its relation to Canada.

The principal raw materials used by the primary textile industry are wool, cotton, silk and artificial silk. Some of the mills use only one of these textile fibres, some use all of them. Some of the mills carry out all many manufacturing operations from the raw materials to the consumer article, while other mills carry out only one or more intermediate operations, their finished product being further manufactured in the primary group or in other manufacturing plants. There are mills which carry out only the spinning operations; there are mills which weave only, but do not spin or dye and finish;

1934

"policy".

MR. KILGORE: Yes.

"This policy is to be maintained in the future."

accurate view of the situation of the entire
textile industry in Canada, the entire
secondary industry has developed and an almost
complete change has taken place in manufacturing
and distribution of textiles. The manufacturing
industry generally has undergone a remarkable
transformation. It is now a very different
of all these conditions and many more than the
primary textile industry can be properly weighed
in its relation to Canada.

The principal raw materials used by the
primary textile industry are wool, cotton, silk
and artificial silk. Some of the mills use
only one of these textile fibres, some use all
of them. Some of the mills carry out all many
operations themselves, some the raw materials
to the consumer article, while others mills carry
out only one or more intermediate operations.
Some of the mills are engaged in other manufacturing
in the primary group or in other manufacturing
groups. There are mills which are engaged in
the spinning operations; there are mills which
weave only, but do not spin or dye and finish;

16245

"there are mills that knit only and there are mills which carry out the operations of spinning, weaving and knitting, dyeing and finishing.

There are therefore, within the primary textile industry there are different groups operating under particular circumstances, and even in ~~the~~ such groups there are mills operating under circumstances different from other mills in the same group. The primary textile industry, however,

may be divided into four principal sections:

- (1) the woollen and knit goods industry,
- (2) the cotton yarn and cloth industry,
- (3) the silk and artificial silk industry,
- (4) other branches of the industry."

I come now to the woollen and knitting industry.

"The woollen and knitting industry in

Canada consists of a large number of medium and small-sized units widely distributed. In 1934 there were 318 establishments or factories located in over 137 municipalities and directly employing approximately 28,000 people with a pay roll of about \$22,000,000 per annum. The industry is located as follows:

| | |
|-------------------|-------------------|
| In Ontario | 81 municipalities |
| In Quebec | 33 " |
| In the maritimes | 18 " |
| In western Canada | 5 " |

These figures will be found in Exhibit 640.

"The location of this branch of the industry

TABLE

... mills which carry out the operations of spinning, weaving and knitting, dyeing and finishing. There are therefore, within the primary textile industry, a number of sub-industries, each of which is under particular circumstances, and even in each group there are mills operating under different conditions. The textile industry, however, may be divided into four principal sections:

- (1) the woolen and knit goods industry,
- (2) the cotton yarn and cloth industry,
- (3) the silk and artificial silk industry,
- (4) other branches of the industry.

I come now to the woolen and knitting industry. "The woolen and knitting industry in Canada consists of a large number of medium and small-sized units widely distributed. In 1934 there were 218 establishments or factories located in over 137 municipalities and districts employing approximately 28,000 people with a pay roll of about \$22,000,000 per annum. The industry is located as follows:

| Municipality | In Ontario | In Quebec | In the Maritime Provinces | In Western Canada |
|-------------------|------------|-----------|---------------------------|-------------------|
| 21 municipalities | 38 | 18 | 5 | |

16246

"in the smaller centres of population is shown by exhibit 615, the distribution in 1933 being as follows:

42% of establishments in centres under 5,000 population
11% of establishments in centres made of between 5,000 and 10,000 population
19% of establishments in centres of between 10,000 and 25,000 population
28% of establishments in centres of between over 25,000 population.

In 1933 85 per cent of the capital employed in the woollen and knitting industry was Canadian, the balance being British, French and United States capital. (Exhibit 615). The capital employed may be broken down into the following groups:

| | |
|------------------------|-------------|
| Woollen yarn | \$8,459,065 |
| Wool cloth | 20,483,554 |
| Carpets and rugs | 6,924,227 |
| Other woollen goods | 8,957,683 |
| Hosiery and knit goods | 49,446,669 |

In 1934 the cost of materials used by the woollen and knitting industry amounted to \$39,895,840, salaries and wages \$22,025,455, and the gross value of production \$78,829,633. (Table 1, page 2, Dominion Bureau of Statistics Report on Hosiery and Knitted Goods Industry, 1934). The net value of production \$37,272,100 (Exhibit 788, p.41). It might be noted that the annual pay roll amounted to 59.0 per cent of the net value of production.

In the carpet group of this section in 1934 there were 1,107 people employed."

16247

The COMMISSIONER: The carpet group of this woollen section ?

Mr. KELLOCK: Yes, My Lord.

"The annual pay roll amounted to \$995,456, capital invested \$6,924,227, cost of materials used, \$1,295,281, net value of production \$1,773,512, and gross value of production \$3,149,198. (Exhibit 788, p.41 and Exhibit 641, p.1)."

The COMMISSIONER: What difference do you make between the gross and the net value ?

Mr. KELLOCK: In arriving at the net you take out raw material, power and fuel. I come now to the cotton yarn and cloth industry.

"The cotton yarn and cloth industry employs over 13,000 people in 41 mills located in 27 municipalities. The industry is distributed as follows:

| | <u>No. of Mills</u> | <u>No. of Municipalities</u> |
|-----------|---------------------|------------------------------|
| Ontario | 20 | 11 |
| Quebec | 17 | 12 |
| Maritimes | 4 | 4 |

Some of the mills are large, but the majority are small and the greater number are located in small towns. The annual pay roll is in excess of \$13,700,000. (Exhibit 600, p.1 and Reference 1).

The industry has been established in Canada for many years and became established for the same reason as that existing in other countries,

...of materials used, \$1,222,221, net value of
production \$1,778,512, and gross value of
production \$2,140,192. (Exhibit 780, p. 41 and
Exhibit 841, p. 41.)

The Commission: What difference do you make
between the gross and the net value?

Mr. KILGORE: Arriving at the net value
out raw material, power and fuel. I come now to
the cotton yarn and cloth industry.

"The cotton yarn and cloth industry employs
over 12,000 people in 41 mills located in 24
municipalities. The industry is distributed
as follows:

| Mills | | Employees | |
|--------|----|-----------|----|
| I | 10 | 10 | 10 |
| II | 10 | 10 | 10 |
| III | 10 | 10 | 10 |
| IV | 10 | 10 | 10 |
| V | 10 | 10 | 10 |
| VI | 10 | 10 | 10 |
| VII | 10 | 10 | 10 |
| VIII | 10 | 10 | 10 |
| IX | 10 | 10 | 10 |
| X | 10 | 10 | 10 |
| XI | 10 | 10 | 10 |
| XII | 10 | 10 | 10 |
| XIII | 10 | 10 | 10 |
| XIV | 10 | 10 | 10 |
| XV | 10 | 10 | 10 |
| XVI | 10 | 10 | 10 |
| XVII | 10 | 10 | 10 |
| XVIII | 10 | 10 | 10 |
| XIX | 10 | 10 | 10 |
| XX | 10 | 10 | 10 |
| XXI | 10 | 10 | 10 |
| XXII | 10 | 10 | 10 |
| XXIII | 10 | 10 | 10 |
| XXIV | 10 | 10 | 10 |
| XXV | 10 | 10 | 10 |
| XXVI | 10 | 10 | 10 |
| XXVII | 10 | 10 | 10 |
| XXVIII | 10 | 10 | 10 |
| XXIX | 10 | 10 | 10 |
| XXX | 10 | 10 | 10 |

Some of the mills are large, but the
majority are small and the greater number are
located in small towns. The annual production
in excess of \$12,700,000. (Exhibit 800, p. 41 and
Exhibit 841, p. 41.)

The industry has been established in Canada
for many years and became established for the
reasons as that existing in other countries.

16248

"namely, as a necessary economic complement to the operations of heavy industries employing only men. (Exhibit 600, p.1.) Exhibit 1289 shows that in the cotton yarn and cloth industry 36.1 per cent of the employees are female.

A great proportion of the capital invested is Canadian and the industry has adopted the most modern practice in equipment and operating methods (Exhibit 600, p.1).

In 1934 the capital invested in the cotton yarn and cloth industry was \$75,889,237; the cost of materials used \$33,132,489; the net value of production \$26,195,001; the gross value of production \$61,306,490. (Exhibit 788, p.41) It will be noted that the wages and salaries paid are 52.3 per cent of the net value of production."

The Commission adjourned at 4.30 p.m. to meet on Friday, February 19, at 10.30 a.m.

... of the ...
... of the ...
... of the ...

that in the cotton yarn and cloth industry 38.1 per cent of the employees are female.

A great proportion of the capital invested in Canadian and the industry has adopted the most modern practice in equipment and operating methods (Exhibit 600, p.1).

In 1904 the capital invested in the cotton yarn and cloth industry was \$75,802,837; the cost of materials used \$38,132,480; the net value of production \$36,125,001; the gross value of production \$61,308,490. (Exhibit 599, p.41). It will be noted that the wages and salaries paid are 32.5 per cent of the net value of production.

The Commission adjourned at 4.30 p.m. to meet

at 10.30 a.m. on Monday, May 15, 1911.

16249

ROYAL COMMISSION ON THE TEXTILE INDUSTRY

HON. MR. JUSTICE W.F.A. TURGEON,

Commissioner,

A.S. Whiteley, Secretary,

ONE HUNDRED AND FOURTEENTH DAY

(February 19th, 1937)

A R G U M E N T

UNITED STATES DEPARTMENT OF JUSTICE

ATTORNEY GENERAL

WASHINGTON, D.C.

...

...

(September 1981, 1982)

...

16250

ROYAL COMMISSION ON THE TEXTILE INDUSTRY

HON. MR. JUSTICE W.F.A. TURGEON,

Commissioner,

A.S. Whiteley, Secretary,

A p p e a r a n c e s :

J.C. McRuer, K.C. and)

E. Beauregard, K.C.) Commission Counsel,

R.L. Kellock, K.C.) For Primary Textile
Institute,

C.G. Heward, K.C.)

Aime Geoffrion, K.C.) For Dominion Textile
and) Company.

C.T. Ballantyne,)

S.G. Dixon, K.C.) For Courtaulds Limited.

L.A. Forsyth, K.C.) For Canadian Celanese Ltd.
and for Canadian Silk
Products Limited.

A.S. Bruneau, K.C.) For Canadian Cottons,

Thos. Tremblay, K.C.)

and) For M.E. Binz Co. Ltd.

J. H. Hebert,)

Francois Lajoie, K.C.) For Wabasso Cotton Co.

-- oOo --

• 1995-1996

Abstract

Commission Counsel,

1. The first group of people who are interested in the results of the study are the researchers themselves. They want to know if the study was successful in achieving its objectives and if the results are consistent with their expectations.

Company
For Domestic Textile

U.S. DEPARTMENT OF THE INTERIOR
BUREAU OF LAND MANAGEMENT

NOT CONTAINED IN THIS

• 5.4 • 18 VSTON • 18 • 18

PLUMES, R.C.

• 3. 2. 1. 2. 3. 4. 5. 6. 7. 8. 9. 10. 11. 12. 13. 14. 15. 16. 17. 18. 19. 20. 21. 22. 23. 24. 25. 26. 27. 28. 29. 30. 31. 32. 33. 34. 35. 36. 37. 38. 39. 40. 41. 42. 43. 44. 45. 46. 47. 48. 49. 50. 51. 52. 53. 54. 55. 56. 57. 58. 59. 60. 61. 62. 63. 64. 65. 66. 67. 68. 69. 70. 71. 72. 73. 74. 75. 76. 77. 78. 79. 80. 81. 82. 83. 84. 85. 86. 87. 88. 89. 90. 91. 92. 93. 94. 95. 96. 97. 98. 99. 100. 101. 102. 103. 104. 105. 106. 107. 108. 109. 110. 111. 112. 113. 114. 115. 116. 117. 118. 119. 120. 121. 122. 123. 124. 125. 126. 127. 128. 129. 130. 131. 132. 133. 134. 135. 136. 137. 138. 139. 140. 141. 142. 143. 144. 145. 146. 147. 148. 149. 150. 151. 152. 153. 154. 155. 156. 157. 158. 159. 160. 161. 162. 163. 164. 165. 166. 167. 168. 169. 170. 171. 172. 173. 174. 175. 176. 177. 178. 179. 180. 181. 182. 183. 184. 185. 186. 187. 188. 189. 190. 191. 192. 193. 194. 195. 196. 197. 198. 199. 200. 201. 202. 203. 204. 205. 206. 207. 208. 209. 210. 211. 212. 213. 214. 215. 216. 217. 218. 219. 220. 221. 222. 223. 224. 225. 226. 227. 228. 229. 230. 231. 232. 233. 234. 235. 236. 237. 238. 239. 240. 241. 242. 243. 244. 245. 246. 247. 248. 249. 250. 251. 252. 253. 254. 255. 256. 257. 258. 259. 260. 261. 262. 263. 264. 265. 266. 267. 268. 269. 270. 271. 272. 273. 274. 275. 276. 277. 278. 279. 280. 281. 282. 283. 284. 285. 286. 287. 288. 289. 290. 291. 292. 293. 294. 295. 296. 297. 298. 299. 300. 301. 302. 303. 304. 305. 306. 307. 308. 309. 310. 311. 312. 313. 314. 315. 316. 317. 318. 319. 320. 321. 322. 323. 324. 325. 326. 327. 328. 329. 330. 331. 332. 333. 334. 335. 336. 337. 338. 339. 340. 341. 342. 343. 344. 345. 346. 347. 348. 349. 350. 351. 352. 353. 354. 355. 356. 357. 358. 359. 360. 361. 362. 363. 364. 365. 366. 367. 368. 369. 370. 371. 372. 373. 374. 375. 376. 377. 378. 379. 380. 381. 382. 383. 384. 385. 386. 387. 388. 389. 390. 391. 392. 393. 394. 395. 396. 397. 398. 399. 400. 401. 402. 403. 404. 405. 406. 407. 408. 409. 410. 411. 412. 413. 414. 415. 416. 417. 418. 419. 420. 421. 422. 423. 424. 425. 426. 427. 428. 429. 430. 431. 432. 433. 434. 435. 436. 437. 438. 439. 440. 441. 442. 443. 444. 445. 446. 447. 448. 449. 450. 451. 452. 453. 454. 455. 456. 457. 458. 459. 460. 461. 462. 463. 464. 465. 466. 467. 468. 469. 470. 471. 472. 473. 474. 475. 476. 477. 478. 479. 480. 481. 482. 483. 484. 485. 486. 487. 488. 489. 490. 491. 492. 493. 494. 495. 496. 497. 498. 499. 500. 501. 502. 503. 504. 505. 506. 507. 508. 509. 510. 511. 512. 513. 514. 515. 516. 517. 518. 519. 520. 521. 522. 523. 524. 525. 526. 527. 528. 529. 530. 531. 532. 533. 534. 535. 536. 537. 538. 539. 540. 541. 542. 543. 544. 545. 546. 547. 548. 549. 550. 551. 552. 553. 554. 555. 556. 557. 558. 559. 560. 561. 562. 563. 564. 565. 566. 567. 568. 569. 570. 571. 572. 573. 574. 575. 576. 577. 578. 579. 580. 581. 582. 583. 584. 585. 586. 587. 588. 589. 590. 591. 592. 593. 594. 595. 596. 597. 598. 599. 600. 601. 602. 603. 604. 605. 606. 607. 608. 609. 610. 611. 612. 613. 614. 615. 616. 617. 618. 619. 620. 621. 622. 623. 624. 625. 626. 627. 628. 629. 630. 631. 632. 633. 634. 635. 636. 637. 638. 639. 640. 641. 642. 643. 644. 645. 646. 647. 648. 649. 650. 651. 652. 653. 654. 655. 656. 657. 658. 659. 660. 661. 662. 663. 664. 665. 666. 667. 668. 669. 670. 671. 672. 673. 674. 675. 676. 677. 678. 679. 680. 681. 682. 683. 684. 685. 686. 687. 688. 689. 690. 691. 692. 693. 694. 695. 696. 697. 698. 699. 700. 701. 702. 703. 704. 705. 706. 707. 708. 709. 710. 711. 712. 713. 714. 715. 716. 717. 718. 719. 720. 721. 722. 723. 724. 725. 726. 727. 728. 729. 730. 731. 732. 733. 734. 735. 736. 737. 738. 739. 740. 741. 742. 743. 744. 745. 746. 747. 748. 749. 750. 751. 752. 753. 754. 755. 756. 757. 758. 759. 760. 761. 762. 763. 764. 765. 766. 767. 768. 769. 770. 771. 772. 773. 774. 775. 776. 777. 778. 779. 780. 781. 782. 783. 784. 785. 786. 787. 788. 789. 790. 791. 792. 793. 794. 795. 796. 797. 798. 799. 800. 801. 802. 803. 804. 805. 806. 807. 808. 809. 810. 811. 812. 813. 814. 815. 816. 817. 818. 819. 820. 821. 822. 823. 824. 825. 826. 827. 828. 829. 830. 831. 832. 833. 834. 835. 836. 837. 838. 839.

400 4000 000000 000000 000000

18251

Ottawa, Ontario.

Friday, February 19, 1937.

--The Commission resumed at 10.30 a.m.

ARGUMENT BY MR. KELLOCK, K.C. (resumed):

5 Mr. KELLOCK: Yesterday when we adjourned I was dealing, at the top of page 7 of the factum, with the silk and artificial silk industry. I continue:

10 "The silk and artificial silk industry in Canada, although of comparatively recent growth, in 1934 employed 9,220 people. The capital employed was \$34,192,892, the annual pay roll \$7,535,972, the cost of materials \$9,553,932, the net value of production \$15,493,231, and the gross value of production \$25,879,059. (Exhibit 788, p.41) It might be noted that the pay roll amounts to 48.6 per cent of the net value of production."

15 This is a little over 51 per cent for all other items of overhead and any profit.

20

"The recent growth of this industry may be seen from Table 1, Reports on the Silk Industry in Canada, 1934 and 1935, Dominion Bureau of Statistics. In 1917 there were nine establishments with a capital of \$2,223,164, 824 employees, and a pay roll of \$392,398. By 1926 the establishments had increased to 12, the capital to \$10,019,519, the employees to 2,423 and the pay roll to \$1,985,000. By 1935, nine years later, the number of establishments had increased to 33, the capital to

25

30

--The Commission resumed at 10.30 a.m.

ARGUMENT BY MR. KILLOCK (K.C. (resumed)):

MR. KILLOCK: Yesterday when we adjourned I was

seating, at the top of page 7 of the transcript, with the silk and artificial silk industry. I continue:

"The silk and artificial silk industry

in Canada, although of comparatively recent growth, in 1934 employed 2,280 people. The

capital employed was \$34,182,382, the annual

pay roll \$7,855,972, the cost of materials

\$2,553,922, the net value of production

\$15,423,231, and the gross value of production

\$22,879,052. (Exhibit 788, p. 41) It might

be noted that the pay roll amounts to 48.6

per cent of the net value of production."

This is a little over 51 per cent for all other

items of overhead and any profit.

"The recent growth of this industry may

be seen from Table I, Reports on the Silk

Industry in Canada, 1934 and 1935, Dominion

nine establishments with a capital of \$2,230,184,

324 employees, and a pay roll of \$392,328. By

1935 the establishments had increased to 12,

the capital to \$10,019,319, the employees to

1935, nine years later, the number of establish-

16252

"\$35,063,023, the number of employees to 10,888, and the annual pay roll to \$8,371,037. Artificial silk forms a substantial and increasing proportion of the business of the silk mills; the above figures do not include the output of artificial silk by the cotton mills, nor the value of the further processing done by the commission dyeing and finishing industry."

Perhaps it is not amiss to point out that with regard to the silk mills, the artificial silk business forms a much larger proportion of the total business of the silk mills than does the artificial silk business of the cotton mills, although the cotton mill end of the artificial silk business is substantial.

"On page 1 of the Dominion Bureau of Statistics report on the silk industry in Canada, 1935, it states that the outstanding feature of the textile situation in Canada was the expansion of the silk and artificial silk industry which since 1929 has recorded an increase of 24 per cent in capital investment, 131 per cent in number of employees, and 119 per cent in salaries and wage payments.

From the same report it will be seen that the distribution of the industry in 1935 was as follows:

| | <u>Establishments</u> |
|---------|-----------------------|
| Quebec | 22 |
| Ontario | <u>11</u> |
| | 33 |

1935, 1936, 1937, the number of employees to 10,888
and the annual pay roll to \$2,371,087. Artificial
silk forms a substantial and increasing proportion
of the output of the silk industry in Canada.
The above figures do not include the output of artificial
silk by the cotton mills, nor the value
of the further processing done by the commission-
ing and finishing industry.
Perhaps it is not amiss to point out that with
reference to the silk mills, the artificial silk business
forms a much larger proportion of the total business
of the silk mills than does the artificial silk busi-
ness of the cotton mills, although the cotton mil-
lery and the artificial silk business is substantial.
From page 1 of the Dominion Bureau of Statistics
the report on the silk industry in Canada, 1935,
it states that the outstanding feature of the
textile situation in Canada was the expansion
of the silk and artificial silk industry which
since 1929 has recorded an increase of 24 per
cent in capital investment, 151 per cent in
number of employees, and 119 per cent in value
of production.
From the same report it will be seen that
the distribution of the industry in 1935 was
as follows:

16253

"and that the industry was located in 13 municipalities in Quebec and six municipalities in Ontario. Only 6 of the total of 33 mills are located in the larger centres of population."

I will now deal with other branches of the industry.

"In addition to the three sections of the primary textile industry already described, there are the cotton thread industry with, in 1934, 613 employees, with an annual pay roll of \$635,849, the cordage and rope industry with 952 employees and an annual pay roll of \$981,653, the dyeing and finishing industry with 940 employees and an annual pay roll of \$931,721, and unenumerated groups with 2,580 employees and an annual pay roll of \$2,641,093. (Exhibit 788, p.41).

It is apparent from the foregoing summaries of the sections in the primary textile industry that the economic and social life of a large number of villages and towns in Canada is dependent upon the local textile mill, and in other cases the mill or mills are substantial contributors to the economic and social welfare. To appreciate this point one has only to consider what the loss of the textile mills' annual pay rolls would mean to the following list of towns picked out at random:

and the textile industry has been in a position to maintain its position in the textile industry in Canada and its municipalities in Ontario. Only 6 of the total of 38 mills are located in the larger centres of population. It will be seen from the above that the textile industry is a very important part of the Canadian economy.

Industry.

"In addition to the three sections of the primary textile industry already described, there are the cotton thread industry with 1934, 613 employees, with an annual pay roll of \$335,840, the cordage and rope industry with 953 employees and an annual pay roll of \$281,630, the dyeing and finishing industry with 940 employees and an annual pay roll of \$231,721, and unenumerated groups with 2,380 employees and an annual pay roll of \$2,641,093. (Exhibit 700, p. 41).

It is apparent from the foregoing summary of the sections in the primary textile industry that the economic and social life of a large number of villages and towns in Canada is dependent upon the textile industry. The loss of the mill or mills are substantial contributors to the economic and social welfare. To appreciate this point one has only to consider what the loss of the textile mills, annual pay rolls would mean to the following list of

TABLE

16254

| <u>Town</u> | <u>Population</u> | <u>Textile Mill
Pay Roll</u> |
|------------------|-------------------|----------------------------------|
| Terro, N.S. | 7,562 | \$ 300,000 |
| Preston, Ont. | 5,423 | 200,000 |
| Marieville, Que. | 17 | |
| | 1,748 | 70,000 |
| Amprior, Ont. | 4,077 | 135,000 |
| St. Johns, Que. | 9,137 | 101,242 |
| Hespeler, Ont. | 2,777 | 500,000 |
| St. Jerome, Que. | 5,491 | 250,000 |

(Exhibit 615)

The direct pay roll of the mill spent for housing, food, clothing and various services is of direct benefit to these municipalities and through them to the country at large, especially to the farming community surrounding each centre by providing a convenient and steady market for its products. Also the purchases by the industry of large quantities of supplies, such as soaps, oils, chemicals, raw and semi-manufactured goods and power, and expenditures for taxes, municipal, provincial and federal, and for freight and passenger rail fares in connection with the industry contribute further to the economic life of the country as a whole. There is also further evidence as to what mills mean to their municipalities as follows:

In the evidence of W. A. Fry (page 9274 1.25 to 9279 1.26) there is a good illustration of what the two textile mills in Dunnville, Ontario, a town of 3,405 population, mean to

| Town | Population | Value of Mill |
|---------------------|------------|---------------|
| Trenton, N.J. | 7,500 | \$ 300,000 |
| Paterson, N.J. | 7,000 | 250,000 |
| Elizabeth, N.J. | 1,200 | 70,000 |
| Atlantic City, N.J. | 4,000 | 130,000 |
| St. Louis, Mo. | 1,000 | 100,000 |
| St. Paul, Minn. | 1,000 | 100,000 |
| St. Jerome, Que. | 2,400 | 250,000 |

(Exhibit 112)

The direct pay roll of the mill spent for
 wages, rent, electricity and various services
 is of direct benefit to these municipalities
 and through them to the country at large, espe-
 cially to the farming community surrounding each
 centre by providing a convenient and steady
 market for its products. Also the purchases
 by the industry of large quantities of supplies
 such as soap, oil, chemicals, raw and semi-
 manufactured goods and power, and expenditures
 for taxes, municipal, provincial and federal,
 and for freight and passenger rail fares in
 connection with the industry contribute further
 to the economic life of the country as a whole.
 There is also further evidence as to what mills
 mean to their municipalities as follows:
 In the evidence of W. A. Fry (page 9272
 1.25 to 9273 1.26) there is a good illustration
 of what the two textile mills in Danville,

16255

5 "the municipality and to what an extent the municipality has been built up and maintained by reason of the commencement and development of these two industries. According to Mr. Fry, the progress of the town is due to the Monarch Knitting Company and the Dominion Fabrics, Limited. The purchasing power of the inhabitants of the town and surrounding country has been increased by the expansion and operations of these two mills. 10 Twenty-three and a half per cent of the total taxes collected in the town in the calendar year 1934 were paid by the two companies and their employees, including an amount of \$6,135 taxes on properties leased by employees of one or 15 the other of the two industries. Of the 682 houses in the town 174 are owned by employees of the two mills. The Dominion Fabrics, Limited, has been in continuous operation for 36 years. (Evidence 9277 1.25-28). The Monarch Knitting Company, Limited, and its predecessors have been 20 in continuous operation since 1903 (Evidence 9060 1.10 to 9061 1.19).

25 In the case of Louiseville where Associated Textiles, Limited, located in 1930, the population of the town at that time was 1,200 and in less than six years increased to 4,800, due to the ever-increasing employment provided by this silk mill. The only evidence on factory wages prevalent in Louiseville at the time this company 30

INVESTIGATION

THE INVESTIGATION WAS MADE BY THE COMMISSIONER OF REVENUE

equality has been built up and maintained by reason of the commencement and development of these two industries. According to Mr. W. W. the progress of the town is due to the Southern Lumber Company and the Southern Lumber Company. The purchasing power of the inhabitants of the town and surrounding country has been increased by the expansion and operations of these two mills. Twenty-three and a half per cent of the total taxes collected in the town in the calendar year 1924 were paid by the two companies and their employees, including an amount of \$5,185 taxes on properties leased by employees of one or the other of the two industries. Of the 528 houses in the town 174 are owned by employees of the two mills. The Southern Lumber Company, Limited, has been in continuous operation for 25 years. (Evidence 2277 1.25-28). The Southern Lumber Company, Limited, and its predecessors have been in continuous operation since 1908 (Evidence 2277 1.10 to 2281 1.10).

In the case of Louisville where associated Textiles, Limited, located in 1920, the population of the town at that time was 1,200 and in less than six years increased to 4,800, due to the ever-increasing employment provided by this mill. The only evidence on factory wages presented in Louisville at the time this company

16256

"located there concerns those of a shirt factory which paid \$6 to \$8 a week. The evidence also is that there was at that time unemployment in the town. The company, before locating in Louiseville promised to employ 200 people, and there are now 1,200 people on their pay roll. Establishment of this mill in Louiseville meant not only that the contract made with the town at that time was more than fully carried out, but employment was provided for labour of the whole district as indicated by the remarkable influx into the town during the period 1930-5. (Evidence p. 4190 l.23 to 4194 l.9, 4400 l.17 to 4401 l.10, 4414 l.8 to 4415 l.8)."

"It is in evidence that there has been a remarkable expansion in the textile industry in the province of Quebec during recent years, especially in the eastern townships (p.10, 722). The extent of the dependence of some of these Quebec towns on this industry is shown in Exhibit 788 where on pages 8 to 12 are the details of that portion of industrial labour engaged in textile manufacturing in these towns. The proportions run anywhere from 18 per cent to 100 per cent of the total employment in the towns: St. Hyacinthe, for instance, 60 per cent; Valleyfield, 85 per cent; Sagoy, 83 per cent; and Montmorency, 100 per cent. The industrial expansion of this whole area in recent years has

1935

which was at that time unemployment in the town. The company, before locating in

Louisville promised to employ 200 people, and there are now 1,200 people on their pay roll.

Establishment of this mill in Louisville meant not only that the contrast made with the town at that time was more than fully carried out, but employment was provided for labour of the whole district as indicated by the remarkable

influx into the town during the period 1930-5. (Evidence p. 4190 1.28 to 4194 1.9, 4400 1.14 to 4401 1.10, 4414 1.8 to 4415 1.8).

It is in evidence that there has been a remarkable expansion in the textile industry in the province of Quebec during recent years, especially in the eastern townships (p. 40, 402). The extent of the dominance of some of these

Quebec towns on this industry is shown in Exhibit 788 where on pages 8 to 12 are the details of that portion of industrial labour engaged in textile manufacturing in these towns. The proportions run anywhere from 18 per cent to

100 per cent of the total employment in the town. St. Hyacinthe, for instance, 80 per cent;

St. John's, 100 per cent. The industrial

5

10

15

20

25

16257

5 "thus been to a considerable extent the result
of the dependence on textile employment. In
most of these towns and villages the primary
textile industry has become a basic factor, and
in any event it has an important bearing on
local economic life, and on social organization
particularly in the smaller centres. Towns and
whole villages have developed and prospered
because this industry is in existence in Canada
10 and consequently they are menaced, or, on the
other hand, encouraged according to the favour-
able or unfavourable conditions which the indus-
try undergoes. (Exhibit 788)."

15 My friend, Mr. Beauregard, on page 11 of his
brief, makes the statement that there is no benefit
whatever to the state through the tariff. The state-
ment is:

20 "Indirectly a high tariff imposes a tax
on the consumers, who include the workers, for
the benefit of local industry and without any
benefit accruing to the state."

I am dealing with that partially on this page,
but I will discuss it later on.

25 "It may be asked, and it has been asked,
what justification there can be for maintaining
this industry in Canada by means of a tariff
sufficient to allow this industry to exist in
face of competition from countries with larger
30 industries or paying lower wages, or both.

FACTORY

...to a considerable extent the result
of the dependence on textile employment. In
most of these towns and villages the primary
textile industry has become a basic factor, and
in any event it has an important bearing on
local economic life, and on social organization
particularly in the smaller centres. Towns and
whole villages have developed and grown up
because this industry is in existence in Canada
and consequently they are housed, or, on the
other hand, encouraged according to the favour-
able or unfavourable conditions in which they
try to develop. (Exhibit 700)."

My friend, Mr. Beaumont, on page 11 of his
brief, makes the statement that there is no benefit
whatever to the state through the tariff. The state-
ment is:

"Indirectly a high tariff imposes a tax
on the consumers, who include the workers, for
the benefit of local industry and without any
benefit according to the state."

I am dealing with that partially on this page,
but I will discuss it later on.

"It may be asked, and it has been asked,
what justification there can be for maintaining
this industry in Canada by means of a tariff
sufficient to allow this industry to exist in
face of competition from countries with larger

1

10

11

12

13

30

16258

"The essentials of national life consist of the means of subsistence, habitation and clothing.

The growth of young and powerful nations has always been from agriculture to industry and from the production of raw materials to the manufacture of wares.

The governments of every principal country in the world apparently believe in the advantage of having the facilities for producing their own clothing within their own borders, and have taken whatever steps are necessary to this end. There are apparently ~~te~~ two main reasons for this, namely:

(a) The diversified employment both for workers and capital that is provided in the production of textiles.

(b) Circumstances might arise where a nation might suddenly find itself having to rely upon its own means of producing clothing.

Without variety of profitable employment, a complete social order can never be maintained, and in this the textile industry is a prime enterprise. The primary textile industry is a "light" industry giving employment in 1934 to 27,305 females (Exhibit 788, p.41). From Exhibit 1287 it will be seen that this industry employs 47.1 per cent of ~~z~~ females as compared to ~~1717~~ 17.7 per cent in manufacturing industries

1930

"The essentials of national life consist of the means of subsistence, habitation and

The growth of young and powerful nations has always been from agriculture to industry and from the production of raw materials to the manufacture of wares.

in the world apparently believe in the advantages of having the facilities for producing their own clothing within their own borders, and have taken whatever steps are necessary to this end. There are apparently two main reasons for this, namely:

(1) The drive toward employment both for workers and capital that is evoked in the production of textiles.

(2) The desire to find itself having to rely upon its own means of producing clothing. Without variety of profitable employment, a complete social order can never be maintained and in this the textile industry is a prime enterprise. The primary textile industry is

to 27,305 females (Exhibit 728, p. 41). From Exhibit 1287 it will be seen that this industry employs 42.1 per cent of a female as compared to 17.7 per cent in manufacturing industry

16259

"other than the textile industries." Since time immemorial women have spun, woven and made clothing and when this work was transferred from the home to the factory women followed the work. The clear economics of the situation would appear to be that if women who must work, either because they are self-supporting ~~to~~ or require to supplement the family income, are unable to find suitable employment, they are consumers without being producers. They must be fed, clothed and housed. The cost of their maintenance falls on the ~~p~~ wages paid men and must either lower the standard of living or increase prices of goods produced in industries which employ men only, such as lumbering and paper-making, mining, steel working, building, etc. "Light industries" employing women are necessary for the economic operation of "heavy industries". The social aspects of providing employment for girls from the time they leave school until they are married cannot be overlooked. The textile industry gives all the year round employment, and employment to whole families. There is also available in Canada a supply of labour which has retained a dexterity in the handling of textile materials as a heritage from the handicraft industries of their ancestors, either in Canada or abroad.

Taking the disturbed conditions as they are

1925

other than the textile industries. Since
the industrial women have been, however, and
clothing and when this work was transferred to
the home to the factory women followed the work.
The clear economics of the situation would seem
to be that if women who must work, either because
they are self-supporting or to require to support
the family income, are unable to find a
safe employment, they are consequently without
being producers. They must be fed, clothed and
housed. The cost of their maintenance falls
on the wages paid men and must either lower
the standard of living or increase prices of
goods produced in industries which employ men
only, such as lumbering and paper-making, etc.
employing women are necessary for the economy
aspects of providing safety, and for girls the
time they leave school until they are married
cannot be overlooked. The textile industry
must to whole families. There is also a
retained a textile in the handling of textile
materials as a heritage from the handicraft
or abroad.

"in the world to-day it is submitted that it would be unwise to place Canada in a position of greater dependence on imported textiles than she is to-day, and that it should be considered whether, in the best interests of this country and the Empire, Canada is now producing a sufficient proportion of her textile requirements."

The next section deals with employment in the industry.

"The most striking illustration of the value of the primary textile industry to Canada is in the employment provided particularly during the period 1930 to 1935 inclusive."

Both my friends--Mr. Beauregard particularly--refer to the promise which was made on behalf of the industry in 1930, ^{to} provided additional employment, and the charges made that that promise was not carried out. I submit that the evidence which is set out in this section of my factum shows conclusively that where protection was given that promise was carried out in a very striking manner at a time when employment in all other branches of manufacturing in Canada, taken as a whole, was declining, and when it was of the utmost importance that increased employment should be found.

"The index figure of employment for all industrial workers in Canada, including manu-

of greater dependence on imported textiles than
she is to-day, and that it should be some time
whether, in the past interests of this country
and the empire, Canada is now producing a
self-sufficient quantity of her textile requirements."

The next section deals with employment in the
industry.

"The most striking illustration of the
value of the primary textile industry to Canada
is in the employment provided particularly
during the period 1929 to 1932 inclusive."

Both my friends-Mr. Macmillan and
refer to the promise which was made on behalf of
to
and the charges made that that promise was not carried
out. I admit that the evidence which is set out
in this section of my lecture shows conclusively that

out in a very striking manner of a time when employ-
ment in all other branches of manufacturing in Canada
taken as a whole, was declining, and when it was of
the utmost importance that increased employment should
be found.

"The index figure of employment for all
industrial workers in Canada, including manu-

2

10

12

20

22

23

16261

5 "facturing, mining, communications, transport-
ation, construction and maintenance, services,
retail and wholesale trade, was 113.4 in 1930,
had shrunk to 83.4 in 1933, and had recovered
to 99.4 in 1935. That is, from 1930 to 1933
all industrial employment was down by 26.4 per
cent and from 1930 to 1935 all industrial em-
ployment was down 12.3 per cent. (Exhibit 636)
10 The index of manufacturing employment only in
1930 was 109.0, in 1933 80.09, and in 1935
97.1. (Annual Review of Employment Situation
in Canada, 1931, Table 4, p.17 and same review
1935, Table 4, pp. V and IX).

15 As against these declines in industrial
employment the employment index figure for
thread, yarn and cloth increased from 97.6 in
1930 to 105.7 in 1933 and 127.4 in 1935, while
the index figure for employment in hosiery and
20 knit goods increased from 107.7 in 1930 to
108.8 in 1933 to 118.5 in 1935. In other
words, during a period of unemployment crisis
in Canada, when the municipal, provincial and
federal governments were struggling with the
25 problem of unemployment and unemployment relief,
and taxpayers were faced with ever-increasing
burdens, the primary textile industry maintained
and increased employment. This employment was
not centralized in any one district, but was
30 widespread, owing to the widespread location of

16262

"the mills."

This, I submit, was of immense benefit to the state.

"The general movement of employment in the primary textile industry as compared with employment in all industries for the 1930 to 1935 period is shown from the Dominion Bureau of Statistics Index, as follows:

1926 . 100

| | <u>All Industries</u> | <u>Thread, Yarn and Cloth</u> | <u>Hosiery & Knit Goods</u> |
|------|-----------------------|-------------------------------|---------------------------------|
| 1930 | 113.4 | 97.6 | 107.7 |
| 1931 | 102.5 | 99.1 | 105.2 |
| 1932 | 87.5 | 104.9 | 108.8 |
| 1933 | 83.4 | 105.7 | 108.8 |
| 1934 | 96.0 | 121.9 | 116.4 |
| 1935 | 99.4 | 127.4 | 118.5 |

(Exhibit 636)

And the average number per annum of those directly employed in the primary textile industry is shown as follows:

| | <u>Employees</u> |
|-------|------------------|
| 1930 | 50,263 |
| 1931 | 50,931 |
| 1932 | 51,030 |
| 19343 | 53,753 |
| 1934 | 59,038 |
| 1935 | 61,204 |

(Exhibit 636)"

TABLE

"the mills."

This, I submit, was of immense benefit to the state.

The primary textile industry as compared with employment in all industries for the 1930 to 1935 period is shown from the Dominion Bureau of Statistics Index, as follows:

1935 = 100

| Year | Textile Index | All Industries Index |
|------|---------------|----------------------|
| 1930 | 118.4 | 107.7 |
| 1931 | 108.2 | 106.2 |
| 1932 | 107.2 | 105.1 |
| 1933 | 88.4 | 108.7 |
| 1934 | 92.0 | 121.2 |
| 1935 | 100.0 | 100.0 |

(Exhibit 286)

and the average number per annum of those directly employed in the primary textile industry.

See also the following:

| | |
|------|--------|
| 1930 | 10,000 |
| 1931 | 10,000 |
| 1932 | 10,000 |
| 1933 | 10,000 |
| 1934 | 10,000 |
| 1935 | 10,000 |

(Exhibit 286)

10

11

12

13

14

16263

I submit that nothing further is needed than these figures to refute the charge that the industry did not keep the promise which was made in 1930.

5 "As already stated on page 2 (paragraph 6) section A, this considerable body of persons employed constituted in excess of one out of every ten people employed in manufacturing in Canada in the years in question.

10 The direct relation between the maintenance of employment in the primary textile industry and tariff is illustrated in Exhibits 637, 638 and 639. Tariff rates were generally increased in 1930 on textiles, and while the general trend in industrial employment in Canada was down in 1931, these three exhibits show what happened in the broad silk industry, the woollen and worsted cloth industry and the hosiery and knit goods industry."

15 From here on I am analyzing the figures already given, relating them to cases where there was increased protection given in 1930, and where there was not, so that Your Lordship will see the result of the action taken in 1930.

25 "Employment experience in 1931 as compared to 1930 in fifteen silk weaving mills producing goods receiving increased protection in the budgets of September 1930 and June 1931 is set out in Exhibit 637. The figures given do not include office or sales staff, nor do they include

30

I submit that nothing further is needed than

these figures to refute the charge that the industry

did not keep the promise which was made in 1930.

"As already stated on page 2 (paragraph 8)

section A, this committee body of persons and

placed constituted in excess of one out of every

ten people employed in manufacturing in Canada

in the years in question.

"The first question raised by the committee

of employment in the primary textile industry

tariff is illustrated in Exhibit 837, 838 and

839. Tariff rates were generally increased in

1930 on textiles, and while the general trend in

industrial employment in Canada was down in 1931

these three exhibits show what happened in the

brood silk industry, the woolen and worsted

cloth industry and the hosiery and knit goods

industry.

Now here on I am analyzing the figures already

given, relating them to cases where there was no

protection given in 1930, and where there was not.

as that Your Lordship will see the result of the

action taken in 1930.

"Employment experience in 1931 was compared

to 1930 in fifteen silk reeling mills producing

goods receiving increased protection in the mid-

west of September 1930 and June 1931 is set out

in Exhibit 837. The figures given do not in-

clude the figures for the mills which were not

10

15

20

25

30

16264

"silk throwers or dyers and finishers doing custom work, nor artificial silk yarn mills or cotton mills weaving artificial silk. In 1930 these mills employed an average of 1388 people and in 1931 they had taken on 585 additional employees, an increase of 42.1%, bringing the number of people employed up to 1973. The hours of labour provided in 1930 were 3,411,714 and these had increased in 1931 to 5,145,199, an increase of 1,733,485 hours or 50.8%. These additional hours of labour were reflected in increased production in yards as follows:

| <u>Fabrics</u> | <u>1930</u> | <u>1931</u> | <u>Increase</u> | <u>% In-crease</u> |
|-----------------|-------------|-------------|-----------------|--------------------|
| Silk | 5,172,269 | 9,337,905 | 4,165,636 | 79.1 |
| Other than silk | 839,977 | 1,308,278 | 468,301 | 55.7 |

Also these mills had expended \$377,500 on plant since September 30th, 1930.

The employment experience of the entire silk and silk goods industry including the production of artificial silk yarn and fabrics other than that produced by the cotton mills from 1930 to 1935 is shown by the following index figures of employment:

1926 : 100

1930 273.0

1931 321.6

1932 364.2

1933 388.2

1934 469.8

1935 514.0

"silk thrown on dyers and finishers doing
season work, not artificial silk yarn mills or
these mills employed an average of 1988 people
and in 1981 they had taken on 500 additional
employees, an increase of 48.1%, bringing the
number of people employed up to 1988. The hours
of labor provided in 1980 were 3,411,714 and
these had increased in 1981 to 5,145,199, an in-
crease of 1,733,485 hours or 50.8%. These addi-
tional hours of labor were reflected in increased
production in yards as follows:

| Year | Silk | Woolen |
|------|-----------|-----------|
| 1981 | 2,142,249 | 1,308,247 |
| 1980 | 4,185,008 | 1,308,247 |

Also these mills had expended \$877,500 on
plant since September 30th, 1980.

The employment experience of the entire silk
and silk goods industry including the production
of artificial silk yarn and fabrics other than
that produced by the cotton mills from 1980 to
1988 is shown by the following index figures of
employment:

1980 : 100

| Year | Index |
|------|-------|
| 1981 | 381.6 |
| 1982 | 381.6 |
| 1983 | 381.6 |

16265

"(Annual Review of the Employment Situation in Canada, 1932, pp.16,18,20 and same Review 1935, table 4, pp.V, VII, IX).

Employment experience in 40 woollen and worsted cloth mills comparing calendar years 1930 and 1931 is set out in Exhibit 638. Eight of the mills included in the survey were new ventures or closed plants which had reopened following the increasing of tariffs in 1930, and the employment figures do not include office or sales staff. In 1930 these mills employed an average of 3,775 people and in 1931 they had taken on an additional 776 people, an increase of 20.5%, bringing their employment up to 4,551. The hours of labour provided in 1930 were 8,950,802 which was increased in 1931 to 11,084,801, that is, an increase of 2,133,999 hours of labour, or 23.8%. These additional hours of labour were reflected in increased production as follows:

Woollen and Worsted Cloth

Yards

| <u>1930</u> | <u>1931</u> | <u>Increase</u> | <u>%Increase</u> |
|-------------|-------------|-----------------|------------------|
| 5,696,631 | 7,589,398 | 1,892,767 | 33.2 |

The employment experience of the entire woollen yarn and cloth industry from 1930 to 1935 is shown by the following index figures of employment:

1932

"Annual Review of the Employment Situation in

Table A, p. V, VII, IX.

Employment figures in 1932 and

Employment figures in 1931 and 1932

1930 and 1931 is set out in Exhibit 388. The

of the mills included in the survey were new

ventures or closed plants which had reopened

following the increasing of tariffs in 1930, and

the employment figures do not include office or

sales staff. In 1930 these mills employed an

average of 3,775 people and in 1931 they had

taken on an additional 775 people, an increase

of 20.5%, bringing their employment up to 4,550

The hours of labour provided in 1930 were

1,980,000 which was increased in 1931 to

11,064,601, that is, an increase of 8,138,000

hours of labour, or 41.6%.

Hours of labour were reflected in increased

production of goods.

Woolen Yarn and Cloth Industry

The following table shows the

employment in the woolen yarn and cloth industry from 1930 to

1932 is shown by the following index figures

at employment:

Woolen yarn and cloth industry from 1930 to

1932 is shown by the following index figures

at employment:

16265 A

1926 : 100

1930 90.6

1931 99.2

1932 108.3

1933 114.0

1934 123.8

1935 132.8

(Annual Review of Employment
Situation in Canada, 1932,
p.16,18,20 and same review
1935, table 4, pp.V,VII,IX).

Employment experience in 66 knitting mills,
mainly producing socks and stockings, other knitted
goods, and yarns for sale, and comparing 1930 to
1931, is set out in Exhibit 639. In this case
the duty rates on socks and stockings was sub-
stantially increased in 1930, and the same applies
to yarn, but the rates on other knitted goods such
as sweaters, pullovers and underwear made of any
fibre, had not been increased when imported from
the twenty or more countries entitled to the bene-
fit of the French treaty and there was a minor
increase only in the rate under the British pre-
ferential. In these 66 mills the average number
employed in 1930 was 9,728 and in 1931, 9,696, a
decrease of 32 or 0.3%. On the other hand hours
of labour which in 1930 were 21,733,628 increased
to 22,441,106 in 1931, an increase of 3.2%. The
figures given in Exhibit 639 show that the pro-
duction of hosiery and yarns which were protected

| | |
|-------|-------|
| 1954 | 1953 |
| 90.8 | 108.1 |
| 100.0 | 100.0 |
| 114.0 | 108.8 |
| 100.0 | 100.0 |
| 100.0 | 100.0 |

(Annual Review of Imports)
 at station in Canada, 1953
 10.15, 10.20 and 10.25
 1954, 1955 and 1956

Employment experience in 66 knitting mills,
 mainly producing socks and stockings, other knit
 goods, and yarns for sale, and comparing 1956 to
 1951, is set out in Exhibit 632. In this case
 the duty rates on socks and stockings was sub-
 stantially increased in 1950, and the same appli-
 ed to yarn, but the rates on other knitted goods
 as sweaters, pullovers and underwear made of
 fibre, had not been increased when imported from
 the twenty or more countries entitled to the bene-
 fit of the French treaty and there was a minor
 increase only in the rate under the British pro-
 tential. In these 66 mills the average number
 employed in 1956 was 9,738 and in 1951, 9,896,
 decrease of 33 or 0.3%. On the other hand
 of 1956 with 10,100 and 10,100 in 1951,
 10,100 in 1956, 10,100 in 1951, 10,100 in 1956,
 figures given in Exhibit 633 show that the pro-
 portion of hosiery and yarns which were pro-

3

12

12

25

25

30

16265 B

"in 1930 increased in 1931 and the production of other knit goods which received no additional protection declined. This can probably be best illustrated from table 8, pages 10 and 11 of the Report on the Hosiery, Knitted Goods and Fabric Glove and Mitten Industries in Canada, 1931, issued by the Dominion Bureau of Statistics.

(16266 follows)

1935 B

"In 1930 increased in 1931 and the production
of other fruit goods which received no additional
protection declined. These can probably be
best illustrated from table 8, pages 10 and 11
of the Report on the Industry, United States and
British Empire and Western Hemisphere in 1930,
1931, issued by the Dominion Bureau of Statistics.

10

15

20

25

30

16266

"This report shows that comparing 1930 with 1931, the production of socks and stockings increased from 3,941,836 dozen pairs to 4,889,604 dozen pairs, yarns for sale increased from 2,043,627 pounds to 3,169,295 pounds, while on the other hand the production of artificial silk knitted goods dropped from 1,761,715 pounds to 693,292 pounds, underwear combination dropped from 645,270 dozen to 516,171 dozen, shirts and drawers from 1,645,120 dozen to 256,974 dozen. These figures would seem to confirm as general throughout the knitting industry the experience of one mill reported in Exhibit 639 that the employment gained in production of hosiery was offset by loss in production of other knitted goods.

The general trend of employment in the entire hosiery and knit goods industry for the years 1930 to 1935 is shown by the index figures as follows:

(1926 = 100)

| | |
|------|-------|
| 1930 | 107.7 |
| 1931 | 105.2 |
| 1932 | 108.8 |
| 1933 | 108.8 |
| 1934 | 116.4 |
| 1935 | 118.5 |

(Exhibit 636)

This report shows that comparing 1930 with 1931, the production of socks and stockings increased from 8,941,845 dozen to 4,888,804 dozen value, yarn for sale from 2,048,987 pounds to 3,169,235 pounds, or the other hand the production of artificial knitted goods dropped from 1,761,715 pounds to 898,392 pounds, and between a decline in production from 645,270 dozen to 316,171 dozen, shirts drawers from 1,645,120 dozen to 256,974 dozen. These figures would seem to confirm as generally throughout the knitting industry the experience of one mill reported in Exhibit 639 that the employment gained in production of hosiery was offset by loss in production of other knitted goods.

The general trend of employment in the entire hosiery and knit goods industry for the years 1930 to 1935 is shown by the index

(Reverse follows)

| | |
|--------------|-------|
| (1935 = 100) | |
| 1930 | 107.7 |
| 1931 | 108.2 |
| 1932 | 108.5 |
| 1933 | 107.5 |
| 1934 | 106.2 |
| 1935 | 105.2 |

(Exhibit 636)

2

10

15

20

25

30

16267

Coming now to the cotton yarn and cloth section of the industry:

"The trend of employment in the cotton yarn and cloth section of the industry constitutes an exception to the trends in the other sections between the years 1930 and 1933,"

But the trend is the same as in the worsted industry as between 1930, 1934 and 1935. To continue:

The index figure, 100 in 1926, had declined in 1930 to 84.6; in 1931 it declined to 80.4; in 1932 it declined to 78.5; in 1933 it had declined to 75.0.

By 1934 it had taken up all of the lost ground and gone ahead of the 1930 figure, and stood at 88.3, and in 1935 it was slightly higher at 88.8. Continuing with the brief:

"It will be noted, however, that from 1930 to 1933 employment in the cotton yarn and cloth industry declined by 11.2 per cent, whereas as is previously shown employment in all industries in Canada in the same period declined 26.4 per cent. In 1935 as compared to 1930 employment in the cotton yarn and cloth industry shows an increase of 4.7 per cent whereas all industries in Canada show a decrease of 12.3 per cent. (Exhibit 636).

From the employment indices and the other figures referred to it is submitted it is clear that if the primary textile industry had not been given increased protection during the 1930 to 1935

TABLE

Coming now to the cotton yarn and cloth section of the industry:

"The trend of employment in the cotton yarn and cloth section of the industry constitutes an exception to the trends in the other sections between the years 1930 and 1933."

For the period between 1930 and 1933, the trend in the cotton yarn and cloth section of the industry is as follows:

The trend in the cotton yarn and cloth section of the industry is as follows:

The trend in the cotton yarn and cloth section of the industry is as follows:

The trend in the cotton yarn and cloth section of the industry is as follows:

The trend in the cotton yarn and cloth section of the industry is as follows:

The trend in the cotton yarn and cloth section of the industry is as follows:

The trend in the cotton yarn and cloth section of the industry is as follows:

The trend in the cotton yarn and cloth section of the industry is as follows:

The trend in the cotton yarn and cloth section of the industry is as follows:

The trend in the cotton yarn and cloth section of the industry is as follows:

The trend in the cotton yarn and cloth section of the industry is as follows:

The trend in the cotton yarn and cloth section of the industry is as follows:

The trend in the cotton yarn and cloth section of the industry is as follows:

The trend in the cotton yarn and cloth section of the industry is as follows:

The trend in the cotton yarn and cloth section of the industry is as follows:

The trend in the cotton yarn and cloth section of the industry is as follows:

The trend in the cotton yarn and cloth section of the industry is as follows:

The trend in the cotton yarn and cloth section of the industry is as follows:

The trend in the cotton yarn and cloth section of the industry is as follows:

The trend in the cotton yarn and cloth section of the industry is as follows:

5

10

15

20

25

30

16268

5 period the industry could not have maintained and increased its employment. If employment in the primary textiles industry had gone down in the same ratio as employment in all industries then instead of employing an average of 53,753 people in 1923 there would have been employment only for 36,994, or 16,759 people less than were employed in fact."

10 Other general aspects of textile employment are the following:

15 Although no records are available on the general permanence and continuity of textile employment there were some instances of employees who appeared before this Commission with records of many years of steady employment.

20 The nature of textile operations is such that work for several members of a family can be found in the same mill. The collective effect of these family incomes (many instances of which are in evidence), even where the individuals receive only moderate wages, is such as to place these families in circumstances much more satisfactory than those dependent on the return from only one member's employment.

25 The textile industry being so largely a 'small-town' industry provides employment close to the workers homes where they can continue to live in close contact with their own families and be free from the disturbance resulting from removal to new surroundings.

30

...the industry could not have maintained
...employment. If employment in
...in the same ratio as employment in all industries
...people in 1928 there would have been employed
...only for 36,944, or 16,753 people less than
...were employed in 1924."

Other general aspects of textile employment
are the following:

Although no records are available on the
general performance and continuity of textile
employment there were some instances of
employees who appeared before this Commission
The nature of textile operations is such
that work for several members of a family
can be found in the same mill. The collective
of which are in evidence), even where the
individuals receive only moderate wages, is
such as to place these families in circumstances
much more satisfactory than those dependent on
the return from only one member's employment.
The textile industry being so largely a
"small-unit" industry it is not surprising that
to the workers homes where they can continue to
live in close contact with their own families
and be free from the disturbance resulting from

12269

Many textile operations are of a nature that can be taught to young workers at the same time as they are gainfully employed."

5 There were several illustrations of that in the evidence. Continuing:

"The efficient working ages of textile labour are without doubt longer than in any other manufacturing enterprise. Exhibit 1209 contains one study of the relative age-groups and efficiencies of cotton spinners which sub-

10 substantiates this view.

Steadiness of employment is one of the favourable factors offered by the primary textiles industry as compared with other industries. Fluctuations from month to month during the year are less pronounced than in all Canadian industries. From 1921 to 1935 the spread between the lowest and the highest monthly indices was - textiles 12.5 per cent; all manufacturing industries 14.4 per cent. (Exhibit 788, p.22). The evidence shows also that while employment increased in the entire primary

15 textiles industry from and after 1930 changes in demand affected the number of employees required in the production of particular products. To meet this various mills adopted the policy of spreading employment and also endeavoured to spread production over the entire year so as to avoid peaks and slack times in employment."

20

25

30

... textile operations are of a nature that
can be taught to young workers at the same time
as they are gainfully employed."

There were several illustrations of that in the

... ..

"The efficient working ages of textile

labor are without doubt longer than in any

other manufacturing enterprise. Exhibit 1803

contains one study of the relative age-groups

and differentiated or sector spinners which sub-

stantiates this view.

Steadiness of employment is one of the

... .. factors offered by the primary textile

industry as compared with other industries.

... ..

year are less pronounced than in all Canadian

... .. from 1961 to 1965 the spread

between the lowest and the highest monthly

indices was - textiles 12.5 per cent; all man-

ufacturing industries 14.4 per cent. (Exhibit 1804)

p.22). The evidence shows also that while

employment increased in the entire primary

textiles industry from and after 1950 changes

in demand affected the number of employees re-

... .. the production of particular products

To meet this various mills adopted the policy of

... ..

16270

A number of companies are dealt with in the evidence who gave illustrations of that and said that that was their policy.

5 Now, my lord, one of my friends -- I think it was my friend Mr. McRuer -- said that he considered it part of his duty to inquire as to the manner in which the industry had provided employment in periods of temporary difficulty, and as a matter of fact my friend is quite right in that because the order in 10 council directs your lordship to make full inquiry and obtain complete information among other things with regard to the extent to which the employer can reasonably and properly be expected to maintain employment over periods of temporary difficulty. 15 I do not find in either of the briefs that have been filed by my friends any illustrations of that having been done, but the evidence supplies a good many illustrations of that, and I am going to call a few of them to your lordship's attention. 20

Take the case of the J. G. Moodie & Company of Hamilton. The facts are set out in Exhibit 1070 at page 2. That company, taking Mr. Howson's figures without qualification, had losses in each year from 25 1931 to 1935; that is five years. But notwithstanding the fact that the shareholders had no return whatsoever on their investment, but rather as a matter of fact lost money, the following employment was provided and wages paid by this company. These are just factory 30 workers. In 1931 there were 398 factory workers, and

A number of companies are dealt with in the evidence who gave illustrations of that and said that that was their policy.

Now, my lord, one of my friends -- I think it was my friend Mr. McNair -- said that he considered it part of his duty to inquire as to the manner in which the industry had provided employment in periods of temporary difficulty, and as a matter of fact my friend is quite right in that because the order in council directs your lordship to make full inquiry and obtain complete information among other things with regard to the extent to which the employer can reasonably and properly be expected to maintain employment over periods of temporary difficulty. I do not find in either of the bulletins that have been filed by my friends any illustrations of that having been done, but the evidence supplies a good many illustrations of that, and I am going to call a few of them to your lordship's attention.

Take the case of the J. S. Woods & Company of Hamilton. The facts are set out in Exhibit 1070 at page 2. That company, taking Mr. Henson's figure without qualification, had losses in each year from 1921 to 1933; that is five years. But notwithstanding that they had losses in each year from 1921 to 1933, they were able to maintain their position and never on their investment, but rather as a matter of fact lost money, the following employment was provided:

16271

They received wages of \$285,949; in 1932 there were 402, and they received wages of \$279,968; in 1933 there were 424, and they received wages of \$295,050. I have been unable to get the figures for 1934, but in 1935 there were 516 factory workers, and they were paid \$300,710. (The 1931 figures are taken from the Price Spreads Minutes, p.2930, and the figures for 1932, 1933 and 1935 from Exhibit 1217, p.31)

Then take the case of Dominion Woollens and Worsted Limited, Exhibit 1003, p.3. This shows that from 1931 to 1932 inclusive, and also in 1935, the company made a loss on the basis of Mr. Howson's figures. In 1934 they made a net profit of \$15,000 on sales of \$3,574,594. Now that company provided the following employment during that period:

| | <u>Factory Workers</u> | <u>Factory Wages</u> |
|--------|------------------------|----------------------|
| 1931* | 1001 | \$749,714 |
| 1932** | 1418 | 998,932.56 |
| 1933** | 1444 | 944,691.19 |
| 1934** | 1459 | 937,627.38 |
| 1935** | 1624 | 1,135,969.93 |

*(Price Spreads Minutes, p.2822)

** (Exhibit 1218, p.48)

Then take the case of Mercury Mills Limited, Exhibit 1082, at pages 7 and 8. This company in the five-year period ~~1931~~ 1931 to 1935 inclusive made a loss each year, but they took the risk during a period of depression for buying raw material for producing and selling \$9,530,291.62 worth of goods

1987

They received wages of \$225,949; in 1982 there were 402, and they received wages of \$279,968; in 1983 there were 424, and they received wages of \$285,000. I have been unable to get the figures for 1984, but in 1985 there were 316 factory workers, and they were paid \$200,710. (The last figures are taken from the 1985 Canada Census, p. 100, and the 1985 Census of Manufacturing Industries, p. 11.)

Then take the case of Dominion Woolens and Textiles Limited, Exhibit 1008, p. 5. This shows that from 1981 to 1983 inclusive, and also in 1985, the company made a loss on the basis of Mr. Howarth's figures. In 1984 they made a net profit of \$15,000 on sales of \$2,574,934. Now that company provided the

following information about that year:

| | | |
|--------|------|-----------|
| 1981* | 1981 | 1981, 714 |
| 1982** | 1982 | 1982, 714 |
| 1983** | 1983 | 1983, 714 |
| 1984** | 1984 | 1984, 714 |
| 1985** | 1985 | 1985, 714 |
| 1986** | 1986 | 1986, 714 |
| 1987** | 1987 | 1987, 714 |

*1981 Canada Census, p. 100.

**Exhibit 1018, p. 46.

Now take the case of Dominion Woolens and Textiles Limited, Exhibit 1008, at pages 7 and 8. This company in the five-year period from 1981 to 1985 inclusive made a loss each year, but they took the risk during

16272

without profit, in fact at a loss, and they provided the following employment:

Factory Workers Factory Wages

| | | |
|------|-----|-----------|
| 1931 | 787 | \$686,049 |
| 1932 | 785 | 551,340 |
| 1933 | 776 | 528,278 |

(Price Spreads Minutes, p.2930)

The figures of that company for 1934 and 1935 are not available.

Then take the Barrymore Cloth Company, Exhibit 1017, pages 3 and 5. They had a declining revenue from operations before bond interest and income tax over the years 1931 to 1935. They had a net profit in that period, in 1933 of only \$2,337.62 on sales of \$1,409,803.02. In 1934 they made a loss of \$9,187.72 on sales of \$1,362,792.84.

THE COMMISSIONER: In arriving at net profit, do you take Mr. Howson's figures?

MR. KELLOCK: Yes, my lord, I have taken Mr. Howson's figures. In 1935 this company made a loss of \$843.38 on sales of \$1,352,511.56. Now this company provided employment and paid wages in that period as follows:

Factory Workers Factory Wages

| | | |
|------|-----|-----------|
| 1933 | 442 | \$397,627 |
| 1934 | 501 | 316,373 |
| 1935 | 487 | 323,627 |

These figures are taken from Exhibit 1218, page 42.

without profit, in fact at a loss, and they provide
 the following employment:

| Year | Employment | Wages |
|------|------------|-----------|
| 1931 | 787 | \$286,049 |
| 1932 | 755 | \$271,000 |
| 1933 | 772 | \$280,278 |

(Price Sheet's Minutes, p. 293)

The figures of that company for 1934 and 1935 are
 not available.

Then take the Berrymore Cloth Company, Limited 101
 pages 3 and 5. They had a declining revenue from
 operations before bond interest and income tax over
 years 1931 to 1935. They had a net profit in that
 period, in 1933 of only \$2,387.53 on sales of
 \$1,409,803.02. In 1934 they made a loss of \$2,187.74
 on sales of \$1,362,732.64.

THE COMMISSIONER: In arriving at net profit, do

you take the company's expenses?

MR. KILLOCK: Yes, my lord. I have taken Mr.

Rowson's figures. In 1933 this company made a loss
 of \$843.38 on sales of \$1,352,311.56. Now this
 company provided employment and paid wages in that

| Year | Employment | Wages |
|------|------------|-----------|
| 1933 | 442 | \$397,627 |
| 1934 | 501 | \$18,378 |
| 1935 | 505 | \$20,000 |

16273

Then take the case of Dupont Textiles, Exhibit 1017, pages 3 and 5. They made a loss in 1931 and again in 1932, and yet they gave employment in those years respectively to 101 and 97 workers. In 1934 and 1935, when their operating returns before income tax amounted to less than one per cent of sales, they gave employment in the production of \$432,390.11 worth of goods in 1934 and a production of \$438,135.83 in 1935. Their revenue before bond interest and income tax in 1935 amounted to only \$659.12.

Take the case of Hield Bros. That company made substantial losses in 1931, 1932 and 1934 of \$84,936.84. They made a revenue in 1933 and 1935 before bond interest or income tax of \$123,713.71 on sales of \$1,603,340.33. (Exhibit 1017, p.5) They gave employment in 1932 and following years as follows:

| | <u>Factory Workers</u> | <u>Factory Wages</u> |
|--------|------------------------|----------------------|
| 1932* | 55 | \$23,916.00 |
| 1933** | 100 | 61,350.81 |
| 1934** | 105 | 74,347.65 |
| 1935** | 115 | 73,466.11 |

(*Price Spreads Minutes, p.2822)

(** Exhibit 1218, p.49)

Take St. John's Textile Mills, Exhibit 1017, pages 3 and 5. This company had losses in 1931 and 1932, 1933 and 1935, and in 1934 they made a revenue before bond interest and income tax of \$459.30 on sales amounting to \$686,607.23. Their employment

1937

Then take the case of United Textiles, Exhibit 1017, pages 3 and 5. They made a loss in 1931 and 1932, and yet they gave employment in those years. In 1933, their revenue before bond interest and income tax amounted to less than one per cent of sales, they gave employment in the production of \$438,380.11 worth of goods in 1934 and a production of \$438,185.88 in 1935. Their revenue before bond interest and income tax in 1935 amounted to only \$559.12. Take the case of Mill Bros. That company made substantial losses in 1931, 1932 and 1934 of \$84,986.84. They made a revenue in 1933 and 1935 before bond interest or income tax of \$183,718.71 on sales of \$1,608,840.33. (Exhibit 1017, p. 5) They gave employment in 1933 and following years as follows:

| Year | Employment | Revenue |
|--------|------------|-------------|
| 1933* | 85 | \$84,916.60 |
| 1934** | 100 | \$1,880.81 |
| 1935** | 108 | \$4,847.83 |
| 1936** | 115 | \$8,488.11 |

(* Value of goods shipped, 1933)

(** Exhibit 1017, p. 43)

Take St. John's Textile Mills, Exhibit 1017, pages 3 and 5. This company had losses in 1931 and 1932, 1933 and 1935, and in 1934 they made a revenue before bond interest and income tax of \$489.40 on

16274

employment figures for 1931, 1932 and 1933 -- I have not the figures for 1934 and 1935 -- were as follows:

| | <u>Factory Workers</u> | <u>Factory Wages</u> |
|------|------------------------|----------------------|
| 1931 | 125 | \$81,903 |
| 1932 | 126 | 77,459 |
| 1933 | 157 | 101,242 |

(Price Spreads Minutes, p.2823.)

I want now to give to your lordship a case in the carpet section. Take Herding Carpets Limited, Exhibit 1184, page 2. This company which has been referred to by my friend, made losses in 1931 and 1932 and in 1933 they had a revenue of \$267.11 on the sale of \$393,477.97 worth of goods.

THE COMMISSIONER: You say they made a revenue ?

MR. KELLOCK: When I say revenue, my lord, and it is the same word I am using all the way through, it is the net profit on the basis of Mr. Howson's figures. The employment which this company gave in these years and the wages paid were as follows:

| | <u>Factory Workers</u> | <u>Factory Wages</u> |
|------|------------------------|----------------------|
| 1931 | 145 154 | \$115,735.70 |
| 1932 | 135 | 93,865.35 |
| 1933 | 140 | 102,312.90 |

(Exhibit 1220, page 54)

Now take a company in the hosiery section, the Allen-A Company (Exhibit 1155, page 5). This company made losses in 1931, 1932, 1933 and 1934, and in 1935 they succeeded in making a revenue of \$726.30 net profit on sales of \$260,632.29 worth of

18874

employment figures for 1931, 1932 and 1933 -- I have not the figures for 1934 and 1935 -- were as follows:

Employment figures for 1931, 1932 and 1933

| | | |
|------|-----|----------|
| 1931 | 125 | \$81,903 |
| 1932 | 125 | 77,707 |
| 1933 | 137 | 101,846 |

(Price spread minutes, p. 2826.)

I want now to give to your lordship a case in which the company which has been referred to by my friend, made losses in 1931 and 1932 and in 1933 they had a revenue of \$107.11 on the sale of \$800,477.97 worth of goods.

The company which this company gave in these years and the wages paid were as follows:

| | | |
|------|-----|--------------|
| 1931 | 125 | \$115,758.70 |
| 1932 | 133 | \$3,888.35 |
| 1933 | 137 | \$11,248.50 |

Company's losses in 1931, 1932 and 1933

Now take a company in the poultry section, the company which made losses in 1931, 1932 and 1933, and in 1934 they had a revenue of \$107.11 on the sale of \$800,477.97 worth of goods.

16275

goods. This company provided employment as follows:

| | <u>Factory Workers</u> | <u>Factory Wages</u> |
|------|------------------------|----------------------|
| 1931 | 129 | \$98,798 |
| 1932 | 128 | 84,958 |
| 1933 | 114 | 75,113 |

(Price Spreads Minutes, p.2864)

Another company in the hosiery section is the National Hosiery Company, Exhibit 1155. That company made losses in 1931, 1932 and 1934, and they had a net profit of \$1,262.15 on sales of \$664,699.94 in 1935. In 1933 they had their best year. They made \$18,560.38 on sales of \$610,309. They gave employment and paid wages as follows:

| | <u>Factory Workers</u> | <u>Factory Wage</u> |
|------|------------------------|---------------------|
| 1931 | 170 | \$151,147 |
| 1932 | 163 | 130,562 |
| 1933 | 170 | 128,007 |

(Price Spreads Minutes, p.2864)

I have not the figures for 1934 or 1935, but the production in value of this company was approximately the same in 1934 as in 1933, and was greater in 1935 than in 1933.

Now take a company in the knitting section, the Regent Knitting Mills. That is a substantial company. According to Exhibit 1070 that company made losses in 1930, 1931, 1932 and 1933, and they provided employment and paid wages as follows:

Notes: This company was not included in the 1933 survey.

FACTORY WORKERS

| | | |
|------|-----|---------|
| 1931 | 170 | 128,147 |
| 1932 | 128 | 84,338 |
| 1933 | 170 | 97,116 |

(Price spreader, p. 2864)

Another company in the factory section is the

National Hosiery Company, Exhibit 1135. That

company was closed in 1933, and was

had a net profit of \$1,362.15 on sales of \$664,899.94

in 1932. In 1933 they had their best year. They

made \$18,880.38 on sales of \$610,309. They gave

employment and paid wages as follows:

| | | |
|------|-----|---------|
| 1931 | 170 | 128,147 |
| 1932 | 128 | 84,338 |
| 1933 | 170 | 97,116 |

(Price spreader, p. 2864)

I have not the figures for 1934 or 1935, but the

production in value of this company was approximately

the same in 1934 as in 1933, and was greater in 1933

than in 1932.

Now take a company in the knitting section, the

Knitting Company, Inc. This is a company which

According to Exhibit 1073 that company made losses

in 1930, 1931, 1932 and 1933, and they provided

employment and paid wages as follows:

16276

5

| | <u>Factory Workers</u> | <u>Factory Wages</u> |
|------|------------------------|----------------------|
| 1930 | 474 | \$338,111 |
| 1931 | 418 | 294,174 |
| 1932 | 468 | 313,766 |
| 1933 | 428 | 243,980 |

(Price Spreads Minutes, p.2932)

10

Take George Pattinson & Co., Exhibit 1017, page 5.
This is a wool cloth company. The company made losses
in 1930, 1931, 1932 and 1933, and during this period
the company employed and paid wages as follows:

15

| | <u>Factory Workers</u> | <u>Factory Wages</u> |
|------|------------------------|----------------------|
| 1930 | 238 | \$178,948 |
| 1931 | 251 | 205,942 |
| 1932 | 251 | 176,382 |
| 1933 | 267 | 200,052 |

(Price Spreads Minutes, p.2822)

20

In that four-year period the sales of this
company amounted to \$1,894,003.62 (Exhibit 1017, p.3)

25

The last illustration that I want to call to
your lordship's attention, although this list is
not by any means exhaustive -- many illustrations
could be given -- is that of the Tayside Textiles
Limited, Exhibit 1017, page 5. This company,
which is a cloth importer, made losses in 1932, 1933
1934 and 1935. In the first year, 1931, they made a
net profit of \$401.81 on the sale of \$200,652.26
worth of goods. During this period the company gave
employment and paid wages as follows:

30

| | <u>Factory Workers</u> | <u>Factory Wages</u> |
|------|------------------------|----------------------|
| 1930 | 70 | \$61,286 |

1957

| Year | 1957 | 1956 |
|------------|---------|---------|
| Net Profit | 124,117 | 124,117 |
| Net Sales | 394,174 | 418 |
| Net Income | 213,766 | 453 |
| Net Assets | 245,989 | 428 |

(Price Shredded Minutes, p. 2822)

These George Pettibone & Co., Exhibit 1017, page 10. This is a wool cloth company. The company made losses in 1950, 1951, 1952 and 1953, and during this period the company employed and paid wages as follows:

| Year | 1957 | 1956 |
|------------|---------|------|
| Net Profit | 178,348 | 236 |
| Net Sales | 394,174 | 418 |
| Net Income | 178,348 | 453 |
| Net Assets | 245,989 | 428 |

(Price Shredded Minutes, p. 2822)

In that four-year period the sales of this company amounted to \$1,394,003.52 (Exhibit 1017, p. 2). The last illustration that I want to call to your company's attention, although this list is not by any means exhaustive -- many illustrations could be given -- is that of the Lehigh Textile Company, Exhibit 1017, page 2. This company made a net profit of \$401.81 on the sale of \$200,682.25 worth of goods. During this period the company gave employment and paid wages as follows:

| Year | 1957 | 1956 |
|------|------|------|
|------|------|------|

16277

| | <u>Factory Workers</u> | <u>Factory Wages</u> |
|------|------------------------|----------------------|
| 1931 | 79 | \$60,235 |
| 1932 | 90 | 65,771 |
| 1933 | 95 | 72,959 |

(Price Spreads Minutes, p.2822)

5 The sales of this company in the five-year period from 1930 to 1935 amounted to \$1,241,291.05.

10 So I submit, my lord, that these illustrations and many others that might be found show that the industry as a whole has taken very seriously the responsibility of providing employment not only in periods of temporary difficulty but in periods of sustained difficulty, such as those five years. Some of these illustrations show the companies carrying on in the hope of better things during the period of difficulty, and the chief beneficiaries, 15 in fact the only beneficiaries who got a direct return were the employees of the companies, whether in salaries or in wages.

20 The next section of my factum, my lord, deals with labour and wages:

"There is a wage content in three places in the gross value of production of an industry; (a) first in the pay roll of the industry; (b) second in the burden or overhead, which 25 includes for example, repairs, maintenance charges, cost of packaging, materials, telegraph and telegraph charges, selling expenses, consumable supplies, taxes, etc.; (c) third in the raw materials and their transportation.

30

1937

| | |
|---------|---------|
| 1937 | 1936 |
| 100,000 | 100,000 |
| 100,000 | 100,000 |
| 100,000 | 100,000 |

(1937-1938, 1938-1939)

The sales of this company in the five-year period from 1930 to 1935 amounted to \$1,241,241.05. and many others that might be found show that the industry as a whole has taken very seriously the responsibility of providing employment not only in periods of difficulty but in periods of sustained difficulty, such as those five years. Some of these illustrations show the companies carrying on in the hope of better things during the period of difficulty, and the chief beneficiaries, in fact the only beneficiaries who get a direct return were the employees of the companies, whether in salaries or in wages.

The next section of my lecture, my friends, deals with labor and wages:

- "There is a wage contract in three places in the cross value of production of an industry:
- (1) first in the pay roll of the industry;
 - (2) second in the burden of overhead, which includes for example, rent, telephone, cost of packing, materials, telephone and telephone charges, selling expenses, commission, etc.; (3) third in the raw materials and fuel consumption.

16278

5 The net value of production of an industry is the amount received by the industry on the sale of its products after deducting the cost of raw materials, fuel and power. Out of this net value of production an industry must pay factory labour, burden and taxes, interest and profit. A comparison of the share of the net value of production paid to factory labour in the textile industry and in the other industries in Canada reveals the fact that in the case of the textile industry labour obtains a greater share of the net value of production than labour obtains in any other Canadian industry, with one exception namely the iron and iron products industry.

10 In 1934 factory wage content in the net value of production in the primary textile industry was 44 per cent while in the case of all Canadian industries the wage content was 30 per cent and in the excepted industry, namely, iron and iron products the percentage was 47 per cent.

15

20

(Exhibit 788, p.28).

25 In any country the textile industry is not a high wage industry, nor is it a low wage industry. The comparatively light nature of its work, permitting the employment of a large proportion of females and younger persons between the age of leaving school and marriage, and the steadiness of its operations will be found to place it in the medium position in every country studied. A comparison of wages paid in Canada and in some other countries is as follows:

30

The net value of production of an industry

is the amount received by the industry on the sale of its products after deducting the cost of new materials, fuel and power. Out of this net value of production an industry must pay factory labour, burden and taxes, interest and profits.

A comparison of the share of the net value of production paid to factory labour in the textile industry and in the other industries in Canada reveals the fact that in the case of the textile industry labour obtains a greater share of the net value of production than labour obtains in any other Canadian industry with one exception, namely the iron and steel industry.

In 1934 factory wage content in the net value of production in the primary textile industry was 44 per cent while in the case of all Canadian industries the wage content was 30 per cent and in the excepted industry, namely, iron and steel products the percentage was 47 per cent.

TABLE 10. 1. 1934

In any country the textile industry is not a high wage industry, nor is it a low wage industry. The comparatively light nature of its work, permitting the employment of a large proportion of females and younger persons between the age of leaving school and marriage, and the steadiness of its operations will be found to

TABLE 10. 2. 1934

16279

Wool spinning and weaving: A comparison of hourly rates in cents per hour paid in the wool spinning and weaving industries in Great Britain and Canada in 1933 is derived from the Tariff Board Report, Ref. 1; tabled in the House of Commons, March 1935:

Average Wages per hour in Cents

| | <u>Great Britain</u> | <u>Canada</u> |
|-----------------|----------------------|---------------|
| Girls | 8.90 | 20.00 |
| Adult females | 14.83 | 24.42 |
| Youths and boys | 10.38 | 20.23 |
| Adult males | 28.33 | 37.00 |
| All employees | 16.90 | 30.19 |

(Exhibit 646)

Summing up the difference in hourly wages paid, the Tariff Board said in their report, Ref. 1;

'It has been established that hourly wages in Canada exceed those paid for corresponding occupations in the United Kingdom by 55 to 60 per cent in the woollen industry, 76 to 78 per cent in the worsted spinning industry, and 65 to 75 per cent in the worsted weaving industry. It is extremely difficult to measure accurately, from the data available, the difference between labour costs per unit of output, but in the absence of evidence to show any substantial difference in the efficiency of

TABLE

Hourly rates in Great Britain and Canada in 1933

of hourly rates in cents per hour paid in the various spinning and weaving industries in Great Britain and Canada in 1933 is derived from the Tariff Board Report, Vol. I, tabular in the nature of

Source: Tariff Board Report, Vol. I, 1933

Hourly rates in Great Britain and Canada in 1933

| Great Britain | Canada | |
|---------------|--------|---------------|
| 24.48 | 14.88 | Adult females |
| 24.48 | 14.88 | Adult males |
| 27.00 | 28.32 | Adult males |
| 30.12 | 16.90 | All employees |

(Exhibit 345)

Summing up the difference in hourly wages paid, the Tariff Board said in their report,

'It has been established that hourly wages in Canada exceed those paid for corresponding occupations in the United Kingdom by 55 to 60 per cent in the worsted industry, 75 to 78 per cent in the worsted spinning industry, and 65 to 75 per cent in the worsted weaving industry. It is

from the data available, the difference between labour costs per unit of output, in the absence of evidence to show any

10
15
20
25
30

labour, there is reason to suppose that the excess of Canadian labour costs in this industry is substantially the same as the excess of hourly wage rates.' (Exhibit 640)"

In other words, that the productivity and labour in both countries is the same, but the cost is higher in Canada. Continuing with my brief, with respect to cotton spinning and weaving:

"The evidence on comparative wage rates in the cotton industry in Canada and Great Britain is that the average hourly rate to employees in Canadian mills is over 60 per cent higher than the average hourly wage in Great Britain. In February 1934 the average hourly wage in Canada was 26.64 cents per hour and in Great Britain was 16.58 cents per hour. (Exhibit 600, Ref. 3, p.1).

In April 1936 the average cotton weaver's wage in Great Britain was 16.52 cents per hour or \$7.96 per week for a 48 hour week. (Exhibit 600, Ref.3, p.3 and Exhibit 445, p.7). This cotton weaver's wage in Great Britain of ~~\$21~~ \$7.93 weekly may be contrasted with the average Canadian weekly wage in 1934 shown in Exhibit 1287 which is \$12.21 for females and \$16.15 for males, although it must be remembered that the Canadian figures include all cotton operators, whereas the figure for Great Britain is for weavers only but they --"

1880

labour, there is reason to suppose that the excess of Canadian labour costs in this industry is substantially the same as the excess of hourly wage rates. (Exhibit 640)"

In other words, that the productivity and labour in both countries is the same, but the cost is higher in Canada. Continuing with my brief, with respect to the evidence on comparative wage rates

in the cotton industry in Canada and Great Britain is that the average hourly rate to employees in Canadian mills is over 60 per cent higher than the average hourly wage in Great Britain. In February 1934 the average hourly wage in Canada was 36.64 cents per hour and in Great Britain was 16.58 cents per hour. (Exhibit 600, Ref. 3, p.1).

In April 1936 the average cotton weaver's wage in Great Britain was 16.58 cents per hour or \$7.98 per week for a 48 hour week. (Exhibit 600, Ref. 3, p.2 and Exhibit 445, p.7). This cotton weaver's wage in Great Britain of \$7.98 weekly may be contrasted with the average Canadian weekly wage in 1934 shown in Exhibit 1887 which is \$11.25 for females and \$11.11 for males, although it must be remembered that the Canadian

16281

That is the weavers:

"-- are the comparatively higher paid working people in the cotton industry. There is no evidence on the average wages of Canadian cotton weavers as a group."

With regard to that last paragraph, my lord, on page 2, section C, since the dates mentioned there have been changes in Canada. Your lordship has had evidence of increases in Canada, and I am instructed that there have also been increases in Great Britain but I think the proportion would be about the same. I am told that the increases in Great Britain since the figures mentioned in that paragraph are about 4.6 per cent. Continuing with the brief:

"With regard to wages paid in Canada and those paid in the United States, Exhibit 1285 shows an interesting comparison. Generally speaking, the wages in Canada for females in February 1936 were as high as those in Northern American mills previous to the N.R.A. and definitely higher than those in the Southern American mills. On the other hand, an analysis of American wages in August 1934 after the N.R.A. shows that both the Northern and Southern American wages were at that time higher than the present Canadian wages. With regard to males, the Canadian wages now are slightly less on the whole than those prevailing in the Northern American mills previous to the N.R.A. and

[illegible]

16282

definitely less than those in August 1934
shortly after the N.R.A. was established. It is
in evidence from Mr. McMahon (p.6833 1.9 to
6834 1.14) that wages in the United States are
10 per cent below those provided under the
N.R.A. at the present time so that the figures
shown on Exhibit 1285 for American wages should
be reduced at least 10 per cent for any com-
parison to be made. It should also be borne
in mind that the level of wage rates introduced
in the American cotton industry by the N.R.A. was
part of a nation wide scheme for the raising
of wages and prices and, that without any of
the accompanying features of the program that
was undertaken in the United States at that
time being present in Canada, it would not be
reasonable to expect Canadian industry to
undertake a wage raising scheme of this nature
without all the other features of the program
which existed in the United States when this
was undertaken."

THE COMMISSIONER: In reference to the
decrease of wages in the United States which you say
Mr. McMahon put at 10 per cent, I understand that Mr.
Fessenden puts it at one per cent.

MR. KELLOCK: I do not recall, my lord, Mr.
Fessenden's evidence, but Mr. McMahon, who was called
by my friend to give evidence, and who produced
documents with regard to wage rates prevailing in the

...in evidence from Mr. Matheson (p. 8838 1.9 to
6884 1.14) that wages in the United States are
...at the present time so that the figures
shown on Exhibit 1265 for American wages should
be reduced at least 10 per cent for any com-
parison to be made. It should also be borne
in mind that the level of wage rates introduced
in the ...
...of wages and prices and, that without any of
the accompanying features of the program that
was undertaken in the United States at that
time being present in Canada, it would not be
reasonable to expect Canadian industry to
...without all the other features of the program
which existed in the United States when this
was undertaken."

THE COMMISSIONER: In reference to the
...
Mr. Matheson put at 10 per cent. I understand that Mr.
Matheson puts it at one per cent.
MR. MATHESON: I do not recall, my lord, Mr.

2

10

15

20

25

30

16283

5 United States established by the N.R.A. and since
definitely said that there was a recession from the
scale established in August, 1934, down to the present
time of 10 per cent. I quote from the evidence, at
page 6833, line 9. Mr. McMahon was under cross
examination, as follows:

10 Q. Do you say these wages still prevail
in the United States generally? A. No,
I don't know -- I would not say they do under
the conditions that they are there.

Q. Isn't it common knowledge, as a matter
of fact -- A. They do not.

15 Q. Alright, I will take your answer; your
answer is they do not now prevail? A. Surely not.

Mr. McRuer: In what way do they not prevail?

The Commissioner: Find out what does prevail.

20 By Mr. Kellock: Q. Is there any standard
that prevails generally or is it pretty much
different in different localities? T. The
standard of the Southern workers now, the cotton
division, who are approximately two-thirds of
the numerical strength of the workers in the
industry, as a whole have remained fairly
stationary.

25 Q. Stationary with what? A. Due to
the N.R.A.

30 Q. Stationary at the rates prevailing
under the N.R.A.? A. Yes, if I said to you
take 10 per cent as an average for the entire
industry of the rateage that is now quoted I would

...established by the N.A.A. and since
...that there was a recession from the
scale established in August, 1904, down to the present
time of 10 per cent. I wrote from the evidence, at
page 6886, line 9. Mr. Nathan was under cross
examination, as follows:
Q. Do you say these wages still prevail
in the United States generally?
I don't know -- I would not say they do under
the conditions that they are there.
Q. Isn't it common knowledge, as a matter
of fact --
A. They do not.
Q. Alright, I will take your answer; your
answer is they do not now prevail? A. ...
Mr. Nathan: In what way do they not prevail?
The Commissioner: Find out what does prevail.
By Mr. Nathan: ...
that prevail generally or is it pretty much
different in different localities?
...
... who are approximately two-thirds of
the numerical strength of the workers in the
industry, as a whole have remained fairly
stationary at the rates prevailing
... the N.A.A.?
A. Yes, if I said to you
... 10 per cent as an average ...

16284

be making, in my opinion, to my judgment, a fairly honest, true statement.

Q. That is because, as I understand you, in the South the South has continued to adhere pretty much to the scale set under the N.R.A. ?

A. No.

Q. Then, I misunderstood you ?

A. Because conditions prevailing prior to the N.R.A. were so -- we use the word "rotten". I am trying to look for another word, but were rotten --

Q. That is alright. A. That the employers the fair ones, have no desire to go back to it and they are maintaining to a great extent the wages there less possibly 10 per cent.

Q. What you say is that both in the North and the South the reduction since the N.R.A. went out is exactly the same, that is, the Southern wages have been reduced 10 per cent from what they were under the code and the Northern wages have been reduced 10 per cent from what they were under the code; is that what you mean ? A. I would say that as an average, but reserving the right to say that there are many mills where neither a reduction nor the stretch out has taken place but in a few instances increased hours has taken place from 40 to 48 or to 54.

Q. And also reduced the wages ten per cent ? A. No, sir, they did not.

1000

be making, in my opinion, to my judgment, a
little more, very much.

Q. That is because, as I understand you,
in the South the South has continued to adhere
pretty much to the scale set under the N.R.A.?

A. No.

Q. Then, I misunderstood you?

A. Because conditions prevailing prior to the
N.R.A. were so -- we use the word "rotten", I
am trying to look for another word, but were
rotten --

Q. That is alright. A. That the employer

the fair ones, have no desire to go back to it
and they are maintaining to a great extent the
wages there less possibly 10 per cent.

Q. What you say is that both in the North
and the South the reduction since the N.R.A.

went out is exactly the same, that is, the
Southern wages have been reduced 10 per cent
from what they were under the code and the
Northern wages have been reduced 10 per cent from
what they were under the code; is that what you

A. I would say that as an average,
but reserving the right to say that there are
many mills where neither a reduction nor the
stretch out has taken place but in a few in-
stances increased hours has taken place from 40

to 48 or to 54.

A. And also reduced the wages two per cent.

16295

5 So that with the exception of some few mills which he mentioned, which have increased their hours of work, there has been, according to Mr. McMahon, my lord, a general recession of ten per cent from the level prevailing under the N.R.A.

10 Mr. BEAUREGARD: It may help, my lord, to clear up this point if I quote Mr. Fessenden's evidence, from page 13541 of the evidence, where Mr. Fessenden makes the assertion that in 1936 there had been a drop of only .4 of a cent per hour for the average operative. I quote from Mr. Fessenden's evidence at page 13541:

15 "Mr. McRuer: Q. In making the comparison, Mr. Fessenden, between Canadian and American mills, where did you get your figures for the American rates of pay? A. The American rates of pay so far shown in this report are not the rates of pay which I found to exist at the individual mills that I visited in the States. They are figures collected by the Department of Labour of the American government, which include all the cotton textile mills in the section referred to.

20 Q. Either north or south? A. Yes, and perhaps I should say that the latest figures I could get on that, showing the earnings for individual operations, were for the year 1934 after the NRA had become effective.

25 Q. Yes? A. And there have been

So that with the exception of some few mills which
in 1934, with the exception of some few mills which
work, there has been, according to Mr. McArthur, my
lord, a general recession of ten per cent from the
level prevailing under the N.R.A.
Mr. McARTHUR: It may help, my lord, to clear
up this point if I quote Mr. Rosenbloom's evidence,
from page 1554 of the evidence, where Mr. Rosenbloom
makes the assertion that in 1934 there had been a
drop of only .4 of a cent per hour for the average
operative. I quote from Mr. Rosenbloom's evidence
at page 1554:

"Mr. McArthur: 9. In making the
comparison, Mr. Rosenbloom, between Canadian and
American mills, where did you get your figures
for the American rates of pay?
A. The
American rates of pay as far shown in this report
are not the rates of pay which I found to exist
at the individual mills that I visited in the
States. They are figures collected by the
Department of Labor of the American Government,
which include all the cotton textile mills in
the section referred to.
Q. Either north or south?
A. Yes, and
perhaps I should say that the latest figures I
could get on that, showing the earnings for
individual operations, were for the year 1934
after the NRA had become effective.
A. And there have been
Q. Yes?

10

15

20

25

16286

some mills which have dropped slightly from that level, but the great majority of the mills have maintained exactly that level, so I have retained that as the average hourly rate of pay existing for the different occupations. Then when I show the average hourly rate of pay for all employees in the industry, I have a figure obtained in 1936, which is quite up to date, and by working out what the 1934 figures were according to the number of operators in the south and the number of operators in the north would give us an average for all the operatives in the industry. In 1936 there has been a drop of only .4 of a cent per hour for the average operative.

-- The Commission adjourned for a short recess.

Page 16306 follows.

1936

that level, but the great majority of the
mills have maintained exactly that level, so
I have retained that as the average hourly
rate of pay existing for the different occupa-
tions. Then when I show the average hourly
rate of pay for all employees in the industry,
I have a figure obtained in 1936, which is
quite up to date, and by working out what the
1934 figures were according to the number of
operators in the south and the number of
operators in the north would give us an
average for all the operatives in the industry.
In 1936 there has been a drop of only .4 of a
cent per hour for the average operative.

2

10

12

20

22

-- On resuming after recess.

5 MR. KELLOCK: On that point we were discussing
I find that in the cross-examination of Mr. McMahon
further on, after the part I read to your lordship,
Mr. McMahon was cross-examined with regard to the
Ellenbogen Bill which was before the Congress of the
United States at the time that Mr. McMahon was in the
box, and the recital of the Bill was read to Mr.
10 McMahon and he was questioned with regard to it.
Now, that Bill, as your lordship may recall, was pro-
moted by the Representatives of Labour following the
finding of the United States Supreme Court as to
the invalidity of the N.R.A., and it was sought by that
15 Bill to restore, so far as wages and hours were concern-
ed, the effect of the N.R.A. which had been swept away
by the judgment of the United States Supreme Court,
and at page 6835 of the Evidence on ---

20 MR. BEAUREGARD: What page?

MR. KELLOCK: 6835, line 3, the Bill is set out
there. Section 1 is in the form of a preamble and
it reads:

25 "The Congress of the United States

as a matter of legislative determination hereby

finds the following facts."

My lord, this Bill was not passed but it was promoted
by labour, as Mr. McMahon himself says, and the
30 preamble was the result of conferences between Labour
and Congressman Ellenbogen who promoted the Bill,

16307

and Mr. McMahon in his evidence said that the recitals correctly set forth existing conditions. Now, Exhibit No. 446 is also the report of the Progress of the Bill and includes the same sections, and as they are more complete in the Exhibit than in the evidence I want to read two of the sections from the Exhibit itself. No. 3 is:

"That in recent years this flow of interstate and foreign commerce in textile products has substantially declined in value and amount, has been subject to severe price instability, has been diverted in large quantities from certain states to other states and from certain mills to other mills by reason of unfair competition in wage rates and other conditions of employment, has been interrupted and greatly burdened by strikes," and so on.

"Such effects upon interstate and foreign commerce in textile products have been caused directly and primarily by the instability of wage rates and other labor costs in the production of said products, by excessive competition in lowering such wage rates and other labour costs."

Now, Mr. McMahon ---

THE COMMISSIONER: Does that refer to competition between the north and the south, do you think?

and Mr. ... in his evidence said that the results ...
No. 448 is also the report of the progress of the ...
Bill and ... the ...
want to read two of the sessions from the Exhibit ...
itself. No. 8 is:

"That in recent years this flow of interest
and foreign commerce in textile products
has substantially declined in value and
amount, has been subject to severe price
instability, has been diverted in large
quantities from certain states to other
states and from certain mills to other mills
by reason of unfair competition in wage rates
and other conditions of employment, has been
interrupted and greatly reduced in volume."

20 1954 10 10

"Such effects upon interstate and

foreign commerce in textile products have

and by affirming buoyantly because need

instability of age rates and other labor costs in

competition in lowering such wage rates and other

1990-1991

1980-1981 1981-1982 1982-1983 1983-1984 1984-1985 1985-1986 1986-1987 1987-1988 1988-1989 1989-1990 1990-1991 1991-1992 1992-1993 1993-1994 1994-1995 1995-1996 1996-1997 1997-1998 1998-1999 1999-2000 2000-2001 2001-2002 2002-2003 2003-2004 2004-2005 2005-2006 2006-2007 2007-2008 2008-2009 2009-2010 2010-2011 2011-2012 2012-2013 2013-2014 2014-2015 2015-2016 2016-2017 2017-2018 2018-2019 2019-2020 2020-2021 2021-2022 2022-2023 2023-2024 2024-2025 2025-2026 2026-2027 2027-2028 2028-2029 2029-2030 2030-2031 2031-2032 2032-2033 2033-2034 2034-2035 2035-2036 2036-2037 2037-2038 2038-2039 2039-2040 2040-2041 2041-2042 2042-2043 2043-2044 2044-2045 2045-2046 2046-2047 2047-2048 2048-2049 2049-2050 2050-2051 2051-2052 2052-2053 2053-2054 2054-2055 2055-2056 2056-2057 2057-2058 2058-2059 2059-2060 2060-2061 2061-2062 2062-2063 2063-2064 2064-2065 2065-2066 2066-2067 2067-2068 2068-2069 2069-2070 2070-2071 2071-2072 2072-2073 2073-2074 2074-2075 2075-2076 2076-2077 2077-2078 2078-2079 2079-2080 2080-2081 2081-2082 2082-2083 2083-2084 2084-2085 2085-2086 2086-2087 2087-2088 2088-2089 2089-2090 2090-2091 2091-2092 2092-2093 2093-2094 2094-2095 2095-2096 2096-2097 2097-2098 2098-2099 2099-2100 2100-2101 2101-2102 2102-2103 2103-2104 2104-2105 2105-2106 2106-2107 2107-2108 2108-2109 2109-2110 2110-2111 2111-2112 2112-2113 2113-2114 2114-2115 2115-2116 2116-2117 2117-2118 2118-2119 2119-2120 2120-2121 2121-2122 2122-2123 2123-2124 2124-2125 2125-2126 2126-2127 2127-2128 2128-2129 2129-2130 2130-2131 2131-2132 2132-2133 2133-2134 2134-2135 2135-2136 2136-2137 2137-2138 2138-2139 2139-2140 2140-2141 2141-2142 2142-2143 2143-2144 2144-2145 2145-2146 2146-2147 2147-2148 2148-2149 2149-2150 2150-2151 2151-2152 2152-2153 2153-2154 2154-2155 2155-2156 2156-2157 2157-2158 2158-2159 2159-2160 2160-2161 2161-2162 2162-2163 2163-2164 2164-2165 2165-2166 2166-2167 2167-2168 2168-2169 2169-2170 2170-2171 2171-2172 2172-2173 2173-2174 2174-2175 2175-2176 2176-2177 2177-2178 2178-2179 2179-2180 2180-2181 2181-2182 2182-2183 2183-2184 2184-2185 2185-2186 2186-2187 2187-2188 2188-2189 2189-2190 2190-2191 2191-2192 2192-2193 2193-2194 2194-2195 2195-2196 2196-2197 2197-2198 2198-2199 2199-2200 2200-2201 2201-2202 2202-2203 2203-2204 2204-2205 2205-2206 2206-2207 2207-2208 2208-2209 2209-2210 2210-2211 2211-2212 2212-2213 2213-2214 2214-2215 2215-2216 2216-2217 2217-2218 2218-2219 2219-2220 2220-2221 2221-2222 2222-2223 2223-2224 2224-2225 2225-2226 2226-2227 2227-2228 2228-2229 2229-2230 2230-2231 2231-2232 2232-2233 2233-2234 2234-2235 2235-2236 2236-2237 2237-2238 2238-2239 2239-2240 2240-2241 2241-2242 2242-2243 2243-2244 2244-2245 2245-2246 2246-2247 2247-2248 2248-2249 2249-2250 2250-2251 2251-2252 2252-2253 2253-2254 2254-2255 2255-2256 2256-2257 2257-2258 2258-2259 2259-2260 2260-2261 2261-2262 2262-2263 2263-2264 2264-2265 2265-2266 2266-2267 2267-2268 2268-2269 2269-2270 2270-2271 2271-2272 2272-2273 2273-2274 2274-2275 2275-2276 2276-2277 2277-2278 2278-2279 2279-2280 2280-2281 2281-2282 2282-2283 2283-2284 2284-2285 2285-2286 2286-2287 2287-2288 2288-2289 2289-2290 2290-2291 2291-2292 2292-2293 2293-2294 2294-2295 2295-2296 2296-2297 2297-2298 2298-2299 2299-2300 2300-2301 2301-2302 2302-2303 2303-2304 2304-2305 2305-2306 2306-2307 2307-2308 2308-2309 2309-2310 2310-2311 2311-2312 2312-2313 2313-2314 2314-2315 2315-2316 2316-2317 2317-2318 2318-2319 2319-2320 2320-2321 2321-2322 2322-2323 2323-2324 2324-2325 2325-2326 2326-2327 2327-2328 2328-2329 2329-2330 2330-2331 2331-2332 2332-2333 2333-2334 2334-2335 2335-2336 2336-2337 2337-2338 2338-2339 2339-2340 2340-2341 2341-2342 2342-2343 2343-2344 2344-2345 2345-2346 2346-2347 2347-2348 2348-2349 2349-2350 2350-2351 2351-2352 2352-2353 2353-2354 2354-2355 2355-2356 2356-2357 2357-2358 2358-2359 2359-2360 2360-2361 2361-2362 2362-2363 2363-2364 2364-2365 2365-2366 2366-2367 2367-2368 2368-2369 2369-2370 2370-2371 2371-2372 2372-2373 2373-2374 2374-2375 2375-2376 2376-2377 2377-2378 2378-2379 2379-2380 2380-2381 2381-2382 2382-2383 2383-2384 2384-2385 2385-2386 2386-2387 2387-2388 2388-2389 2389

THE CHAIRMAN: Does that refer to competition

16308

MR. KELLOCK: Well, I cannot say, my lord, from my own knowledge.

THE COMMISSIONER: Of course, there there is a difference.

MR. KELLOCK: Oh yes, and as I recall it, there has been a large transition of the industry from New England to the South by reason of the same favourable labour costs prevailing in the South. Now Mr. McMahon was cross-examined at the top of page 6836, line 1:

"Now then, was your statement of a uniform 10% in the North and South,"--

That is a reduction:

"--is that accurate, or is the statement I have read to you accurate?"

That is, what I have just read from Exhibit 446:

"A. That statement is not accurate.

"Q. It is not accurate? A. No."

THE COMMISSIONER: Which is not accurate?

MR. KELLOCK: These recitals. Then, I go on to question him about it. Your lordship says:

"THE COMMISSIONER: What is the statement from; who puts it forward?

MR. KELLOCK: It is from the bill itself. It is a finding of fact. It is the peculiar way they have of legislating.

THE COMMISSIONER: Was it in the bill originally?

THE WITNESS: Those who are acquainted and have the date concerning the statement which is read will

1898

... of the ...
... of the ...
... of the ...

... of the ...
... of the ...
... of the ...

... of the ...
... of the ...
... of the ...

... of the ...
... of the ...
... of the ...

... of the ...
... of the ...
... of the ...

"understand the cold blooded reading of a statement of that kind better than would indicate in either the preamble of the bill or as stated in the public press. The facts that are in the possession of Congress concerning the industry will bear out all of the statement but the reading of it that strikes and other things, strikes drove the mills from one state to another is not true."

Now, he says it is the statement about strikes that is not true:

"Q. That does not answer my question at all.

All I asked you is whether this was part of the bill submitted by you or was something added afterwards?

A. No, that is practically true."

That is, as submitted by labour:

"Q. That was right in the bill? A. Yes.

BY MR. McRUER: Q. Was this added afterwards?

A. No, I think it is in the original.

"Q. Is that in the brief that you submitted?

A. Let me see whether it is in the preamble; I have not got a copy with me. I don't know. This is the Journal of Commerce, yes --

"Q. This is in the bill as submitted?

THE COMMISSIONER: So far he says it was in the original bill submitted. Now, we will find out. We have it here.

SECRETARY WHITELEY: No, just a clipping.

THE WITNESS: I think it is in the present bill.

...the only thing ...
...the bill or as stated in the

public press. The facts that are in the possession
out all of the statement but the reading of it

...the bill from one state to another is not true.

Now, he says it is the statement about strikes that
is not true:

"That does not answer my question at all.
All I asked you is whether this was part of the
bill submitted by you or was something added
afterwards? A. No, that is practically true."

That is, as submitted by labor:

"That was right in the bill? A. Yes."

A. No, I think it is in the original.

"Is that in the brief that you submitted?

A. Let me see whether it is in the preamble; I

have not got a copy with me. I don't know. This

is the Journal of Commerce, yes --

THE COMMISSIONER: So far he says it was in the

original bill submitted. Now, we will find out.

...

...

"BY MR. McRUER: Q. There is no doubt of that but was it in what you submitted to Congress, your organization submitted to Congress in your draft? A. It was the result of conferences between the Congressmen and our representatives --

Q. Please, Mr. Mc Mahon, can you answer my question; were these statements in the original draft that your organization submitted to Congress? A. I believe it was.

Q. Statements such as paragraph Number three"-- which I read --

"--that is what we want to know? A. Yes, I believe so, yes, sir."

Then, the question goes on as to whether it had been in their Brief and he said it was not in their Brief, but it was in their draft. Therefore, my lord, my submission is if the wage rates were subject to such instability that it became necessary for labour in the United States to seek legislation of that character with that recital coupled with Mr. McMahon's evidence that there was a uniform decrease throughout the industry, an average of 10%, I submit that while there may be a conflict between that evidence and that of Mr. Fessenden that is pretty strong evidence that Mr. McMahon's evidence is well founded in fact.

Then, to return, my lord, to page 3 of my Factum at the end of the first paragraph:

"Mr. McManis: There is no doubt of that
but was it in what you submitted to Congress,
you submitted anything in support of that

draft? A. It was the result of conference

Q. Please, Mr. McManis, can you answer my
question; were those statements in the original
draft that you submitted to Congress?

Answer: A. I believe it was.
Q. Statements such as paragraph number three--

which I read --

--that is what we want to know? A. Yes, I

believe so, yes, sir."

Then, the question goes on as to whether it had been
in their belief and he said it was not in their belief.
But it was in their draft. Therefore, my lord,

my submission is if the wage rates were subject to

the United States to seek legislation of that
character with that result coupled with Mr. McManis's

evidence that there was a uniform decrease throughout
the industry, an average of 10%, I submit that this

evidence that Mr. McManis's evidence is well founded

in fact.
Then, to return, my lord, to page 3 of my report

of the first paragraph:

16311

"The extent of the price rise introduced by the operations of the N.R.A. may be judged from the evidence that it amounted to about \$8.00 per 100 lbs. of cotton yarn.

The raising of wages in the industry in the United States was bound to have an effect on the competitive position of the industry with respect to imports of textiles from other countries. In a resolution passed by a group of textile employees (Exhibit 445 p.5) it is stated:

"Whereas our present high tariff rates are not sufficient to meet the handicap of these products made in abnormally low wage centres; Therefore, be it resolved, that we protest these imports and request Congressmen and Senators to assist us in devising ways and means to meet and successfully cope with these increasingly dangerous imports of textiles of low paid foreign nations."

Then, with regard to the carpet industry -

"--the comparative hourly wages rates paid in February 1934 were as follows:

| | <u>Cents per Hour</u> | |
|----------|-----------------------|----------------------|
| | <u>Canada</u> | <u>Great Britain</u> |
| Carpets, | 36.28 | 18.98 |

and according to the report of the Price Spreads Committee page 117 'the highest average hourly wage of all the textile industries was 36.28 cents per hour paid in the carpets and rug division.'

THE EFFECT OF THE WAGE RATE INCREASE

by the operations of the N.W.A. may be judged from the evidence that it amounted to about \$8.00 per 100 lbs. of cotton yarn.

The raising of wages in the industry in the United States was bound to have an effect on the competitive position of the industry with respect to imports of textiles from other countries. In a resolution passed by a group of textile employers (Exhibit 443 p. 3) it is stated:

'Whereas our present high tariff rates are not sufficient to meet the handicap of these products made in abnormally low wage centers; Therefore, it is resolved, that we, protect these imports and request Congressmen and Senators to assist us in devising ways and means to meet and successfully cope with these increasingly dangerous imports of textiles of low paid foreign nations.' Then, with regard to the carpet industry - '--the comparative hourly wages rates paid in February 1934 were as follows:

Hourly Wage Rates - February 1934

| Industry | Hourly Rate |
|------------------|-------------|
| Carpet Industry | \$1.15 |
| Textile Industry | \$1.15 |

and according to the report of the Price Spreads Committee page 114 'the highest average hourly wage in the textile industry was 55.83 cents in the carpets and rug division.'

16312

That, I think, referred to the year 1933. Then,
with regard to wages in Canada -

"Exhibits 1287, 1288, 1289 permit a comparison
to be made of wages paid in the different branches of
the Primary textile industry, and such wages to the
wages in other industries in Canada. These
comparisons are subject to certain limitations,
however, because of the way the figures are
compiled. This data is collected as being 'for
any full week in the month of employment of
greatest number' and includes 'all manual workers
whether skilled or unskilled who are engaged in
production or distribution.' Some Canadian
industries (e.g. the automobile industry)
have marked seasonal variation in the amount and
length of available employment. As some of the
figures reported include industries having
exceptionally long hours at some seasons the
comparison with other industries is distorted on
the stated basis on which the information is col-
lected; in other words, as some industries are
marked by extremely long and short working weeks,
together with marked fluctuations in numbers employ-
ed, the comparison is distorted. It has been
shown that the textile industry provides more
relatively stable employment than other
industries and would, therefore, suffer by
comparisons made from these exhibits.

That, I think, referred to the year 1935.

When referred to wages in Canada -

"Exhibits 1937, 1938, 1939 permit a comparison

to be made of wages paid in the different branches of the primary textile industry, and such wages to the wages in other industries in Canada. These

however, because of the way the figures are compiled. This data is collected as being for

any full week in the month of employment of

whether skilled or unskilled who are engaged in

employment in the textile industry, and

have marked seasonal variation in the amount and

length of available employment. As some of the

figures reported during the winter months

exceptionally long hours at some seasons the

comparison with other industries is distorted on

the stated basis on which the information is col-

lected; in other words, as some industries are

marked by extremely long and short working weeks,

together with marked fluctuations in numbers employ-

ed, the comparison is distorted. It has been

found that the textile industry in Canada

has a very high percentage of seasonal employment

and that the comparison with other industries

is therefore very misleading.

Exhibits 1287, 1288 and 1289 are also subject to another limitation as to their usefulness, In these exhibits there is no indication as to age distribution, which of course affects the wage comparisons. The textile industry employs youths and girls from the age of leaving school. The practice differs between Quebec and Ontario, so that a direct comparison of wages paid to females and to males in the two provinces is subject to this reservation, as is also true of a comparison between the textile industry and other industries.

With these reservations the comparisons obtained from exhibits 1287, 1288 and 1289 are as follows:

Females - Canada: The average weekly earnings for females in the Textile industry in all Canada in the year 1934 is shown as follows:

(Exhibit 1287):

Females - Canada.

| | |
|-------------------------|---------|
| Hosiery and knit goods, | \$12.86 |
| Artificial silk, | 12.67 |
| Woollen yarn and cloth | 12.30 |
| Cotton yarn and cloth | 12.21 |
| Silk | 10.93 |
| Average, | 12.41" |

And that is the weighted average, \$12.41.

MR. BEAUREGARD: How many hours a week?

MR. KELLOCK: Well, it varies; the actual hours and the actual wages paid form the basis of these figures, but the hours would vary.

Exhibit 10, 11 and 12

In these exhibits there is no indication as to age distribution, which of course affects the results. The textile industry employs youths and girls from the age of leaving school. Practices differ between Quebec and Ontario, so that a direct comparison of wages paid to females and to males in the two provinces is subject to this reservation, as is also true of a comparison between the textile industry and other industries. With these reservations the comparisons obtained from exhibits 10, 11 and 12 are as follows:

For females in the textile industry in all Canada in the year 1927 is shown as follows: (Exhibit 10):

| Average | |
|---------|------------------------|
| 12.41 | Woolen yarn and cloth |
| 12.21 | Cotton yarn and cloth |
| 12.30 | Woolen yarn and cloth |
| 12.87 | Artificial silk |
| 12.88 | Hosiery and knit goods |

And that is the weighted average, \$12.41. KILGORE: Well, it varies; the actual hours and the actual wages paid form the basis of these figures.

16314

"Using the information contained in the same exhibit, the result for the average of all other principal industries, exclusive of the textile industry, was \$11.82.

Males - Canada: The average weekly earnings for males in the textile industry in all Canada in the year 1934 is shown as follows (Exhibit 1287):

Males - Canada.

| | |
|------------------------|---------|
| Artificial silk, | \$20.32 |
| Hosiery and knit goods | 19.67 |
| Woollen yarn and cloth | 17.29 |
| Cotton yarn and cloth | 16.25 |
| Silk | 15.02 |

| | |
|---------|-------|
| Average | 17.32 |
|---------|-------|

The average for all principal industries

other than the textile industry was \$24.23."

Now, that comparison holds true throughout, my lord, that is, that in the case of females the average in the Textile Industry is higher than the average in all principal industries, but in the case of males the average is below, and as has been already said the Textile Industry is not a high wage industry or a low wage industry. It is medium.

Females - Quebec: For Quebec and average weekly earnings are as follows (Exhibit 1288):

Females - Quebec.

| | |
|-------------------------|---------|
| Artificial silk, | \$12.75 |
| Hosiery and knit goods, | 12.00 |
| Cotton yarn and cloth | 11.80 |
| Woollen yarn and cloth | 11.23 |
| Broad silk | 10.24 |
| Average | |

During the investigation and study in the
exhibit, the results for the average of all
the textile industry, was 11.8%.

Table - 1
The average yearly earnings

for males in the textile industry is all
shown in the year 1984 is shown as follows
(Exhibit 1987):

| Industry | 1984 |
|------------------------|-------|
| Textile and cloth | 12.30 |
| Woolen yarn and cloth | 12.30 |
| Hosiery and knit goods | 12.30 |
| Artificial silk | 12.30 |

The average for all principal industries

Now, that comparison holds true throughout, by fact,
that is, that in the case of females the average in
the Textile Industry is higher than the average in
all principal industries, but in the case of males
the average is below, and as has been already said
the Textile Industry is not a high wage industry or a
low wage industry. It is medium.

| Industry | 1984 |
|------------------------|-------|
| Textile and cloth | 12.30 |
| Woolen yarn and cloth | 12.30 |
| Hosiery and knit goods | 12.30 |
| Artificial silk | 12.30 |

"Average \$11.62."

For all other industries exclusive of the Textile Industry the average is \$10.66:

"Males - Quebec: Formales in Quebec

Exhibit 1288 reveals the following:

Males - Quebec,

| | |
|-------------------------|---------|
| Artificial silk, | \$18.62 |
| Hosiery and knit goods, | 18.10 |
| Cotton yarn and cloth, | 15.61 |
| Broad silk | 14.30 |
| Woollen yarn and cloth | 14.23 |

Average 15.95

While the average for all other principal industries in Quebec was \$20.16.

Females - Ontario: Exhibit 1289 shows that in 1934 the average weekly wages in Ontario for Females were as follows:

Females - Ontario

| | |
|-------------------------|---------|
| Hosiery and knit goods, | \$13.31 |
| Cotton yarn and cloth, | 13.13 |
| Broad silk | 12.72 |
| Artificial silk, | 12.60 |
| Woollen yarn and cloth | 12.55 |

Average 13.06"

The average for all industries in Ontario is \$12.69.

" Males - Ontario

| | |
|-------------------------|---------|
| Artificial silk, | \$23.24 |
| Hosiery and knit goods, | 20.85 |
| Woollen yarn and cloth, | 19.58 |
| Broad silk | 18.40 |
| Cotton yarn and cloth, | 17.26 |

Average, 19.62."

While for all other industries the average was \$22.60.

\$11.82

Average

For all other industries exclusive of the Textile

Industry the average is \$10.86:

Textiles - Apparel: Formulas in pesos

Exhibit 1988 reveals the following:

Textiles - Apparel:

| | |
|------------------------|-------|
| Artificial silk | 18.68 |
| Hosiery and knit goods | 18.10 |
| Cotton yarn and cloth | 15.81 |
| Woolen yarn and cloth | 14.85 |
| Woolen yarn and cloth | 14.85 |

While the average for all other principal

industries in pesos was \$20.16.

Textiles - Apparel:

In 1984 the average weekly wages in Ontario for

Textiles were as follows:

Textiles - Apparel:

| | |
|------------------------|---------|
| Hosiery and knit goods | \$15.81 |
| Cotton yarn and cloth | 15.15 |
| Woolen yarn and cloth | 15.78 |
| Artificial silk | 15.85 |
| Woolen yarn and cloth | 15.85 |

The average for all industries in Ontario is \$12.89.

Textiles - Apparel:

| | |
|------------------------|-------|
| Artificial silk | 15.81 |
| Hosiery and knit goods | 15.15 |
| Cotton yarn and cloth | 15.78 |
| Woolen yarn and cloth | 15.85 |
| Woolen yarn and cloth | 15.85 |

\$10.82

Average

While for all other industries the average was \$20.86.

16316

The Chairman of the Women's Minimum Wage Board in Quebec gave evidence and Exhibit 759 is taken from the 1935 report of that Board, and on the basis of the 48-hour week in 1935 the average basic wage is as follows; - that is, if the 48-hours were worked

"Quebec

In all
Industries

In the
Textile Industry.

| | | |
|-------------------|-------|-------|
| In Montreal | 12.78 | 13.27 |
| Outside Montreal, | 10.27 | 11.18 |

In 1935 women employed in the textile industry in Montreal averaged only 39 actual hours per week and outside Montreal 45 hours. On the basis of actual wages paid the same exhibit shows the following:

Quebec

In all
Industries,

In the
Textile Industry

| | | |
|-------------------|-------|--------|
| In Quebec | 10.19 | \$9.62 |
| In Montreal only, | 11.00 | 9.40 |
| Outside Montreal, | 9.07 | 9.67" |

Then, on the basis of cost of living, real wages:

"Real Wages:

"Whatever the evidence may be on nominal"--
or actual -

--wages, it is a fact that in terms of real wages all the available evidence is to the effect that there has been a definite rise in the real wage return to the employees in the textile industry. Exhibit 727

TABLE

... of the women's minimum wage board in
... have evidence and Exhibit 759 is taken from
the 1985 report of that Board, and on the basis
of the 48-hour week in 1985 the average basic wage
is as follows: - that is, if the 48-hour week were worked

Table 1
Basic Wage Rates

| | | |
|-------|-------|------------------|
| 12.27 | 12.78 | In Montreal |
| 11.18 | 10.27 | Outside Montreal |

In 1985 women employed in the textile industry
in Montreal averaged only 39 actual hours per
week and outside Montreal 40 hours. On the
basis of actual wages paid the same exhibit
shows the following:

Table 2

| In the
textile industry | In all
industries | In Montreal
only |
|----------------------------|----------------------|---------------------|
| 12.27 | 12.78 | 12.78 |
| 11.18 | 11.00 | 11.00 |
| 9.40 | 9.40 | 9.40 |
| 7.27 | 7.27 | 7.27 |

Then, on the basis of cost of living, real wages:

Table 3

"Whatever the evidence may be on nominal" --

or actual --

"--ranges, it is a fact that in terms of real
wages all the available evidence is to the
effect that there has been a definite rise
in the real wage return to the employees

illustrates the increase in real wages in the case of Penman's Limited."

In 1926 the index was 100 and the average computed annual wage per year of mill workers earning up to \$1,000 per year was \$617.53, and the average annual real wage would be the same figure. In 1930 the index of cost of living was 99.2. The average annual wage paid was \$666.24 which meant a real wage of \$671.62. In 1936 the index was down to 80.4. The average annual wage was \$645.07 and the real wage \$802.32.

"Real wages represent the purchasing power of the nominal--" or actual --

--wages in the years given. Two series of the nominal annual wages are available in the Dominion Bureau of Statistics Census of Industry reports for the years 1926-1934, namely, for cotton yarn and cloth and for hosiery and knit goods. These figures in conjunction with the Price and Price Indices Reports, D.B.S. 1936, indicate that the real annual average wage in the cotton yarn and cloth industry has risen from \$727 in 1930 to \$912 in 1934 and in the hosiery and knit goods industry from \$725 in 1930 to \$841 in 1934."

In the case of cotton yarn and cloth again in 1926 with the cost of living index being 100 the nominal

1 3318 - M

illustrates the increase in real wages in 1934
In 1934 the index was 100 and the average computed
annual wage per year of mill workers earning up
\$1,500 per year was \$217.33, and the average annual
total wage would be the same figure.
index of cost of living was 89.2. The average
In 1934 the index was down to 83.4
The average annual wage was \$240.07 and the total wage
\$571.33.

"Real wages represent the purchasing power
of the nominal--"
---wages in the years given. The series
of the nominal annual wages are available in the
Division Bureau of Statistics Census of Manpower
reports for the years 1923-1934, namely, for
cotton yarn and cloth and for hosiery and knit
goods. These figures in conjunction with the
Price and Index Indices reports, 1913-1934,
indicate that the real annual average wage in
the cotton yarn and cloth industry has risen from
\$227 in 1923 to \$415 in 1934 and in the hosiery
and knit goods industry from \$227 in 1923 to \$415 in 1934.

16317

average wage was \$702 and the real wage, of course, was the same. In 1930 the cost of living index declined to 99.2. The nominal average wage had increased to \$721 and the real wage had increased to \$727. In 1934 the cost of living index declined to 78.7. The nominal average wage was \$718 and the real wage was \$912. In the case of hosiery, knit goods and gloves in 1926 the nominal average wage was \$728. In 1930 the index declined to 99.2. The nominal average wage was \$719 and the real wage was \$725. In 1934, with the index at 78.7, the nominal average wage was \$662 and the real wage was \$841.

"In an examination of the trend of wages in the Canadian cotton industry it was found (Exhibit 1209, p. 17) that, from 1914 to 1936, in spite of a drop in the hours worked per week per employee of 12%, that real wages--"

THE COMMISSIONER: 12½%.

MR. KELLOCK: 12½%, thank you, my lord.

"--that real wages per actual week per employee had increased 32½%, and that the increase in pounds produced per employee hour, and the average real wage per employee hour, had both increased slightly over 50%."

THE COMMISSIONER: We will adjourn now.

-- The Commission adjourned at 12.30 to res me at 2.30 P.M.

1937

...the same. In 1939 the cost of living index declined to 92.2. The nominal average wage had increased to 92.1 and the real wage had increased to 92.1. In 1934 the cost of living index declined to 92.7. The nominal average wage was \$7.18 and the real wage was \$9.12. In the case of hourly, shirt goods and gloves in 1934 the nominal average wage was \$7.25. In 1930 the index declined to 92.2. The nominal average wage was \$7.19 and the real wage was \$7.25. In 1934, with the index at 92.7, the nominal average wage was \$8.08 and the real wage was \$9.12.

"In an examination of the trend of wages in the Canadian cotton industry it was found (Exhibit 1937, p. 17) that, from 1914 to 1936, despite of a drop in the hours worked per week per worker in 1936, the real wage was higher than in 1914. The Commission is of the opinion that the increase in hours produced per employee hour, and the average real wage per employee hour, has both increased slightly since 1914.

...we will adjust now.

-- The Commission resumed at 2.30

5 Mr. KELLOCK: At the top of page 9 of this section some examples are given of the maintenance of actual wages without any reduction at all during the depression years. Under the head, maintenance of nominal wages the factum reads:

10 "It is to be noted that some of the larger units in the knit goods centres of the industry maintained wage rates at the same level all through the depression years notably Monarch Knitting Company, Limited, and Penmans Limited. As to the former, the evidence appears at page 9329 1.25 to 9240 1.30. In connection with the latter company, wages were maintained except in 15 the case of overseers, fixers, loopers and operators engaged in making full-fashioned hosiery. With regard to menders and loopers, a considerable number of these were older women who found it difficult to keep up their output (Evidence page 9780 1.24 to 9781 1.27) and with respect 20 to whom rates had been increased in order to assist these people to maintain their earnings."

At this point I wish to digress in order to discuss a statement that appears in Mr. Beauregard's brief.

25 The COMMISSIONER: At what page ?

Mr. KELLOCK: It appears at page 8 of the English brief. It is the last sentence:

30 "The career of the textile worker is short-lived; it begins early and comes to an early end. The problem of the middle-aged worker is a universal one."

16319

At page 41 of Mr. Beauregard's brief there is a paragraph that indicates that the foregoing sentences I have just read are rather wider than Mr. Beauregard really intends, because there is the direct opposite in the second paragraph under the heading Abundance of Labour. That paragraph reads:

"In the textile industry, a great number of workers are employed at many and varied tasks. It employs men and women of all ages. Old men either sweep the floors or are used as watchmen; boys and girls oil, clean, and supply the looms with shuttles or else speedily carry, from place to place, cans, boxes and bobbins. Men and women doff, spin, weave, sort, weigh, pack and label. Certain operations require long practice before they are mastered; others can be learned in a few hours or days, since speed, the essential factor, is but a matter of practice."

In this paragraph I am reading there is an illustration of the way in which the Penman Company, in an endeavour to keep on these older women employees and enable them to make the same wages as they formerly had been able to make, had actually increased rates. I continue with my own factum:

"With regard to the operators on full-fashioned hosiery, the evidence shows that the decline in wages in this group was due to the fact that it was a comparatively new product, the workers in which demanded and received high wages at a time when skilled labour was scarce. When the mills had been able to train skilled operators the tendency was for wages to fall.

(See evidence page 9619 1.30, 9621 1.31, 9789 1.28,

16320

"9790 1.26, 7808 1.7, 1.27). The explanation of the lower amounts paid to employees of Penmans Limited has brought out in evidence was due to periods of slack employment or to the fact that employees were changed from producing one line of goods to another line. When a mill has a lot of work in hand piece workers speed up and earn more per hour than when work is scarce, as they then slow down in order not to run out of work. The difference in amounts paid is also due to the fact that that the class of work upon which the employees are engaged varies from time to time and cheaper grades of work command lower prices. (Evidence 9779, 1.19 to 9780 1.21, 9603 1.21-9609 1.10, 9763 1.20-9774 1.14, 9775 1.1-9790 1.27 and Exhibit 724)."

I come now to work loads:

Evidence by which conclusions as to the work loads required of any operatives in the textile industry can be arrived at is contained in Exhibit 1209 which was compiled as a result of careful examination of these conditions in one section of the industry, cotton spinning and weaving. In so far as the conclusions in this exhibit are of a general nature they could be held to apply to some other branches of the industry on which there is fragmentary evidence given at some of the operative centres. The conclusions of this study as given at page 25 of Exhibit 1209 are:

From about 1921 there has been an accelerated trend, both in Canadian and American cotton tex-

16321

tile mills in the direction of improved machinery, more careful adjusting of the machine and a general all around improvement in attention to details affecting the quality of the yarns. As a result of these improvements year after year, the amount of work required of an operator to tend one loom on any given cloth or to tend one spindle on any given yarn is decreased. At the same time a study of the work done by weavers and spinners was carried on and many of the operations of an unskilled nature were taken away from those skilled operatives and handed over to less skilled operatives. Scientific standards of machine adjustment were set and machines maintained accordingly. Working methods and details were improved in the light of careful study in mills.

At this point page 33 of Exhibit 1209 might be examined, where it is stated that if the industry fails in effecting improvements in machines and methods the public and the workers must of course pay in the long run through lower real wages and higher real selling prices. Also see page 114 of Exhibit 932: "It is almost true to say that, for mills making standard fabrics at least, a plant must be reasonably up to date if it is to exist at all as a going concern."

The COMMISSIONER: Who makes that statement ?

Mr. KELLOCK: Mr. Fessenden, and I call attention to that in view of Mr. Beauregard's contention in his brief that in some way we have mechanized when we ought not to have done so. According to Mr. Fessenden, if we had not mechanized where necessary we

...the effect of the adjustment of the machine and a
...all around improvement in attention to
...affecting the quality of the yarns.
...the amount of work required of an operator to
...one loom on any given cloth or to tend one
...spindle on any given yarn is discussed. At the
...time a study of the work done by weavers
...and spinners was carried on and many of the op-
...tions of an unskilled nature were taken away
...from those skilled operatives and handed over to
...less skilled operatives.
...of machine adjustment were set and machines main-
...tained in better condition.
...were improved in the light of careful study in
...mills.
...this point page 33 of Exhibit 1803 might
...be examined, where it is stated that if the in-
...lines and methods the public and the workers that
...of course pay in the long run through lower real
...wages and higher real selling prices.
...see page 114 of Exhibit 932: "It is almost true
...to say that, for mills making standard fabrics
...at least, a plant must be reasonably up to date
...it is to exist at all as a going concern."
...The COMMISSIONER: Who makes that statement?
...K: Mr. Tessenzen, and I call attention
...in view of Mr. Tessenzen's contention in his
...that he is not in favor of the

10

12

26

22

30

16322

could not have carried on.

"To resume from Exhibit 1209, p. 25, the report continues:

5 "Results of these changes can be seen in
the constantly increasing number of spindles and
of looms which can be tended by one operative
with no increased effort. Both from observation
in the mills where the work is still carried on
according to the old unspecialized method and
10 from the evidence of textile engineers who have
w actually studied the real work done by the
operatives under the conditions of ten years or
more ago as compared with the conditions to-day,
it can be stated that, generally speaking, the
tendency, as the machines per operative increased,
15 has been towards a decrease in the real work re-
quired of the operative per hour.

20 If these same improvements in machinery and
in processing had been carried on without changing
the assignments of machines per operative, it is
quite obvious from the result of our studies that
operatives would now be standing idle for a
majority of their time."

At page 12 the report goes on:

25 "'It must always be kept in mind that the
heaviness of a work load depends upon two factors,
the machine assignment and the conditions existing
in the individual mill. No assignment in terms
of a given number of machines per operative can
be judged except in the light of specific con-
ditions at the mill in question.'"

30 My factum then comments on the above:

1000

THE YARNING FROM THE MILL, AS THE
MILL OPERATIVE

in the mill where the work is still carried on
according to the old unmechanized method and
from the evidence of textile engineers who have
actually studied the real work done by the
operatives under the conditions of ten years or
more ago as compared with the present day.

it can be stated that, generally speaking, the
tendency, as the machines per operative increased
has been towards a decrease in the real work re-
quired of the operative per hour.

It these same improvements in machinery and
in processing had been carried on without change
the assignments of machines per operative, it is
quite obvious from the result of our studies that
operatives would now be standing idle for a
majority of their time."

At page 12 the report goes on:
"It must always be kept in mind that the
heaviness of a work load depends upon two factors,
the machine assignment and the conditions existing
in the individual mill. No assignment in terms
of a given number of machines per operative can
be made in the light of operative con-
ditions at the mill in question."

10

15

20

25

30

16323

"In other words, any evidence as to increases in the amount of machinery tended by any operative is not in itself proof of any increase in work load. The other factors, such as the quality of the work in process, the efficiency and type of machinery, and the extent to which subsidiary operations, such as cleaning, have been removed from the task must all be taken into consideration."

At this point I should like to go over Mr. Beaugard's brief and deal with some of the questions raised there. I would refer Your Lordship to page 9, the first paragraph, where my friend says that the primary considerations in the selection of a site for textile operations are labour and water power and also grants from the municipalities, and that that is the reason for the location of the industry where it is situated throughout the provinces of Ontario and Quebec.

Now, my submission is that these are not the only factors, that the other factors are availability of markets for the product of the mill and availability of raw material. For instance, in connection with mills using wool as raw material, the production of wool in Ontario and Quebec is a consideration in the location of these mills. The mills themselves form a market for the wool produced by the farmers, and the availability of the wool supply determines, or at least is one element in determining the location of the mills. If you take a cotton mill you will find that cotton mills are located in Hamilton, Cornwall and Montreal. One reason for this is accessibility to water borne traffic, which brings the supplies right to

...as to in-
crease in the amount of machinery loaded by
any operative is not in itself proof of any
increase in work done. The other factors, such
as the quality of the work in process, the effi-
ciency and type of machinery, and the extent to
which the machinery has been removed from the task must all be taken
into consideration."

At this point I should like to go over Mr. [Name]
regard's brief and deal with some of the questions
raised there. I would refer your attention to page 2
of the first paragraph, where my friend says that the
primary considerations in the selection of a site for
textile operations are labour and water power and that
the location of the industry is determined by the
availability of these factors. Now, my emphasis is that these are not the only
factors, that the other factors are availability of
markets for the product of the mill and availability
of raw material. For instance, in connection with
mills using wool as raw material, the production of
wool in Ontario and Quebec is a consideration in the
location of these mills. The mills themselves form a
market for the wool produced by the farmers, and the
availability of the wool supply determines, or at
least is one element in determining the location of the
mills. If you take a cotton mill you will find that
cotton mills are located in Hamilton, Cornwall and
Oshawa. One reason for this is accessibility to

2

10

15

20

25

30

16324

the mills. In this connection my friend at page 45 of his brief--Your Lordship will find it somewhere about the middle of the page--says that the cost of living in the maritimes is lower than it is in the province of Quebec.

The COMMISSIONER: I thought I saw that, but later on I raised the question myself and was told that the contrary is the fact, that it is lower in Quebec.

Mr. KELLOCK: I was going to say that if that were the fact one would expect to find a larger proportion of the textile industry in the maritime provinces than in the province of Quebec. However, it seems that that statement is not warranted.

The COMMISSIONER: I remember that early in Mr. Beauregard's argument the statement was made and I asked a question in reference to it and was then told that it was not so.

Mr. BEAUREGARD: I may say, My Lord, that the cost of living is lower in certain parts of the maritime provinces, though I have not the most reliable figures. When I wrote this I was under the impression that the cost of living was lower in the maritimes than in Quebec. I understood that possibly the railroads were not just as efficient as in Quebec.

Mr. KELLOCK: The what?

Mr. BEAUREGARD: The system of transportation, and the man power is less than it is in Quebec. But we find that the wages are higher than in Quebec and a little lower than in Ontario.

Mr. KELLOCK: The wages paid in the textile industry are higher in the maritime provinces?

Mr. BEAUREGARD: Higher in the maritime provinces

the mills. In this connection my friend at page 15
of his brief--Your Lordship will find it somewhere
about the middle of the page--says that the cost of

Mr. HENRIK: The wages paid in the textile in-

16325

than in Quebec and a little lower than in Ontario. They are about midway between the two.

5 Mr. KELLOCK: The point I am making is that the low cost of labour and cheapness of power are not the only elements in the selection of location in the textile industry, because availability of markets and availability of raw material are also very important factors, and the facilities for transporting the products of the mill have led to the location of the industry where it is. At page 11 of his brief, Mr. 10 Beauregard makes this statement:

"In some respects the textile industry is exotic in character."

15 That may be true to some extent, but I would point out that it is not unique in the case of Canada. For instance, cotton is no more indigenous to England than it is to Canada, while both wool and wood pulp are native raw materials in this country. Take the case of real silk; real silk is not produced in the United States nor is it produced in Canada or England. 20 So that the industry in Canada is by no means unique from that point of view. Then on page 14 of his brief, about the middle of the page, my friend says:

"As a rule, workers are young men. They have been working since the age of ten or twelve, at least." 25

Mr. BEAUREGARD: That is an error, My Lord; it is a bad translation. They are working since ten or twelve years. I did not mean that they work from the age of ten or twelve, but that they started ten or twelve years ago to work. 30

Mr. KELLOCK: They have been working for ten or

than in Wales and a little lower than in Ontario.

They are about midway between the two.

Mr. Macdonald: The point I am making is that the

low cost of labor and cheapness of power are not

the only elements in the selection of location in

the textile industry, because availability of markets

and availability of raw material are also very impor-

tant factors, and the facilities for transporting the

products of the mill have led to the location of the

industry where it is. At page 11 of his paper, Mr.

Macdonald makes this statement:

"In some respects the textile industry is

exotic in character."

That may be true to some extent, but I would

point out that it is not unique in the case of Canada.

For instance, cotton is no more indigenous to England

than it is to Canada, while wool and wool goods

are native raw materials in this country. Take the

case of silk, which is not produced in the

United States nor is it produced in Canada or England.

So that the industry in Canada is by no means unique

from that point of view. Then on page 12 of his

paper, about the middle of the page, Mr. Macdonald says:

"As a rule, workers are young men. They

have been working since the age of ten or twelve,

at least."

Mr. Macdonald: That is an error, my friend; it

is a long time since they have been working since ten

or twelve years. I did not mean that they work from

the age of ten or twelve, but that they started ten

twelve years ago to work.

twelve years.

Mr. BEAUREGARD: Yes.

Mr. KELLOCK: Well, even when that correction is made, I still object that I do not recall any evidence that substantiates the statement that as a rule workers are young men. My submission is, as I have already stated in my factum, that if not the majority at any rate a substantial proportion of the workers in the textile industry are females. I do not think I need say anything more with regard to the question of age, because I see in my notes--

The COMMISSIONER: I thought ladies were always young.

Mr. BEAUREGARD: I thought my learned friend said that it was work in which employment was given to women from the time they left school until they were married.

Mr. KELLOCK: What I say is that the industry provides employment for such persons as opposed to other industries in which they would not be suitable. My submission however is that the evidence does not substantiate the statement that as a rule the workers are young, and that the substantial proportion of them are young men. The evidence is the other way. My learned friend says later on that the employees are of all ages and of both sexes and that a substantial proportion of them are females. With regard to the question that came up this morning, I see, according to my notes, that in Ontario the age limit is 16 and in Quebec 14--I mean the minimum age. There are, however, provisions in the law, certainly in the province of Ontario, for the employment of workers below that

1877

THE COURT

... Well, even when that correction is
... I still object that I do not recall any evidence
... my submission is, as I have already
stated in my facts, that if not the majority at any
rate a substantial proportion of the workers in the
textile industry are females. I do not think I need
say anything more with regard to the question of age,
... I am in the habit of

young.

Mr. BROWNE: I thought my learned friend said
that it was work in which employment was given to
... (the time was) that would be a fair statement.

Mr. BROWNE: But I say is that the industry pro-
vides employment for such persons as opposed to other
industries in which they would not be suitable. My
submission however is that the evidence does not sub-
stantiate the statement that as a rule the workers are
young, and that the substantial proportion of them are
young men. The evidence is the other way. My learned

friend says later on that the employees are of all
ages and of both sexes and that a substantial propor-
tion of them are females. With regard to the ques-

... I mean the minimum age. There are, how-
ever, provisions in the law, certainly in the province
of Ontario, for the employment of workers below that

16327

age but only under special circumstances and for limited periods. At page 18 of his brief my friend complains about mechanization and, combined with that, there is the complaint that instead of increased employment after 1930 employment declined as a result of the use of machinery. I submit that the figures I gave this morning sufficiently rebut any suggestion that there was any decline in employment. I contend that the evidence shows that if ever a promise was kept, the promise made by the textile industry in 1930 to provide increased employment was kept, and that notwithstanding any degree of mechanization that was carried out. Mr. Fessenden's report, I submit, disposes of any complaint, if one can imagine any basis for a complaint with respect to keeping the industry efficient and up to date. He says that if the industry does not do this it falls behind and disappears from the picture. On the following page the same argument is continued.

I would point out to Your Lordship that the reason for mechanization, apart from the reason that is always present when this is done, is that the industry during that time, from 1930 to 1935, was subjected to active pressure from outside; that is to say, competition from foreign industry, which compelled the home industry to employ the most modern methods. At the same time it must be remembered that the purchasing power of the consumer was declining in Canada, and that fact compelled the industry to seek the most efficient ways of bringing down prices in order to keep in line with declining purchasing power. Cost reduction can be effected only in two ways, one by increased efficiency

16328

and the other by lowering wages; and from the standpoint of the worker there does not seem to be any question as to which he himself would choose. He does not want to have his wages reduced, and if cost of production can be lowered by increased efficiency, that of course the choice that ought to be made; and in fact it was the choice that was made by the textile industry in those years.

Your Lordship will recall that, with regard to the cotton industry for instance, there was immense pressure from idle machinery in England; and evidence has been put in with regard to the United States cotton industry selling below cost of production during those years. In 1932 that resulted in the fixing of values in connection with some of the products shipped here from the United States, and there was pressure in connection with both woollen and worsted cloths and artificial silk as well as cotton from the United Kingdom.

I had occasion to refer to some of these figures in connection with another aspect of the matter. At ²³ page 22 of his brief my friend comes back to the question as to the proportion of female labour employed in the industry. I quote:

"The statement that work in textile factories is woman's work is grossly exaggerated. There is too large a proportion of women employed in the textile industry. The position of women workers further complicated the labour problem."

Apart from the Canadian industry altogether, I have had occasion to look up the report for the 23rd session of the International Labour Conference at

...the fact that the...
...these does not seem to be any...
...which himself with...
...have his wages reduced, and if cost of...
...be lowered by increased efficiency, it...
...choice that ought to be made; and in the...
...it was the choice that was made by the textile industry...
...in those years.

...will tell that, with regard to...
...the cotton industry for instance, there was immense...
...evidence... machinery in England; and evidence...
...in with regard to the United States cotton...
...industry selling below cost of production during...
...in 1935 that remained in the hands of winners...
...some of the winners shipped here...
...from the United States, and there was pressure in...
...connection with both woolen and worsted cloth and...
...artificially kept at a level below the market...
...England.

I had occasion to refer to some of these figures...
...in connection with another report of the latter...
...the fact that the...
...the...
...the...

"The statement that work in textile factories...
...is woman's work is grossly exaggerated. There is...
...the large proportion of women employed in the...
...textile industry...
...the Canadian industry altogether, I...
...have been unable to look up the report for the 1934...

16329

5 Geneva and on page 6 of that report it was stated by
the British representative that out of 11,000,000
workers in the world's textile industry--and that, I
take it, would be 1934/5, because the statement was made
in 1936--there were 9,000,000 females and young persons;
and in the United Kingdom out of 1,185,000 workers over
714,000 were females. With regard to Japan there was
evidence before the commission, and I have stated it
in another place in my factum, that 85 per cent of the
employees in that industry in that country are females.

10 The COMMISSIONER: A document has been handed to
me showing the distribution. It is taken from the
Canadian census of 1931. It will be filed as Exhibit
1135.

15 Mr. KELLOCK: I do not know what my friend means
when he says that there are too many females employed.
I do not know whether he is suggesting that they should
be got rid of.

20 Mr. BEAUREGARD: I may explain to your Lordship that
the first part of my factum is rather more in the
nature of a sketch showing the position respectively
of what I call the two litigants, the employer and the
employee. What my friend reads there is the opinion
of the worker in regard to mechanization. I cannot
say what the employer thinks with regard to that ques-
tion. I would refer Your Lordship to page 30 of my
factum where this statement appears:

30 "If, during the slump, the anonymous/^{company} had not
gone in for mechanization, renewed its machinery,
reduced the wages, made a new distribution of the
work, altered the shifts, reduced the number of
employees, increased the volume of production to

10-70701-1

...and on page 6 of that report it was stated by
the author that the textile industry--and that, I
think, it is the only industry in the world where
in 1940 there were 1,100,000 females and young persons
and in the United Kingdom out of 1,100,000 workers of
174,000 were females. With regard to Japan there was
no information. In the United States, I think, it
is in another place in my report, that 85 per cent of the
employees in that industry in that country are females.
The Commission: A document has been handed to
me showing the distribution. It is taken from the
... it will be filed as Exhibit

... I do not know what my friend means
when he says that there are too many female employees.
I do not know whether he is suggesting that they should
be got rid of.

Mr. [Name]: I may explain to your Lordship the
the first part of my report is rather more in the
nature of a study of the position of women in the
of the worker in regard to mechanization. I cannot
... I would refer your Lordship to page 15 of my
report where this statement appears:

"It, during the slump, the anonymous had not
gone in for mechanization, renewed its machinery,
... it is a very serious situation in the
... it is a very serious situation in the

16330

"bring down the selling price and put the product within the reach of the consumer, the wage earner would have been no better off."

5 My friend may find in that a plea from his own point of view. I may say that I do not endorse one hundred per cent what is said either in the name of the employer or in the name of the employee, but I am responsible for the latter part of it.

10 The COMMISSIONER: The last paragraph makes it clear.

Mr. KELLOCK: Is your Lordship referring to page 30?

The COMMISSIONER: No; I am referring to the last paragraph on page 23.

15 Mr. KELLOCK: That must be the sort of opinion that is supposed to exist among the mill employees.

Mr. BEAUREGARD: Yes. It will be remembered that I made reference to the prejudiced mind of the worker.

Mr. KELLOCK: Was there any evidence in that regard?

20 Mr. BEAUREGARD: I do not give the first part as being exactly evidence. My friend was speaking about the wage age of workers, and now we have an exhibit that will probably indicate the average age.

25 The COMMISSIONER: We had a complaint in respect of Three Rivers to the effect that men were being discharged and women taken on.

30 Mr. BEAUREGARD: In one of the mills the average age is 19. That would show that the workers are rather young. Furthermore, we have seen not only witnesses but workers in various courthouses, at Three Rivers, Sherbrooke and Montmorency, a great many of them being female workers, and among them were many young faces. I am sorry my friend was not there to

"bring down the selling price and put the product
within the reach of the consumer, the wage
earner would have been no better off."

My friend may find in that a plea from his own
point of view. I may say that I do not endorse one
hundred per cent what is said either in the name of
the employer or in the name of the employee, but I am
responsible for the latter part of it.
The Commission: The last paragraph makes it

Mr. KILGORE: Is your paragraph referring to page 1
The Commission: No; I am referring to the last

Mr. KILGORE: That must be the sort of opinion
that is supposed to exist among the mill employees.
Mr. BRUNSWARD: Yes. It will be remembered in
I made reference to the prejudiced mind of the worker.
Mr. KILGORE: And there any evidence in that

regard?
Mr. BRUNSWARD: I do not give the first part as
the way age of workers, and now we have an exhibit
that will probably indicate the average age.

The Commission: We had a complaint in respect
of these things in the witness that was being
charged and women taken on.

Mr. BRUNSWARD: In one of the mills the average
age is 18. That would mean that the workers are
rather young. Furthermore, we have seen not only
witnesses but workers in various countries, at

16331

see them.

5 Mr. KILLOCK: With regard to page 23, if that expresses my friend's idea of the mill workers' view, speaking offhand I do not know what the value of it is, because I fancy that the view of the female workers might be the opposite and you would have to set one off against the other. The fact is, however, that so far as the world at large is concerned women are very largely employed. That is true of Canada. There are women who must be employed, who cannot be supported otherwise, and the textile industry is one that caters in a substantial way to that one-- much more so than other industries that are engaged in heavy production.

10 I would refer Your Lordship to page 42 where my friend, in the second paragraph, refers to the Manual of the Textile Industry of Canada, edition of 1935, published by the textile companies. He uses that manual throughout his brief. I may say that we do not publish that manual; it is published by a trade paper for profit.

15 The COMMISSIONER: That point was cleared up the other day.

20 Mr. KILLOCK: At page 47 my friend refers to the promise given in 1930 to increase employment and he makes the statement that that promise involves an increase in the quantum of wages as well. Now it is of course a platitude to say that wages enter into the price of the product, just as everything else does; and if my friend could show that the industry as a whole since 1930 made excessive profits without increasing--in fact the question is one of

25

30

see them.

Mr. MILLER: With regard to page 22, it is that

expresses my friend's idea of the mill workers' view
speaking of them I do not know what the value of it
is, because I know what the view of the textile
workers might be the opposite and you would have to
set one off against the other. The fact is, however
that so far as the world at large is concerned women
are very largely employed. That is true of Canada.
There are women who must be employed, who cannot be
substituted otherwise, and the textile industry is
one that caters in a substantial way to that class--
much more so than other industries that are engaged
in heavy production.

I would refer Your Lordship to page 22 where
my friend, in the second paragraph, refers to the
Journal of the Textile Industry of Canada, edited by
him, published by the textile companies. He also
that manual throughout his brief. I may say that
we do not publish that manual; it is published by
a trade paper for profit.

The second paragraph: That point was cleared up the
other day.

Mr. MILLER: At page 47 my friend refers to the
promise given in 1930 to increase employment and he
makes the statement that that promise involves an
increase in the quantity of wages as well. Now if
it is true that the promise was not kept, it is
into the price of the product, just as everything
else does; and if my friend could show that the in-
crease in wages was not kept, it would be a very different
matter.

16332

reducing--wages then there might be something in the point. But my submission is that when we come to consider the record of the industry as a whole it is impossible to support any charge that excessive profits were made.

This morning I gave Your Lordship, in another connection, an illustration of a good many companies which in fact made losses and continued to make losses during the period. So far as these companies are concerned, it would have been impossible for them to increase wages when they were going behind, and there is not a word, with respect wit to the promise that was given in 1930, that presupposes any increase in the quantum of wages. At page 46 of his brief my friend sets out the words of the then Prime Minister:

"Our tariff measure is not a general revision of the tariff, but deals only with such items in the tariff as it is believed will ensure additional employment to a large number of men and women in Canada."

I do not read in anything that follows anything else than that simple statement, and I submit that the records of the industry taken as a whole show that there were no excessive profits, while from the standpoint of the shareholders the return was less than might reasonably be expected in an industry involving the risks that are inseparable from the textile industry.

On page 48 my friend comments on such advantages as medical care, unemployment insurance, old age pensions and sickness and death benefits, in regard

reducing--wages then there might be something in the
consider the record of the industry as a whole it is
... in the ...

This morning I gave your ... in another
... which in fact made losses and continued to make losses
during the period. So far as these companies are
concerned, it would have been impossible for them
to increase wages when they were going behind, and
that was given in 1930, that presupposes any increase
in the quantum of wages. At page 46 of his brief
my friend sets out the words of the then ...

"Our tariff measure is not a general re-
vision of the tariff, but deals only with such
items in the tariff as it is believed will en-
sure additional employment to a large number of
men and women in Canada."

I do not read in anything that follows anything
else than that simple statement, and I submit that
the records of the industry taken as a whole show
that there was no ...
... that might reasonably be expected in an industry in-
... this industry.

... in the ...
... in the ...

16333

to which he says little evidence was given during the inquiry. I will not encroach upon Mr. Heward's province would I would refer your Lordship to page 52 of his factum where you will find set out a very ample scheme in connection with these things.

The COMMISSIONER: You are referring to the Dominion Textiles ?

Mr. KELLOCK: Yes; I am referring your Lordship to page 52 of Mr. Heward's factum.

The COMMISSIONER: The printed regulations have been filed, I believe.

Mr. KELLOCK: That is one instance in respect of one very large unit in the industry. In addition to that, the evidence given by the companies which the commission spent some time in investigating individually shows they also had various provisions for the welfare of their employees. Take for instance Belding-Corticelli; they have a pension scheme, and the Monarch Knitting company and the Penman company provide pensions for their employees. There was nothing in the questionnaire which was sent to the industry as a whole that covered that aspect of the matter and I submit therefore that no conclusion can be drawn because that particular aspect was not covered so far as the industry was concerned; and in so far as individual companies were examined quite a few of them did have regular schemes set up.

My next reference is to page 72. I understand that Mr. Ballantyne has a good deal to say with regard to this brief and I do not want to overlap.

The COMMISSIONER: Are you referring to page 72 of Mr. Beauregard's be brief ?

to which he says little evidence was given during the
hearing. I will not overstate Mr. Howard's pro-
position. I think you will find out a very
his position where you will find out a very
is shown in connection with these things.
The Commission: You are referring to the
position relative to
to page 32 of Mr. Howard's lecture.
Mr. KENNEDY: That is one instance in respect of
one very large unit in the industry. In addition
to that, the evidence given by the companies which
the commission spent some time in investigating in-
dividually shows they also had various provisions for
the welfare of their employees. Take for instance
Belmont-Gottschalk; they have a pension scheme, and
the company which they own and the company
provide pensions for their employees. There was
nothing in the questionnaire which was sent to the
industry as a whole that covered that aspect of the
matter and I admit therefore that no conclusion can
be drawn because that particular aspect was not covered
so far as the industry was concerned; and in so far
as individual companies were examined with a few of
them did have regular schemes set up.
My next reference is to page 33. I understand
that Mr. Ballantine has a good deal to say with regard
to this brief and I do not want to overlap.
The Commission: Are you referring to page 33
of Mr. Howard's lecture?

16334

Mr. KELLOCK: Yes, My Lord. On the preceding page my friend brings to a conclusion his argument that the value of production goes up while wages and employment go down. I have already dealt with the aspect of employment, but on page 72 evidence is set out showing that the wages bore a certain relation, in percentage, to production over a period of years starting with 1926 and running up to 1935. In 1926 the wages figure was 27 per cent; in 1928 it was 32 and in 1935 it was 20.1 per cent. That evidence relates to the Wabasso Cotton Company, but if the rest of the evidence were quoted it would show that the change in the wage content, in the body of sales, was due to the entire change in the type of goods produced over the period as well as to the mechanization to which my friend referred.

The COMMISSIONER: Where is the evidence?

Mr. KELLOCK: It will be found at page 1085, line 20 to page 1086, line 17. It was explained that in the early years production was of a very fine type which involved more labour and it changed to a gross type in later years with less labour.

Mr. BEAUREGARD: Would not this explain why the number of employees on salary has been increased? We see later on in the evidence that during the depression there was an increase in the number of employees on salary. I think this is the part of the evidence that Mr. Whiteley explained. He explained clearly that the Wabasso Cotton Company started to deal directly with the retailer. They sold to the retailer and produced especially for certain retailers, and this had gone to increase the salaries of a certain

that the value of production goes up while wages and employment go down. I have already dealt with this aspect of employment, but on page 73 evidence is set out showing that the wages bore a certain relation, in percentage, to production over a period of years starting with 1926 and running up to 1935. In 1926 the wages figure was 27 per cent; in 1933 it was 28 and in 1935 it was 30.1 per cent. That evidence relates to the Tobacco Cotton Company, but if the rest of the evidence were quoted it would show that the change in the wage content, in the body of sales, was due to the entire change in the type of goods produced over the period as well as to the manufacturing to which my friend referred.

Q. Now, there is the evidence that Mr. BELLON: It will be found at page 108, line 20 to page 108, line 12. It was explained that in the early years production was of a very fine type which involved more labor and it changed to a gross type in later years with less labor.

Mr. BELLON: Would not this explain why the number of employees in early years was higher than in later years? I think this is the part of the evidence that is, in fact, explained. The explanation is that the wages were higher in the early years and this had gone to increase the cost of production.

16335

type number of employees of a different type, which would be rather distribution and sale.

5 Mr. KELLOCK: At page 74 my friend sets out the evidence with regard to the same company, where they were employing men to do work which ordinarily would be done by boys, and paying them accordingly. It was explained that the evidence did not go far enough, because these men were given work which otherwise they would not have been able to obtain, and therefore it kept them off relief.

10 I would refer Your Lordship to page 1115, lines 19 to 22, where the statement is made that there were 1500 families in town under direct relief, and there would have been 2000 otherwise, and Mr. Whiteley explained that that situation could have been avoided simply by refusing to give these men work and using boys. But it was in order to relieve the situation that those men were given this work.

16340 follows

100

5

10

15

20

25

30

So that I do not think under those circumstances or I submit, rather, it should not be any case of complaint against the company or against the industry but rather a credit mark. Now, at the bottom of the same page my friend brings up the question about the number of people in 1928 who were on salary and who were receiving a certain amount of money, and that as the years went on the number of people increased and the salaries did not. I am sorry, I put it the wrong way, it should be that the salary increased out of proportion as opposed to wages. Now, the reason for that has partially been mentioned by my friend, Mr. Beauregard, just now and that was that the company changed its merchandising system entirely. Instead of telling and confining its selling efforts to wholesalers it began to cover the retail trade, and the number of people included in that selling group in the latter years was augmented by these additional salesmen who were not in the class at the beginning, and the other reason was that there were reductions in the number of the clerical staff which was a group getting comparatively low salaries. That evidence, my lord, without reading it in detail, and which explains the situation completely is to be found at pages 1371 to 1376 and again at 1388 to 1390, and that evidence shows ---

THE COMMISSIONER: That is the last page you gave me?

16341

MR. KELLOCK: Pages 1388 to 1390, my lord. That evidence shows that included in the group of 130 which my friend starts off with in 1928, and who continued in the group until 1935, that they had in fact been cut 25%, and that the 1935 figures cover a much larger group than was covered by the figures in 1928 by reason of these additional salesmen; so that the figures do not mean what my friend contends they do mean.

Now, my lord, I am coming to page 92 of my friend's brief, and at the bottom of the page there my friend says - refers to the evidence of Mr. Francq, the Chairman of the Women's Minimum Wage Commission, and he says:

"--the wage-earners of the entire textile industry, from July 1st, 1935 to July 1st, 1936,"

Now, that is not quite accurate. Mr. Francq's figures only deals with females. They do not deal with all wage-earners at all.

THE COMMISSIONER: Of course, he is dealing with females. The Minimum Wage Act applies only to females.

MR. KELLOCK: Quite, my lord, but my friend is starting off here to arrive at various figures for males.

MR. BEAUREGARD: No, I am just trying to find out how many hours the workers have worked in the mills. Of course, I have taken for granted that

100-100000

... 1938 to 1939, my lord. That
 ... in the year of 1938
 ... 1938, and who con-
 ... 1938, that they had in fact
 ... 1938, and that the 1938 figures cover a much
 ... 1938
 ... 1938, so that
 ... the figures do not mean what my friend contends they
 ... do mean.

Now, my lord, I am coming to page 28 of my
 friend's brief, and at the bottom of the page there
 my friend says - refers to the evidence of Mr. Wrenn,
 the Chairman of the Women's Bureau, who says:
 and he says:

from July 1st, 1933 to July 1st, 1934."

Now, that is not quite accurate.
 Mr. Wrenn's
 figures only deals with females.
 They do not deal
 with all wage-earners at all.

THE COMMISSIONER: Of course, he is dealing with
 females. The minimum wage Act applies only to
 females.

MR. KILBOM: Right, my lord, but my friend is

MR. KILBOM: No, I am just trying to find

when the mills were working the females were working since they are about 50% of the working people in the shops. If I am wrong in that ---

5 MR. KELLOCK: What my friend is doing, my lord, is taking the hours worked by females and saying, or assuming that the hours worked by males in Ontario and Quebec were the same and arriving at a figure ---

THE COMMISSIONER: Does the evidence show they are not the same?

10 MR. KELLOCK: Yes, my lord.

MR. BEAUREGARD: I think we have seen, furthermore, it was 42.6 rather than 42. I had taken the figure of 42 hours per week, and I think your lordship has been shown by Mr. Whiteley that the average for the whole of Canada was 42.6.

15 SECRETARY WHITELEY: No, that was the Dominion Textile.

20 MR. KELLOCK: My friend points out there, my lord, that the female wage earners worked an average of 39 hours per week in Montreal and 45 hours in other parts of the Province, and then he says that the average would be 42 hours per week. Now, my submission is that that figure is not right. That my friend has done is simply adding 39 and 45 and divided by 2 and he gets 42 hours, but that overlooks that the number of females that were employed inside and outside of Montreal, and the proper average can only be ascertained by taking into consideration the number

25

30

when the mills were working the females were working since they are about 50% of the working people in the shops. If I am wrong in that --

MR. ALLISON: What my friend is doing, my lord,

is to say that the females were working in Ontario or assuming that the hours worked by males in Ontario and females were the same and arriving at a figure --

THE COURT: Does the evidence show they are not the same?

MR. SEARUNTER: I think we have seen, Your Honor, it was 42.6 rather than 48. I had taken the figure of 48 hours per week, and I think your lordship has been shown by Mr. Allison that the average for the whole of Canada was 42.6.

MR. ALLISON: No, that was the Dominion

exhibit.

MR. ALLISON: My friend points out that, my lord,

that the female were workers worked an average of 42 hours per week in Montreal and 48 hours in other parts of the province, and then he says that the average would be 48 hours per week. Now, my lord, is that that figure is not right.

MR. SEARUNTER: Yes, my lord, adding 32 and 48 and divided by 2 and he gets 42 hours, but that overlooks that

the number of females that were employed inside and outside of Montreal, and the proper average can only

of females employed. Now, according to Mr. Francq's evidence there were 2613 females in Montreal who worked 39 hours per week in that period and there were 8511 female employees outside of Montreal who worked 45 hours.

THE COMMISSIONER: Where are you reading from?

MR. KELLOCK: I am reading from my notes, but it is taken from the evidence.

THE COMMISSIONER: What page of his evidence?

MR. KELLOCK: Exhibit 759, my lord. That is a total of 11,124 females and the average, the weighted average for that group is 43.6, so that my submission is if that figure is to be taken, if used at all, the proper figure is 43.6 and not 42. This figure and those hourly periods are 39 and 45 were not during the whole period from July 1st, 1935 to July 1st, 1936, but they were the average hours which were worked inside of Montreal and outside of Montreal in the two week-period which Mr. Francq took.

MR. BEAUREGARD: Well, I am sorry, but I believe Mr. Francq has his reports for the full year.

MR. KELLOCK: I think you will find that is correct according to the Exhibit. Now, my lord, as I say, from that point on my friend goes on to assume that males worked the same hours, and that the 42 figure which my friend uses can be used in arriving at the weekly earnings of males. Now, my submission is it has no application to males

1938

OF CANADA...
...worked 33 hours per week in that period and there
were 8311 female...
worked 43 hours.

...I am reading from my notes, and it
is taken from the evidence.

...The COMPTROLLER: That page of his evidence?
...total of 11,104 females and the average, the weights
average for that group is 45.6, so that my assumption
is if that figure is to be taken, it used as all,
the proper figure is 45.6 and not 45. This figure

and those nearly periods are 33 and 43 were not
during the whole period from July 1st, 1938 to
July 1st, 1939, but they were the average hours
which were worked inside of Montreal and outside of
Montreal in the two week-period which Mr. Francis had

Mr. FRANCIS: Yes, I am sorry, but I believe

Mr. HALLOR: I think you will find that is

correct according to the Exhibit. Now, my lord,

as I say, from that point on my friend goes on to

assume that males worked the same hours, and that

the 43 figure which is taken from the evidence

is applied to the whole group.

16344

in either Ontario or Quebec. Mr. Whiteley, my lord, has prepared a table which is not an Exhibit, but it covers the average hours worked and the average earnings in the pay-period in the Textile industry in the month of February, 1936, both males and females and divided as between Ontario and Quebec. Males in the Thread industry covering the two-week period worked 93.6 hours whereas females worked 86.3---

THE COMMISSIONER: Will you make that an exhibit?

MR. KELLOCK: Very well, my lord, it will be 1336.

THE COMMISSIONER: 1336.

EXHIBIT 1336: Average hours worked and average earnings in pay period, Textile Industries Feb. 1936.

MR. KELLOCK: Have you a copy, Mr. Whiteley?

SECRETARY WHITELEY: Not here.

MR. KELLOCK: If I might just refer to a few of these figures, my lord; in the woollen yarn and cloth industry males in Quebec 107.7 hours. That is for two weeks, and in Ontario 98.6 hours. Now, females in Quebec in the same industry worked 102 hours and in Ontario 89.6. So there is nothing common there at all either as between Ontario and Quebec or as between males and females. In Hosiery in Quebec males worked 89.4 hours---

THE COMMISSIONER: That is for the whole month?

MR. KELLOCK: No, that is for two weeks, my lord. Males worked 89.4 and in Ontario 99.3 whereas females in Quebec worked 74.6 and in Ontario 85.2.

1934

in which industry is not an exception, but the average hours worked and the average hours in the pay-period in the textile industry in the month of February, 1935, both males and females are divided as between Ontario and Quebec. In the month of February, 1935, the average hours worked was 38.6 hours whereas females worked 38.5 hours.

THE COMMISSIONER: Will you make last an exhibit, Mr. LILLOCK: Very well, my lord, it will be 1935.

THE COMMISSIONER: 1935.

EXHIBIT 1: (From the report of the Commission on the hours in pay period, Textile Industries, Feb. 1935.)

Mr. LILLOCK: Now, my lord, I have the exhibit.

Mr. LILLOCK: If I might just refer to a few of these figures, my lord; in the woolen yarn and cloth industry males in Quebec, 1935, 38.6 hours. That is for two weeks, and in Ontario 38.6 hours. Now, females in Quebec in the same industry worked 38.6 hours and in Ontario 38.6 hours. So there is nothing common there in 1935.

Mr. LILLOCK: Now, my lord, I have the exhibit.

THE COMMISSIONER: That is for the whole month? Mr. LILLOCK: No, that is for the month of 1935.

16345

5 In the Knit goods industry males worked 97.5 in Quebec and 96.6 in Ontario, and females 80 hours in Quebec and 84 hours in Ontario. Cotton yarn and cloth; in Quebec males worked 89.2 hours and in Ontario 102 hours. Females in Quebec worked 79 hours and in Ontario 91.8 hours. In the Silk Industry males in Quebec worked 96.4 hours and in Ontario 87.4 hours. Females in Quebec worked 87.8 hours and in Ontario 73.3.

10 Now, this Exhibit is divided as between mills which pay on a fortnightly basis, and those are the figures I have just given your lordship, and then there are those that pay on a weekly basis. Among the mills
15 paying on a weekly basis in the cotton yarn and cloth industry males in Quebec worked 55.7 hours and in Ontario 46.4 while females in Quebec worked 47.4 and in Ontario 45.8. In the silk industry males in Quebec worked 52.2 hours and in Ontario 50.1 while
20 females worked 45.9 in Quebec and in Ontario 46.2.

In the Artificial silk industry males in Quebec worked 56.2 hours and in Ontario 55.4.

THE COMMISSIONER: 55.4 ?

25 MR. KELLOCK: Yes, my lord. Females in Quebec 50.6 and in Ontario 45.1. In woollen yarn and cloth males in Quebec worked 49 hours and in Ontario 52.8 hours. Females in Quebec worked 31.9 hours and in Ontario 50.0 hours. In knit goods males
30 in Quebec worked 48.2 hours and in Ontario 46.7.

Females in Quebec worked 41.9 and in Ontario 39.6.

In hosiery males in Quebec worked 52.9 and in Ontario

50.4. In Quebec females worked 45 hours and in

Ontario 45.5 hours. In carpets there are no figures

for males in Quebec but in Ontario the figure is 47.2, and there are no figures for females in Quebec

but for females in Ontario it is 45.7. In thread

mills in Quebec worked 45.7 hours and in Ontario 55.7

hours. In Quebec females 47.6 and in Ontario 52.4.

So that I submit, my lord, you cannot argue from the hours worked in the Province of Quebec either in or out

side of Montreal in the case of females and get any

figure which relates to males at all. This same

Exhibit gives not only the average hours worked for

these periods but it gives the average fortnightly

and weekly earnings in each case which my friend

sets out to do in his brief.

Then, my lord, following that argument over and getting over to page 97 and from there on to page 101

my friend sets out the contents in these intervening

pages of Exhibits 1292 to 1298 which show the average

hourly earnings of all employees in each group that

reported to this Commission, and these exhibits also

set out the average weekly or fortnightly earnings,

but they are divided necessarily in the same way as

exhibit 1536 in view of the practice followed by the

mills, some paying fortnightly and some weekly.

On 10/10/1944, the following information was received from the Bureau of Prisons, Washington, D. C.:

...in view of the practice followed by the ...

16347

Now, in order to get at the real wages you can only do that on an hourly basis in view of the difference in the practice followed by the mills in paying fortnightly and weekly, and I have prepared a statement here my lord, which deals with real wages, translating average nominal wages into real wages.

THE COMMISSIONER: It will be 1337.

EXHIBIT 1337: Real Hourly wages in Quebec and Ontario for males and females.

MR. KELLOCK: The first line of that Exhibit shows the cost of living index in the various years 1926 to 1936 divided, and below that the various sections of the Industry are dealt with. Now, in 1926 in the Wool and Paper-makers Felts Division the average hourly real wages for males in Quebec was 31.6 and in the same year in Ontario it was 38.1. In 1930 Quebec was 32.6 and Ontario 40.5.

THE COMMISSIONER: Does that mean cents?

MR. KELLOCK: Cents per hour, my lord, yes. Your Lordship sees it is at the top of the page, just under the title.

THE COMMISSIONER: Yes.

MR. KELLOCK: In 1934 in Quebec it was 39.5 cents and in Ontario 43.6. In 1936 in Quebec it was 39.1 and in Ontario 44.3. Now, females in Quebec; in 1926 it was 20.8 cents and in Ontario 26.5. In 1930 in Quebec 21.1 and in Ontario 28.6. In 1934 Quebec 26. cents and Ontario 31.5. In 1936 28 cents in

Now, in order to get at the real wages you can
 do that on an hourly basis in view of the differences
 in the practices followed by the mills in paying for
 night and weekly, and I have prepared a statement
 my lord, which deals with real wages, translating the
 nominal wages into real wages.

THE CHAIRMAN: It will be 1937.

MR. MILLER: The first line of that exhibit shows
 the cost of living index in the various years 1920
 of the industry are best with. Now, in 1920 is
 the wool and paper-makers before division the average
 hourly real wages for sales in Quebec was 31.6 and in
 the same year in Ontario it was 38.1. In 1926
 Quebec was 32.6 and Ontario 40.6.

THE CHAIRMAN: Does that mean correct?

MR. MILLER: Correct, my lord, yes.

Your lordship, since it is at the top of the page, I put
 under the title.

THE CHAIRMAN: Yes.

MR. MILLER: In 1934 in Quebec it was 38.5 cents
 and in Ontario 45.6. In 1935 in Quebec it was
 in 1935 it was 30.6 cents and in Ontario 38.5. In
 1936 in Quebec 31.1 and in Ontario 38.6. In 1937

Quebec and 32.1 in Ontario. Now, in knit goods in the case of males in 1926, reading across the page, males were 26.4, in 1930 28.2, in 1934 34.7, and in 1936 35.4. In Ontario in 1926 39.4, 1930, 43.2, 1934, 47.6 and 1936 48 cents. Females in Quebec in 1926 19.5 cents, 1930 22.6 cents, 1934, 26.7 cents, and 1936 28.7 cents. In Ontario in 1926 females were 28 cents, in 1930 30.8, in 1934 33.9 and in 1936 34.5.

In the Hosiery group males in Quebec, the 1926 figure could not be ascertained. In 1930 it was 36.3 cents, in 1934 42.1 cents and in 1936 45.3 cents. In Ontario in 1926 42 cents, 1930 44.5 cents, 1934 52.4 cents, and 1936, 50.1 cents. In the case of females in Quebec 1930 25.1 cents, 1934, 29.5 cents, and 1936 32 cents. In Ontario 28.2 cents in 1926, in 1930, 27.3 cents, 1934, 33.2 cents, and in 1936 34.6 cents. In the case of carpets there are no figures in Quebec, but in Ontario males in 1926 earned 51.8 cents, in 1930 51.2 cents, 1934 52 cents and 1936 51.5 cents. Females in 1926 earned 35 cents, 1930 33.1 cents, 1934 36 cents, and in 1936 36.3 cents.

Now, my lord, on page 104 my friend is dealing with a number of exhibits which cover the companies reporting to the Commission.

THE COMMISSIONER: What page?

MR. KELLOCK: On page 104, my lord.

[illegible]

In the second paragraph my friend says:

"Exhibits 1285 and 758 on the one hand and Exhibits 1287, 1288 and 1289 on the other show a discrepancy as regards the average wage of the textile worker. This calls for a word of explanation. In the first place we have examined more closely wages paid in Quebec, in the cotton and rayon industries. But there is something else. Exhibit 1300 deals with the real wage in the sense of wage actually paid"--

Perhaps that is not a very good translation there.

THE COMMISSIONER: That is not what we have been using the word for.

MR. KELLOCK: No, my lord; it should be actual wage in the sense of the wage actually paid, actual or nominal wage.

"--whereas Exhibits 1287, 1288 and 1289

deal with the wage rate, the basic or standard wage that the work, all else being equal, would have received had he been employed."

Now, dealing first with that last statement; Exhibits 1287, 1288 and 1289 are Exhibits which are based on reports to the Dominion Bureau of Statistics, and it is my submission that those do not show the basic or standard wage which the worker would have received had he been employed. The reports to the Bureau of Statistics show the actual number of males and females employed in graduated wage groups; that is,

in the same way as in the case of

Exhibits 1285 and 1286 on the one hand

Exhibits 1287, 1288 and 1289 on the other

a discrepancy as regards the average wage of

textile worker. This calls for a word of

explanation. In the first place we have

more closely wages paid in these, in the case

and rayon industries. But there is something

else. Exhibit 1300 deals with the real wage

in the sense of wage actually paid--

perhaps that is not a very good translation.

The difference that is not what we have been

calling the real wage.

Exhibits 1287, 1288 and 1289

were in the sense of the wage actually paid, actual

or nominal wage.

--whereas Exhibits 1287, 1288 and 1289

deal with the wage rate, the basic or standard

20

rate of pay, all other things being equal.

have received had no been employed.

Now, dealing first with the last statement; Exhibits

1287, 1288 and 1289 are Exhibits which are based

21

on reports to the Dominion Bureau of Statistics, and

it is my submission that those do not show the basic

of statistics and that the actual wage rate is

shown in the same way as in the case of

Exhibits 1287, 1288 and 1289

22

so many as between such and such a figure, and this is the language of the return. They are for any full week in the month of employment of greatest number and the actual amount paid in each period should form the basis of classification. So that it is not correct, it is my submission, to say that those exhibits show what the worker would have received had he been employed, but if those returns were properly filled out by the companies they would show the actual number of employees, both males and females, and they would show the actual amount paid for any full week in the month of the heaviest employment. The number of hours that are worked are not shown there at all, and there is no question of hourly wage involved in those exhibits. They are on the basis of weekly wages.

Now, my friend in the following pages sets out some evidence there of certainly witnesses who were called and whose wages would have worked out to a certain figure if they had worked certain hours, but as they only worked certain definite hours their wages were otherwise. Now, I submit that evidence does not apply to these exhibits at all in view of the way that they are made up. Now, at pages 106 and 107 my friend recites there some of the evidence relating to the Dominion Textile Company where Mr. Gordon does speak of some adjustment which is necessary there which he had made, in fact - which the Company

to show the payment made to the witness, and this is the only way they are for any

full work in the month of employment of greatest number and the actual amount paid in each period should form the basis of classification. So that it is

not correct, it is my admission, to say that those exhibits show that the worker would have received no he been employed, but if those returns were properly

filled out by the employer, both males and females, and they would show the actual amount paid for any full

work in the month of employment. The number of hours that are worked are not shown there at all, and there is no question of hourly

wages involved in these exhibits. They are on the basis of weekly wages.

Now, my friend in the following pages sets out some evidence there of certainly witnesses who

were called and who were sworn to the fact that a certain time if they had worked certain hours, but as they only worked certain definite hours their wages were otherwise. Now, I submit that evidence

that my wife is now going to call in this way the way that they are made up. Now, at pages 100 and 101 my friend recites these some of the evidence relating to the Dominion Gas Co. Company where Mr.

James was called as a witness and he was sworn to the fact that

16351

5 had made, in fact, at the time they made out their
returns to the Dominion Bureau in view of the fact
that a worker worked short time, or something of that
kind, and if he worked short time as stated on page 107,
and only earned \$8, if he had worked full time and
earned \$16, he was put in \$16 group. However,
whatever may be the situation with that Company, even
in connection with that Company the adjustment would
10 be very small, because the period covered is the busi-
est week in the year, the week of the greatest amount
of employment, and there would be very little adjustment
to put it on the basis of full time employment.
15 But that is only one Company, and if there were any
adjustment in the case of that Company it does not
apply to these reports as a whole because, as I say,
if they were properly filled out in accordance with
the request for information, they gave the actual number
20 of employees and the actual amount paid. I am told
by Mr. Gordon, my lord, that what his evidence on
page 107 refers to is not as I stated.

MR. GORDON: It was not altogether that.

25 MR. KELLOCK: That there might be the additional
element of one particular employee working one week
and a different employee working another week and
therefore the two of them were put together for the
purpose of the period.

30 THE COMMISSIONER: You say the two of them
were put together?

1911

that a worker worked about time, or something of that
 kind, and it is stated that he was paid for the time
 and only earned \$8, if he had worked full time and
 earned \$16, he was put in the group. However,
 it never may be the situation with that company, even
 in connection with that company the adjustment would
 be very small, because the period covered is the best
 week in the year, the week of the greatest amount
 of employment, and there would be very little adjustment
 to put it on the basis of full time employment.
 But that is only one company, and if there were any
 adjustment in the case of that company it does not
 apply to these reports as a whole because, as I say,
 if they were properly filled out in accordance with
 the request for information, they give the actual number
 of employees and the actual amount paid. I am told
 by Mr. Gordon, my lord, that what his evidence on
 page 107 refers to is not as I stated.
 MR. GORDON: It was not altogether that.
 MR. KILLICK: There there might be the additional
 element of one particular employee working one week
 and a statement of the number of employees working one week
 and the amount of money paid for the week. The two
 figures are not the same.

1

10

12

20

25

30

MR. GORDON: Perhaps I might explain that.

THE COMMISSIONER: Yes, you may.

MR. GORDON: What I meant, sir, was they were both treated as if they had worked the full period.

THE COMMISSIONER: That is what I understand.

MR. KELLOCK: They were both treated as if they worked the whole period.

MR. GORDON: They were both treated as if they worked the whole period, yes, but each one only worked a week in the fortnight.

MR. KELLOCK: Now, on page 119, my lord, at the middle of the page my friend refers to the evidence of one Sergeant who was employed by the Campbellford Cloth Company at Campbellford, and who in evidence made a statement which appears in the last paragraph on that page that in 19- well, I am thinking of the evidence rather than what my friend says. What my friend says is:

"At that plant, following two reductions in the piece work rate, one in 1930 and the other in 1936, wages averaging from \$42.00 to \$49.00 a week dropped to \$15.00."

Now, my lord, the evidence from that, I submit, shows that like the report of the gentleman's death it is slightly exaggerated. The evidence is at page 8476 and commences at line ---

THE COMMISSIONER: What page?

MR. KELLOCK: 8476, my lord, at line 13, to 8477,

1931

Q. Now, I believe I asked you to state the date of the last time you saw [illegible] and you said you saw him in 1930.

A. Yes, you are right. I saw him in 1930. I saw him in the fall of 1930, and I saw him in the spring of 1931.

Q. Now, I believe I asked you to state the date of the last time you saw [illegible] and you said you saw him in 1930.

A. Yes, you are right. I saw him in 1930. I saw him in the fall of 1930, and I saw him in the spring of 1931.

Q. Now, I believe I asked you to state the date of the last time you saw [illegible] and you said you saw him in 1930.

A. Yes, you are right. I saw him in 1930. I saw him in the fall of 1930, and I saw him in the spring of 1931.

Q. Now, I believe I asked you to state the date of the last time you saw [illegible] and you said you saw him in 1930.

A. Yes, you are right. I saw him in 1930. I saw him in the fall of 1930, and I saw him in the spring of 1931.

Q. Now, I believe I asked you to state the date of the last time you saw [illegible] and you said you saw him in 1930.

A. Yes, you are right. I saw him in 1930. I saw him in the fall of 1930, and I saw him in the spring of 1931.

Q. Now, I believe I asked you to state the date of the last time you saw [illegible] and you said you saw him in 1930.

A. Yes, you are right. I saw him in 1930. I saw him in the fall of 1930, and I saw him in the spring of 1931.

Q. Now, I believe I asked you to state the date of the last time you saw [illegible] and you said you saw him in 1930.

A. Yes, you are right. I saw him in 1930. I saw him in the fall of 1930, and I saw him in the spring of 1931.

16353

line 18, and then the whole of page 8490 is cross-examination. What Sergeant said there in evidence was that in 1928 working 69 hours, five nights in the week and 9 hours on Saturday on a type of goods that they have not had to work on since that time in a short period during the rush the weavers made from \$42 to \$49 per week. That was on five nights a week over-time and working on it on Saturday on a type of goods that the mill had not had since that time, 1928, and during a short period only. So that just stopping there, it was not a general - even if his evidence was to be accepted at its face value it was not because of a general condition throughout the mill or during any extended period at all. Now, he said that after that the wages seemed to drop to around \$30 for the same number of hours, so that aside from this special period on his own evidence the wages were around \$30, and this was in 1929 and 1930, and they went as low as \$24 for 50 hours, and then he went on to say at present it was difficult to make \$15 for 59½ hours.

Now, my lord, if one looks at Exhibit 1023 which is the questionnaire of this Company, in the year 1926 they had 25 weavers, male weavers, and they worked a total of 889 hours or an average of 35.6 hours per week, and the average per hour was 34.1 cents or \$12.11 per week. Now, that was 1926. In 1930

100-100000-1

... 1938, and then the ...
... What Morgan said there in evidence ...
... that in 1938 working 68 hours, five nights in the ...
... 3 hours on Saturday on a type of goods that ...
... they have not had to work on since that time in a ...
... short period during the week the weavers were from ...
... that was on five nights a ...
... week over-time and working on it on Saturday on a type ...
... of goods that the mill had not had since that time, ...
... 1938, and during a short period only. ...
... stopping there, it was not a general - even if his ...
... evidence was to be accepted at its face value it ...
... was not because of a general condition throughout the ...
... mill or during any extended period at all. ...
... he said that after that the wages seemed to drop to ...
... around \$50 for the same number of hours, so that ...
... aside from this special period on his own evidence ...
... the wages were around \$50, and this was in 1938 and ...
... 1939, and they went as low as \$40 for 80 hours, and ...
... then he went on to say at present it was difficult ...
... to make \$50 for 80 hours. ...
... now, my lord, if one looks at Exhibit 100 which ...
... is the questionnaire of this company, in the year ...
... 1936 they had 25 weavers, and they ...
... around a little bit more in the year of 1937 ...
... but not, and the average was not ...
... or \$12.11 per week. Now, that was 1936. In 1938

2

10

15

20

25

30

which is the next year given they had 21 male weavers. They worked 884 hours, an average of 42.1 hours per week. The rate was 34.3, that is the hourly rate, and the weekly rate was \$14.49. In 1934 they had 22 weavers.

They worked 863 hours or an average per week of 39.4 hours. Their rate per hour was 34.4 and per week \$13.50. In 1936 they had 37 weavers who worked a total of 1974 hours, an average of 53.3 hours. The rate was 25.9 cents per hour and the weekly wage \$13.79.

Now, in the case of females, my lord; in 1926 they had 24 female weavers. They worked 33.7 hours per week. Their rate per hour was 28.8 cents and per week \$9.69. In 1930 they had 23 female weavers who worked 49 hours per week at 30.9 cents per hour or \$15.16 per week. In 1934 they had only 8 female weavers. They worked 45.4 hours per week at 35.9 cents per hour or \$16.28 per week. In 1936 they had 19 female weavers who worked 49.2 hours at 25.7 an hour or \$12.65 per week.

So that my submission, my lord, is that if this company's return is true, and there is no reason for suggesting it is not true, that the only thing I can think of, aside from the very special circumstances that Sergeant himself admits himself were in existence at the time those figures were earned, that he must be thinking of a two-week period instead of a one-week period.

Now, my lord, over the page my friend also draws attention to a condition in connection with this Company in that village, and the evidence with regard to that my lord ---

5 THE COMMISSIONER: That is where some of them were on relief.

10 MR. KELLOCK: Yes. The evidence with regard to that is at page 847 9, line 20 to 8480, line 16, and the cross-examination on 8496, line 12 to 8497, line 26. Now, that evidence shows that that was not a general or usual thing at all. Sergeant said it was due to slack time, and using his own language they got a small measure of relief only in this slack time, and he only knows of two occasions, and he does not know whether the relief authorities knew these people were employed at the time that that took place.

15 MR. BEAUREGARD: The question was put, was it not, by the Commissioner -

20 "Q. Would they tell the town people that they were working at the mill at the same time?

A. I was not present."

25 This would tend to show they would be working while they were on relief.

MR. KELLOCK: I am sorry, I did not follow that.

30 MR. BEAUREGARD: I say at line 15 there is a distinction that they were at the same time working and under relief. This is the question by the Commissioner:

"BY THE COMMISSIONER: Q. These people went to the authorities of the Town or village and got a certain degree of relief? A. Yes, sir.

5 Q. Would they tell the town people that they were working at the mill at the same time?

A. I was not present."

MR. KELLOCK: That is what I said, Mr. Beauregard.

The witness said he did not know whether the relief
10 authorities knew that these people were employed.

MR. BEAUREGARD: Oh, of course; what we know is these people being employed did have to apply for relief at the same time.

15 MR. KELLOCK: At a time when there was a slack time, on two occasions only. That is the evidence, and it was due to a slack time, and in the witness's own language they got a small measure of relief, and that was only some of them, of course. My
20 lord, I don't know whether I made it plain that following page 93 and right up to 97 that all the computations, or conclusions which my friend draws on those pages ---

25 THE COMMISSIONER: You say they are on a false basis of 42 hours.

MR. KELLOCK: Yes, my lord, 42 hours. Now,
my lord, I go to page 122 where my friend ~~is~~ is dealing with minimum wages.

30 THE COMMISSIONER: Will this take you some time?

the authorities of the town or village and for

... would they tell the town people that they

on those pages

my lord, I go to give you 286 where my friend is dead

40-10000-10000

MR. KELLOCK: Yes, my lord, it will.

THE COMMISSIONER: I will have to adjourn then.

T

--

5

-- The Commission adjourned at 3.55 P.M. to resume
Monday, February 22nd, 1937, at 10.30 A.M.

--

10

15

20

25

30

